TOPARLANMA DÖNEMİ HİSSELERİ

▶ Borsada zengin şirketler öne çıkıyor

▶ Riskli sevmeyenlere **34** HİSSE ÖNERİSİ

Yeni trend: Spor yöneticiliği

▶ İkinci tercihi yapacaklar dikkat!

▶ Spor yönetimi bölümlerinin listesi

www.paradergi.com.tr

PARA

500 milyonluk yeni desteğin tüm detayları

19 Ağustos - 1 Eylül 2018 Sayı: 34 **FİYATI: 7 TL** KKTC FİYATI: 8.50 TL ISSN 1304-5717

HAFTALIK EKONOMİ DERGİSİ

KOLAY GİRİŞİMCİLİĞİN YÜKSELEN YILDIZI

Yepyeni bir girişim alanı doğdu: Tarım kökenli butik işletmeler

▶ Güney Avrupa'da başlayan furya tüm dünyada yayılıyor

▶ Sıra dışı bitkileri yetiştirerek makul sermayeyle iş kurmak isteyenlere öneriler

ISSN 1304-5717

Gelecek vaat eden genç ressamların hikâyesi

Resimleri gelecekte çok değerli olabilir

ÜÇ ŞEHİR, ÜÇ REHBER, ÜÇ GÜZEL ROTA

İstanbul, Ankara ve İzmir için bayramlık adresler

DOĞAL GAZ İTHALATI VE
TOPTAN SATIŞINDA ÖNCÜ
akfel gaz
www.akfelgaz.com.tr
AKFEL COMMODITIES

PARA
HAFTALIK EKONOMİ DERGİSİ

SAHİBİ
Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık Anonim Şirketi

Tüzel Kişi Temsilcisi ve Genel Müdür
Yasemin Gebeş

Genel Yayın Yönetmeni
Oğuz Demir

Yazı İşleri Müdürü: Mehmet Oktay Özger
Haber Müdürü: İdriz Çokal

Görsel Yönetmen: Muzaffer Aygün

Haber Merkezi
Editörler: Esin Çetinel (Finans), İdil Taraklı (Borsa), Ayşegül Küçükkurt
Muhabir: Eda Gezmek, Mustafa Emre Selek

Katkıda Bulunanlar:
Rahime Baş Uçar, Özbey Men, Kerem Köfteoğlu, Okhan Şentürk, Özlem Kapar Bayburs, Ürün Dirier

Ankara Temsilcisi:
Hülya Genç Sertkaya

Arşiv ve İletişim Sorumlusu: Merve Yılmaz

Tasarım:
Sayfa Tasarımı: Serdar Ayrenk, Yasemin Güneş
Grafiker: Hale Çakıl
Fotoğraf Editörü: Canan Yetişti Satkın
Fotoğraflar: Deniz Doğan, Koray Işık, Şeref Yılmaz

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü ve İnternet Yayın Sorumlusu:
Şefik Çalık

Genel Müdür Yardımcısı: Yonca Ertürk Özeren
Pazarlama Müdürü: Ferhal Şenca n
Üretim Takip Müdürü: Eyüp Çurlu
Pazarlama Uzmanı: Zeynep Doğan

Reklam Satış Genel Müdür Yardımcısı: Funda Baykal
Reklam Satış Grup Koordinatörleri: Emel Özen
Reklam Satış Müşteri Temsilcisi: Sercan Yılmaz
Reklam Rezervasyon Tel:
(0212) 354 41 18-354 33 95
Reklam Rezervasyon Faks:
(0212) 354 33 50 - 75
Bölgeler Reklam Satış Grup Koordinatörü: Aynur Gükcan
Ankara Reklam Satış Grup Koordinatörü:
Ayşe Tiryaki Altun
Ege Reklam Satış Koordinatörü: Şebnem Akdeniz
Adana Reklam Satış Koordinatörü: Güney Yılmaz
Antalya Reklam Satış Koordinatörü: Şeyda Yılmaz

Etkinlik Satış Grup Koordinatörleri:
Berna Seçen, Filiz Özkan

Turkuvaz Grubu Hizmetleri:
Marka ve Pazarlama Grup Başkanı: Sinan Köksal

Abone
Abone Operasyon Müdürü: Ufuk Kocaoğlu
Çağrı Merkezi: 444 88 81
abone@turkuvazabone.com
www.turkuvazabone.com
http://www.facebook.com/TurkuvazMedyaAbone Hizmetleri
http://twitter.com/#!/TurkuvazAbone
Yönetim yeri: Barbaros Bulvarı, Cam Han, No: 153 Beşiktaş İstanbul
Yayıncı: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık Anonim Şirketi
Adres: Barbaros Bulvarı, Cam Han, No: 153 Beşiktaş - İstanbul
Basımcı: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık Anonim Şirketi
Dağıtım: Turkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş. **Telefon:** (0216) 585 90 00
Yayının türü: Yaygın süreli fipp üyesidir.
Basıldığı yer: Akpınar Mah. Hasan Basri Cad. No: 4 Sancaktepe - İSTANBULTel: (0216) 585 90 00
www.turkuvazmatbaacilik.com
Matbaa Genel Müdürü: Mehmet Kamiloğlu
Dergi İşletme Müdürü: Hakan Demirci
Basıldığı tarih: 19 AĞUSTOS 2018
Para Dergisi'nin imtiyaz ve yayın hakkı Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.'ye aittir. Yazı ve fotoğrafların tüm hakları PARA DERGİSİ'ne, yayımlanan ilanların sorumluluğu ilan sahiplerine aittir.

Yazışma: Para Dergisi, Barbaros Bulvarı, Cam Han, No: 153 Beşiktaş /İstanbul **Tel:** (0212) 354 30 00
Faks: (0212) 354 37 92 **e-mail:** para@paradergi.com.tr
Ankara Büro: Çetin Emeç Bulvarı No: 117 Balgat/Ankara
Tel: (312) 583 50 50 **Faks:** (312) 583 53 83

OĞUZ DEMİR
GENEL YAYIN YÖNETMENİ
oguz.demir@paradergi.com.tr

Dedikoduculara duyurulur!..

ARTIK yorulduk. Yorgunlukla birlikte ciddi bir bıkkınlık hissediyoruz. Özellikle son birkaç haftadır bu durum rahatsızlık boyutuna vardı. Telefonlara bile bakmak gelmiyor içimizden.

Bu yorgunluk doktorluk bir durum değil…

Sorun ABD krizi ile başladı.

Bu süreçte hemen her gün dedikodu telefonları almaya başladık.

Akşam yemeklerinde "Biliyor musun…" diye başlayan konuşmaların sayısı arttı.

Masamızdaki "önemli" bilgi notlarına hemen her gün yenileri eklendi.

Önceleri umursamadık. Ama son günlerde iş gerçekten çığırından çıktı.

Dedikodu rüzgârı şiddetlendi, şiddetlendi adeta bir fırtınaya dönüştü.

Efendim Mehmet Bey'in şirketi batıyormuş, Ali Bey'in holdingi zor durumdaymış. Sedat Bey şirketi kapatacakmış. Kamil'in holdingi iflas erteletmiş…

Tamamen sanal olan bu isimleri yazarken bile elimiz titriyor… Birileri çıkar benzetme yapar. Sonra ayıkla pirincin taşını…

Evet, gerçekten inanılır gibi değil.

50 yıllık, 70 yıllık aile şirketleri, müteahhitler mi dersiniz, dev holdingler mi?..

Bu dedikodu fırtınasında inanın en sağlam şirketler bile zora girebilir.

Öyle ki kulaktan kulağa fısıldanan isimlerdeki harf yanlışları dev grupları bile zorluyor.

Ahmet'in K… firması dediğini, bankacı Ali H… firması anlıyor.

İşte, bizi yoran durum tam da bu. Yani, dedikodu fırtınası…

Şirket sahibi, bankacısı, genel müdürü, kasabı, bakkalı, emeklisi herkes bu fırtınanın parçası.

Bu bitmek tükenmek bilmeyen dedikodu fırtınalarında kendimi bir nevi şirket avukatı gibi hissediyorum. "Yok olmaz, o firmanın durumu iyi…" türünden cümleler kurup telefonun diğer ucundakini ikna etmeye çalıştığımız dakikalar başlıyor. Bu açıklamaları yapmaktan şikayetçi değiliz. Çünkü biliyoruz ki bir dedikodu ile kapanacak tezgah çok sayıda insanı işinden, ekmeğinden edecek. Asıl fırtına, tamir edilemez bozukluklar da o zaman başlayacak. Düşüncesi bile ürkütüyor.

Benzer durumları yıllar içinde birçok kez yaşadık. Yine aynı senaryo yine aynı kriz şakşakçılığı, çığırtkanlığı gündemde. Evet bu nedenlerle geçmişte de benzer 'yorgunluklarımız' oldu. Ama sonunda hep Türkiye kazandı.

Unutmayalım ki Türkiye'nin geçmişte yaşadığı sıkıntılar daima kısa süreli oldu. Sonrasında ise müthiş hızlı büyüme dönemleri geldi.

O yüzden önemli olan bu dedikodu fırtınasını mümkün olan en az hasarla atlatmak.

Ama bu dedikodu fırtınasında şiddet arttıkça en sağlam şirketler bile yara alır. Tekneyi bir yerlerden su almaya başladığı zaman onarmak zordur. Hele bir de yan yatmaya başlarsa işte o zaman tehlikenin boyutu büyür. Herkes yara alır.

Dedikoduculara hepimizin aynı teknede olduğunu üzerine basa basa hatırlatmak istiyoruz.

İyi bayramlar dileğiyle…

İçindekiler

19 AĞUSTOS - 1 EYLÜL 2018

Yeni bir girişim alanı: 'Tarımsal Kökenli Butik İşletmeler'

Kaynağını tarımdan alan butik işletmeler, günümüzün en yaratıcı faaliyetlerinden birisi. Bu işlerde kaybetme riski yok. Karar verin hemen harekete geçin. Kolay girişimciliğin yükselen yıldızı siz olabilirsiniz…

10

18 **İşsizlik tek haneye geriledi**
Sanayi üretimi ikinci çeyrekte yıllık bazda yüzde 5.3 arttı...

22 **Asırlık dağıtım çınarı**
Küçük bir bakkal dükkanından yola çıktı, bugün Bursa'nın en büyük dağıtım şirketlerinden birisi...

24 **Yedek akçeler iş başında...**
İhracatçılar kur avantajı ile yılsonu hedeflerinin yüzde 10-15 yükselebileceğine inanıyor…

27 **500 milyon TL destek geldi**
Kalkınma ajansları aracılığıyla 1500 proje desteklenecek...

28 **Topyekün mücadele zamanı**
Kurdaki spekülasyona karşı aksiyon planı devreye sokuldu...

32 **Üç kent, üç rehber, üç rota**
Üç uzman rehber, İstanbul, Ankara ve İzmir'de üçer rota önerdi..

38 **Yurtdışında ev yapmak da almak da moda**
Yatırım ya da oturum için emlak almak isteyenlere duyurulur…

42 **Müşteri can, çalışan canan**
Şirketler elemanlarına yönelik de iletişim çalışmaları yapıyor…

54 **Sporu yöneten kazanır**
Mezun sayısının artması spor endüstrisinin profesyonelleşmesini hızlandırıyor…

58 **Enerjide büyük dönüşüm**
Shura Enerji Danışma Kurulu Başkanı Selahattin Hakman ile enerji dönüşümünü konuştuk…

60 **Model ülke olduk, destek sürmeli**
Sektör yenilenebilir enerji kaynaklarına destekleri tartışıyor…

63 **Ondan bir şey kaçmaz**
Kickstarter fonlama platformunda büyük başarı kazandılar…

64 **"Türkiye'ye ve TL'ye güven"**
Fırlayan dolar kuru hükümet, kamu kurumları, bankalar ve ardından tüm sektör ve birlikleri harekete geçirdi…

72 **Devlet gibi şirketler**
Çok büyükler. Ciroları bazı gelişmiş ülkelerin GSMH'lerini bile geçiyor…

82 **Tarzları farklı, hedefleri aynı**
Hepsinin farklı üslubu ve teması var. Fakat her birinin hedefleri aynı...

88 **Döviz pozisyonu kuvvetli 34 hisse**
Bu dönemde döviz pozisyonu kuvvetli hisselere dikkat çekiliyor…

YAZARLAR

Baybars Altuntaş
Tam da böyle günlerde onlara ihtiyacımız var
69

Üzeyir Doğan
TL varlıklardaki yüksek volatilite devam ediyor
70

Şule Güner
İnsanın yerine değil, insan için…
74

Talha Apak
Bağımsız denetime tabi şirketler ve bazı sorunlar
76

Volkan Akı
Yıkıcı değişimle nasıl başa çıkacağız?
78

Musa Savaş
Yapay zekâdan korkmalı mıyız?
80

Ali Efe İralı
Neden yatırım yapmalı?
81

Zeynep Candan Aktaş
Piyasalarda neler oluyor?
86

Erol Gürcan
Altman Z-Notu: Finansal durum analizine yönelik pratik yaklaşım
90

Göksel Tekiner
Tepki alımları görülebilir
96

Bodrum'a 200 milyon euro

Batu Aksoy

AKSOY Holding'in Bodrum Tilkicik Koyu'nda 200 milyon euroluk yatırımıyla hayata geçirdiği projesi 'Epique Island'ın yüzde 75'i tamamlandı. 126 dönümlük yarımada üzerine inşa edilen projede 75 villa bulunuyor. Projede marina ve ve butik otel konsepti de var. Aksoy Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Batu Aksoy, projeyi gazetecilere yerinde anlattı.

Dünyaca ünlü Güney Afrikalı SAOTA Mimarlık Ofisi tarafından hayata geçirilen lüks villalarda, plajlar, açık havuz ve deniz havuzu, çocuk kulübü, restoran, fitness ve spa gibi sosyal alanlar mevcut. Villalar ve havuzlar, özel ısıtma sistemleri sayesinde kışın da rahatlıkla kullanılabiliyor. Projenin 2019 Haziran'da bitirilmesi planlanıyor.

Aksoy, "Projedeki villalara en çok talep Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Türkiye'den geliyor. Bu projede 5 bin kişiye istihdam sağladık" dedi.

Villa fiyatlarının 2.3 milyon euro'dan başladığını dile getiren Aksoy, en küçük villanın 480, en büyüğünün de 700 metrekare olduğunu söyledi. Aksoy, otel ve marina için izin süreçlerinin hala devam ettiğini belirtti.

Rus erkeklerini giydirecek

Hikmet Eraslan

DÜZENLEDİĞİ fuar ve defilelerle hazır giyim üreticilerini Avrupa'dan Çin'e kadar binlerce ithalatçıyla buluşturan Dosso Dossi Holding, multi brand mağazacılıkta da yatırımlarını sürdürüyor. Başta Rusya olmak üzere birçok ülkeye ihracatın yapıldığı Laleli'de onlarca kadın, çocuk giyim ve ayakkabı firmasının ürünlerinin satıldığı iki multi brand mağazası olan firma, üçüncü mağazayı erkek giyim üzerine açtı. "Dosso Dossi Men" ismiyle hizmet verecek mağazada, aralarında Romano Botta, Galvanni, Neyir Triko gibi ünlü markaların da bulunduğu 25 firmanın ürünleri satılacak.

Dosso Dossi Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet Eraslan, 40 bin müşterileri olduğunu belirterek, erkek giyim üreticilerini de bu müşteri portföyüyle buluşturduklarını vurguladı. Eraslan, "Böylece hazır giyim ve ayakkabıda tüm ürünlerin satışını yapan bir firma olduk" dedi.

Firmaları belirlerken yurtdışında bilinirliklerinin yüksek olması ve bu ülkelerde mağazalarının olmaması gibi kriterleri dikkate aldıklarını belirten Eraslan, "Bu firmaların ürünlerini hem mağazamızda hem de online olarak satışa sunduk. 2019 Haziran'da Antalya'da yapacağımız fuarda erkek giyim defilesi de düzenleyeceğiz" dedi.

440 milyon TL'lik ayrıcalık

VODAFONE Red'in ayrıcalıklarla dolu dünyası sayesinde dijital hayatın keyfini çıkaran aboneler, dijitalleşmeye dayalı kullanım alışkanlıkları ve özel Vodafone Red faydaları ile son bir yılda toplam 440 milyon TL'lik ayrıcalıktan yararlandı.

Red'liler son bir yılda 213.3 milyon GB mobil internet kullandı, 20.5 milyar dakika konuştu, 3.5 milyar SMS attı. Aylık internet kullanımı ortalama 8.5 GB'a ulaşan Red'lilerin veri trafiği ise yüzde 57 arttı.

Colman Deegan

Red'in son bir yılının değerlendirildiği toplantıda konuşan Vodafone Türkiye CEO'su Colman Deegan şunları söyledi:

"Müşterilerimizin uçtan uca iletişim ihtiyaçlarını karşılarken, onlara seyahatten ulaşıma, eğlenceden yeme içmeye kadar pek çok alanda ayrıcalık sunuyoruz.

Red ayrıcalıklarını son bir yılda 795 bin müşterimiz kullandı. Red'liler, yurtdışını Türkiye'yi arar gibi arayarak 151 milyon TL tasarruf etti.

Vodafone Pass paketleriyle, son bir yılda 2.2 milyon kişi kotasından yemeden internete girdi. Türkiye'nin ilk dijital tiyatrosu Kürk Mantolu Madonna 2017-18 sezonunda sahnelenirken, 37. İstanbul Film Festivali'nde ise dijital sinema seansları ve sanal gerçeklik gösterimleri ile bir ilke imza atıldı."

Homeros'u okudular

TROYA Antik Kenti'nin UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesi'ne kabulünün 20. yılı dolayısıyla ilan edilen "2018 Troya Yılı" etkinlikleri kapsamında "Birinci Troya Dünya Görme Engelliler Homeros Okumaları" düzenlendi. 20'yi aşkın ülkeden ve Türkiye'nin dört bir yanından 250 görme engelli, Homeros'un Troya efsanesini anlattığı İlyada Destanı'ndan bölümler okumak için Troya Antik Kenti'nde buluştu. Etkinliğe, Çanakkale Valisi Orhan Tavlı, Dünya Görme Engelliler Federasyonu Başkanı Friedrich Schröder, Türkiye Körler Federasyonu Başkanı Turhan İçli, Çanakkale İl Kültür ve Turizm Müdürü Kemal Dokuz, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi (ÇOMÜ) Öğretim Üyesi ve Troya Kazıları Başkanı Prof. Dr. Rüstem Aslan, Türkiye Görme Engelliler Derneği Çanakkale Şube Başkanı İbrahim Batdal ve çok sayıda vatandaş katıldı. Troya'nın Doğu ve Batı medeniyetlerinin buluştuğu dünyanın birçok imparatorluğuna ilham veren, üst üste 9 şehrin kurulduğu, 5 bin yıllık bir kültür mirası olduğunu söyleyen Vali Tavlı, "Bereketin zenginliğin, dostluğun rüzgarla taşındığı kültürlerinde destanlarla nesilden nesle aktarıldığı bu topraklarda kendisi de bir görme engelli olan ancak dünya tarihinin en önemli destanlarından İlyada ve Odesa destanını kaleme alan İzmirli ozan Homeros'un destanını okumak üzere bir araya geldik" dedi.

Bahçeşehir Üniversitesi'nden yılın transferi

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) kurumsallaşmasında önemli katkıları olan ve sekiz yıl başkanlığını yapan Oğuz Satıcı sahadan gelen bir işadamı. İlkokulu Reşitpaşa İlkokulu, orta öğrenimini Mahmutpaşa Ortaokulu'nda tamamladıktan sonra lise öğrenimine Kabataş Erkek Lisesi'nde devam etti. İş hayatına, aile şirketi olan Oğuz İplik'te erken yaşta başladı.
Bir yandan çalışırken öte yandan da Washington International University'de İşletme lisansını aldı. 1990'da İstanbul Ticaret Odası'na (İTO) seçilen en genç Meclis Üyesi oldu. 1996-1998 yıllarında İktisadi Kalkınma Vakfı'nda (İKV) Yönetim Kurulu Üyesi oldu. 1999-2001 arasında İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçılar Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. 2001-2008 yıllarında Türkiye Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurumu Üyeliği yaptı. 2004-2008 yıllarında Türkiye Yatırım Danışma Konsey Üyesi oldu. 2001-2008 yılları arasında Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanlığı'nı üstlendi.

Oğuz Satıcı

Satıcı'nın TİM başkanlığı döneminde Türkiye'nin ihracatı yüzde 500 artarak 26 milyar dolardan 132 milyar dolara ulaştı. İnovasyon ve girişimcilik konularını TİM'in en önemli konu başlıkları yaptı. Satıcı, kendi işleri dışında Global Holding'in yönetim kurulunda da görev yapıyor. Halen kenarda oturmuyor. Her zaman bir farkındalık yaratmanın yolunu buluyor. Bu isimler piyasa tarafından takip ediliyor. Bahçeşehir Üniversitesi, Satıcı'nın tecrübesini öğrencilerine aktarmak istemiş.
Üniversite'nin sahibi Enver Yücel, Oğuz Satıcı'ya okulda ders vermesi için teklif götürmüş. Satıcı da teklifi kabul etmiş. Öğrendiğimize göre, Bahçeşehir'in Beşiktaş kampüsünde öğrencilere inovasyon ve girişimcilik dersi verecekmiş. Ayrıca ayda bir herkese açık konferanslar düzenleyecekmiş. Bize göre böyle bir tecrübeyi öğrencileriyla buluşturacak olan Bahçeşehir üniversitesi yılın transferini yapmış.

Eataly, Cadde'den vazgeçmiş

Zorlu Center içinde geniş bir alana yayılan, İtalyan mutfağına dair pek çok şeyi bir arada bulabileceğiniz, hem restoran hem de market özelliği olan Eataly, konseptinin Türkiye'de doğduğunu biliyor muydunuz? Eataly'nin kurucusu Oscar Farinetti, Türkiye ziyareti sırasında Kapalıçarşı'yı geziyor ve buradan çok etkileniyor. "Kapalıçarşı'nın konseptini yerel gıda üzerine kurgulayabilir miyim?" diye düşünen Farinetti, yerel gıda üreticilerini tüketiciyle buluşturabilecek bir platform kurmaya karar veriyor. Firma, topladığı peynirleri kişilerin kendi isimleri yerine Eataly markası adı altında satıyor.
Eataly makarnacısı ve peynircisi bu konseptin sonucunda doğmuş. İlk şubesini Torino'da açan Eataly'nin bugün New York, Dubai, Tokyo, Sao Paulo, Chicago ve Münih gibi pek çok şehirde toplam 25 şubesi var.
Eataly mağazasından 11'i İtalya'nın Torino, Lingotto, Torino

Lagrange, Pinerolo, Asti, Monticello, Milano, Genoa, Bologna, Roma, Bari ve Floransa şehirlerinde. Eataly, Japonya'da dokuz, ABD'de New York ve
Chicago olmak üzere iki, Dubai ve İstanbul'da birer mağazaya sahip. 2013'ten bu yana İstanbul'da Zorlu Center'de faaliyet gösteren Eataly'nin ikinci şubesini İstanbul'un ünlü Bağdat Caddesi'nde açacağı konuşuluyordu. Hatta tarih de verilmiş, 2017 veya en geç 2018 denilmişti.
Hatta caddedeki restoran için ciro tahminleri bile yapılmıştı. Eatly yöneticileri Cadde'den 20 milyon TL ciro hedefliyordu. Öğrendiğimize göre, Eatly ikinci şubeden vazgeçmiş. Proje askıya mı alındı yoksa ertelendi mi onu bekleyip göreceğiz…

Son şirketini kurdu, kargocusunu belirledi

Kamuoyu, dünya e-ticaret devi Amazon'un Türkiye'ye resmen geldiğini ilk bu sayfalardan öğrenmişti. Geçen yıl yine bu tarihlerde yaptığımız haber ile Amazon'un Türkiye'de resmen şirket kurduğunu yazmıştık.

Bugün firmanın Türkiye'de kurduğu şirket sayısı üçe çıktı. İlk şirketini 2017 Temmuz'da Amazon Turkey Perakende Hizmetleri unvanıyla kurmuştu. İkinci şirketini ise 2017 Eylül'de Amazon Web Services Emea Sarl (Merkezi Lüksemburg) İstanbul merkez şubesi olarak kurdu. Son şirketini ise geçen ay Amazon Turkey Yönetim Destek Hizmetleri Limited Şirketi unvanıyla faaliyete geçirdi.

Firmanın Türkiye'ye ilişkin çalışmaları bir yıldır sürüyor. Bu çalışmalar sessiz ve derinden gidiyor. Kamuoyu ile hiçbir resmi paylaşım yapılmıyor. Haliyle biz de merak edip sürekli araştırıyoruz. Ne zaman faaliyete geçeceği henüz resmen açıklanmış değil. Ancak bir yıllık süreçte üç şirket kurularak hızlı yol alınmış. Önce şirketin tam faaliyete geçmesi için şirket sözleşmeleri Türkçeye çevrilmiş. Yaklaşık 500 milyon kelimelik bir sözleşme ve yönetmeliğin çevirisi tamamlanmış. Ekip bu aralar Türkiye'deki birçok sektörden binlerce tedarikçi ile görüşmeler yapıyormuş. Birçok şirket ile üretim anlaşması yapılmış. Amazon gibi alışveriş ve e-ticaret siteleri için lojistik çok önemli. Depolar için görüşmeler yapılıyormuş. Ürünlerin taşınmasıyla ilgili Aras Kargo ile anlaşmanın sağlandığını duyduk. Sonbaharda Amazon fiilen faaliyete geçerse şaşırmayın…

Bayram sonrası sahalarda

Tasfiye halindeki Emlak Bankası ile ilgili gelişmeleri birkaç kez bu sayfalarımızda yazdık. Bankanın tekrar faaliyete geçeceğini de ilk bu sayfanın müdavimleri okudu. Yazdıklarımız gerçek oldu ve 31 Mayıs 2017 tarihinde TBMM'de kabul edilen yasa ile tasfiye sürecindeki Emlak Bankası'nın yeniden faaliyete geçmesinin önü açıldı.

Tasfiye Halinde Emlak Bankası'nın ismi Emlak Bankası A. Ş. olarak değiştirildi. İlk iş olarak İstiklal Caddesi'ndeki merkezindeki tabeladan "Tasfiye Halinde" ismi değiştirildi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, ilk 100 günlük icraat programını açıklarken Emlak Bankası'nın yeniden faaliyete başlayacağını açıklayınca gözler tekrar bankaya çevrildi. Haliyle biz de banka ile ilgili neler yapılıyor, süreç hangi aşamada onun peşine düştük. TBMM'de yasası kabul edildikten sonra Emlak Bankası Yönetim Kurulu Başkanı duayen bankacı Zeki Sayın, bankanın kurucu genel müdürlüğü görevini de üstlenmişti. Geçen hafta (16 Ağustos) Perşembe günü bankanın yeni genel müdürünün ismini de erkenden öğrenmiş haberi de hazırlamıştık. Ancak Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, 17 Ağustos Cuma günü öğleden sonra bankanın yeni genel müdürünün ismini açıkladı. Haftalık dergi olduğumuz için günlük ve online yayınlar haberi bizden önce yayınlamış oldu. Bu nedenle de haberi ilk bizden duyma durumunuz ortadan kalktı. Yeni dönemde bankanın ismi Türkiye Emlak Katılım Bankası Anonim Şirketi (Emlak Bank) oldu. Bankanın genel müdürlüğüne de Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı Deniz Aksu atandı. Banka ilk genel kurulunu da 3 Eylül 2018 Pazartesi günü yapacak. Emlak Bank için bugün ikinci bir finans merkezi konumuna gelen Ümraniye'de yer tutulmuş. Bölgede Vakıflar Bankası, Vakıf Katılım, Albaraka Türk, Avivasa, Türkiye Ekonomi Bankası'nın da genel müdürlük binaları bulunuyor. Biliyorsunuz Emlak Bankası'nın logosu bankanın tasfiye süresince Emlak Konut tarafından kullanıldı. Bankanın logosu ne olacak diye de bir araştırma yaptık. Yine öğrendiğimize göre Emlak Bankası eski logosunu Emlak Konut ile birlikte ortak kullanacakmış.

Kiralık plaj

Geçen hafta Fethiye Ölüdeniz'de bulunan meşhur Belcekız Plajı'nın ihaleye çıkacağını yazmıştık. İhale tarihi belli olmayan plajı, kimin işleteceği merak konusu olmuştu. Yaz aylarını yaşadığımız için plaj ve sahillerdeki araştırmamızı sürdürüyoruz.

Bu seferde gözümüze, Antalya Manavgat ilçesinin Çenger Köyü'nde bulunan kiralık bir plaj ilanı çarptı. Toplam 11 bin 400 metrekarelik bir alana sahip olan plajın, kapalı alanı 100 metrekareymiş. Plajın, ateş yakma ve alkol ruhsatları bulunurken, piknik ve mesire alanları da varmış. 500 kişilik kapasitesi bulunan plajın, 100 kişilikte otopark alanı mevcutmuş. Yanında otel plajı da bulunan alanın aylık belediyeye ödenecek kira bedeli 1.300 TL, devir ücreti ise 55 bin TL imiş. Plaj "Realty World Mes Gayrimenkul" tarafından kiralanıyormuş. Lokasyon olarak ise Antalya'nın Manavgat ilçesinde Çenger Mevkii'nde bulunan Laphetos Beach Resort & Spa'ya çok yakın konumunda. Plaj işletmek isteyenlere duyurulur…

ATAMALAR

TCMB'ye deneyimli isim

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkan Yardımcılığı görevine Dr. Uğur Namık Küçük atandı. İş hayatına Roma Üniversitesi'nde öğretim görevlisi olarak başlayan, ardından İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Ekonomist ve Stratejist olarak çalışan, son olarak da Garanti Bankası'nda Başekonomist görevini yürüten Küçük, Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü mezunu.

GfK'ya yeni genel müdür

GfK Türkiye'de genel müdür Mete Uslukılınç görevini Kıvanç Bilgeman'a devretti. Kariyerine Zet Nielsen'de başlayan, ardından KMG Şirketler Grubu'nun kurucuları arasında yer alan ve bu grubun Ipsos tarafından satın alınmasının ardından genel müdürlük ve Ipsos Türkiye Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunan Bilgeman, Boğaziçi Üniversitesi Matematik Bölümü mezunu.

businesscenter

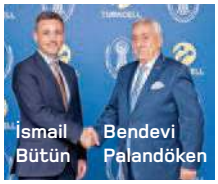
Hayalleri süslüyor

Borusan Otomotiv Premium Kiralama, BMW tutkunlarının bir hayalini daha gerçekleştiriyor. Heyecan verici otomobillere uzun dönem bireysel ve kurumsal kiralama avantajıyla sahip olma fırsatı veren firma, BMW otomobillerde kişiye özel tasarım ve donanım seçenekleri de sunuyor. Buna göre, Borusan Otomotiv BMW Yetkili Satıcı showroom'larından seçilen otomobilin özellikleri mevcut otomobillerde yoksa, kişinin isteğine göre özel üretim siparişiyle tedarik edilebiliyor.

Türkiye Festivali gönülleri fethetti

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın desteği ile Türkiye Otelciler Federasyonu'nun (TÜROFED) koordinasyonunda TOBB, TÜRSAB, THY, BAİB, valilikler, belediye başkanlıkları, kalkınma ajansları, turizm STK'larının katkıları ve özel sektörün katılımıyla organize edilen Türkiye Festivali'nin ikincisi Moskova'da gerçekleştirildi. Festivalin ilk günü Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Ersoy da turizmcileri yalnız bırakmadı. Bakan Ersoy, "Festivaller, ülkelerin birbirine olan ilgisine bağlıdır. Sizlerin gösterdiği ilgi ile bu organizasyon daha da büyüyecek" dedi.

Turkcell ve TESK işbirliği



TESK ve Turkcell'in imza attığı işbirliğiyle Türkiye ekonomisinin can damarı esnafa yönelik avantajlı dijital destek paketleri geliyor. TESK üyelerinin dijitalleşme sürecini Turkcell yürütecek. TESK üyeleri, Turkcell'in esnaf paketlerini tercih ederek tüm dijital iletişim ihtiyaçlarını karşılarken aynı zamanda kendilerine özel sunulan Akıllı Faks gibi dijital çözümlere de sahip olabilecek. Bunun için TESK'in, Birleşik Ödeme Hizmetler ve Elektronik Para A.Ş. işbirliğiyle hayata geçirdiği, esnaf ve sanatkârlara yönelik avantajlar içeren TESK Kart sahibi olmaları yeterli olacak.

Bayram hediyesi

Monster Notebook oyun dolu bir bayram geçirmek isteyenlere kaçırılmayacak bir fırsat sunuyor. Hepsi birbirinden güçlü oyun bilgisayarlarında yüzde 20'ye varan indirim 24 Ağustos'a kadar sürecek. 'Gaming' dizüstü modelleri arasında her oyuncunun ihtiyacını karşılayacak bir ürün bulunuyor. 'Özelleştirme' seçeneği sayesinde ise oyun severler arzu ettikleri oyun bilgisayarını oluşturabiliyorlar.

Yazılım satışları

Türkiye'de yazılım sektörünün öncü şirketleri, uzun zamandır dünyaya açılmak ve yazılım ürünlerine yeni pazarlar bulmak konusunda çalışmalarını sürdürüyor. Bu konuda Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) kurmuş olduğu Türkiye Ticaret Merkezleri'nin (TTM) girişimleri de sektör için çok önemli imkanlar sunuyor. Mali Müşavir Hüseyin Fırat, "2016'da başlatılan çeşitli girişimlerle serbest bölgelerden yapılan yazılım satışlarında CD ile gümrükten geçirme sorumluluğu ortadan kaldırıldı" dedi.

Koza'da rekor kâr

Koza Altın İşletmeleri, üretimde ve karda ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam ediyor. Firmanın 2017 ilk altı aylık döneminde 269.4 milyon TL olan net dönem karı 2018'in aynı döneminde 498.7 milyon TL oldu. 2018 ilk altı aylık dönemde kar marjı 2017'nin aynı dönemi ile karşılaştırıldığında ise yüzde 54.57'den yüzde 77.37'e yükseldi. Koza Altın İşletmeleri Genel Müdürlüğü yetkilileri, bu yıl 280 bin ile 300 bin ons arasında altın üretimi gerçekleştirmeyi hedeflediklerini açıkladı.

"Geleceğin Kaleleri"

Kale Grubu, Sabancı Üniversitesi ile tasarladığı "Geleceğin Kaleleri Lider Gelişim Programı" ile alanında uzman eğitim ortakları ve geleceğin lider adaylarını buluşturuyor. Grubun İK Başkan Yardımcısı Selda Seçkinler Oba, "Zamanın ruhuna uygun olarak değişime açık, empati becerisine sahip, meraklı ve tutkulu liderlere duyulan gereksinim her geçen gün artıyor. Hayata geçirdiğimiz programla değerlerimize bağlı, grubumuzu geleceğe taşıyacak liderleri içeriden yetiştirmeyi amaç edindik" dedi.

Santa Pharma'da Duman dönemi

Akın Duman

Santa Pharma Teknoloji ve İş Mükemmelliği Direktörlüğü görevine Akın Duman atandı. Kariyerine Eczacıbaşı Grubu'nda başlayan, aynı grupta sırasıyla Yönetim Muhasebesi Uzmanı, Satış Verimlilik Sistemleri Kıdemli Uzmanı ve SAP Proje Yöneticisi olarak görev alan, son olarak da Honda Türkiye'de çalışan Duman, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü mezunu.

Yapı Kredi Genel Müdür Yardımcısı

Hakan Alp

Yapı Kredi'nin, İnsan Kaynakları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine Hakan Alp atandı. Kariyerine Garanti Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda başlayan, ardından Humanitas Doğuş İnsangücü Yönetimi A.Ş.'de devam eden, sonrasında Tansaş Perakende Mağazacılık, Sütaş ve QNB Finansbank'ın İK Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren Alp, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu.

businessfinans

Akbank ve KAÇUV İşbirliği

Yıl boyunca pek çok gönüllülük projesi hayata geçiren Akbanklı Gönüllüler'in kanser ile mücadele eden çocuklara küçük de olsa bir destek vermek için aldıkları hediyeler yola çıktı. Bu kapsamda, Kanserli Çocuklara Umut Vakfı (KAÇUV) işbirliği ile İstanbul, Adana, Ankara, Antalya, Batman, Diyarbakır, Edirne, Bursa, Şanlıurfa, Van, Kocaeli, İzmir ve Samsun olmak üzere toplam 13 ilden hastanelerdeki 800 çocuğa Bayram hediyesi gönderildi. Akbanklı Gönüllüler, çalışma alanlarındaki belirli lokasyonlara yerleştirilen ağaçlardan, çocukların bilgilerinin bulunduğu kalp kartlarından bir tane alarak çektikleri çocuklara bayram hediyeleri aldılar.

134 milyon $'lık kaynak

Alternatif Bank, 11 ülkeden 11 bankanın katılımıyla gerçekleştirdiği sendikasyon kredisi ile toplam 134 milyon dolar tutarında bir ve iki yıl vadeli sendikasyon kredisi temin etti. 62 milyon dolar ve 62 milyon euro olmak üzere iki farklı döviz cinsinden sağlanan kredinin toplam fiyatı, dolar için Libor + yüzde 2.05, euro dilimi için Euribor + yüzde 1.95 ve iki yıl vadeli dilim için ise Libor + yüzde 2.70 olarak gerçekleşti. Genel Müdür Kaan Gür, "İhracatın finansmanı vasıtasıyla reel sektöre destek olacak kredinin, uluslararası finans çevrelerinin, Türk bankacılık sektörüne ve Alternatif Bank'a duydukları güvenin bir yansıması olduğunu" söyledi.

"Dijital harçlık" dönemi

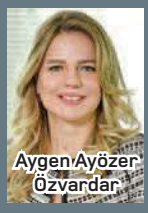
Türkiye'nin dijital cüzdanı BKM Express, "Para İste" özelliği ile bayram harçlığı geleneğine "dijital" bir boyut kazandırdı. 15 Ağustos–2 Eylül tarihleri arasında yapılacak kampanya kapsamında BKM Express'e yeni üye olan ve Para İste özelliğini kullanarak akrabalarından harçlık isteyen her 10'uncu kullanıcıya, BKM Express'le yapacakları ilk alışverişlerinde 50 TL indirim verilecek.

Daha az ödeme avantajı

Lütfi Akbulut

DenizBank, CK Enerji Boğaziçi Elektrik ile gerçekleştirdiği işbirliği kapsamında, fastPay ile fatura ödemelerinde yüzde 5 daha az ödeme imkanı sunuyor. Banka müşterisi olsun olmasın, tüm fastPay kullanıcılarının faydalanabileceği kampanya ile söz konusu tutar kullanıcıların fastPay bakiyelerine yükleniyor. DenizBank Elektronik Para ve Ödeme Sistemleri Grup Müdürü Lütfi Akbulut, "fastPay üzerinden kredi kartı ile yapılan tüm fatura ödemelerine sıfır komisyon avantajımızı şimdi de sektörde bir ilk olan, daha az ödeme kampanyalarımızla devam ettiriyoruz" dedi.

Aytemiz'de atama


Aygen Ayözer Özvardar

Aygen Ayözger Özvardar, Aytemiz Akaryakıt Dağıtım Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak atandı. Kariyerine İş Yatırım Menkul Değerler'de başlayan, daha sonra çeşitli sektörlerde danışmanlık yapan ve son olarak da Enerji Bölüm Başkanı olarak Petrol Ofisi operasyonlarından sorumlu olan Özvardar, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu.

Sodexo Global'de yeni görevlendirme

Hüseyin Yargı

Sodexo Türkiye Avantaj ve Ödüllendirme Hizmetleri Pazarlama Direktörü Hüseyin Yargı, Sodexo Batı Avrupa ve Akdeniz Bölgesi Strateji, Satış ve Pazarlama Bölge Direktörü olarak atandı. Kariyerine Ipsos'da başlayan, ardından Renault Fransa, Petrol Ofisi ve Philips'de strateji, satış ve pazarlama alanlarında çeşitli görevlerde bulunan Yargı, Galatasaray Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu.

ÜNLÜ&Co'da bayrak değişimi

Evin Tümay

HSBC Türkiye Operasyonel Yönetim Ülke Yöneticisi Evin Tümay, ÜNLÜ&Co Operasyon, Muhasebe, İdari İşler ve Bilgi Teknolojileri Departmanlarından Sorumlu Grup COO'ı (Chief Operating Officer) oldu. Kariyerine Kentbank'ta başlayan, ardından Türkiye Finans Katılım Bankası'nda, Accenture'da, Finansbank'ta ve TEB'de görev alan Tümay, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Fakültesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü mezunu.

gösteren minyatür tesislerde ziyaretçiler anında bilgilendiriliyor, eğitiliyor. Sistemin içinde bildiğimiz pazar ürünlerinin yanı sıra satışa sunulan markalı ürünler de var. Burada et, balık, peynir, makarna, yağ, şekerleme, bira üretimi gibi onlarca prosesi mini gösteriler halinde izlemek mümkün.

Pazar alanı içinde satılan ürünlerle hazırlanmış yemek tadım mekânları ise alışveriş yapanların damak beklentilerine hitap ediyor. Restoran konseptinde olan bu bölüm tek çatı altında 40'ın üzerinde farklı seçenek sunuyor, alışverişin ağız tadıyla yapılmasını sağlıyor. Bağımsız butik işletmelerin çoğu burada. Kimi zaman marka sahibi üreticilerin ikramlarını tadıyor, üretilen markanın nasıl mamul haline geldiğini gösteren ekranları izleyebiliyorsunuz.

Pazara bitişik ayrı bir bölüm daha var: Burada tüketiciye genellikle sertifikalı organik içecek ve gıdalar sunuluyor. Çoğu hazır olarak özel ambalajlar içine konmuş durumda. Sebze ve meyve reyonlarının tümü açık alanda özel olarak tasarlanmış tek tip bölümler halinde. Butik işletmelerin bağımsız kiracı ya da sahipleri var.

Pazar yerinde bağırarak reklam ve duyuru yapmaya izin verilmiyor. Fonda tüm tüketicileri etkileyebilecek hafif perdeden sürekli müzik yayını dikkat çekiyor. Bazı günler canlı müzik grupları alışverişe renk ve canlılık katılabiliyor.

Kısacası 'özel sektör' mantığıyla kurulan ama kooperatif türü yetiştirilmiş ürünlere de yer veren bu sıra dışı pazarda karmaşa değil, çok renkli bir huzur ortamı var. Dahası, hemen her yer temiz ve olağanüstü bakımlı. Karmaşa yok dinginlik ve yaşama sevinci var.

İlginç örneklerini sizin de hayata geçirmemiz mümkün. Proje sanayi ve müstahsil üreticilerin işbirliğini gösteren bir koordinasyon noktası aynı zamanda. Belediyeler de bu sisteme yatırım yapabiliyor. Sistemin topluma sürekli açık olması ise bir başka ayrıcalık.

'GURME ÜRÜNLER KÖYÜ'

Yukarıda kısaca değindiğimiz girişimin daha da renklendirilmiş uygulamaları var: Bir önceki projenin benzeri bu değişik uygulamayı dilimize 'Gurme Ürünler Köyü' olarak çevirebiliriz. Burada yer alan pavyon tipindeki ilginç butik işyerleri aday girişimciler için satışa çıkarılıyor ya da kiralanıyor.

Özel yetiştirilmiş sebze ve meyvelerin yanı sıra, ırkı ve kaynağı belirli et ve et ürünleri burada önemli rol oynuyor. Dileyenler tüm ürünleri işlenmiş ya da işlenmemiş olsun; özel ambalajlar içinde satın alıp evlerine götürebiliyor.

Aynı tipte tek kat üzerine inşa edilmiş pavyonlar ise hareketli restoranlar halinde. Bu restoranların kendi ürettiği gurme menüleri mekân içinde ya da önlerindeki özel peyzajla renklendirilmiş bahçe içinde tadabiliyorsunuz. Her uygulama önceki projede olduğu gibi butik işletmeler şeklinde.

Köyün içinde en az 10, en fazla 30 restoran var. Bunların bir bölümü ünlü mutfakların köydeki butik temsilcileri. Kimi geleneksel mutfaklardan örnekler sunarken, kimi de dünya mutfaklarını ayağınıza getiriyor. Organik ürünlerin işlenmesi burada temel kural.

Köyün önemli özelliği yaz kış açık olması. Her mevsime uygun peyzaj düzenlemesi ise tıpkı 'FICO' örneğinde olduğu gibi işletmeci şirkete ait. Parkın içindeki butik işyerlerini uzun vadeli kiralamak veya ortaklaşa satın almak burada da mümkün.

Parkın doğayla iç içe olması en önemli özelliği. Yerleşim yerlerinin yakınında hatta içinde olması bir başka tercih unsuru. Çarpıcı farklardan biri de çoğu AVM'lerde görülen 'food court'lardan daha dingin, daha ferah ve doğayla bütünleşmiş olmaları.

Ziyaretçiler sunulan ürünlerin bileşi-

mi ve kaynağı servis öncesi şık bir kutu içinde mesaj olarak müşteriye veriliyor. Bu uygulama lezzet düşkünlerini rahatlatıyor, değişik bir yöntemle ilgiyi pekiştiriyor.

Restoranların bir başka özelliği daha var: Burada sadece yemek spesiyaliteleri sunulmuyor, aynı zamanda istenir ise eğitimli aşçılarıyla sohbet ve eğitim olanakları da yaratılıyor. Kolalı üniformalarıyla karşınıza geçip sorularınızı yanıtlayan aşçılardan gurme yemeklerin derin sırlarını öğrenebiliyorsunuz.

'Gurme Ürünler Köyü' yemek sonrası özel peyzajla süslenmiş doğayı yansıtan yollarında size huzurlu bir gezinti de vaat ediyor. Tattığınız lezzetleri sindirirken hemen yakınındaki gurme botanik bahçesinde sıra dışı egzotik bitkileri görmek ve dinlendirici bir atmosferde kahvenizi yudumlamak size sihirli bir dünyadaymışsınız hissini veriyor. Alışveriş ise başlı başına bir deneyim.

Eğer böyle bir işletmeyi kurmaya ve içindeki mekanları satma ya da kiralamaya karar verirseniz tercihen düz bir alan seçmelisiniz. Aşçılık okulları ile üniversitelerin gıda bölümleriyle işbirliği yapmanızda yarar var. Böylesine özel bir yer bulunduğunuz kentin simgesi haline gelebilir. Uygulamaların yapılacağı alanı yine ilgili belediyelerden uzun vadeli kiralamanız mümkün.

Tur şirketlerinin kataloğuna girerseniz yalnız yerli müşterileri değil, turistleri de ziyaretçi olarak ağırlayabilirsiniz. Bulunduğunuz alanda tur otobüslerine özel yer açılmasını sağlamak popüleritenizi arttıracak, 'Gurme Ürünler Köyü' içerideki geniş kitleler yanında yurtdışında da tanınacaktır.

ARTİSANAL DOMATES

Şu anda dünyada bizim tanımadığımız renk, doku ve biçimde 49 çeşit domates türü var. Bilindiği gibi domatesin anavatanı Orta Amerika ve Güney Amerika'nın kuzey bölgeleri. Bizim ülkemize 1700'lü yılların sonlarına doğru gelmiş. Rengi, kokusu, tadıyla öne çıkan bir ürün domates. Salça denince de ilk akla gelen sebze türü.

Her cinsin kendine özel ayrıcalığı var. Klasik çeşitler şimdi giderek lezzet ve koku yitirirken, bilinmeyen başka türlerle yeni pazar alanları yaratmak mümkün. Türkiye bunun son örneğini Amerika orijinli en küçük boyda 'cherry' çeşitleriyle tanıdı.

Aslında bu tür 'aykırı' domatesler sera ortamına alıştırılmış bir alt grup olarak bilinen klasik türlerden tat ve lezzet açısından pek de farklı değil. Oysa, şekil, renk, doku, aroma ve damak algısı açısından daha farklı domatesler yetiştirmek mümkün.

Örneğin ülkemizde çok az miktarda yetiştirilen 'San Marzano' tipi domatesler kurutulduğunda ya da konserve haline getirildiğinde yoğun tadıyla bilinen çeşitlerden ayrılıyor. Batı'da kısaca 'carbon' olarak anılan siyah ya da koyu mor domatesler ise aroma açısından daha zengin.

Domatesler kendi türü içinde çeşitlenmesine rağmen, tümü genel ifadeyle yine domates olarak biliniyor. Yeşil dallarıyla birbirine sıkı sıkıya bağlı türler ise aslında 'paky' adıyla anılan bambaşka domates çeşitlerinden biri. Hatta bazı türler domatesle akraba ama bunlar sadece domates değil onun ötesinde domatesi aşan çeşitler halinde.

Bilinmeyen çeşitlerden birkaç örnek vermek gerekir ise yine İtalyanların çok tuttuğu türlerden olan 'Dolce Giallo' (Tatlı Sarı) gerçekten göz alıcı rengi ve tadıyla bambaşka bir tür. Parlak sarı rengiyle klasik domatesin kılık değiştir-

Bumble Bee

San Marzano

Fiorentino

Dolce Giallo

miş şekli sanki. 'Fiorentino' olarak bilinen tür ise 1950'lerde Türkiye'ye gelmiş; ancak daha sonra kaybolmuş. İlginç şekilde anavatanının İtalya olduğu söyleniyor. Bunlar henüz Türkiye'de pek yok gibi.

Karbon tipi domates

Kemer patlıcanı boyutundaki 'Corno Golia' ise 'San Marzano' domatesinin çok daha değişik bir türü. Lezze ti ve gösterişiyle hemen dikkat çekiyor. Artisanal domateslerin tipik temsilcilerinden biri ise 'Bumble Bee' adıyla anılan, görüntü olarak bizim Amasya elmasının renklerini taklit eden domates türleri.

Bilinmeyen türlerin kurutulmuş çeşitleri de gurme şeflerin gözdesi. Bunlar başlı başına özel bir pazar oluşturuyor. Kırmızı, sarı, yeşil, mor, turuncu, siyah çeşitleriyle tüm domates çeşitleri yalnız kendilerine özgü tatlarıyla değil, salata ve sos sanatına da bambaşka bir üslup, renk ve değişik tatlar kazandırıyor. Tüm bu çeşitleri 'Butik Tarım' açısından değerlendirmekte yarar var.

EGZOTİK MEYVE VE SEBZELER

Domates konusunda anlatmaya çalıştığımız konu bilinen türlerin bilinmeyen çeşitlerini kapsıyordu. Şimdi ise ülkemizde pek bilinmeyen egzotik türlerin damağımıza uygun olan üç tipik çeşidinden bahsedeceğiz.

Bunlar bugünkü doğal 'habitatımızın içinde' belli noktalarda yetiştirilebilecek, ilgi odağı olabilecek gösterişli meyve çeşitleri. Şimdilik Akdeniz kıyı şeridinde olmak kaydıyla örtü altında yetiştirilebilecek birkaç türle başlayalım.

'Guava' özellikle Güney Amerika ve Kuzeyin ılıman bölgelerinde yetişen çok tanınmış bir meyve. Türk tüketicisinin damağına uygun beğeneceği bir tür. Hafif tatlı ve inanılmaz derecede ferahlatıcı, kolayca dilimlenebilecek doku ve lezzete sahip. Tek başına tüketildiği gibi salata ve özel yemeklere eklenebiliyor. Yaygın dış satım olanağı her zaman var olmaya devam ediyor. Atıştırmalık olarak öğün aralarında tüketilmesi, içeriğindeki enzimler sayesinde tat meraklılarında adeta bağımlılık yaratıyor. Zihni açan, saydam düşünmeyi sağlayan içeriği aynı zamanda bir ilaç gibi.

Sırada uluslararası dilde 'passion fruit' olarak anılan çok daha egzotik bir meyve daha var. Dilimize 'tutku meyvesi' olarak çevrilebilir. Aslında Ege ve Akdeniz bölgelerinde yetişen tırmanıcı bitki 'passiflora'nın kültüre alınmış yakın akrabası. Fakat bu bitki henüz tanımadığımız bir meyveyi damak tadı olarak beğenilere sunuyor. Guava gibi aynı koşullarda yetiştirmek mümkün. Batılılar bu değişik ve alımlı ürünü tüm meyvelerin kraliçesi kabul ediyor. Ayrıca koku ve kozmetik endüstrisinin en çok aradığı hammadde olamaya aday meyvelerden biri. Özütünden elde edilen yağ doğal parfümlerin içine giriyor; yağı bağlayıcı olarak kullanılıyor. Modern tatlıcılık ve şekerleme endüstrisinde de çok aranan egzotik bir tür.

Ve son olarak narenciye sınıfının gözdesi olmaya aday 'kumkuat'ı (kumquat) hatırlatmış olalım. Bizde de tanınmaya başlayan hatta yer yer yetiştiriciliği yapılan sıra dışı bir meyve türü. Henüz yeterince yaygın değil. Lüks restoranların ve

Guava

Kumkuat

Passion Fruit

üst düzey marketlerin yer vermek istediği bir ürün. Aslında limon, portakal ve mandalina yetiştiriciliğiyle aynı özellikleri gösteren bir meyve. Onu büyük boy akrabalarından ayıran ise büyükçe neredeyse bir erik boyunda olması. Kabuğuyla birlikte çok rahat tüketilebiliyor, birçok salatanın sihirli formülüne giriyor.

Kabuğundaki aroma diğer turunçgillerde olduğu gibi acı değil, kendine yakışan bir kokuya sahip. Özellikle çocukların ilgi göstereceği vitamin kompozisyonunun yüksek olduğu çok sevimli bir meyve. Ege ve Akdeniz'in yanı sıra Güney Marmara ve özellikle Doğu Karadeniz'e iyi adapte olacak bir tür. Egzotik meyvelerin yanı sıra bizim topraklarımızda yetiştirilebilecek egzotik sebzeler de var. Bunları daha özel bir çalışmada anlatmaya çalışacağız.

ESANSİYEL YAĞ ÜRETİMİ

Esansiyel yağların insan sağlığı açısından çok önemli olduğu öteden beri biliniyor. Uçucu yağların önemli bir bölümü esansiyel yağlardan oluşuyor. Yapılacak iş bu uçucu yağları belli bitkilerden süzüp çıkarmakla başlıyor.

Bu temel prosese literatürde kısaca 'ekstarkte etmek' deniyor. Koku veya tat maddelerini en az işlemle elde etmenin çeşitli yollarından biri. Bu nedenle esansiyel yağlar bir bakıma bitkilerin karakteristik özünü ve özetini yansıtıyor.

Aromatik yağlar damıtma ve soğuk presleme yoluyla elde ediliyor. Daha sonraki aşama ise kullanıma hazır formlar için en uygun 'taşıyıcı yağlar' ile karıştırılıyor ve amaca uygun biçimde ambalajlanıyor.

Kimyasal işlemlerle elde edilen esansiyel yağlar gerçek esansiyel yağlar olarak kabul edilmiyor. Esansiyel yağ içeren konsantreler kaynak bitkilerin koku etkisi, lezzet algısı ve sağaltıcı özelliklerini öne çıkarmak zorunda. Esansiyel yağlar başta aromaterapi olmak üzere alternatif sağlık uygulamalarında, katkı maddesi olarak son yıllarda gıda endüstrisinde de kullanılıyor.

Meşrubatlarda, likör gibi bazı alkollü içeceklerde, şekerleme ve pastacılıkta bazı özel bitkilerin esansiyel yağları büyük ilgi görüyor. Ancak bu tür kullanımlar uluslararası kodekslerin iznine bağlı. Buradaki üretimin amacı özel kokuların sabitlenerek kalıcı hale getirilmesi. Kozmetikte bu işlem son yıllarda en doğal katkı unsurlarından biri.

Lavanta tarlası

Yağların önemli özelliklerinin bir başkası ise beyindeki 'limbik sistem' başta olmak üzere duygu davranış ve bellek üzerindeki dinginleştirici etkileri. Bu yolla bazı ürünler oluşturdukları ruhsal aurayla daha hatırlanabilir hale geliyor, kullanan bireyle adeta bütünleşiyor.

Halen dünyada 80'i aşkın aromatik yağ çeşidi var. Klasik hale gelenlerin başında bazı nane türleri, toksik etkilerden arındırılmış gül çeşitleri, narenciye yağları ile özellikle aromaterapi ve kozmetikte kullanılan lavanta, bergamot gibi yağlar buna tipik örnekler. Bilinenlerin çoğu esasen toksik etkilere sahip değil. Bunların dışında ise kendine has kokuları taşıyan çok sayıda bitki var. Bazılarının içindeki toksik etkili moleküllerin giderilmesi gerekiyor. Bir bölümü endemik türde özel coğrafyalarda yetişiyor. Anadolu habitatı ise bu konuda oldukça zengin.

Girişimci adaylarının özellikle eczacılık fakülteleriyle temasa geçip bu özel türlerin neler olduğunu öğrenmelerinde yarar var. 'Farmakoloji' ve 'farmakognozi' dalları ufkunuzu genişletebilir, hangi bitkilerin hangi özelliklere sahip olduğunu size gösterebilir.

Tüm bunların kültüre alınarak işlenmesi ise sizin girişimcilik becerinize kalmış. Geniş arazilere pek gerek yok. Butik denebilecek biçimde bir arazinizin ve ürünleri işleyebileceğiniz imalathanenizin olması yeterli. Kolay, kazançlı ve zevkli bir uğraşı alanı.

MEDİCİNAL BİTKİ YETİŞTİRME

'Medicinal Bitkiler' konusuna daha önce kısmen değindik. Bu kez konuyu biraz daha genişletmekte yarar var. Dünyada tıbbi bitkilerle ilgili ciddi araştırmalar yapılıyor. Konu giderek sağlık sektörünün bir alt katmanı olmaya hazırlanıyor. Bu konuya eğilen farmakologlar yeni bir akımın belli sınırlar içinde kurumsallaşacağı inancında. Modern ilaçların formülüne etkisi kanıtlanmış bazı bitkisel özüt-

lerin girmesi bunun ilginç işaretlerinden biri.

Son 20 yılda özellikle Kuzey Amerika, Avrupa ve Japonya'da tıbbi bitki ürünlerine olan ilgi olağanüstü artmış durumda. Yapılan araştırmalar 1990'larda ruhsatlı bitkilerin kullanımı yüzde 3 civarındayken bugün bu rakamın yüzde 40'lara ulaştığını gösteriyor. Yaklaşık 15 milyar dolarlık bu özel pazar giderek genişliyor. 1994 yılından itibaren Amerika'da bitkisel sağlık ürünlerinin üretimini ve pazarlamasını kolaylaştıran kısaca 'DSHEA' olarak anılan federal yasalar pazarı sürekli denetlediği için talebi sürekli canlı tutuyor.

Kısaca 'fitomedic ürünler' olarak anılan bu ürünlerin popüler medya tarafından desteklenmesiyle yeni akım Güney Amerika'ya da sıçramış durumda. Uzakdoğu ve Japonya için bu konu esasen geleneksel bir uzmanlık alanı.

Dev adımlarla gelişen pazara 'nutrasötikler' olarak bilinen fonksiyonel gıdaların eklenmesiyle dünyadaki büyüme süreci inanılmaz biçimde genişliyor. Sıkı denetimden geçmiş birçok tıbbi bitki, insan diyetinde belirli tıbbi sağaltımın oluşmasına neden oluyor, kısa ya da uzun süreli aralıklarla kimi sağlık sorunlarına doğrudan yanıt verebiliyor.

Biyoaktif birçok maddeyi bünyesinde toplayan bitkilerin büyük bölümü henüz

tümüyle tarımsal alana aktarılabilmiş değil. Titiz araştırmalardan sonra 'ginseng', 'Saint John's wort', (hypericum perforatum), 'gingko-biloba' gibi bu alanın klasik hale gelmiş bitkiler şimdi butik sayılabilecek kontrollü tarımsal alanlarda da yetiştirilebiliyor.

Önerimiz, bu konuya yatırım yapacak araştırmacı girişimcilerin sınırları korunmuş arazilerde sayıları 700'ü bulan bu ürünleri yetiştirmeleri ve ihraç etmeleri. Özellikle Avrupa piyasası bu konuda önemli ve son derece hareketli bir pazar.

Bir diğer gelişme ise bu tür bitkilerin kozmetik endüstrisinde başköşeye oturmuş olması. Bu alanda en yeni araştırmalar bazı yabani bitkilerden elde edilen maddelerin cilt onarıcı özellikler taşıdığını gösteriyor.

Bu alanda kullanılacak bitkilerin Anadolu'da 'Butik Tarım İşletmesi' kuran girişimciler eliyle dar alanlarda yetiştirilmesi olası görünüyor. İçlerinde yabani birtakım bitkiler de var. Konuyu ilginç bulan yatırımcılar kozmetoloji alanında uzmanlaşmış eczacılarla iş birliği yaparak bunları tipik ihraç ürünü haline getirebilirler.

Bahsettiğimiz konu boyutları ve içeriğiyle 'baharat tipi' ürünlerden çok farklı. Tümü ünlü bilim merkezleri ve üniversiteler tarafından derinlemesine incelenip 'tıbbi bitki' olarak tescillenmiş türler. Konuyu uygulamaya geçirmek için önce ticari olarak değil, bilimsel açıdan sizi doğru yönlendirecek merkezlerle görüşmenizde yarar var.

AZ BİLİNEN BİTKİSEL YAĞLAR

Bugün bazı bitkilerden çıkarılan yağların daha değerli olarak kullanıldığı biliniyor. Bunların büyük bölümü için küçük boyutta korunaklı yeni tarım alanları kuruluyor. Biz burada çok tanınmayan bazı bitkilerin adlarından örnek olarak bahsedeceğiz. Türlerin hemen hepsi Anadolu coğrafyasına uygun. Eğer çok kazanmak ve giderek gelişen endüstri ve beslenme sistemlerine katkı yapmak istiyorsanız bu bitkilerin anlaşmalı ekim koşullarıyla yetiştirilmesini sağlayabilirseniz. Hem çiftçiler hem de siz bu yeni türler için öncü rol oynayabilirsiniz.

Bu türden bazı yağlar, öncelikle yağlı

Cynara cardunculus

Tung yağı

boyaların temeli olarak ve daha çok ahşap kaplama uygulamalarında kullanılıyor. Özel verniklerin formüllerine giriyor. Ayçiçeği, aspir yağları gibi nispeten geç kuruyan bilindik yağlardan daha seri sonuçlara sahip.

Ağaç mamullerinin yüzey işlemlerinde en çok aranan çeşitler arasında. En bilineni keten tohumu yağı. Çoğu ülkelerde sağlık takviyesi olarak da kullanılan bu yağ endüstri alanında çok değerli bir ürün. İkinci sırada haşhaş tohumu yağı var. Keten yağına üstünlüğü boya ve verniklerle muamele edildiğinde daha uzun renk kararlılığı sağlıyor.

Bizde pek bilinmeyen 'tung yağı' ise ince işçilik isteyen kakmacılık, ahşap peyzaj ürünlerinde doğal parlaklık sağlamak için kullanılıyor. Çin'de yetişen tung ağaçları bu yağın kaynağı. Araştırmalar bu ağacın bizim topraklarımızda bazı bölgelerde yetişebileceğini gösteriyor.

Botanik gözlem açısından bu ve benzeri yeni ürünlerin araştırılmasında yarar var. Örneğin 'Acdarbaşı' olarak da adlandırılan 'lallemantia' bitkisi bizde en çok Orta Anadolu yaylarında yetişen yabani bir bitki. Tarımsal amaçlı yetiştirilebilir, çok değerli yağı endüstriyel uygulamalar için özel hale getirilebilir.

Bildiğimiz enginarın alt varyetelerinden 'cynara cardunculus' yağı ise hem gıda hem de endüstriyel yağ olarak kullanılıyor. Daha çok ayçiçek yağına benzer bir bileşimi barındırsa da çok farklı özellikleri var. Gıda olarak kullanılması bazı işlemlere ve izinlere bağlı.

Sadece gıdalarda kullanılan yağların başında ise 'avakado yağı' geliyor. Bu yağın son yıllarda kozmetikte de çok değerli bir girdi olması dikkat çekiyor. Kişniş tohumlarından elde edilen kişniş yağının tıbbi olarak kullanılması gündemde. Ayrıca gıda endüstrilerinde aroma verici olarak kullanılıyor. Preslenme şekliyle elde edilmesi bu yağı daha cazip kılıyor.

Gıda yağları içinde son yıllarda çok popüler hale gelen yağ ise üzüm çekirdeği yağı. Bazı üzüm çeşitleri sadece bu yağı elde etmek için özel yetiştiriliyor. Sağlık ve kozmetik alanlarında bilinmedik bazı yeni özellikleri keşfedilmiş durumda.

Gıda alanında en pahalı yağ ise bildiğimiz çam fıstığının çok özellikli yağı. Bu yağ gelişmiş ülkelerin gurme restoranlarında özel spesiyalitelere çeşni vermek için tüketiliyor. Ayrıca sağlıklı birçok bileşeni bünyesinde barındırıyor.

ET YUMUŞATICI BİTKİ ÜRÜNLERİ

Özellikle Amerika'da 'meat tenderizer' olarak anılan şişelenmiş ürünler modern mutfakların vazgeçilmezleri arasında. Butik denebilecek ölçülerde bir imalathane kurarak et yumuşatıcı bitkisel eriyik ve sosları üreterek pazara sunabilirsiniz. Marka haline gelmeniz size ihracat kapılarını da açabilir.

Prensip olarak günümüzde sert etleri yumuşatmak için bazı küf çeşitlerinin işlenmesiyle elde edilen enzimatik maddeler kullanılıyor. Bunlar 'proteaz', 'lipaz' ve 'amilaz' gibi çeşitli enzimler. Bizim önerimiz ise doğrudan bilindik bitkilerden elde edilen aynı enzimleri içeren bitkilerin yetiştirilmesi.

En etkili içeriğin bulunduğu bitkiler ise bizim topraklarımızda pek yetişmiyor. Bunların başında bitki floramızda bulunmayan papaya, zencefil ve ananas gibi bitkiler var. Buna karşın bizde yetişen bazı bitkileri rahatlıkla gündeminize almanız mümkün. Kendinizin yetiştirdiği tercihen organik bitkilerle hammadde gereksiniminizi rahatlıkla karşılayabilir, klasik ürünlere alternatif yaratabilirsiniz. Böylece daha kısa yoldan ürün elde ettiğiniz gibi, piyasada alternatif marka haline gelecek yenilikleri oluşturabilirsiniz.

Sıvı ya da toz halinde kullanılan bu türden yumuşatıcıların ana maddesi aşağıda iki örneğini verdiğimiz bitkilerden elde edilebiliyor. Bunlar kimyasal prosese gereksinim duymadan hazırlanacak kendi bitkilerimizin özsularından üretiliyor.

Bunların başında incir geliyor. Fermente incirden elde edilen özel olarak konsantre edilmiş meyve özü usulüne uygun işlendiğinde tümüyle zararsız bir et yumuşatıcısı haline geliyor. Eti yumuşatmakla kalmayıp et dokusuna lezzet arttırıcı özel bir aroma katması.

Diğer et yumuşatıcısı ise bazı Asya ülkelerinde yetişen 'kachri' adıyla anılan 'yabani kavun'dan elde ediliyor. Bu bitki ülkemizde de yetiştirilebilir. Literatürde adı 'cucumis trigonus'. İncirde olduğu gibi ete lezzet katan bir özelliğe de sahip.

Et yumuşatıcısı kullanmak istemeyenler için yurdumuzda yetişen çok sayıda bitkiden 'eti marine edebilecek' nitelikte daha basit ürünler de var. Örneğin, doğal sirke özü içinde mayalanarak enzim kokteyli haline getirilmiş salatalıkların konsantre özütü mükemmel yumuşatıcısı olabilir. Süt ürünlerinin laktoz gibi yan ürünleri de bu konuda ilginç formüller oluşturmak için kullanılabilir. Benzer örnekleri çoğaltmak mümkün. Konuyu derinlemesine inceleyenler için yeni fırsatlar yakalamak ve marka haline gelmek hiç de güç değil.

Lalliemantia

Avokado yağı

Kachri

İşsizlik tek haneye geriledi

Sanayi üretimi ikinci çeyrekte yıllık bazda yüzde 5.3 arttı. İşsizlik oranı Mayıs'ta yüzde 9.7 ile tek haneyi korudu. Sanayi üretiminde yukarı yönlü seyir bekleyen ekonomistler, ikinci çeyrekte yüzde 4-5 bandında büyüme öngörüyor… *HÜLYA GENÇ SERTKAYA*

TÜRKİYE ekonomisine yönelik ABD kaynaklı saldırıların yaşandığı geçen hafta açıklanan makroekonomik göstergeler moral verdi. Büyümenin öncü göstergelerinden sanayi üretimi Haziran'da geçen yılın aynı ayına göre yüzde 3.2 artarken, yılın ikinci çeyreğinde yüzde 5.3 artış gösterdi. İzlenecek politikalara göre sanayi üretiminde yukarı yönlü bir seyir olabileceğine işaret eden ekonomistler, Türkiye ekonomisinin yılın ikinci çeyreğinde yüzde 4-5 bandında büyüyeceği görüşünde. İşsizlik oranı Mayıs'ta yüzde 9.7 ile tek haneli seviyelerini korudu. Yaz aylarında gerilemesi beklenen konut satışları, Temmuz'da sürpriz yaptı. Türkiye genelinde 124 bin konutun satıldığı Temmuz'da, yabancıların Türkiye'de konuta ilgisi artarak devam etti. Sektör Kurban Bayramı sonrasında başlatılacak kampanyadan umutlu. Bütçe Temmuz'da 1.1 milyar TL fazla verdi.

Sanayi ciro endeksi Haziran'da yıllık bazda yüzde 30.6 arttı

[2015=100] Sektörler	Endeks	Takvim etkilerinden arındırılmış Yıllık Değ.(%)
Toplam ciro	170.4	24,7
Sanayi	181.1	30,6
İnşaat	181.7	22,1
Ticaret	162.4	20,2
Hizmet	169.6	28,7

Kaynak: TÜİK

SANAYİ ÜRETİMİ ARTTI

Büyümenin öncü göstergesi sanayi üretimi endeksi Haziran'da geçen yılın aynı ayına göre yüzde 3.2 artarken, bir önceki aya göre yüzde 2 azaldı. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, 2018 Haziran'da yıllık bazda madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi yüzde 7.2, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 2.9 ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı sektörü endeksi yüzde 4.6 artış gösterdi.

Yılın ikinci çeyreğinde sanayi üretim hızı bir önceki çeyreğe göre yavaşlasa da devam etti. 2018 ikinci çeyreğinde takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 5.3 arttı. Bir önceki çeyreğe göre mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretimi ise yüzde 0.7 azaldı. Sanayi üretiminin yüzde 9.9 büyüdüğü yılın birinci çeyreğinde Türkiye ekonomisi yüzde 7.4 oranında büyümüştü. Takvim etkisinden arındırılmış yüksek teknoloji endeksi Haziran'da 146.3 ile Aralık 2017'den bu yana en yüksek seviyede gerçekleşti. Ekonomistler, yılın ikinci çeyreğinde yüzde 4-5 bandında büyüme bekliyor.

TÜİK geçen hafta Haziran ayı ciro endekslerini de açıkladı. Buna göre sanayi, inşaat, ticaret ve hizmet sektörleri toplamında takvim etkilerinden arındırılmış ciro endeksi, Haziran'da yıllık bazda yüzde 24.7 arttı. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış toplam ciro endeksi ise bir önceki aya göre yüzde 0.7 azaldı. Sanayi ciro endeksi Haziran'da geçen yılın aynı ayına göre yüzde 30.6 artarken, bu dönemde inşaat sektöründe ciro yüzde 22.1, ticarette ciro yüzde 20.2, hizmette ciro yüzde 28.7 artış gösterdi.

"KARAMSARLIĞA GEREK YOK"

Atılım Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nevzat Saygılıoğlu, enflasyon ve döviz kurunun talebi azalttığına dikkat çekerek, bu nedenle Haziran'da sanayi üretim endeksinin bir önceki aya göre düşüş hızında artış yaşandığını, bu durumun yılın ikinci çeyreğinde de kendini gösterdiğini vurguladı. İkinci çeyrek büyüme hızının bundan etkileneceğini ifade eden Saygılıoğlu, Haziran ayından bu yana kur ve maliyet cephesinde üretici üzerindeki yükü azaltıcı bir gelişmenin oluşmadığını belirtti. Saygılıoğlu, " Karamsarlığa gerek yok. Sanayi üretiminin bundan sonraki seyrini izlenecek politikalar belirleyecek. İhracat artışına dönük politikalarla sanayide büyüme yukarı yönlü olabilir" dedi.

İŞSİZLİK ORANI YÜZDE 9.7

İşsizlikle mücadele ve istihdamın artırılmasına yönelik çalışmalar, işgücü piyasasında etkisini göstermeye devam ediyor. İşsizlik oranı iki aydır tek haneli seviyeler-

Nazmi DURBAKAYIM / İstanbul İnşaatçılar Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

"Yeni bir kampanya hazırlığındayız"

Konut sektörüne yönelik yeni bir kampanya hazırlığındayız. Bir öncekine göre katılım olarak daha geniş kapsamlı bir kampanya olacak. Kampanyayı, bayramdan sonra hemen devreye sokmak istiyoruz. Malum Türkiye'ye 'ekonomik savaş' açtılar. Bizim de topyekun, bütün sektörler olarak bunun karşısında durmamız lazım. Konut sektörüne yabancının ilgisi arttı. Bunda hem dövizin kıymet kazanması hem de Türkiye'nin tercih edilen ve yaşanabilir ülkelerinden olmasının etkisi var. Yabancıların ilgisi artarak devam edecek. Çevre ve Şehircilik Bakanımız ile devamlı istişare halindeyiz. Sektörün bu tarafını da bilen bir kişi olarak, hızlı bir şekilde çalışmalara başladı. Sektör olarak alım satım vergileri ve KDV'lerle ilgili bir takım taleplerimiz var. Meclis açıldığında bu taleplerimizin dikkate alınmasını ve bu yönde adımlar atılmasını bekliyoruz.

Osman ARIOĞLU / Gelir İdaresi eski Başkanı

“Temmuz ayı bütçesi olumlu sinyaller veriyor”

Bugünkü konjonktürde, Temmuz ayı bütçesinin 1.1 milyar TL fazla vermesi ‘ekonomiye olumlu etkisi’ açısından önemli. Temmuz ayı, 9.3 milyar TL faiz dışı fazla ile kapatıldı. Mesaj anlamında olumlu buluyorum. Bunun kalıcı olması çok önemli. Bütçe anlamında, bu seneyi tasarruf senesi ilan edip, çok gerekli olmayan bir takım yatırım kalemlerinden feragat etmek gerekir. Bazı harcamaları bütçeden çıkararak, planlanandan daha olumlu bir sonuçla kapatmayı hedefleyen bir yaklaşıma girmek gerekir. Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak da açıklamasında bütçe açığını yüzde 1.5’lere indirmeyi hedeflediklerini söylemişti. Belli ki hedef doğrultusunda gidilecek. Bütçenin sermaye kaleminde önemli gerçekleşmeler görülüyor. Özellikle bu kalemde gayrimenkul sermaye üretim giderleri açısından tedbir düşünülebilir. Sermaye kaleminde özellikle Nisan ve Mayıs ayındaki artış trendinin devam etmediği görülüyor. Belki orada bir tasarrufa başlanmış olabilir. Temmuz ayındaki azalma ona işaret ediyor olabilir. Temmuz ayı bütçesinin verdiği genel sinyal olumlu.

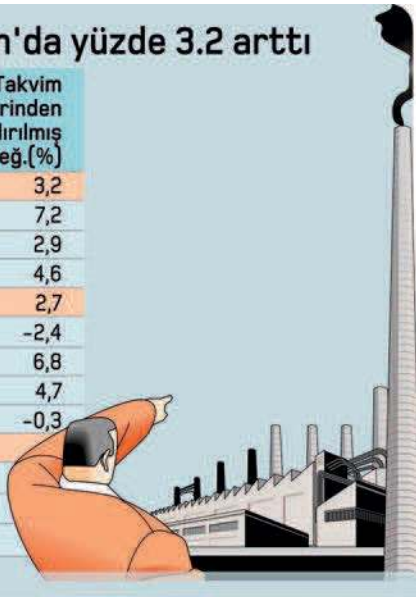
de gerçekleşirken, istihdamdaki artış sürüyor. TÜİK’in geçen hafta açıkladığı Mayıs 2018 dönemi (Nisan, Mayıs ve Haziran aylarını kapsayan) işgücü istatistiklerine göre Türkiye genelinde 15 ve daha yukarı yaştakilerde işsiz sayısı geçen yılın aynı dönemine göre 89 bin kişi azalarak 3 milyon 136 bin, işsizlik oranı yüzde 0.5 puanlık azalış ile yüzde 9.7 seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde tarım dışı işsizlik oranı 0.6 puanlık azalış ile yüzde 11.6 olarak tahmin edildi. Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı 2 puanlık azalış ile yüzde 17.8 oldu. Nisan’da işsizlik oranı yüzde 9.6 idi.

Mayıs’ta işsizlik oranının gerilemesini işgücüne katılımın yüksekliği frenledi. Mayıs dönemi itibarıyla son bir yıllık dönemde işgücü 561 bin kişi artarak 32 milyon 274 bin kişiye, işgücüne katılma oranı ise 0.3 puan artarak yüzde 53.3’e yükseldi. Geçen yıl Kredi Garanti Fonu desteklerinin ve istihdam seferberliğinin etkisiyle istihdamda yaşanan iyileşme, yılın ilk beş ayında da devam etti. Mayıs itibarıyla son bir yıllık dönemde istihdam 650 bin kişi artarak 29 milyon 138 bine ulaştı. Mayıs döneminde istihdam oranı 0.4 puanlık artışla yüzde 48.1 düzeyinde gerçekleşti.

Sanayi üretimi Haziran'da yüzde 3.2 arttı

[2015=100]	Endeks	Takvim etkilerinden arındırılmış Yıllık Değ.(%)
Toplam sanayi	115,1	3,2
Madencilik ve taşocakçılığı	118.8	7,2
İmalat sanayi	115.0	2,9
Elektrik, gaz, buhar	114.2	4,6
Ara malı	114.7	2,7
Dayanıklı tüketim malı	100,0	-2,4
Dayanıksız tüketim malı	113.0	6,8
Enerji	114.8	4,7
Sermaye malı	123.2	-0,3
Düşük teknoloji	109.1	3,3
Orta düşük teknoloji	114.8	-1,0
Orta ileri teknoloji	119.4	3,1
İleri teknoloji	146.3	17,9

Kaynak: TÜİK



Mayıs’ta kayıt dışı çalışanların oranı 0.5 puan gerileyerek yüzde 33.7 olarak gerçekleşti. Bu arada Hazine ve Maliye Bakanlığı verilerine göre, 2018 ikinci döneminde toplam kamu istihdamı 2017’nin aynı dönemine göre yüzde 15.1 artarak 4 milyon 131 bin kişi oldu.

123 BİN 878 KONUT SATILDI

Yaz aylarında gerilemesi beklenen konut satışları, Temmuz’da artış gösterdi. Yabancıların konuta ilgisi devam etti. TÜİK verilerine göre, Türkiye genelinde konut satışları 2018 Temmuz’da geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6.9 oranında ar-

Bütçe Temmuz’da 1.1 milyar TL fazla verdi

2018 yılı Temmuz ayı merkezi yönetim bütçe gerçekleşmeleri, milyon TL	2017 Temmuz	2018 Temmuz	Değ. (%)	2017 Ocak-Temmuz	2018 Ocak-Temmuz	Değ. (%)
Bütçe giderleri	51.540	60.713	17,8	375.975	460.404	22,5
Faiz hariç giderler	45.778	52.570	14,8	343.223	418.454	21,9
Faiz giderleri	5.762	8.143	41,3	32.752	41.950	28,1
Bütçe gelirleri	52.466	61.842	17,9	351.665	415.443	18,1
Vergi gelirleri	46.063	54.360	18,0	292.134	349.181	19,5
Bütçe dengesi	926	1.129	21,9	-24.310	-44.962	85,0
Faiz dışı denge	6.687	9.272	38,7	8.442	-3.011	-135,7

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

Prof. Dr. Berrin CEYLAN ATAMAN / Altınbaş Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı

"Kayıtdışılıkla mücadele artmalı"

İşsizlikteki düşüşün mevsimsel etkilerden mi yoksa gerçek bir azalıştan mı kaynaklandığını ayırt etmemiz için mevsimlikten arındırılmış verilere bakmak gerekir. Mevsimsellik açısından işsizliğin en düşük olması gereken Mayıs'ta mevsimlik etkilerden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki aya göre 0.3 puan; Ocak ayına göre 0.7 puan artarak yüzde 10.6 olarak gerçekleşti. İstihdam edilenlerin sayısının, tarımda 48 bin, inşaatta 49 bin, hizmet sektöründe 19 bin kişi azalması mevsimlik işsizliğin neden artış eğiliminde olduğunu açıklar nitelikte. Türkiye'de işsizliğin yüzde 10 seviyesinde kronikleştiği tespitini yapmak doğru olacaktır.

İşsizlikle mücadele bağlamında Türkiye işgücü piyasasındaki bazı hassasiyetleri ön planda tutmak gerekir.
Bu hassasiyetleri yapısal sorunlar ve ekonomideki kırılganlıklar olarak iki başlık altında toplayabiliriz. Yapısal sorunlar çerçevesinde kayıt dışılıkla mücadele öne çıkarılabilir.
Siyasetin ekonomi üzerinde yarattığı baskının yönetimi başarılı olsa da, döviz kurlarındaki dalgalanma hareketinin yarattığı belirsizliklerin, vergi oranlarındaki artışların ve sonuç olarak enflasyon beklentisinin gelecek dönemde istihdam üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

tarak 123 bin 878 düzeyinde gerçekleşti. Türkiye genelinde ipotekli konut satışları geçen yılın aynı ayına göre yüzde 21.2 azalış göstererek 30 bin 405 oldu. Toplam konut satışları içinde ipotekli satışların payı yüzde 24.5 olarak gerçekleşti. Diğer konut satışları Türkiye genelinde geçen yılın aynı ayına göre yüzde 20.9 oranında artarak 93 bin 473 oldu. Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6.8 artarak 57 bin 617 oldu. Toplam konut satışları içinde ilk satışın payı yüzde 46.5 oldu.

Temmuzda yabancılara yapılan konut satışları geçen yılın aynı ayına göre yüzde 65.6 artarak 2 bin 858 oldu. Yabancılara yapılan konut satışlarında, Temmuz 2018'de ilk sırayı 956 konut satışı ile İstanbul aldı. İstanbul'u sırasıyla Antalya, Bursa, Yalova ve Sakarya izledi.

RUHSAT VERİLEN BİNA SAYISI

Yapı ruhsatı verilen bina sayısı ve verilen yapı kullanma izin belgesi sayısı geriledi. Belediyeler tarafından yapı ruhsatı verilen bina sayısı, bu yılın ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28.1 azalışla 55 bin 231 olurken, yapı ruhsatı verilen binaların yüzölçümü yüzde 41.8 azalışla 75.3 milyon metrekare, değeri yüzde 28.2 azalışla 96.1 milyar TL, daire sayısı yüzde 46.1 azalışla 349 bin 985 düzeyinde gerçekleşti. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgeleri, bu yılın ilk altı ayında, yüzölçümü bakımından yüzde 0.3 azalışla 76 milyon 997 bin metrekare olurken, bina sayısı bakımından yüzde 1.7 artışla 56 bin 79 adet, değeri açısından yüzde

Doç. Dr. Halil İbrahim ALPASLAN / Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi

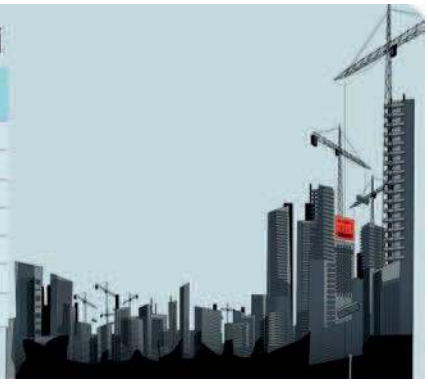
"Sektörler büyümesini sürdürecek"

Yapı ruhsatı oranlarındaki azalış sanal kur manipülasyonu ile ülkemize yapılan ekonomik darbenin inşaat maliyet artışlarına yansımasından kaynaklı bir çekimserlik olarak değerlendirilebilir.
Bununla beraber mevcut ekonomik tehdit ve saldırı koşulları altında konut kredi faiz oranlarının yüzde 1 psikolojik sınırın üstünde seyretmesi de talep cephesini gayrimenkul yatırımı konusunda çekimser kalmaya itmiş bir ortam yaratabiliyor. Öte yandan, TÜİK rakamları gerçek durumun konut satış oranındaki artışla farklı olduğu sonucunu ortaya çıkarmakta. Döviz kurunun son günlerdeki sert düşüşüyle beraber ekonomik darbenin geri püskürtülmeye başlaması ve Kurban Bayramı sonrası konut kredi faiz oranlarının yüzde 1 psikolojik sınırının altına çekileceği söylemleri sektörü harekete geçirecektir.
Öğrenci hareketliliğiyle kira sezonun da açılması sektörü canlandıracaktır. 2000'li yılların başından beri altyapı eksikliklerini hızla tamamlayan ülkemiz üretim ekonomisine daha güvenli ve hızlı bir şekilde yönelerek gerek inşaat sektörü, gerekse de diğer sektörlerde hızlı büyümesini sürdürecektir.

Temmuz'da konut satışları sevindirdi

Konut satış istatistikleri, Temmuz 2018	Toplam satış	İlk satış	İkinci satış	İpotekli satış*	Diğer satışlar
2017 Temmuz	115 869	53 949	61 920	38 575	77 294
2018 Temmuz	123 878	57 617	66 261	30 405	93 473
Değişim (%)	6,9	6,8	7,0	-21,2	20,9
2017 Ocak- Temmuz	770 232	350 172	420 060	283 950	486 282
2018 Ocak-Temmuz	769 910	356 494	413 416	232 210	537 700
Değişim (%)	-0,04	1,8	-1,6	-18,2	10,6

*Borçlanarak alınan konutun kredi teminatını oluşturmak için teminat olarak gösterilmesi.
Kaynak TUİK



Hikmet BAYDAR / 3. Göz Danışmanlık CEO'su

"Yılsonu işsizlik rakamları yüzde 11-12 bandında olabilir"

Ciro endeksi Haziran 2018 ayında yıllık bazda yüzde 24.7 artarken aylık bazda yüzde 0.7 oranında azalmış durumda. Sanayi üretimi yıllık bazda yüzde 3.2 artarken aylık bazda son aylarda hep düşüş gösteriyor.
Bu durum piyasalardaki belirsizlikler, faiz artışı ve kaynak yetersizliği nedeniyle üretimde frene basıldığını gösteriyor. Belirsizlikler azaldıkça yukarı yönlü rakamlar görebiliriz. Türkiye nüfus artış hızı diğer ülkelerle kıyaslandığında yüksek olan bir ülke.

Çalışabilir iş gücüne iş alanları oluşturulamadığı takdirde işsizlik artabiliyor. Hiçbir dönemde istihdam edilen işgücünde azalma olmuyor. Kişi bazlı rakamlar hep yukarı gitse de hem yurtdışından göç hem nüfus artış hızı nedeniyle işsizlik oranı artabiliyor ve istihdam oranı düşebiliyor. Mevcut piyasa koşullarına baktığımızda bu artışın devam etmesi pek de sürpriz sayılmayacak. Bu koşullarda yılsonu işsizlik rakamlarını yüzde 11-12 bandında olması beklenebilir.

23.6 artışla 99.1 milyar TL oldu.

İstanbul İnşaatçılar Derneği (İNDER) Yönetim Kurulu Başkanı Nazmi Durbakayım, sektör olarak çok plansız ve programsız bölge tayin etmeden proje yapılmasını doğru bulmadıklarını, bu yavaşlamanın uzun vadede önerileri olduklarını aktardı. Projelerin yerine ve niteliğine göre sınıflandırılarak yapılması gerektiğine dikkat çeken Durbakayım, "Onun için doğal bir seleksiyon oldu. Projelerin azalması da sektörün kendi kendine dinamiklerini bulduğunun emaresidir" dedi.

"FİNANSMAN SIKINTISI VAR"

3. Göz Danışmanlık CEO'su ekonomist Hikmet Baydar, yapı izin istatistiklerindeki gerilemenin beklenen bir gelişme olduğunu ifade ederek, bir yandan elde biriken stok, bir yanda piyasalarda oluşan belirsizliklerden kaynaklanan bekleme pozisyonuna geçilmesinin bu konuda yavaşlamanın en önemli nedenleri olduğunu kaydetti. Bankacılık sektörünün artan maliyete rağmen inşaat sektörüne ayırdığı kredi limitlerini yukarı yönde revize etmediğine dikkat çeken Baydar, "Bu durum artan fiyatlarla beraber aynı miktar ciroların yapılmasını bile olumsuz etkiliyor. Sorun daha çok kaynak yetersizliği, kur oynaklıkları ve buna bağlı yükselen faizlerle ilişkili. Yapı izni konusunda eldeki stokların satılması beklenmiş olabilir. Konut satış verilerine baktığımızda ise geçen seneki Temmuz'a göre hafif yüksek rakamları görsek de bu artış yetersiz. Çünkü enflasyon artışını bile yansıtamamış. Bu durum satışta canlılık olmadığını gösteriyor. Zayıf piyasa ve stoklar ister istemez yapı izinlerine de yansıyor. Bu veriler sektörde hala finansman ve satış sıkıntısı olduğunu bize gösteriyor" diye konuştu.

İşsizlik oranı Mayıs'ta yüzde 9.7'ye geriledi

Mevsim etkilerinden arındırılmamış temel işgücü göstergeleri, Mayıs 2017- 2018 15 ve daha yukarı yaştakiler	Toplam 2017 (bin)	2018 (bin)	Fark
Nüfus	59.781	60.571	790
İşgücü	31.713	32.274	561
İstihdam	28.488	29.138	650
Tarım	5.577	5.480	-97
Tarım dışı	22.911	23.658	747
İşsiz	3.225	3.136	-89
İşgücüne dahil olmayanlar	28.068	28.297	229
	(%)		
İşgücüne katılma oranı	53,0	53,3	0,3
İstihdam oranı	47,7	48,1	0,4
İşsizlik oranı	10,2	9,7	-0,5
Tarım dışı işsizlik oranı	12,2	11,6	-0,6
15-64 yaş grubu			
İşgücüne katılma oranı	58,2	58,6	0,4
İstihdam oranı	52,2	52,7	0,5
İşsizlik oranı	10,4	9,9	-0,5
Tarım dışı işsizlik oranı	12,2	11,6	-0,6
Genç nüfus (15-24 yaş)			
İşsizlik oranı	19,8	17,8	-2,0
Ne eğitimde ne istihdamda olanların oranı (1)	22,0	21,9	-0,1

Tablodaki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.
(1) Çalışmayan ve eğitimde olmayan gençlerin, toplam genç nüfus içindeki oranı.
Kaynak: TUİK

BÜTÇE FAZLA VERDİ

Bütçe Temmuz'da 1.1 milyar TL fazla verdi. Temmuz'da faiz dışı fazla 9.3 milyar TL düzeyinde gerçekleşti. Hazine ve Maliye Bakanlığı verilerine göre, Temmuz'da bütçe gelirleri geçen yılın aynı ayına göre yüzde 17.9 artarak 61.8 milyar TL'ye, bütçe giderleri ise yüzde 17.8 artarak 60.7 milyar TL olarak gerçekleşti. Temmuz'da vergi gelirleri geçen yılın aynı ayına göre yüzde 18 artarak 54.4 milyar TL olarak gerçekleşti. Faiz hariç bütçe giderleri ise yüzde 14.8 artışla 52.6 milyar TL'ye ulaştı. Yılın ilk yedi ayında bütçe gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 18.1 oranında artarak 415.4 milyar TL, bütçe giderleri ise yüzde 22.5 oranında artarak 460.4 milyar TL olarak gerçekleşti. Böylece 2018'in ilk yedi ayında bütçe 45 milyar TL açık verdi. Geçen yıl yedi ayda 8.4 milyar TL faiz dışı fazla verilirken, 2018 yılının aynı döneminde 3 milyar TL faiz dışı açık gerçekleşti.

Ekonomist Baydar, bütçe gelir ve giderlerinin aynı oran ve yakın tutarlarda artmasının, dengeli bir bütçe politikasının izlendiğinin göstergesi olduğunu vurguladı. Baydar, "Seçim sonrasından ziyade son dalgalanmalar ve neden olduğu ekonomik yavaşlama için bile bütçe revize edilmedi. Sorunlar bütçe kalemleri içerisinde gidilecek açıklaması yapıldı. Şimdilik bütçe disiplinine sıkı sıkıya bağlı bir görünüm verilmesi çok önemli. Bence oldukça başarılı. Faiz dışı fazlanın artırılmasına biraz daha odaklanmakta fayda olabilir" diye konuştu.

SEÇKİN ONUR *Küçük bir bakkal dükkanından yola çıktı. Bugün Bursa'nın en büyük dağıtım şirketlerinden birinin sahibi. Dev dağıtım zinciri Seçkin Onur, temizlik malzemelerinden hububata, çok sayıda ürünün dağıtımını gerçekleştiriyor. Bizden markasıyla da üretim yapan şirketin cirosu 500 milyon lirayı bulmuş durumda.* OKHAN ŞENTÜRK

Asırlık dağıtım çınarı

Seçkin Onur

EKONOMİK yönüyle Bursa, tarih boyunca Türk sanayisinin gelişmesinde ve ivmelenmesinde her zaman önemli bir rol oynadı. Türkiye'nin ihracatına yön veren birçok sanayi kuruluşunun adresi hep Bursa oldu. Bilindik firmaların yanında bünyesindeki gizli kahramanlarıyla Bursa, ekonomik anlamdaki gelişimini sürdürüyor.

İşte o gizli kahramanlardan birisi de yaklaşık 70 yıllık geçmişi ile Bursa'nın ticari gelişimine tanıklık eden Seçkin Onur Gıda Temizlik Maddeleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.. Şirketin temelleri; 1950'li yıllarda Nilüfer'de 25 metrekare büyüklüğünde bir bakkal dükkanında Baba Cem ve oğlu Seçkin Onur tarafından atıldı. Firma, bugün Procter& Gamble'dan Eti'ye, Aroma'dan Tariş'e kadar birçok tanınmış markanın bayiliğinin yanında bu markaların çevre illere dağıtımını gerçekleştiren yıllık 400 milyon TL ciro rakamına imza atan dev bir dağıtım zincirine dönüşmüş durumda. Şirket hali hazırda 10 binin üzerinde ürünün pazarlamasını gerçekleştiriyor. 1997 yılından bu yana da Bizden markasıyla bakliyattan Türk Kahvesi'ne kadar birçok gıda ürününün de üretimini gerçekleştiren Seçkin Onur, üretimini 2004 yılında Bursa Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde kurduğu 15 bin metrekare kapalı alana sahip, modern tesisine taşıdı. Firma, şu anda Bursa ve çevresindeki toplam 17 ilde faaliyet gösteriyor. Bursa'nın asırlık çınarı Seçkin Onur ile dergimizin bu haftaki sayısı bir sohbet gerçekleştirdik…

Seçkin Onur bugünlere nasıl geldi?

1939 yılında Bursa'da doğdum. Eski adı Bursa Mekteb-i Sultanisi olan Bursa Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne girdim. Tahsil hayatımı yarıda bırakmak zorunda kaldım. Ardından askere gittim. Askerlik sonrası babam Cem Onur'un 1950'li yıllarda Bursa Nilüfer'de açtığı bakkal dükkanında çalışmaya başladım. Zamanla işler büyüdü. Markalaşmaya karar verdik. 1997 yılında Bizden markası ile gıda maddeleri üretimine başladık. 2004 yılından bu yana Bursa Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde 15 milyon TL tutarında bir yatırım bedeli ile kurduğunuz 15 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplamda 40 bin metrekare alan üzerinde yer alan yeni bir tesisimizde üretim gerçekleştiriyoruz.

9.5 milyon koli dağıttı

Seçkin Onur A.Ş., dağıtım faaliyetini toplamda 163 araç ve 400 çalışanı ile yürütüyor. Bunun 150'si beyaz yakalı. Şirket geçtiğimiz 9 milyon 472 bin koli ürün dağıtımı gerçekleştirdi.

Üçüncü kuşak da işbaşında

Seçkin Onur A.Ş.'nin kaptanlık köşkünde baba Seçkin Onur oturuyor. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Seçkin Onur'un yürüttüğü şirkette, üçüncü kuşağı temsilen çocukları Leman Zenginkinet (sağdan ikinci), Dr. Aytuğ (sağdan dördüncü) ve Gökhan Onur (sağ başta) kardeşler yönetim kurulu üyeleri olarak görev yapıyor. Şirkette İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) İşletme Mühendisliği Bölümü mezunu olan Gökhan Onur satış ve finans, Ortadoğu Teknik Üniversitesi(ODTÜ) Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Dr. Aytuğ Onur üretim, satış ve idari işler, Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Leman Zenginkinet ise satın alma ve lojistik operasyonlarını yürütüyor.

Bizden markası ürün portföyünüzde hangi ürünler yer alıyor?

Bizden markası adı altında ürettiğimiz gıda ürün gruplarımız arasında bakliyat, makarna, un-unlu mamuller, irmik, nişasta, pirinç unu, vanilya, hamur kabartma tozu, pudra şekeri, şeker ve Türk Kahvesi var. Bunun yanı sıra, Memleket markamız ile yine bakliyat üretimi yapıyoruz. Clean House markamız ile çöp torbası, buzdolabı poşeti, streç film, alüminyum folyo, yanmaz fırın torbası, bulaşık süngeri, ovma teli, yedek paspas, cam bezi ve temizlik bezi üretiyoruz. Clio markası altında yağ çözücü, banyo temizleyici, mutfak temizleyici, pas ve kireç çözücü ve cam temizleyici ürünleri bulunuyor. Pem markası altında ise sıvı sabun, tuvalet kâğıdı, peçete ve kağıt havlu üretiyoruz.

Yılda ne kadarlık markalı ürün üretiyorsunuz?

Yıllık, yaklaşık 30 milyon TL tutarında bir üretim gerçekleştiriyoruz. Bu ürünleri ağırlıklı olarak kendi çalıştığımız bölgelerde yer alan yerel zincirler, toptancılar, marketler ve bakkallarda pazarlıyoruz.

Hangi markaların bayiliğini yürütüyorsunuz?

Procter&Gamble, Aroma, Nivea, Duracell, Fater (Ace), Sultanlar, Eti, Vileda, Emek, Tekfen, Marmarabirlik, Balparmak, Besintaş, Dalan, Fersan, Tariş, Lila Kağıt, gibi markaların da bayiliğini yürütüyoruz. Bursa dışında Eskişehir, Bilecik, Balıkesir, Çanakkale, İzmit, Adapazarı, Düzce, Uşak, Afyon, Kütahya ve Yalova illeri başta olmak üzere Batı Anadolu, Ege, Akdeniz ve Marmara Bölgesi'nde 17 ilde faaliyet gösteriyoruz.

Geçtiğimiz yıl ne kadarlık bir büyüme gerçekleştirdiniz? Bu yılki büyüme ve ciro hedefiniz nedir?

Geçtiğimiz yıl cirosal anlamda yüzde 27 oranında büyüdük. Bu yıl ise yüzde 25'lik bir büyüme hedefinden hareketle 500 milyon TL tutarında ciro hedefliyoruz

Önümüzdeki döneme ilişkin yatırım planlarınız nedir?

Önümüzdeki dönemde özellikle lojistik kapasitemizi artıracak ve dijital altyapımızı güçlendirecek yatırımlar planlıyoruz. Depo yönetim sistemleri ve dinamik rota optimizasyonunda kendimizi daha da ileriletmek istiyoruz. Hızlı tüketim ürünleri sektöründe lider satış, dağıtım, lojistik ve hizmet firması olmak istiyoruz. Sektörümüz çok hızlı bir şekilde değişiyor. Bu değişime ayak uydurmayı ve gelecekte de sektörümüzde var olmayı hedefliyoruz. Bunun için en önemli sermayemiz değerli çalışanlarımız. Çalışanlarımızın aidiyeti ve yetkinliği sayesinde birlikte çalıştığımız tüm iş ortaklarımızda sıra dışı başarılı iş sonuçlarına imza atmak ve müşterilerimizin tercih ettiği bir numaralı tedarikçi olmayı amaçladık.

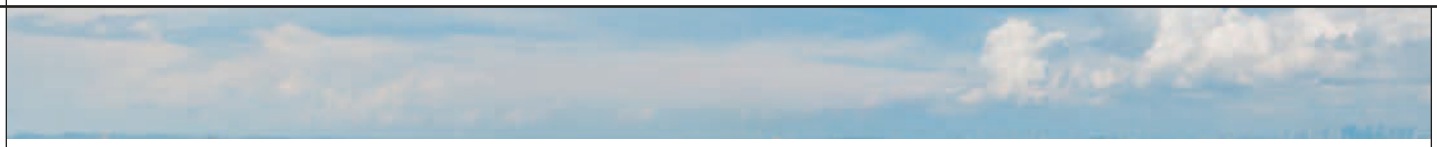
Seçkin Onur (sağda), babası ile ilk bakkal dükkanlarının önünde.

İş süreçlerinizi dijitalleştirme konusunda neler yapıyorsunuz?

Dijital alanda sektörümüzün gelişiminin ötesinde yatırım yapmaya devam ediyoruz. Operasyon Yönetimi programı Descartes ile entegre edilmiş Filotürk programı sayesinde tüm müşterilerimiz GPS üzerinden takip ediliyor ve sevkiyatlarımızda optimum verimlilik temel alınıyor. Power BI ile tüm iş sonuçlarımızı genel merkezimizde müşteri, satış temsilcisi ve bölge bazında takip edebiliyoruz. Depolarımızda ise Logo Sempa Depo Yönetim Sistemi'ni kullanıyoruz.

Alacaklarınızı nasıl yönetiyorsunuz?

Müşterilerimiz ile uzun yıllardır süregelen güvene dayalı bir ilişkimiz var. Kendilerine ödemelerinde çek, kredi kartı ve taksit imkanı sağlıyoruz. Tüm alacaklarımız Euler Hermes Alacak Sigortası'nın güvencesinde. Euler Hermes, 2015'ten beri müşterilerimizin finansal ve mali durumları hakkında güncel veri sağlıyor, yakından izleme hizmeti veriyor. Bu sayede biz de ticaretimizi artırmaya ve işlerimizi büyütmeye odaklanabiliyoruz.



Yedek akçeler iş başında...

İhracatçılar kur fırtınası karşısında tek yürek oldu. İhracatçı Birlikleri'nin yedek akçeleri ihracatın finansmanında kullandırılıyor. İhracatçılar kur avantajı ile yılsonu hedeflerinin yüzde 10-15 yükselebileceğine inanıyor… *RAHİME BAŞ UÇAR | rahime.bas@paradergi.com.tr*

TÜRKİYE ekonomisi geçen hafta yaşadığı kur fırtınasıyla dayanıklılığını bir kere daha test etti. Haftanın ortasından itibaren kur gevşemeye başladı. Döviz büfesinden lokantacısına pazarcısından kahvehanecisine herkes, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 'TL'ye dönüş' seferberliğini desteklerken Türk milleti de elini taşın altına koydu, tek yürek oldu. Vatandaş elindeki 100 dolarını bile bozdurmak için döviz büfelerine koşarken ihracatçı da dünya pazarlarında daha fazla mal satmak için koşturuyor. Ticaret savaşlarında "en ön mevzide görev alan neferler" olarak da bilinen ihracatçılar bu dönemde doğan kur avantajını da ülke lehine çevirmek için uğraşıyorlar. Artan girdi maliyetlerine rağmen ihracatta daha yüksek rekorlar kırmak için harekete geçen ihracatçılar, kurun sağladığı avantajla yılsonu hedeflerinin yüzde 10-15 üstüne çıkacaklarına inanıyorlar.

Mustafa Gültepe

İhracatın artırılması için yalnızca devletten destek beklemeyen Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), ihracatçı birliklerindeki atıl fonların Eximbank kanalıyla ihracatçıya kullandırılması için harekete geçti. ABD'nin başlattığı ekonomik savaşa sessiz kalmayan ihracatçılar geçen hafta boyunca yaptıkları açıklamalarla daha çok ihracat için omuz omuza verdiler.

GÜLTEPE: "REKOR KIRACAĞIZ"

Türkiye ihracatının yaklaşık yüzde 11'ini sırtlayan hazır giyim ihracatçısı 5 birlik ile 11 sektörel derneğin imzasını taşıyan deklarasyonda "Reel sektörün üretim kapasitesi korunmalı. Piyasalara verilecek güven ile mevcut durum fırsata çevrilmeli, yatırımlar hızlandırılmalı ve üretim arttırılmalı" denildi. Bu deklarasyonla ilgili bilgi veren İHKİB (İstanbul Hazır giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği) Başkanı Mustafa Gültepe, "Dünyada şiddeti giderek artan bir ticaret savaşı var. Bizler her zaman olduğu gibi bu süreçte de devletimizin, hükümetimizin ve milletimizin yanındayız ve olmaya devam edeceğiz. Üreten, ihraç eden ve cari açığın kapatılmasına her yıl 14 milyar dolar katkı sunan hazır giyim sektörünün temsilcileri olarak sorumluluğumuzun farkındayız" diyor. Açıkladıkları deklarasyonda, reel ekonominin fırtınayı en az hasarla atlatabilmesi ve kalıcı etki oluşmaması için beklenti ve taleplerini de sıraladıklarını vurgulayan Gültepe, konuşmasını şöyle sürdürüyor: "Bizler görevimizi biliyoruz. Her şeyden önce bugün güçlerimizi birleştirme, birlik olma zamanı. El ele, omuz omuza verip daha çok üreteceğiz ve daha çok ihracat yapacağız. Hazır giyim sektörü olarak bu konuda zaten öncüyüz. Yıllık 17 milyar dolarlık ihracatımız var. Bu yıl 19 milyar dolarlık ihracatla rekor kıracağız ve cari açığın kapatılmasına katkımızı 16 milyar dolara çıkaracağız."

"POZİTİF ETKİYİ GÖRECEĞİZ"

Tekstil sektörü de kur baskısından

İsmail GÜLLE / Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı

"Elimizi taşın altına koyuyoruz"

Döviz kurlarının yükseldiği bu dönemde ihracatçımızın yanında olmak adına TİM ve birliklerimizin elindeki tüm fonları Eximbank'a kullandırmaya hazırız. Türkiye önemli bir süreçten geçiyor. TİM ve bünyesindeki 61 ihracatçı birliğimiz yükselen dolara karşı harekete geçti. Döviz kurlarında görülen ani yükselişler piyasa şartları gereği olmadı. Bunun altında başka nedenler bulunduğuna biz de inanıyoruz. Ülkeye döviz kazandırmak için gecesini gündüzüne katan ihracat camiası bu duruma tepkisiz kalamaz. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın önderliğinde biz de bu spekülatif harekete karşı elimizi taşın altına koyuyoruz. Bu kapsamda, döviz kurlarının yükseldiği bu dönemde İhracatçımızın yanında olmak adına TİM ve birliklerimizin elindeki tüm fonları Eximbank'a kullandırmaya hazırız.

kurtulduğu bu dönemde daha cesur ihracat hedefleri koyuyor. Son 12 ayda 10.6 milyar dolarlık ihracat ile son dört yılın rekorunu kıran sektör, kurun yükseklikğin ihracatına kaldıraç yapma niyetinde. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Başkanı Ahmet Öksüz, "Kurların yüksek düzeyde olmasının ihracatı artırma anlamında pozitif etkisi olacaktır. Kurların bu seviyelere çıkmadan önce ihracatımızda yüzde 10 civarında bir artış öngörüyorduk. Yılsonu hedefimiz yüzde 15'lere çıktı. Son 4-5 ayda da yüzde 20'li artışları görebiliriz" diyor.

Ahmet Öksüz

İhracatçının bu dönemde sorumluluk üstendiğini kaydeden Öksüz, birlik fonlarının ihracatçıya tekrar kullandırılmasını da memnuniyetle karşılıyor. Artan kurun maliyetleri yükselttiğini de vurgulayan Öksüz, değerlendirmelerini şöyle sürdürüyor:

"Maliyetlerimiz yükseldi ama sektörümüz ihracatçı yapısı nedeniyle gelirlerini de artırdı. 2018 sonuna kadar ihracatımız bu seviyede artmaya devam ederse tekstil ve hammaddeleri sektöründe ihracat rekoruna ulaşacağımıza inanıyorum. ABD yaptırımları da sektör ihracatımızı olumsuz etkilemez. Altı ayda ABD'ye ihracatımız yüzde 5.3 arttı. Sektör ihracat odaklı olduğu için kurun pozitif etkisinden yararlandık. Bu dönemi ihracatı artırıp yeni dış pazarlar bularak atlatacağız."

Müfit Karademirler

OTOMOTİV DAHA HIZLANACAK

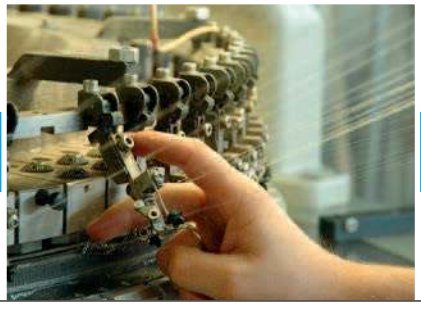
İhracatın beşte birini emanet ettiğimiz otomotiv sektörü ihracatının da kur avantajıyla hızlanması muhtemel. Ocak-Temmuz döneminde ise sektörün ihracatı yüzde 14.4 artarak, 19 milyar 198 milyon dolar olarak gerçekleşmişti. Ocak-Temmuz döneminde binek otomobiller ihracatı geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 7 artarak 7 milyar 662 milyon dolar olurken, otomotiv yan sanayi ihracatı yüzde 22, eşya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar ihracatı yüzde 15, otobüs minibüs midibüs ihracatı da yüzde 6 artış göstermişti.

Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Muhasip Üyesi Müfit Karademirler, ihracatçı açısından da önemli olanın istikrarlı kur olduğunun altını çiziyor. "Doğru maliyet ve fiyatlama yapmak için yüksek kur değil istikrarlı kur daha önemli" diyen Karademirler, "Ülkenin geleceği ve yabancı para birimine karşı fakirleşmemesi için TL'nin değerli olması tercih sebebidir. Otomotiv ihracatında ağustos ayı Avrupa'da da tatil olduğu için zayıf geçer. Eylül, ekim, kasım ve aralık aylarında ise üretim ve ihracat açılır. Sektör ihracatında yılın geri kalanında risk görmüyorum. Zaten otomotivde ihracatın yüzde 75-80'i Avrupa'ya yapılıyor. Amerika'ya ihracatımız yok denecek kadar az. Bu açıdan da bir sıkıntı yaşayacağımızı sanmıyorum" diye konuşuyor.

Adil Pelister

"HEDEFLERİMİZİ AŞACAĞIZ"

Kimya sektörü de yeni kur seviyeleriyle hem maliyetlerini hem de ihracat hedeflerini yeniden gözden geçiriyor. Ocak-Temmuz döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 8.8 artırarak 9 milyar 877 milyar dolar ihracat gerçekleştiren kimya sektörü, yılın kalanında ihracatını hızlandıracak. İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanı Adil Pelister, "Biz hesaplarımızı yaparken dolar kurunu 5'in altında öngörmüştük. Bu yeni seviyelerle birlikte sektörde ithalat azalacak, ihracat artacaktır. Yılsonundaki 18 milyar dolarlık ihracat hedefimizi geçeceğiz. Hedefin ne kadar üzerine çıkılacağını da zaman gösterecektir. Zaten 2019'dan sonra ihracatta adımlarımızı hızlandırıp 20 milyar dolarlara çıkmayı hedefliyoruz" diyor. Sektör hammaddelerinin yüzde 20 ila 80 ara-



Adnan ASLAN / Çelik İhracatçıları Birliği Başkanı

"Müşteriler indirim istiyor"

Kurun bulunduğu seviyeler nedeniyle ihracatta kağıt üzerinde fiktif olarak avantaj sağlayabiliriz. Stoklardaki hammaddeler bittiği zaman ne olacak? Hammadde girdilerimiz dolarla… Sektörümüz yılın ilk yedi ayında ihracatını miktar bazında yüzde 2.4 artış ile 11.1 milyon tona, değer bazında da yüzde 26.7 artışla 8.4 milyar dolara çıkarmıştı. Çelik sektöründe girdi mamul olarak kullanılan hurda, cevher gibi hammaddelerin ve global nihai çelik ürünlerinin fiyatlarında yaşanan artış sebebi ile sektörümüzün değer bazındaki ihracatı, miktar bazındakine göre çok daha yüksek oranda kaydedildi. Bu dönemde özellikle inşaat çeliği ihracat miktarında yaşanan düşüş ile sıcak yassı ihracat miktarında yaşanan artış dikkat çekti. Bu dönemde bana en çok sorular soru; ABD'ye çelik ihracatımızın ne olacağı… ABD'nin koyduğu fonlar nedeniyle elbette çelik ihracatımız düşüyor ama başka pazarlarımız var. Üretimimiz devam ediyor, yine mal satıyoruz. Amerika'dan başka yerde sıkıntı yok. Bu tür haberleri de panik havası estirecek şekilde yapmamak lazım. Daha usturuplu yapmak lazım. Sonuçta bu haberleri tüm dünya okuyor.Dünyanın başka yerlerindeki müşteriler 'Nasıl olsa Amerika'ya satamıyorlar" diyerek indirim istiyorlar. Fiyatlar 30-40 dolar aşağıya geldi.

sında değişen oranda ithalata bağımlı olduğuna da dikkat çeken Pelister, "Kurun bu seviyelerinin ithalat maliyetlerimizi yükselteceği kesin. Ancak kurun ineceğini de tahmin ediyoruz. İhracat yapılan yerlerde ise avantaj olacaktır. Ülkemiz ithalat azalıp, ihracat artacağı için avantaj sağlayacak."

"İHRACATÇIYA GÜVENİN"

Batı Akdeniz İhracatçılar Birliği Başkanı Hakkı Bahar, bu dönemde herkesimin olduğu gibi ihracatçıların da elini taşın altına koyması gerektiğini söylüyor. Türk lirasının şerefini korumanın ihracatçıların da görevi olduğunu belirten Bahar, "Bu ticaret savaşlarında en önde mevzi tutmuş askerler ihracatçılardır. TİM tahvil ihracatı ya da fon oluşturarak birliklerin yedek akçelerini Eximbank kanalıyla ihracata kullandıracak. Atıl duran paralar ihracatçının hizmetine girecek" diyor. İhracatçıların kurun arttığı dönemde avantajlı olduğu kanısının hakim olduğunu vurgulayan Bahar, madalyonun görünmeyen yüzünü ise şöyle anlatıyor: "İhracatçı eline çantayı alıp dolaşan insan değil. Nihayetinde biz de sanayiciyiz ve döviz yükümlülüklerimiz var. Stabil ortam bizim için her zaman iyidir. Sıcak para girdisinin olduğu yıllarda ihracatçı kur baskısı altında kaldı. Enflasyon yüzde 9-10 artarken kur artmadı. Maliyet ve satış arasında sıkıştık. Burada özel sektör kredi almak zorunda kaldı. Döviz borçlarının çoğu buralardan kaynaklanıyor. Ayrıca bizler sanayiciyiz. Bazı firmalarımızın girdileri dolar ve euro ile. İşçilik sabit olduğu için bu dönemde avantaj var gibi gözükse de kurun geldiği seviyeler firmalarda sorun yaratabilir."

Hakkı Bahar

Kurun geldiği seviyeye değil ihracatçılara ve kabiliyetlerine güvenilmesini salık veren Hakkı Bahar, "Rakamlarımız iyi gidiyor. Birliğimizin ihracatı haziran ayında yüzde 29 arttı. Bunun kurla ilgisi yoktu. Burada nakit para girdisi, yeni pazarlara girmek, inovatif ürünler geliştirmek gibi faktörleri düşünmek lazım. 2 milyar dolar ihracat hedefimize ulaşmak için elimizden geleni yapacağız. Türkiye alternatifsiz değil. Avrupa Birliği ile de sıkıntılarımızı aşmamız lazım. Birliğimiz Avrupa'daki bazı gümrük kapılarında sorun yaşandığı için alternatif olarak UND ile anlaştı ve Antalya-Trieste Ro-Ro seferleri başlattık. Bu projelerle proaktif olmalıyız. Her kurum taşın altına elini sokmalı. "

"TL İLE İHRACAT YAPALIM"

Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Hayrettin Uçak, ihracatın Türk Lirası ile yapılabilmesi önerisinde bulunuyor. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın dirayetli yönetimi ile bu krizi de soğukkanlı bir şekilde yönettiğini ve fırtınalı denizden gemiyi sağ salim limana ulaştıracağına inandıklarını vurgulayan Uçak, değerlendirmelerini şöyle sürdürüyor:

Hayrettin Uçak

"Hazine ve Maliye Bakanımız Berat Albayrak tarafından açıklanan Yeni Ekonomi modeline ihracat dünyası olarak tam destek veriyoruz. 2018-2019 ekonomik dengeleme dönemi olacak. Hükümetimiz enflasyonla güçlü mücadele edecek, özellikle mali disiplin, cari açığın düşürülmesi ve güven ortamının iyileştirilmesi için Hükümetimizin atacağı adımları destekliyoruz. Türkiye, 2023 yılı hedeflerine ulaşacak buna inanıyoruz. Cumhurbaşkanımız Erdoğan'ın dediği gibi bizim yeni müttefiklerle yürüme zamanımız geldi. Yeni müttefiklerimizle Türk Lirası ile ticaret yapmak istiyoruz. Türk ihracatçısı olarak Türk Lirası ile ihracat yapmaya hazırız."

Ahmet GÜLEÇ / İstanbul Mobilya Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Başkanı

"İhracat daha da önem kazandı"

Mobilya sektöründe sunta, mdf, sünger, kumaş ve aksesuar gibi bazı girdiler dövizle satın alınıyor. Bu nedenle biz de istikrarlı kur istiyoruz. Kurun çok yüksek olması değil istikrarlı olması bizim için daha önemli. Dengeli bir kur bizim için avantajdır. Mobilya ihracatımızda ilk yedi ayda yüzde 20 artış var. Yılsonu hedefimiz 3 milyar dolar. Kağıt ve orman ürünleriyle birlikte birlik ihracatımızın 5 milyar dolara çıkacağını tahmin ediyoruz. Bu sene hedeflerimizi tutturacağız. Bu konuda sadece kurun katkısını görmüyoruz. Yıl boyunca katıldığımız fuarların faydalarını görüyoruz. Biz iki yıldır söylüyoruz; daha çok ihracat yapmak bizim için milli bir görev. Halen mobilya üretiminin yüzde 30'unu dış pazarlara satıyor. Bunun yüzde 50'le çıkması gerektiğini söylüyoruz. Yüksek kur bu noktada önemli hale geliyor.

500 milyon TL destek geldi

Bayram öncesi sanayici ve girişimcilere yeni destek paketi açıklandı. KOSGEB alacakları 2019'a kadar ertelenecek. Kalkınma ajansları aracılığıyla yaklaşık 1500 projeye 500 milyon TL destek verilecek... *HÜLYA GENÇ SERTKAYA / hulya.genc@paradergi.com.tr*

SANAYİ ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye'ye karşı yapılan ekonomik saldırılardan sanayicilerin ve teknoloji girişimcilerinin olumsuz etkilenmemesi için yerlileştirme adımlarını ve milli teknoloji hamlelerini hızlandırıyor. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın bayram öncesinde müjdesini verdiği pakete göre TSE Hizmet ücretlerinde yüzde 25 indirim yapılacak. Vadesi geçmiş ve icra takibi başlatılan TSE alacakları yeniden yapılandırılacak. Patent, marka ve tasarımla ilgili gecikme cezaları affedilecek. KOSGEB'in geri ödemeli destekler kapsamında KOBİ'lerden 2018 yılında tahsil etmesi gereken alacakları 2019'a ertelenecek. KOBİ'lerin ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi ve uluslararası pazara açılmalarının kolaylaştırılması amacıyla işletme başına 300 bin TL'ye kadar destek verilecek. Teknoloji geliştirme bölgelerine 100 milyon TL'lik destek sağlanacak. Reel sektörün rekabet ve yenilikçilik kabiliyeti artırılacak. Bakanlık tarafından AB fonları desteği ile yürütülmekte olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı kapsamında, yaratıcı sektörler ve girişimcilik alanlarında 60 milyon euro'luk fon yatırımcıların hizmetine sunulacak.

16 MADDELİK EYLEM PLANI

Türkiye'ye karşı yapılan ekonomik saldırılardan sanayicilerin ve teknoloji girişimlerinin olumsuz etkilenmemeleri için yerlileştirme adımlarını ve milli teknoloji hamlelerini hızlandırdıklarını vurgulayan Varank, "Yeni Ekonomi Modeli'nde-

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank

ki tasarruf ilkeleri çerçevesinde bütçeye ilave yük getirmeksizin sanayicilerimizi ve girişimcilerimizi destekliyoruz" dedi. Pakete göre, yerlileştirme adımı atılacak. Türk sanayinin ara malı ithalatını oluşturan 2 bin 739 ürün grubu; teknoloji seviyesi, ithalat içindeki payı, uluslararası pazar ve rekabet potansiyeli ile Türkiye'nin üretim yetenekleri dikkate alınarak Bakanlık tarafından incelendi. Bu ürünlerde, yerlileştirme atağı başlatılacak. Bu inceleme doğrultusunda, minimum 30 milyar dolarlık ithalata karşılık gelen öncelikli ürün gruplarının yerlileştirilmesi çalışmaları başlatılacak. Yerli ürünlere fiyat avantajı sağlanacak. Orta ve yüksek teknoloji ürün grupları için kamu ihalelerinde yerli ürünlere yüzde 15 zorunlu fiyat avantajı tebliğinin etkin şekilde uygulanması için takip mekanizması oluşturulacak.

SÜREÇLER HIZLANDIRILACAK

Sanayi işbirliği projeleri etkin bir şekilde uygulanacak. Kamu ihalelerinde yenilik, yerlileştirme ve teknoloji transferi sağlanacak, ithal sanayi ürünlerinin can, mal, çevre güvenliği ve kalite açısından denetimi özenle gerçekleştirecek, yerli üreticinin haksız rekabete maruz kalması önlenecek. Organize sanayi bölgelerinde yatırım yapacaklar için bedelsiz arsa tahsisi uygulamasının kapsamını genişletilecek. Yatırım teşvik belgesi almış firmaların yatırım yeri bulma süreçleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile protokol imzalayarak hızlandırılacak.

Yerel potansiyeli harekete geçirmek ve refahın tüm yurda dengeli yayılmasını sağlamak amacıyla Kalkınma Ajansları aracılığıyla yaklaşık bin 500 projeye 500 milyon TL destek sağlayacak. Yatırımcının üzerindeki bürokratik yükü hafifletmek amacıyla yatırım teşvik belgesi başvuru ücreti kaldırılacak. Tamamlanma aşamasına gelen teknoparklara öncelik vererek, faaliyete geçmeleri hızlandırılacak.

Ar-Ge desteğine kur farkı ayarı

TÜBİTAK, KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı'nda yer alan 500 bin TL proje bütçesi üst sınırını 600 bin TL'ye çıkaracak. TÜBİTAK Teknogirişim Sermaye Desteği programında proje destek üst sınırı 200 bin TL'ye çıkarılacak. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge merkezlerinde istihdam edilen temel bilimler mezunlarına aylık brüt asgari ücret tutarında destek verilecek. Bu amaçla, yılsonuna kadar 15 milyon TL'lik destek firmalara aktarılacak. TÜBİTAK Sanayi Destekleri kapsamında kur farkı dolayısıyla oluşacak maliyet artışlarına destek olacak. Ar-Ge sonucunda çıkan ürünlerin üretim ve ihracatını desteklemek amacıyla 50 milyon TL üretim yatırım desteği sağlanacak.

Topyekün mücadele zamanı

Kurdaki spekülasyona karşı aksiyon planı devreye sokuldu. Alınan tedbirler TL'ye destek verdi. 6 bin 100 küresel yatırımcıya seslenen Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, sermaye kontrolünün gündemlerinde olmadığını bir kez daha vurguladı...

HÜLYA GENÇ SERTKAYA / hulya.genc@paradergi.com.tr

KUR saldırılarına karşın topyekun mücadele başladı. Ekonomi yönetimi dolar kurunda yaşanan spekülatif artışlara karşı aksiyon planını devreye sokarken, BDDK ve TCMB'nin attığı adımlar tansiyonu düşürdü. Ekonomi yönetimi ve bankacılık sektöründen gelen "endişeye gerek yok" açıklamaları, panik havası oluşturmaya yönelik algı operasyonlarını boşa çıkardı. Piyasalardaki dalgalanmaya karşı atılan adımlara destek veren iş dünyası "birlik" mesajı verdi.

"Aksiyon planımız hazır" diyen Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, serbest piyasa kuralları çerçevesinde kalarak gereken tüm piyasa araçlarını devreye sokarak gerekli adımların atılmaya devam edeceğini açıkladı. Albayrak, son ekonomik gelişmelerin ardından geçen hafta telekonferans yöntemiyle 6 bin 100 küresel yatırımcıya yeni ekonomi yaklaşımını anlattı. Telekonferansta, Türkiye ekonomisinin öncelikleri ile kısa, orta ve uzun vadede atılacak adımlara ilişkin bilgi veren Albayrak, sermaye kontrolünün hiçbir zaman gündemlerinde olmadığının ve olmayacağının altını çizdi.

TEYAKKUZA GEÇİLDİ

Geçen hafta başında Asya piyasalarının açılmasıyla yükselişe geçen dolar için Ankara teyakkuza geçti. Türkiye saati ile gece 22.00 sıralarında dolar 7.20'yi gördü. Yurtdışı spekülatif hareketlerin önüne geçilmesi için ekonomi yönetimi ve ekonomi birimleri ayaktaydı. Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tüm önlem ve aksiyon planlarının hazır olduğunu ve uygulamaya geçirileceğini açıkladı. Piyasaları rahatlatmak amaçlı olarak kurumların gerekli adımları atacağını söyleyen Albayrak, Twitter hesabından yaptığı açıklamada "Mevduatlara el konulmayacak. Hesaplardaki dövizler TL'ye döndürülmeyecek. Ama bu yalanlarla sonuna kadar hukuki

alanda mücadele edilecek" ifadelerini kullandı. Albayrak, gerekirse mali kural uygulanacağını kaydetti. Kurdaki bu sert atak sonrası tedbirler art arda geldi.

Spekülatif atağı durdurmak için harekete geçen Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) swap işlemlere önce yüzde 50 sınırı getirdi. Bu sınır daha sonra yüzde 25'e çekildi. Sabah saatlerinde ise Merkez Bankası likidite yönetimini rahatlatacak önemli kararlara imza attı. Ardından Sermaye Piyasası Kurumu manipülasyona savaş açtı. Alınan tedbirlerin ardından, sokaktaki vatandaştan iş dünyasına, Türk milleti tek yürek olup, ABD'nin kur oyununu bozdu.

"BANKACILIK SEKTÖRÜ GÜÇLÜ"

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albay-

rak, geçen hafta yaklaşık 6 bin 100 uluslararası yatırımcının katıldığı telekonferansta, IMF ile herhangi bir görüşmelerinin olmadığının altını çizdi. Bundan sonra da şimdiye kadar olduğu gibi yabancı para fonlamalarını uluslararası piyasalardan sağlamaya devam edeceklerini belirten Bakan Albayrak, temel amaçlarını "Doğrudan yatırım çeken, bölgenin yatırım merkezi bir ülke olmak" olarak ifade etti. Piyasalarda son dönemde yaşanan dalgalanmaların Türkiye ekonomisinin temel göstergeleriyle ilgili olmadığının altını çizen Albayrak, telekonferansta uluslararası yatırımcılara şu mesajları verdi:

"Bu durum tamamıyla politik gelişmeler ve yatırımcıların Türk bankacılık sektörüyle ilgili algılarındaki bozulmayla ilgilidir. Türkiye hiçbir zaman piyasa dışı kuralları hayata geçirmemiştir. Sermaye kontrolleri hiçbir zaman gündemimizde olmadı ve olmayacak. Türk bankacılık sistemi sağlıklı ve güçlü, açık döviz pozisyonu yoktur. Bankacılık sektörü mevcut volatiliteyi yönetebilecek kapasitede. Bankacılık sektörüne destek verme konusunda tereddüt etmeyeceğiz. Bankalardan son dönemde büyük bir mevduat çıkışı yaşanmadı."

Uluslararası yatırımcılara, enflasyonu

Firmaların döviz riski azaltılacak

Ekonomi yönetimi önümüzdeki dönemde firmaların döviz riskini azaltmaya yönelik adımlar atacak. Dövizle borçlanan firmalara yönelik riskleri azaltmak için ilk adımı attıklarını, döviz geliri olmayan KOBİ'lerin dövizle borçlanmalarının önüne geçtiklerini ifade eden Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, yaptığı bir açıklamada aksiyon planı çerçevesinde önümüzdeki dönemde de firmaların döviz riskini azaltmaya yönelik gerekli düzenlemeleri de hayata geçireceklerini açıkladı. Aynı zamanda, ticaret ve iş hayatında tüm alışverişlerde Türk Lirası'yla

işlem yapılması için gereken adımların atılmasını sağlayacaklarını açıklayan Albayrak, "TL'mizi koruyacağız, TL ile yürüyeceğiz, TL'mizi güçlendireceğiz. Herkes net bir şekilde görmektedir ki, artık dolar güvenilirliğini yitirmiştir. Tüm ülkeler bu güvensizlikten kendilerini korumak için, ticaretlerinde karşılıklı ya da ortak para kullanımını önemsemektedir. Aksi takdirde, bir ülke ekonomisinin bu süreçte karşılaştığı zorluğu atlatamaması kelebek etkisi ile başta Avrupa olmak üzere tüm küresel ticareti derinden sarsacak potansiyele sahiptir" dedi.

düşürmenin en önemli öncelikleri olduğunu ifade eden Albayrak, mümkün olduğunca kısa sürede enflasyonu tek haneye indirmek istediklerini aktardı. Enflasyonla mücadelede para politikalarının tek başına yeterli olmadığını belirten Albayrak, "Merkez Bankası'nı mali politikalarla destekleyeceğiz. Mali disiplinden taviz vermeyeceğiz. Bu kapsamda yapısal reformları önceleyeceğiz. Mali disiplin ekonomimizin en temel çıpalarından biri olacak. Çok ciddi bir tasarruf politikasına gidiyoruz. Yeni makro ihtiyati tedbirler ve mali politikalarla sürdürülebilir büyümeyi yakalayacağız."

Bakan Albayrak, geçen hafta Almanya Finans Bakanı Olaf Scholz ile bir telefon görüşmesi gerçekleştirdi.

Görüşmede, ABD'den gelen yaptırım kararları ve Türkiye ekonomisine karşı atılan adımlar değerlendirildi. Bakanlar, bakanlıkları arasında heyetlerin çalışmalarının ardından, 21 Eylül'de Berlin'de bir

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak

Kurdan etkilenen firmalara destek

Saldırılara karşı aksiyon planlarını hayata geçiren ekonomi yönetimi reel sektör ve bankalarına yönelik bir dizi tedbiri uygulamaya koydu. Kurun en çok etkilediği reel sektörün bankalar ile kredilerin yeniden yapılandırılmasına ilişkin çerçeve anlaşma imzalandı. Böylece yapılandırmalar yasal bir çerçeveye oturtuldu. Hazine ve Maliye Bakanı Albayrak, yaptığı bir açıklamada "Bankalar ve BDDK ile birlikte kur artışından etkilenen firmaları tespit ederek, kamunun da elini taşın altına koyduğu bir süreçle firmalarımızın rahatlamalarını sağlayacağız" ifadelerini kullanmıştı.

Geçen hafta BDDK, Bakan Albayrak'ın sinyalini verdiği finansal sektöre olan borçların yeniden yapılandırılmasına yönelik yönetmeliği kabul etti. Finansal yeniden yapılandırma çerçeve anlaşmalarını imzalayacak alacaklılar adına, finansal yeniden yapılandırma kapsamına alınacak borçluların mali durumunun tespiti, bu çerçeve anlaşmalar ile belirlenecek. Kurul tarafından uygun görülecek bir kuruluş tarafından yapılacak. Borçluyla yapılan sözleşmenin alacaklı kuruluşların alacakların üçte ikisini oluşturan çoğunluk tarafından imzalanması halinde alacaklı kuruluşlarının tamamı tarafından alacakların yapılandırılması zorunlu olacak. BDDK ayrıca geçen hafta "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği" de kabul etti.

Prof. Dr. Ege YAZGAN / Bilgi Üniversitesi Rektör Vekili

"Nakit akımını yönetemeyen şirketler desteklenmeli"

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın ekonomi yönetiminin sıkı para ve maliye politikası konusunda kararlı olduğuna ilişkin açıklamaları güven tesisine katkıda bulunarak piyasanın sakinleşmesine yardımcı oldu. Şu anda en önemli konu döviz kurunun volatilitesinin daha da düşmesi ve istikrar kazanması. Elbette, istikrarının sağlanacağı yeni kur düzeyinin, TL'nin şimdikinden daha değerli bir düzey olması da önemli. Çünkü özel sektörün ciddi bir döviz yükümlülüğü söz konusu. Yeni denge ihracatın artıp ithalatın azalarak dış ticaret ve cari işlemler açığını hızla daraltacak ve döviz kuru baskısını azaltacaktır. Türkiye ekonomisinin hızlı adaptasyon kabiliyeti, esnekliği ve direnci, geçmiş tecrübelerden de bildiğimiz gibi, bu ayarlanmanın çok hızlı bir şekilde olmasını ve ekonominin yeniden hız kazanmasını sağlayacaktır. Hükümetin dönüşümü destekleyecek yapısal önlemlerin yanında, bu sürecin en az hasarla atlatılmasına yönelik bir dizi politika önlemini de almaya başladığını görüyoruz. Bu bağlamda en önemli konu, döviz borcu olan, nakit akımı sorunu yaşayan şirketlerin desteklenmesi.

araya gelme konusunda mutabık kaldı.

KATAR'DAN BÜYÜK YATIRIM

Bir yıl önce Körfez ülkelerinin başını çektiği ablukayı Türkiye'nin verdiği destekle atlatan Katar, Türkiye'ye 15 milyar dolar yatırım kararı aldı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'la görüşen Katar Emiri Şeyh Temim bin Hamed Al Sani, Türkiye'ye 15 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladı. Geçen hafta Erdoğan'la görüşen Almanya Başbakanı Angele Merkel ile Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron ise, Türk ekonomisinin güçlü olmasının, ekonomik istikrarın muhafaza edilmesinin sadece Türkiye için değil, Avrupa ve dünya ekonomisi için de büyük önem arz ettiğini ifade etti.

Piyasalardaki dalgalanmaya karşı hükümetin attığı adımları destekleyen iş dünyası, yeni adımlar atılması ve yol haritası hazırlanmasını bekliyor. İş dünyasının iki dev örgütü TÜSİAD ve TOBB'dan geçen hafta yapılan ortak açıklamada, sıkı maliye ve para politikası talebinde bulunuldu, AB ile ilişkilerin yeniden olumlu çerçeveye kavuşturulması vurgusu yapıldı. Hükümetin açıkladığı ekonomik programın hedefleri ve alınmakta olan önlemlerin başarısı için iş dünyasının azimle destek olmaya kararlı olduğuna dikkat çekilen açıklamada, kurun istikrara kavuşması için daha sıkı bir para politikasına geçilmesi, sıkı para politikasını destekleyecek tasarruf tedbirlerini içeren maliye politikasının en kısa sürede açıklanması gerektiği belirtildi. Açıklamada şu öneriler yer aldı:

"Enflasyonun düşürülmesi için güven verici somut bir yol haritası bir an önce hazırlanmalı. ABD ve Türkiye'nin mevcut sorunların stratejik ortaklık çerçevesinde diplomasi yoluyla ve ivedilikle çözülmesi için çaba göstermeye devam edilmeli."

"MORALİMİZ BOZUK DEĞİL"

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, son günlerde makroekonomiyle açıklanamayan bir takım olaylar nedeniyle iş dünyasının ciddi bazı zorluklara göğüs gerdiğini vurgulayarak, "Canımız sıkkın ama moralimiz bozuk değil. Olanların farkındayız, diplomasi ve ekonominin, ticari diplomasinin birlikte çalışmasıyla gereken araçların doğru ve zamanında kullanılmasıyla hasarı minimum seviyede atlatacağımıza inanıyoruz" ifadelerini kullandı.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ekonomide yaşanan olağanüstü gelişmeler sonrasında "Yeni Ekonomik Yaklaşımı" ve Merkez Bankası'nın piyasalara tekrar istikrar ve işlerlik kazandırılması için aldığı tedbirleri son derece önemli adımlar olarak değerlendirdi. YASED Başkanı Ahmet Erdem yaptığı açıklamada, Türkiye ekonomisinin içinden geçtiği bu süreçte yaşanan finansal zorlukların, milletçe dayanışma içinde aşılacağına olan inançlarının tam olduğunu vurguladı. Erdem, AB sürecinin devam etmesinin ve Gümrük Birliği modernizasyonunun Türkiye-AB ilişkilerinin güçlendirilmesi yönünde kritik olduğunu dile getirdi.

İŞ DÜNYASI ATAĞA GEÇTİ

Geçen hafta iş dünyası da atağa geçti. Turizm, fuarcılık ve AVM sektörü kuru

Doç. Dr. Nurullah GÜR / İstanbul Medipol Üniversitesi Öğretim Üyesi

"TCMB kurdaki oynaklığın seyrini takip edecek"

BDDK, bankaların gerçekleştirdiği swap işlemlerinin hacmine belli bir sınırlama getirerek spekülatif hareketlerin önüne belli ölçüde geçmiş oldu. TCMB ise aldığı önlemler ile bankacılık sektörünün ihtiyaç duyması halinde gerekli likiditeyi sağlayacağının mesajını çok net bir şekilde verdi.
Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'tan piyasaları rahatlatıcı yönde gelen açıklamalarla birlikte TL'nin kayıplarının önemli bir kısmını geri kazandığını gördük. TCMB belli bir süre kurdaki oynaklığın seyrini takip edecek. Piyasaları tedirgin edici ve kurda yeni bir yükseliş trendine neden olabilecek beklenmedik bir gelişme yaşanmadığı durumda TCMB'nin Para Politikası Kurulu öncesinde ara bir toplantı gerçekleştireceğini öngörmüyorum. TCMB şu ana kadar aldığı tedbirlerin tam etkisini görmeden faiz silahını kullanmayacaktır. Eylül ayındaki PPK toplantısında yaşanan bütün gelişmeler kapsamlı bir şekilde değerlendirildikten sonra gerekli olması halinde faizle ilgili adım atılabilir.

Prof. Dr. Ramazan AKTAŞ / TOBB ETÜ İşletme Fakültesi Bölüm Başkanı

"Uluslararası ilişkilerde belirsizlik kalkmalı"

Uluslararası ilişkilerde belirsizlikler ortadan kaldırılmalı. Türkiye'nin AB'nin bir parçası olduğu, Batı dünyasından kopmayacağı çok net bir şekilde ifade edilmeli. Başkasının parasıyla şu anda devam eden projeler askıya alınmalı veya yavaşlatılmalı. Kamunun çok ciddi bir şekilde milli gelirden aldığı pay azaltılmalı. Türkiye'nin ihracatında katma değeri yüksek ürünlerin payı artırılmalı. İşletmeler güçlendirilmeli. İşletmeleri güçlü kılmak için eğitime ağırlık verilmeli, kaliteli işgücü yetiştirilmeli.
İşletmelere verilecek destek ve teşviklerde markalaşma ve inovasyon projeleri desteklenmeli. İhracat mümkün olduğunca desteklenmeli. Küresel üretimde sıçrama yapılmalı, küresel markalar yaratılmalı. Türkiye'deki ortaklık kültürü geliştirilmeli.

sabitledi. Tekstilciler dolar bozdururken, mobilyacılar ve otomotivciler TL'ye döndü. İnşaatçılar ABD menşeli ürün kullanmayacaklarını açıkladı. Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, bakanlık olarak inşa edilecek yapılarda ABD menşeli inşaat malzemelerinin kullanılmayacağını açıkladı. BOTAŞ 1 Eylül'e kadar elektrik üretim amaçlı doğalgaz fiyatında dolar kurunu 6.5 TL'ye sabitledi. Türk Hava Yolları ve Türk Telekom, "ABD'ye reklam verme" kampanyası (boykotu) başlattı. Türkiye'de yaşayan Araplardan da TL'ye büyük destek geldi. Arap Topluluğu üyeleri, Arap Derneği üyeleri ve Arap iş adamları, ASKON çatısı altında bir araya gelerek dövizlerini TL'ye çevirdi.

"TCMB'DEN İNCE AYAR"

Bilgi Üniversitesi Rektör Vekili Prof. Dr. Ege Yazgan, şokun ardında büyük ölçüde ABD ile yaşanan siyasi gerginliğin yattığını söyledi. Yazgan, "Türkiye ekonomisinin makro dengeleri dikkate alındığında, son yıllarda, özellikle enflasyon cephesinde, bazı bozulmalar olmasına rağmen, bu boyutta bir şoku gerektirecek bir ekonomik temellerin olmadığı ve dolayısıyla bu değer kaybının kalıcı olmaması geçici bir şok olması gerekirdi. Önlemler piyasaya likidite sağlayarak, spekülatif hareketler üzerinde etkili oldu ve TL değer kaybının bir bölümünü geri aldı" dedi.

İTHALATÇILAR ETKİLENECEK

Ekonomistlere göre kurlardaki aşırı hareketlilikten en çok ithal ara malı kullanan sektörler ve ithalatçı şirketler olumsuz etkilenecek. TOBB ETÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ramazan Aktaş, yükselen kurun özellikle ithalatçı şirketleri olumsuz etkileyeceğini belirterek, dolar yüksek olunca fiyat avantajının kaybedildiğini vurguladı. Özellikle girdileri yurtdışından döviz cinsinden olan firmaların olumsuz şekilde etkileneceğini dile getiren Aktaş, "Likidite sıkıntısı olanlara, finansal borçluluk oranı yüksek firmalara olumsuz yansıyacak. Kriz dönemlerinde, piyasadaki değişime tepki veren sektörler bundan olumsuz etkileniyor. Bu gelişmeler bankaların finansal yapısına yansır. Lüks tüketim harcamalarına hitap eden sektörler, otomotiv, konut, marka dediğimiz sektörler ve ticaret ister istemez etkilenecek" diye konuştu.

Satış yapmanın zorlaşacağını dile getiren Aktaş, firmaların kar marjlarının düşeceğini kaydetti. Şirketlerin buna hazırlıklı olması gerektiğini dile getiren Aktaş, "Şirketlerin mutlaka e-ticarete önem vermesi, yeni pazarlara ulaşması lazım. İhracatçı desteklenmeli. Tedarikçilerle ilişkiler de önemli olacak. Şirketlerin sarsılmadan krizden çıkma şansını artıracak. Bu dönemde; likidite çok önemli. Mümkün olduğunca az stokla çalışmak gerekiyor. Alacakların tahsilatı önemli olacak. Satış yaparken, kap-kaççı firmalardan korunmak gerekecek. Mümkün mertebe maliyetlerin doğru yönetilmesi lazım" dedi.

ARA MALLARDA ÖTV İNDİRİMİ

İstanbul Medipol Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nurullah Gür, kurlardaki aşırı hareketlilikten en çok ithal ara malı kullanım oranları yüksek sektörlerin etkileneceği görüşünde. Ara mallarında yurt dışına bağımlı sektörlerin kurlardaki oynaklıktan dolayı fiyatlama yapma konusunda sıkıntılar yaşadığını vurgulayan Gür, Türkiye'de üretilemeyen kritik ara mallarına yönelik olarak geçici süre belli ölçüde tarife ve ÖTV indirimlerine gidilmesinin şirketlerin dolar bazlı maliyetlerini düşürmek açısından faydalı olabileceğine dikkat çekti. Gür, "Reeskont kredisi kullanan ihracatçıların geri ödemelerine yönelik olarak kurun belli bir süre sabitlenmesine yönelik adım atılabilir. Bununla birlikte, piyasalardaki nakit akışına destek olmak için vergi iadesi alacağı olan şirketlere yapılacak ödemeler hızlandırılabilir" dedi.

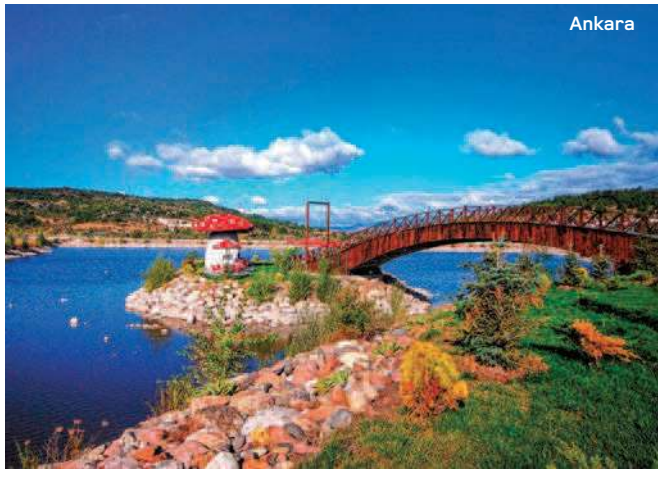
Barış ÜRKÜN / Ahlatçı Yatırım Menkul Değerler Araştırma Müdürü

"Spekülatif hareketler görülebilir"

13 Ağustos itibarıyla alınan önlemlerle TL'deki değer kaybının bir miktar önüne geçilebildi. Kurda 7.20 zirvesinden 5.60'a kadar gerileme meydana geldi. TCMB'nin bu hamlesi başarılı görünse de swap işlemlerinin kısıtlanmasıyla Londra'da TL'ye olan talebin zirve yapması TL'ye sıkışan fonların ihtiyacı nedeniyle borsa ve tahvilde satışa yönelmesine neden oldu. Bayram haftasında yurtiçi piyasalar kapalı olacağından bu taraftan bir hamle gelemeyecek olması sığ piyasada TL üzerinde spekülatif hareketlerin görülmesine neden olabilir. Bu noktada son zamanlarda hükümet, Cumhurbaşkanı, banka üst düzey yöneticileri ve meslek odalarının piyasalara güven verici açıklamalarının TL varlıklara olan güven kaybını telafi etmede etkili olduğunu düşünüyoruz. Bakan Albayrak'ın 6 bin üzerinde yabancı yatırımcı ile yaptığı telekonferansta verdiği mesajların yabancı yatırımcılar nezdinde olumlu olarak karşılandığı belirtiliyor. Uzun bayram tatili süresince düşük işlem hacmiyle işlem görecek TL üzerinde sert hareketler görülebilir. Bu nedenle SPK tatili öncesinde yatırımcıları koruma amaçlı bir tarafını TL'nin oluşturduğu paritelerde kaldıraç oranının 3 Eylül'e kadar 1.1 olarak belirlendiğini açıkladı.

Şehirde kalacaklara

İzmir / Urla


Ankara

Üç kent, üç rehber, üç rota

Bayramda evinde kalmayı tercih edenler sakin sokakların keyfini çıkaracak. Yakın yerleri gezmek isteyenler için de alternatifler var. Üç uzman rehber, İstanbul, Ankara ve İzmir'de üçer rota önerdi. Keyifli gezmeler!.. *ÖZLEM KAPAR BAYBURS*

YILIN en uzun tatili Kurban Bayramı'nda evde kaldıysanız üzülmeyin. Şehirde de tatil yapmak mümkün. Ailenizin ve sevdiklerinizle bayramlaştıktan sonra kentin boşalan yollarına atın kendinizi. Kalabalığa karışmadan hem dinlenmek, hem de doyasıya gezmek için bu dönem güzel bir fırsat olabilir. Bu uzun tatilde hep ertelediğiniz tarih ve kültür turlarını yapmanın şimdi tam sırası.

Bayramda tarihi doya doya yaşamak isteyenler şanslı olacak çünkü bu tatil çok uzun, vakit fazla. Müze ve ören yerleri her bayram olduğu gibi bu bayram da sadece birinci gün saat 13.00'a kadar kapalı. Doğada yürüyüş yapmak isteyenler için de serin ormanlar ve parkurlar sizi bekliyor.

Ülkemizin üç büyük şehrinde kalanlara alanlarında önde gelen profesyonel turist rehberlerinden gezi önerileri derledik. İstanbul'da sanat tarihçi ve tanınmış rehber Dr. Sedat Bornovalı'nın, İzmir'de Ege Gastronomi Turizmi Derneği Başkanı ve profesyonel turist rehberi Serdar Çelenk'in, Ankara'da ise Rehberler Odası Başkanı Suat Tural'ın üç bayram rotası önerisini veriyoruz.

İSTANBUL
GEZMEK İÇİN İDEAL ZAMAN

İstanbul'da kalacaklar için gürültü ve kalabalıktan uzak sakin bir ortamda, hem de trafik derdi olmadan hala keşfedilmeyi bekleyen yerler var. Günübirlik geziler için önerimiz trafiğin rahat olacağı tatilin ortalarındaki günleri seçmeniz.

Sultanahmet Camii

Eğer kentin suriçi tabir edilen merkezinde gezmek istenirse Sultanahmet ve civarının bayramda çok kalabalık olabileceğini vurgulayan profesyonel turist rehberi ve sanat tarihçisi Dr. Sedat Bornovalı, ayrıca bu çevredeki Topkapı Sarayı ve Ayasofya gibi müzelerin bayramın birinci günü ancak öğleden sonradan itibaren açık olacağını hatırlatıyor.

ÜÇ MİMAR SİNAN ESERİ

Bu nedenle yine kent merkezinde ancak biraz daha sıra dışı bir güzergahla üç Mimar Sinan eserini gezmenin yerinde bir alternatif olacağını öngören Bornovalı, şöyle diyor:

"Gezimize İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin hemen karşısındaki Şehzade Camii'nden başlayabiliriz. Sinan'ın 'çıraklık eseri' olarak tanımladığı bu cami ve çevresini gezdikten sonra Sinan'ın hemen yakındaki 'kalfalık eseri' Süleymaniye Camii'ne doğru devam edebiliriz. Burada Mimar Sinan'ın mezarı da duraklarınızdan biri olabilir. En son olarak Uzunçarşı Caddesi'ni izleyerek denize doğru inip Vezir Rüstem Paşa'nın adını taşıyan bir diğer Mimar Sinan eseri Rüstem Paşa Camii ile bu yürüyüşünüz sona erebilir.

Dr. Sedat Bornovalı

Bu son nokta otobüs, tramvay ve vapura çok yakın olduğu için günlük programa kolaylıkla devam etmek veya evinize dönmeniz mümkün. Normalde son derece yoğun kent yaşamının bulunduğu bu yürüyüş hattı üzerinde bayram nedeniyle birçok işletme kapalı olacağından tenhalık, mimari fotoğraf çekmek isteyenler için güzel bir fırsat oluşturabilir."

Bornovalı, gezerken lezzet keşfi yapmak isteyenler için Süleymaniye'deki kuru fasulyecileri öneriyor. Lezzet garantisi olan fasulyecilerde tek derdinizin etli mi etsiz mi yoksa pilav üstü mü sipariş edeceğinizin kararını vermek olacağını da ekleyen Bornovalı, bu menüyü hızlı ve ekonomik bir yemek seçeneği sunduğu için avantajlı olarak değerlendiriyor.

BOĞAZİÇİ'NDE DENİZ KEYFİ

İstanbul'da bir başka günü de rehber Bornovalı'nın yeni kitabı üzerine kurguladık. İstanbul'da Boğaz havası almaktan daha güzel ne olabilir ki? Kendisi de bir Boğaz çocuğu olan sanat tarihçisi ve rehber Bornovalı'nın Boğaziçi'nin her iki yakasına sıralanmış tarihî ve kültürel mirası incelikle ve zengin görseller eşliğinde anlattığı kitabı "Boğaziçi'nin Tarih Atlası" bayramda sizin rehber kitabınız olabilir.

Boğaz boyunca görülen tüm ayrıntıları ve birçok başka bilgiyi içeren kitap eşliğinde Şehir Hatları vapuru ile uzun Boğaz turu şehirdeyken şehirden kaçmak için güzel bir fırsat. Anadolu Kavağı'na kadar giden Şehir Hatları özel gezi vapur seferi Eminönü'nden günde iki kez kalkıyor. Bu rehber kitapla Boğaz'ın her ayrıntısını öğrenmek, eskiden var olup bugün var olmayan yapıları hatta planlanmış ama hiç

gerçekleştirilmemiş görkemli Boğaz köprülerinin bile izlerini sürmek mümkün ve bu 100'den fazla görsel sayesinde çok zevkli ve kolay. Vapurun Anadolu Kavağı'nda verdiği 2.5 saatlik mola sırasında balık yemek hatta biraz yokuş tırmanmaya razı olanlar için Yoros Kalesi'ne çıkmak ve Üçüncü Köprü manzarasını en iyi şekilde yukarıdan izleme fırsatı da doğuyor.

SERGİLER GÜZERGÂHI BEYOĞLU

Beyoğlu, her gezinizde yeni bir şey keş-

fedebileceğiniz sanatı, tarihi, kültürü ve alışveriş olanakları ile eşi benzeri olmayan bir bölge. Rehber Bornovalı, bayram için Beyoğlu'nda çağdaş sanat başta olmak üzere sergiler güzergahını öneriyor. İstiklal Caddesi çevresinde çok zengin sanat içeriği sunan kurumların çoğunluğunun bayramın birinci günü kapalı olacağını hatırlatan Bornovalı, sözlerine şöyle devam ediyor:

"Tophane'deki yıkılan antrepoda bulunan İstanbul Modern geçici olarak Meşrutiyet Caddesi'nde Beyoğlu Belediye Başkanlığı ve Şişhane Metro durağına çok yakın bir noktaya taşındı. Beş kata yayılan üç ayrı sergi neredeyse bütün gün boyunca zaman geçirilebilecek kadar dolu. Pera Müzesi ve aynı kaldırım üzerindeki İstanbul Araştırmaları Enstitüsü'nde ise bu iki binaya birden yayılan 'İstanbul'da Deniz Sefası - Deniz Hamamından Plaja Nostalji' sergisi sürüyor. Tam mevsimlik. İstiklal Caddesi üzerindeki Merkez Han'da bulunan Anamed'deki (Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi) sergilerden biri ise 'Tarihin Merkezine Seyahat: Fotoğraf ve Osmanlı Köklerinin Yeniden Keşfi' adıyla II. Abdülhamit devrinden bir kesit sunuyor. Sıcak günlerde, bu mekanların klimalı olmasından güç toplayarak biraz daha devam etmek isteyenler için hemen biraz ötede, Galatasaray Meydanı'nda Yapı Kredi Kültür Sanat'ın yeniden açıldığını hatırlatalım. Burası Teğet Mimarlık tarafından gerçekleştirilen bu kapsamlı yenileme için bile görmeye değer. İçeriği ise ekstra bir keyif."

İstiklal Caddesi kuşkusuz yemek seçenekleri konusunda sınırsız bir güzergah. Sergilere uğramışken Merkez Han'da Anamed'in içerideki asansörle ulaşılan teras katındaki Divan Brasserie'yi yemek molası için öneren Bornovalı, buranın İstiklal Caddesi'nde çok göze çarpmayan ve sessiz ancak çok rafine bir nokta olduğunun altını çiziyor. Görkemli bir manzarayı tarihi Mısır Apartmanı'nın teras katında sunan 360 Restoran'ı da, öğleden sonra 14.00'ten itibaren soluklanmak için Beyoğlu klasiklerinden bir tanesi olarak hatırlatıyor.

ANKARA
ÜÇ İLÇEDE ÜÇ İLGİNÇ ROTA

Bayramda başkent Ankara'nın merkezinde birçok yer ziyarete kapalı ama çevresi oldukça zengin gezi seçenekleriyle çevrili. Ankara Rehberler Odası Başkanı Suat Tural, Çamlıdere, Güdül ve Çubuk'u tavsiye ediyor. Üçü de doğal güzellikleri ile öne çıkan bu ilçeler, günü birlik piknik veya

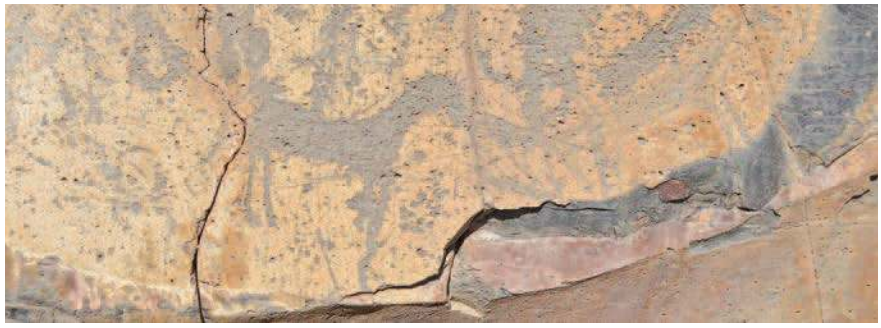
yürüyüş yapmak, yanı sıra tarihi ve kültürel havayı solumak için ideal.

BAŞKENTTEKİ DOĞU KARADENİZ

Çamlıdere, Ankara'nın kuzeybatısında yer alan müze cenneti bir ilçe. Başkente 95 km uzaklıkta. E-5 Karayolu ve TEM Otoyoluyla 45 dakika. Esenboğa Havaalanı'na ise bir saat uzaklıkta. Etlik'ten kalkan belediye otobüsleri ile de ulaşmak mümkün. Profesyonel turist rehberi Suat Tural'ın tavsiyesi özel araçla giderek Çamlıdere'nin güzelliğini sindire sindire yaşamak yönünde. Çünkü ilçenin sınırları içerisindeki Aluçdağı Milli Parkı'na gidebilmek için mutlaka araç gerekiyor.

Çamlıdere'nin Türkiye'nin müze olarak en zengin ilçesi olduğunu söyleyen Suat Tural, bu müzeleri şöyle sıralıyor: Oyun ve Oyuncak, Doğa ve Hayvan, Kültür Evi ve Etnografya, Kutsal Emanetler, Şeyh Ali Semerkandi, Tarım ve Terazi Müzeleri.

Güdül Kaya Yazıtları



Suat Tural, Çamlıdere'nin tarih ve kültür varlığı zenginliğinin yanı sıra doğal güzellikleri ile de bir çekim merkezi olduğunu vurgulayarak, "Aluçdağı ve Çamkoru Milli Parkları tam bir cennettir" diyor. Ankara'da Doğu Karadeniz yeşili görmek isteyenleri buraya davet eden Tural, yaylalar ve yürüyüş yolları da olduğunu anlatarak, yazın bu sıcak günlerinde serin yürüyüşler yapmanın mümkün olduğunu ifade ediyor.

Çamlıdere'de 17 farklı yürüyüş rotası mevcut. Zümrüt gibi bir yeşilliğin hâkim olduğu Aluçdağı, Çamkoru, Benli, Bakırlı, Yediören, Yağlıcaaluç, Kirazlı, Kapaklı, Buğralar, Avşarlar, Meşeler yaylaları, gerçekten bozulmaya yüz tutmuş tabii zenginlikler içinde orijinal yapısı ile ender güzellikleri saklayan ve her mevsim farklı görüntüler sunan özelliklere sahip.

Aluçdağı Milli Parkı'nda küçük çaplı bir macera parkında yer aldığını aktaran Tural, her yaştan kesim için etaplar bulunduğunu kaydediyor. "Çocuklar ve yetişkinler için uygun etaplar var" diyen Tural çocuklar için bir de 'survivor' parkuru bulunduğunu aktarıyor. Tural, "Tüm güvenlik önlemleri mevcut, ebeveynlerin içi rahat olsun" bilgisini de ekliyor.

Macera parkında dev salıncak, tırmanma duvarı, ip merdiven ve ağaçlar arasında yerden dört metre yükseklikte geçişler sağlayacak ip parkurları, Zepline, Postacı yürüyüşü, ip tırmanma, trapez, yatay yaşam hattı, tahterevalli, yerden dört metre yükseklikte asma köprü ve daha birçok farklı oyun ve etkinlik bulunuyor.

Suat Tural

Çamlıdere

Güdül evleri

GÜDÜL KAYA YAZITLARI

Güdül'ün Sorgun Tabiat Parkı'yla bilindiğini söyleyen rehber Tural, her Ankaralının buraya mutlaka gitmesi gerektiğini savunuyor." Herkes Abant'ı, Gölcük'ü bilir ama Sorgun Göleti o kadar rağbet görmez, Oysa ki Sorgun neredeyse bir Abant kadar" diyen Tural şu bilgileri veriyor:

"Ankara-Beypazarı yolundan Güdül sapağına girildiğinde Sorgun Göleti'ne ulaşabilirsiniz. İstanbul otobanı üzerinden ise Yeşilöz istikametine girilerek gidiliyor. Gölet çevresinde günübirlik piknik mümkün. Çam ormanları ile kaplı bu alan bol oksijenli havası ile en çok tercih edilen yerlerden. Güdül'ün doğal güzelliklerinin yanı sıra kaya yazıtları ile tarihi zenginlikleri de mutlaka gezilmeli. Salihler Mahallesi'nde yer alan Deliklikaya yazıtlarının, Türk tarihine ışık tutan motifler olan Anadolu'daki ilk yazılı 'tamgalar' olduğu düşünülüyor. Bunların yakınlarında da eski

Çubuk – Karagöl

tip Türk mezarları olan kurganlar bulunur. Aralarında oldukça büyük kurganlar vardır, örneğinin birinin çapı 35 metreyi bulur. Bunları yere açılmış bir mezarın üstünün taşlarla kapanması olarak tanımlayabiliriz. 35 metre çapında yuvarlak bir alanı kapladığını düşünün, işte bu devasa yapılar birer anıt mezardır. Konuyla ilgili çekilmiş birçok belgesel var. Bu kaya resimleri ve kurganların tarihinin 5 bin yıl öncesine ait olduğu tahmin ediliyor.

Açıkhava müzesi niteliğindeki bu bölgeye arabayla gidilemiyor, Salihler köyünden geçerek ancak yürüyerek ulaşabilirsiniz. Yürüyüş yolu doğal güzelliklerin tadını çıkarmak için ideal. Burada yer alan Mnizos Antik Kenti, bölgenin görülmesi gereken yerlerinden. Tarihi bilinen en eski hamam yapısı. Anadolu Medeniyetleri Müzesi kazılar yaparak, yeraltı kaynak sularından faydalanarak inşa edilmiş bu hamamı ortaya çıkardı. Antik kentte kazı çalışmaları halen devam ediyor.

Güdül'ün sokakları ve evlerinden de söz etmeliyiz. Toprak damlı, genellikle iki katlı olan kerpiç evler, camii, çeşme ve işyerleri sit alanı kabul edilerek koruma altına alınmış durumda.

ÇUBUK KARAGÖL'DE YÜRÜYÜŞ

Ankara'nın turşusuyla meşhur Çubuk ilçesinde yer alan Karagöl Tabiat Parkı da rehber Suat Tural'ın önerdiği gezilecek yerler arasında. 10 hektarlık bir alanı kaplayan bu doğa güzelliği, Ankara şehir merkezine yaklaşık 75 kilometre uzaklıkta. Karagöl'de piknik, doğa fotoğrafçılığı ve yürüyüş gibi aktiviteler yapmanın mümkün olduğunu kaydeden Tural, şunları söylüyor:

"Karagöl, bir krater gölü. Keyifli, piknik yapmaya da uygun; çevresinde yürüyüş yolları tamamlanmış, üstelik Ankara merkeze de yakın bir nokta. Mürted Ovası ve Çayı'nı da buradan görmek mümkün. Bu mevsimde ağaçların gölgesinde serinlemek harika olacaktır."

Çubuk Belediye Başkan Yardımcısı Zeki Metin ise, Karagöl'e gelmeden önce Ankara Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün bastığı yürüyüş yolları kitabının edinilmesini tavsiye diyor. Metin, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin geçen yıl Karagöl'de bir yıl çalışma yaparak yürüyüş yollarını yeniden düzenlediği bilgisini veriyor.

İZMİR
GİZLİ TARİH HAZİNESİ

İzmir'e gelenler genellikle kentte kalmadan, Çeşme, Foça veya Kuşadası'na geçerler. Ancak İzmir 8 bin 500 yıllık tarihi ile didik didik gezilmesi gereken gerçek bir tarih hazinesi. Sadece Kemeraltı bile sizi en az bir gün oyalayacak çekiciliğe sahip. 600 yıllık bu çarşının dükkanları, hanları, restoranları ve tarihi yapıları ile dünyanın en eski ve büyük çarşılarından olduğunun altını çizen Ege Gastronomi Turizmi Derneği Başkanı ve profesyonel turist rehberi Serdar Çelenk şunları ifade ediyor:

KEMERALTI'NI GEZMEDEN OLMAZ

"Kemeraltı'nın bir tarafında Tarihi Saat Kulesi'nin bulunduğu Konak Meydanı, diğer tarafta Roma dönemi antik pazar yeri Agora bulunuyor. Kemeraltı size sadece günümüzün yaşantısını değil, aynı zamanda 2 bin 400 yıllık semt tarihini de yaşatır.

Urla

İzmir

Deniz kenarında, Kordon boyunda yapacağınız bir yürüyüşü, Karşıyaka'ya yapacağınız bir vapur yolculuğu ile kolaylıkla birleştirebilirsiniz. Tarihi Bornova ilçesinde de Kağıt ve Kitap Sanatları Müzesi, Arkas Deniz Müzesi, Etnografya Müzesi, Levanten Köşkleri ve Uzun Çarşı ile en az yarım gününüzü mükemmel bir şekilde geçirebilirsiniz."

URLA YARIMADA TURU

Rehber Çelenk'e göre, İzmir'de kalıyorsanız, günübirlik yapacağınız Urla – Yarımada Turu size ilginç deneyimler yaşatabilir. Urla'nın İzmir'e sadece yarım saat uzaklıkta tarih, doğa ve sağlık ile anılan güzel bir ilçe olduğunu anımsatan Çelenk, "İlçe deniz kıyısında bulunan Urla İskele ve yukarı yamaçta bulunan Urla Merkez'den oluşur" diyerek sözlerini şöyle sürdürüyor:

"İskele yerleşiminde sahilde bulunan restoran ve kafelerde güzel zaman geçirilebilir. Bunun yanında 2 bin 600 yıllık Klazomanei Zeytinyağı İşliği, Kiklat replika antik tekne yapım atölyesi de gezilebilir. Kıyıya çok yakın ve bir yolla bağlı Karantina adası Tahaffuhane ve antik kalıntılara ev sahipliği yapıyor. Birkaç kilometre ileride bulunan Çeşmealtı Mahallesi de aynı şekilde yeme-içme cennetidir. Yukarıda bulunan Urla ilçe merkezinde ise Selçuklu ve Osmanlı dönemlerinden kalan Hamam ve Camiler, Malgaca tarihi arasta pazar yeri, Köprübaşı, tarihi evleri ile Sanat Sokağı ilginizi çekecektir.

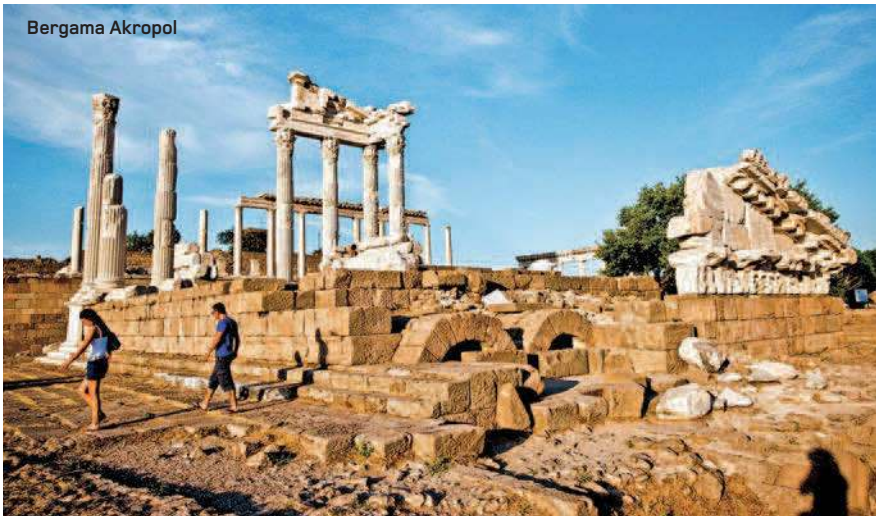
Serdar Çelenk

Şafak Lokantası, Beğendik Abi, Merkez Lokantası, Lale Katmercisi buradaki lezzet duraklarının başında geliyor. Sağlıklı zeytinyağlı yemeklerin en lezzetlilerini buralarda tadabilirsiniz. Urla'dan sonra otoyolu kullanarak Çeşme ve Alaçatı'ya ulaşabilir, burada tarih ve lezzetlerin peşine düşebilirsiniz."

Bergama

BERGAMA VE KOZAK YAYLASI

İzmir'in kuzeydeki sınır ilçesi Bergama'ya 110 km'lik bir yolla ulaşılıyor. Çelenk, toplu taşıma araçlarını kullanmak isteyenlerin, İzban demiryolu ile önce Aliağa'ya, oradan da belediye otobüsü ile Bergama'ya rahatlıkla ulaşabileceğini belirtiyor. Bergama'nın hem antik çağdan, hem de Selçuklu-Osmanlı döneminden kalan tarih mirası ile öne çıkan


Bergama Akropol

Kozak yaylası

çok ilginç bir ilçe olduğunu anlatan Çelenk, tur önerilerini şu şekilde sıralıyor:

"Özellikle pazarlarından birine denk gelirseniz, burada zamanın durmuş olduğu hissine kapılabilirsiniz. Tepede, 350 metre yükseklikte, teleferik veya karayolu ile ulaşılabilen Bergama Akropol'ü, hemen aşağıda, Roma dönemi Mısır tanrılarına adanan tapınak Kızıl Avlu, şehrin batısında, merkezden 850 metre uzaklıkta bulunan, ölümün giremediği Asklepion sağlık merkezi ve yerleşimin merkezinde Arkeoloji ve Etnografya Müzeleri sizi tarihe doyuracak. Kentin çok bozulmamış tarihi dokusu, Osmanlı döneminden kalma arastası, tarihi çınarları ve ahilik geleneğini sürdüren esnafı ile Bergama'nın çok farklı bir yer olduğunu göreceksiniz.

Bergama tulumunu, leblebisini ve domates soslu patlıcan yemeği çığırtmasını mutlaka tadın. Yüz yıllık 25 metre boyundaki fıstık çamları ile Kozak yaylası da, rahat ve kısa bir yolculukla ulaşabileceğiniz doğanın bir hediyesidir."

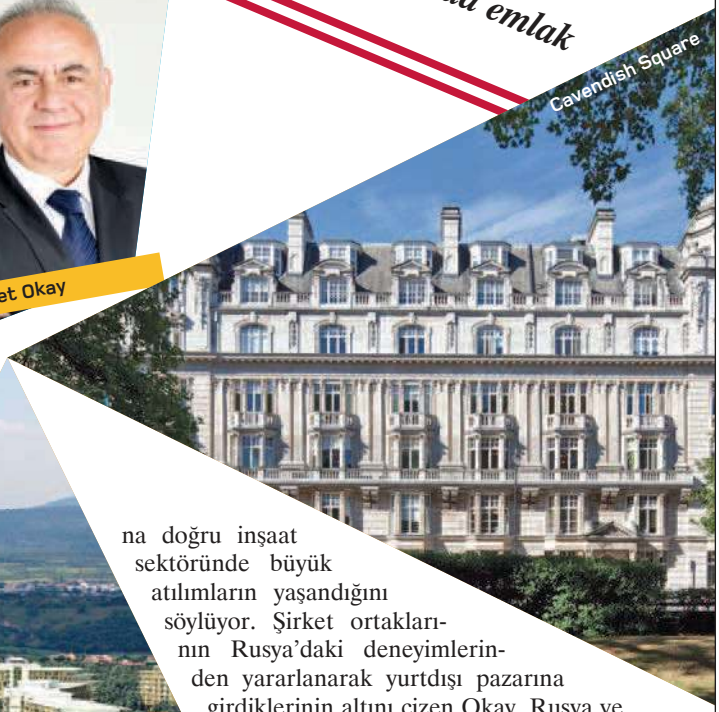
Yurtdışında ev yapmak da ev almak da moda

Türk gayrimenkul şirketleri bir süredir rotayı yurtdışına çevirmiş durumda. ABD, İngiltere, Dubai, Bulgaristan, Hırvatistan ve Rusya'da artık Türk şirketlerin projeleri yükseliyor. Yatırım ya da oturum için yurtdışında emlak almak isteyenlere duyurulur... AYŞEGÜL KÜÇÜKKURT

Miami

Londra

Mehmet Okay


Cavendish Square

YURTDIŞINDAN ev satın almak son birkaç yıldır ülkemiz vatandaşları arasında yaygınlaştı. Türkler, ABD başta olmak üzere, İngiltere, Dubai, Yunanistan ve Rusya gibi ülkelerden her yıl yüzlerce ev satın alıyor. Yurtdışından ev almanın başlıca iki nedeni var: Yatırım yapmak ve oturum almak. Türkiye'de dahil olmak üzere birçok ülke, belirli bir tutardaki gayrimenkul yatırımı karşılığında yabancılara oturma izni veriyor.

Hal böyle olunca, Türkiye'deki bazı gayrimenkul şirketleri projelerine yurtdışı yatırımları ilave eder oldu. ABD'de Miami, İngiltere'de Londra, Sırbistan'da Belgrad gayrimenkul yatırımcılarının gözde kentlerinden birkaçı. Söz konusu kentlerde yatırım yapan gayrimenkul firmaları yatırımların getirisinden memnun. Bunun ötesinde yeni yerler keşfetmek için arayışlar sürüyor. Emlakçılık sektörü de, yurtdışında yatırım yapacak Türklere ve gayrimenkul firmalarına yol gösterici oluyorlar.

RUSYA VE İNGİLTERE'DE 33 PROJE

Ant Yapı, yurtdışında yatırım yapan gayrimenkul firmalarından. Şu anda Rusya ve İngiltere'de devam eden toplam 33 konut projesi mevcut. Firma ayrıca, ABD'de Miami ve New York'ta iki yeni proje üzerinde çalışıyor. "Sovyetler Birliği'nin yıkılmasının ardından yeniden yapılanan Rusya, kapitalizmin etkisi ile bir kabuk değiştirme dönemine girdi" diyen Ant Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Okay, ülkede 90'lı yılların sonuna doğru inşaat sektöründe büyük atılımların yaşandığını söylüyor. Şirket ortaklarının Rusya'daki deneyimlerinden yararlanarak yurtdışı pazarına girdiklerinin altını çizen Okay, Rusya ve İngiltere'yi seçme nedenlerini şöyle açıklıyor:

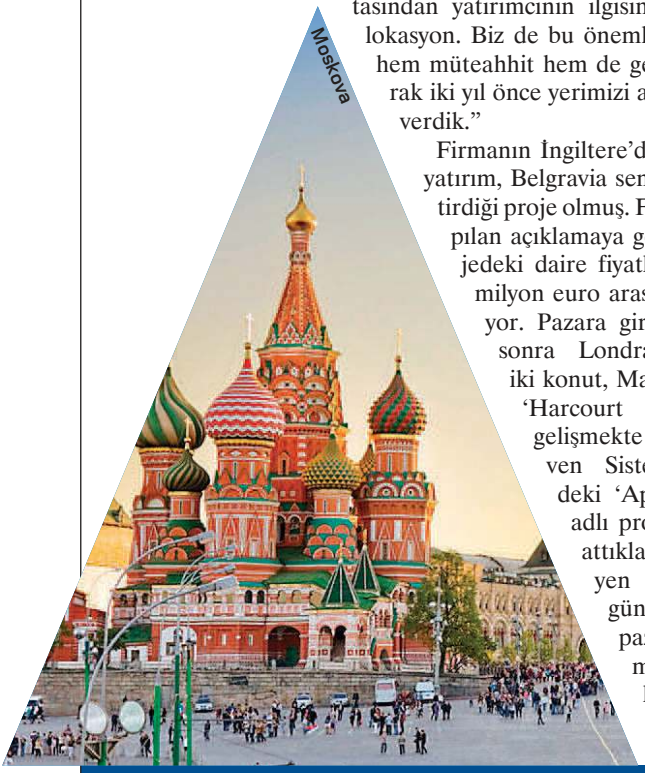
Soçi Olimpiyat Köyü

"Rusya, inşaat şirketleri için güçlü bir pazar konumunda. Bugüne kadar Avrupa'nın en yüksek binası unvanını alan 'OKO Towers'ın yanı sıra, Soçi Olimpiyat Köyü ve Domodedovo Havaalanı Terminal 2 binası olmak üzere Rusya'da birçok önemli projeye imza attık. Londra ise, dünyanın her nok-

Neşe JENKINS / Allytta Emlak Danışmanlık CEO'su

"Yurtdışına emlak yatırımının avantajı çok"

Son üç senedir, Türk yatırımcıların İngiltere'deki emlak yatırımlarına olan ilgisi artmaya başladı. Türk yatırımcılar tarafından ne kadarlık yatırım yapıldığını bilmek tam olarak mümkün olmasa da ciddi düzeyde yatırım olduğunu biliyoruz. Son yıllarda 85 bin civarında Türk vatandaşının yurtdışında emlak yatırımı yaptığından söz ediliyor. Yeni emlak projelerinden ev alacaklara tavsiyem, maketten karar vermemeleri ve projeyi yerinde görüp incelemeler yönünde. Londra, Türk ve yabancı emlak yatırımcılarının öncelikli tercihi. Ancak diğer şehirlere yönelik ilgi de artmaya başladı. Fiyatların Londra'ya göre düşük olması, daha dar bütçeli yatırımcılara cazip geliyor. Mesela, Royal Worchester'da nehir kıyısındaki yeni sitede bir odalı daireleri 187 bin sterline sattık. Kira getirileri yüzde 5.5, Londra'da kira getirisi en iyi şartlarda yüzde 3.9'dur. Eğer kişi, tamamen gelir getirecek bir emlak yatırımı düşünüyorsa veya bu konuyu iş olarak yapacaksa, benim önerim, Londra'nın dışındaki, sosyal konut, öğrenci yurdu, bakım evi, karma kullanımlı binalara veya inşaat yapılabilecek arazilere odaklanmaları yönünde. Bunların yatırım dönüşü ve kira getirileri çok yüksek. Ayrıca şahıs yerine şirket olarak emlak yatırımı yapmanın vergiler ve miras konusunda da muhteşem avantajları var.



tasından yatırımcının ilgisini çeken bir lokasyon. Biz de bu önemli merkezde, hem müteahhit hem de geliştirici olarak iki yıl önce yerimizi almaya karar verdik."

Firmanın İngiltere'de yaptığı ilk yatırım, Belgravia semtinde geliştirdiği proje olmuş. Firmadan yapılan açıklamaya göre, bu projedeki daire fiyatları 9 ile 67 milyon euro arasında değişiyor. Pazara giriş yaptıktan sonra Londra Eaton'da iki konut, Marylebone'da 'Harcourt House' ve gelişmekte olan Seven Sisters semtindeki 'Apex Houses' adlı projelere imza attıklarını söyleyen Okay, bugün Londra pazarında 100 milyon sterlini aşan bir konuma ulaştıklarını ifade ediyor. Firma, Londra'da yabancı bir ortakla 'Widley Road' adlı bir proje de geliştirmiş. Okay, hedeflerinin Rusya ve İngiltere'de yatırım yapmak isteyen Türklerin başvuracağı öncelikli adres haline gelmek istediklerini söylüyor.

DUBAİ'DEKİ İLK TÜRK PROJE

Aşçıoğlu, 2016 yılında Dubaili ortakları Deyaar Group ile Dubai'nin Türk markalı ilk konut projesi olan "Midtown Se-

Garanti Koza'dan Sofya'ya yatırım

Garanti Koza tarafından inşa edilen ve Bulgaristan'ın ilk karma projesi olan Grand Kanyon Sofya, AVM, Rezidans ve otel olarak toplam 45 bin metrekarelik arazi üzerine inşa edilmiş. Proje toplam altı blokta 1049 daireden oluşuyor. Bulgaristan'ın başkenti Sofya'nın güneydoğusunda, iş merkezi ve havaalanına yakın olan Mladost ilçesinde konumlandırılmış. Daireler 1+0, 1+1, 2+1 ve 3+1 olmak üzere en küçüğü 40, en büyüğü ise 146 metrekare arasında değişiyor.Projenin yatırım değeri ise 2 milyar dolar.

Bahtiyar YURTOĞLU / Isteamerika.com

"Türklere 30 yıllık mortgage avantajı"

Son dönemde ABD emlak sektöründeki potansiyeli gören şirketlerin ilgisi sürekli artıyor. Emlak firmaları ABD'de, Orlando, Miami, New York kentleri ile Kaliforniya eyaletinde projeler geliştirmeye başladılar. ABD dünyanın en büyük pazarı ve Türk firmalar bu pazardan pay almaya çalışıyor. Türk gayrimenkul firmaları, ABD'den ev almak isteyen Türkleri 30 yıllık düşük faizli mortgage avantajından yararlandırabiliyor. Türk vatandaşları, minimum yüzde 40 peşinat ödeyerek, normalin üzerinde bir faize rağmen, kalan kısım kira geliriyle rahatça ödeyebiliyor. Firma olarak en büyük avantajımız yatırımcılarımıza, isterlerse ABD'ye gitmeden Türkiye'de elçilik ve konsolosluklarda gayrimenkul satın alma imkanı sağlamamız. Ayrıca kiralarının her ay hesaplarına düzenli bir şekilde yatmasını da sağlıyoruz.

Mustafa BAYGAN / ERA Gayrimenkul Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi

“Farklı coğrafyalara açılan kapı olacağız”

QNB Group ve QNB Finansbank ile yaptığımız anlaşmayla, Xclusive Bankacılık & Private Banking segment müşterilerini kapsayan çeşitli avantajlarımız var. Firma olarak, Katarlı yatırımcıların ve QNB Finansbank şubelerinin olduğu tüm ülkelerde 100 bin üst düzey yatırımcıya gayrimenkul danışmanlığı hizmeti veriyoruz. Yaptığımız anlaşma sayesinde Türkiye ile dünya arasında sağlam bir hat kurduk. Türkiye’deki yabancı yatırımcılara danışmanlık hizmeti vermenin yanı sıra, yurtdışında yatırım yapmak isteyen Türk yatırımcılara da danışmanlık hizmeti vermeyi amaçlıyoruz. Bu sayede farklı coğrafyalarda yaşayan yatırımcıların dikkatini ülkemizin üzerine çekerek farklı coğrafyalara açılan kapı olacağız.

Cenk Aşçıoğlu

Jumeirah Golf Estates

Belgrad

Sky Garden

Priştine

lenium by Deyaar”a imza atmış. 2019 Eylül’de teslim edilmesi planlanan projede, tenis kortundan basketbol sahasına, yüzme havuzlarından çocuk oyun alanlarına, yürüyüş parkurlarından tırmanma duvarlarına, dinlenme park alanlarından mağazalara kadar çok sayıda sosyal yaşam alanı var. Yatırım yapılan bölgenin Dubai’nin potansiyeli en yüksek noktası olduğuna dikkat çeken firmanın Yönetim Kurulu Üyesi Cenk Aşçıoğlu, yeni havalimanı, Jumeirah Golf Estates ve Expo 2020 gibi dev projelerin bu bölgede inşa edildiğini söylüyor. 1+1 dairelerden oluşan projede, metrekare fiyatları 2 bin 500 dolardan, daireler ise 209 bin dolardan başlıyor. Daire alan yatırımcılar, Dubai’de oturum hakkına sahip olurken, bölgenin en büyük golf tesisi Jumeirah Golf Estates’ten de istifade edebiliyorlar. Projede, yüzde 35’lik bir satış oranına ulaştıklarını söyleyen Aşçıoğlu, Londra, Berlin ve Belgrad gibi noktalarda da yatırım ve proje fırsatlarını araştırdıklarını söylüyor.

BALKANLARDAN SONRA AFRİKA

Son yıllarda Sırbistan’ın başkenti Belgrad, Türk gayrimenkul yatırımcılarının gözde lokasyonlarından biri haline geldi. Bu-

Umut Ekşi

ra-y a yatırım yapan şirketlerden biri de Setup Yatırım. Belgrad’da 155 milyon euro değerinde ‘Sky Garden’ projesini hayata geçiren firma, ünlü İtalyan markası Gianfranco Ferre ile işbirliği yapmış. “Online platformda doldurulan form sayısında yüzde 70’lik Sırp müşteri talebi ile karşı karşıyayız” diyen firmanın Eş Başkanı Umut Ekşi, uluslararası piyasada oyuncu olmanın ve bu deneyimi kazanmanın, gelecekteki projeler için avantaj sağladığını söylüyor. Ekşi, yurtdışına yapacakları yatırımlar hakkında ise şunları söylüyor: “Başta Kosova’nın başkenti Priştine olmak üzere birçok Balkan ülkesindeki araştırmalarımız sürüyor. Afrika Kıtası’nda da çeşitli iş-

Murat KADER / Yüksek Mimar, İki Design Group Kurucu Ortağı

"Dünyadaki en genç mimarlar Türkiye'de"

Türk şirketlerinin inşaat ve mimarideki tecrübeleri, ödüllü ve başarılı pek çok projeyi ortaya çıkarıyor. Bu tecrübe ve birikimi uluslararası arenada ortaya koymak için çok doğru bir dönemde olduğumuzu düşünüyorum. Türk şirketleri yurtdışında gerek satın alımlarla, gerekse de yatırım yoluyla adlarından sıkça söz ettiriyor. Türkiye'nin mimarlık temsilcileri dünya standartlarını yakalamaya çalışmıyor, aksine uluslararası standartları yükselten kalitede tasarımlara imza atıyor. Neredeyse her tasarım yarışmasında başarılı bir Türk mimar veya tasarımcının ödüllendirildiğini görüyoruz. Avrupa Mimarlık Konseyi, 2014 yılına dair araştırma raporlarında dünyadaki en genç mimarların ülkemizde olduğunu tespit etmişti. Bu da bizlere geleceğin kentlerinin hem ülkemizde hem de dünyada Türk mimarlarının etkisi altında olacağını işaret ediyor. Yurtdışına açılan yatırımcıların öncelikle gidecekleri pazarları analiz etmeleri ve potansiyeli iyi değerlendirmeleri gerekiyor. Biz, tasarımcı kimliğimizin yanı sıra yatırımcı rolümüzle de projeler üretiyoruz. Karadağ'daki beş yıldızlı otel, rezidans ve ticari alanları barındıran 55 bin metrekare büyüklüğündeki karma projemiz, yatırım yaparken nasıl bir yaklaşım ortaya koyduğumuza örnek olabilir. 2005'e kadar projelerimizin yüzde 70'i yurtdışındaydı. Türkmenistan'da Avaza Hotel, Azerbaycan'da Bakü InterContinental Hotel, Gümrük Akademileri, Rusya'da Vladikavkaz Stadyumu, Aşkabad Olimpik Stadyumu, Tanzanya'nın Arusha kentinin master planı gibi bir çok projeye imza attık. Şu anda, Bağdat, Tahran, Erbil ve Kerkük'teki projelerimizin bazıları devam ederken, bazıları hizmet halinde.

birliklerimiz var. Yunanistan'da butik otel yapımı ve işletmesi de gündemimizde. 2019 sonrasında bu projelere başlamayı düşünüyoruz."

Sky Garden projesi, 754 konut ve 31 ticari birimden oluşuyor. Toplam inşaat alanı 128 bin metrekare olan proje, üç blok olarak inşa edilmiş. Dairelerin büyüklükleri, 42 ile 220 metrekare arasında değişiyor. Dairelerin fiyatı 75 bin eurodan başlıyor. Mağazaların metrekare fiyatları ise 5 bin ile 7 bin euro arasında değişiyor.

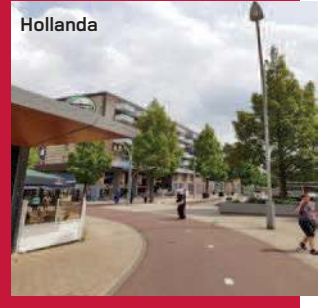
MİAMİ'DEKİ TÜRK PROJESİ

İnşaat, turizm, eğitim, sağlık ve gıdada 50 yıla aşkın tecrübeye sahip olan Okan Grubu'nun yurtdışındaki yeni yatırımı olan 70 katlı 'Okan Tower Miami' projesi adından da anlaşılacağı üzere ABD'nin Florida eyaletindeki Miami kentinde. Hilton Otel zinciri işbirliğiyle hayata geçirilen okyanus manzaralı yapı, rezidans, otel, condo-hotel ve ofislerden oluşuyor. Daireler 45 ile 255 metrekare arasında değişiyor. Projede 153 rezidans olmak üzere 389 ünite yer alıyor. Dairelerin fiyat aralığı 316 bin dolar ile 2 milyon dolar arasında değişiyor. Projede stüdyo, 1+1, 1.5+1, 2+1, 2.5+1, 3+1, 3.5+1 çatı katı seçenekleri mevcut.

Yakup KARAHAN / Spil Emlak Kurucusu

"Amsterdam ve Rotterdam çok tercih ediliyor"

Hollanda'nın Haarlem kentinde faaliyet gösteren birkaç yıllık bir firmayız. Hollanda ve Amsterdam'ın son yıllarda daha çekici hale gelmesi ve Avrupa'ya olan talebin artmasıyla bu pazara giriş yaptık. Amsterdam'da yapılacak bir gayrimenkul yatırımın, uzun vadede değer artış olasılığı oldukça yüksek. Euro sayesinde işletme ya da kira geliri olarak yatırımcılar büyük kar sağlayabilir. Türkler Hollanda'daki yatırımlarını daha çok otel, restoran, AVM gibi projelerden yana kullanıyor. En çok tercih edilen şehirler Amsterdam ve Rotterdam. Amsterdam AVM yatırımları için uygun lokasyon olurken, Rotterdam ise konut projeleri için tercih ediliyor. Amsterdam'da merkez dışında kalan bölgede 60 metrekarelik bir evi 200 bin euro'dan başlayan fiyatlarla almak mümkün. Bu konutun kira getirisi ise 1.500 veya 2 bin euro civarlarında olacaktır.


Hollanda

Yurtdışında yatırım yapan gayrimenkul şirketleri

Alarko Holding, Ant Yapı, Aşçıoğlu, Atlas İnşaat, Baytur İnşaat, Beta Tek İnşaat, Cengiz Yapı Merkezi, Çukurova Holding, Doğuş İnşaat, Enka Holding, Eser Taahhüt, Gama Holding, Gap İnşaat, Limak Holding, Makyol İnşaat, Metag İnşaat, NEF, Nurol Holding, Okan İnşaat, Onur İnşaat, Öztaş İnşaat, Polimeks Holding, Rasen İnşaat Yatırım, Rönesans Holding, Setup Yatırım, STFA İnşaat Grubu, Suma Yapı İnşaat, TAV Holding, Tekfen Holding, TML İnşaat, Yaşar Özkan, Yenigün İnşaat, Yüksel İnşaat

Müşteri can, çalışan canan

Tartışılmaz gerçek: İyi elemana sahip olmayan firmanın başarılı olması mümkün değil. İşte bu nedenle şirketler müşterileri kadar elemanlarına yönelik de iletişim çalışmaları yapıyor. Yoksa işinde anlam arayan yeni kuşaklar elde tutulamıyor…

ÜRÜN DİRİER

ÇALIŞTIĞI işte anlam arayan Y kuşağının koltukların önemli bölümünü doldurmaya başlaması, talepkâr Z kuşağının yavaş yavaş kendini göstermeye başlaması, şirketlerin içe dönük vitrinlerini düzenleyen iç iletişim departmanlarının önemini arttırdı. Artık kurumlar için dışa dönük vitrinleri tasarlayan kurumsal iletişim departmanlarının yanında iç iletişim departmanları da ihmal edilmiyor. Kurumsal firmalar iç iletişim için ayrı birimler oluşturuyor.

Bu departmanlar şirket içi haberleşmeden personel etkinliklerine, sosyal sorumluluk projelerinden hiyerarşiyi yeniden düzenleyen kategorik toplantılara, online uygulamalardan kahvaltılı motivasyon buluşmalarına kadar onlarca çeşit etkinliği yönetiyor. Asıl amaç ise çalışanların gözünde şirket itibarını artırmak. Gerçek yeteneği elde tutmak zorlaştıkça, itibar önemli bir koz olarak şirketin elini güçlendiriyor. Üstelik çalışan bağlılığı, sosyal medyanın gündem belirlediği bu çağda, çalışanın bir kriz durumunda kurumun gönüllü avukatı olarak rol almasını da sağlıyor. Çalışan memnuniyetini de en az müşteri memnuniyeti kadar önemseyen kurum ve markalar, çalışana yaptıkları yatırımın meyvesini, şirket içi motivasyon ve dolayısıyla yıl sonu büyüme rakamları gibi finansal sonuçlarla alıyor. Şirketlerin giderek önem kazanan iç iletişim faaliyetlerini mercek altına aldık…

Burak Sezer

BİLKOM
ÇALIŞAN DEVRİNİ YÜZDE 3'E İNDİRDİ

İç vitrinin dış vitrin kadar önemli hale gelme nedenini "Y Kuşağı'nın daha özgür, sosyal ve yenilikçi bir iş hayatı için iş değiştirme fikrine cesurca yaklaşması, çalışma hayatına yeni bir yön verdi" sözleriyle özetleyen Bilkom İnsan Kaynakları Direktörü Burak Sezer'e göre, şirketler artık marka değerlerini yükseltmek için

Nurcan BIÇAKÇI ARCAN / SAS Ortadoğu, Doğu Avrupa, Türkiye Pazarlama Direktörü

"Her ay All Hands toplantıları yapıyoruz"

Biz SAS'ta bir iç iletişim planı üzerinden çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu planın önemli parçalarından biri her ay içinde bulunduğumuz bölgenin tüm çalışanlarını web üzerinden görüntülü olarak aynı toplantıda buluşturduğumuz All Hands uygulaması. Bu her ay yaptığımız ve bir saat süren bir toplantı. Sunumlar sırasında ayın en önemli satışlarını yapan satış yöneticileri, blog yazarları gibi öne çıkan kişilere mutlaka teşekkür ediliyor. Toplantı o ay içinde ofislerdeki eğlenceli fotoğraflardan oluşturduğumuz kısa bir videoyla son buluyor. Bunun haricinde İnsan Kaynakları birimimizle ortak çalışarak SAS değerleri üzerinde aktiviteler, hatta yarışmalar düzenliyoruz.

sadece dış paydaşlara değil, iç müşterilerine, yani çalışanlarına yönelik de yatırım yapmaya başladı. Çalışan bağlılığı kurum içi iletişimin en öncelikli konusu haline geldi.

"Günümüzde X, Y ve Z kuşağından kişiler aynı ekiplerde ortak çalışmaya başladı. Bu durum çalışanlar arasındaki iletişimi her zamankinden daha zorlu bir hale getiriyor. Dolayısıyla sadece doğum günü kutlayalım, piknik yapalım, bayramlarda hediye sepeti dağıtalım noktasından çok ötedeyiz şu anda" diyen Sezer, çalışanlar arasındaki iletişim bağının motivasyonu, dolayısıyla büyümeyi ve finansal sonuçları olumlu yönde etkilediğine vurgu yapıyor. İç iletişim çalışmaları sayesinde turn-over yani çalışan devir oranını 2017'de yüzde 3'e indirmeyi başardıklarını ifade eden Sezer şunları aktarıyor:

Şafak Aktekin

"İç iletişimi güçlendireceğine inandığımız Sanal İşyeri projemiz, çalışanlarımızın fiziki mekana bağımlı olmadan günlük işlerini yürütebilmeleri için tasarlandı. Altyapı çalışmaları süren ve 2018 yılı içerisinde hayata geçirmeyi planladığımız bu dijital dönüşüm projesi ile artık çalışanlarımız her bir birime, bilgiye, dokümana ve veriye mobil bir platform üzerinden ulaşabilecek. Projeyi, Y kuşağı için işe bağlılığını etkileyen iş-özel yaşam dengesini kurma konusunda da önemli bir adım olarak görüyoruz."

CHEP
İÇ İLETİŞİM İÇİN KOMİTE KURDU

Şirket bünyesinde iç iletişim çalışmalarını yürüten Social Club isimli bir komitenin bulunduğunu belirten Chep Bölge Direktörü Şafak Aktekin, "Bu komite ile çalışan katılımını arttırıcı ortamlar yaratıyor, onların öneri, fikir ve eleştirilerini dinliyoruz. Bu doğrultuda çalışmalarımıza yön veriyor ve alınan kararlar ile çalışanlarımıza katkılarının bizim için ne kadar önemli ve değerli olduğunu gösteriyoruz" diyor.

Her yıl düzenli olarak yarıyıl ve yılsonu değerlendirme toplantıları yaparak, kurum içi başarıları ödüllendirdiklerine değinen Aktekin, Darülaceze ve huzurevi ziyaretleri, maraton koşuları gibi sosyal projeler ile de gönüllülük esasına dayalı etkinlikler düzenlediklerini belirtiyor. Bu yıl İstanbul Maratonu'nda Tider adına bağış toplayarak, Destek Marketler aracılığıyla 43 ailenin bir yıllık temel ihtiyacını karşıladıklarını aktaran Aktekin'e göre bu tür toplumsal çalışmalar kurum içi bağı güçlendiriyor.

GOODYEAR
GERİ BİLDİRİMİ ÖNCELİYOR

Yeni jenerasyon çalışan profilinde sürekli geri bildirimin çok önemli olduğunu belirten Goodyear Kurumsal İletişim Direktörü Sera Üner, "Bu, sosyal medyada duygu ve düşüncelerini beğeni, paylaşma ve yorum yapma gibi bildirimlerle ifade etmelerine benziyor. Çalışanları sadece hedeflere odaklamak yetmiyor, bu hedefe giden yolda kazanılan başarıları paylaşmak da önemli. Birlikte belirlenen hedeflerde başarıyı birlikte kutlamak da. İyi tasarlanmış bir iç iletişim sisteminde, çalışanları ortak hedefler için motive etmek mümkün hale geliyor. Bilginin yukarıdan aşağıya değil, tek kanaldan paylaşılması şeffaflığı da beraberinde getiriyor" diyor.

Sera Üner

Kurum içi başarı ve güzel hikayeleri hiç zaman kaybetmeden çalışanlara aktardıkları etkin bir iç iletişim sistemine sahip olduklarını belirten Üner'e göre, güçlü iç iletişim politikaları sayesinde artan çalışan bağlılığı, mutlu müşteriler, kalkınan toplumlar ve başarılı iş sonuçlarının garantörü.

GSK TÜRKİYE
DÜNYA ÜÇÜNCÜSÜ OLDU

Değerli hissetmenin ve hissettirmenin iş hayatında her şeyin önüne geçtiği bir dönemde olduğumuzu hatırlatan GSK İlaç İletişim Departmanı Lideri Selcen Çökdü, "İnsanlar önemsenmediklerini düşündüklerinde kurumla bağını çok kolay kesebiliyor. Bunda da iletişimin çok büyük payı var. Bu nedenle itibar

Uğur OKTAR / Atalian, CEO

"İç iletişim şirketin DNA'sında"

Atalian'da iç iletişim tüm süreçlerimizle bütünleşik bir şekilde yönetiliyor ve şirketin tüm DNA'sına işlemiş durumda. Kurumsal iletişimi, bir iş destek fonksiyonu olmaktan ziyade iş stratejilerinin oluşturulmasında etkin rol oynayan stratejik bir fonksiyon olarak değerlendiriyoruz. Biz her çalışanımızın bir değer olduğuna inanıyoruz ve çalışanlarımızın aidiyetini sağlamak adına karar alma süreçlerinde ortak hareket etme bilinci oluşturuyoruz. Düzenli eğitim planlamaları yapıyoruz. Şirket değerlerini tüm çalışanlarımıza aktarabilmek için çeşitli alanlarda görev alan komiteler kurarak her çalışanın elinin değdiği kurumsal sosyal sorumluluk projeleri üretiyoruz. Lider iletişimi, iç etkinlikler ve kariyer günleri katılımları gerçekleştiriyoruz.

Selcen Çökdü

yönetimi sadece dışarıya yönelik gerçekleşen bir çalışma değil artık. İçeriden başlayarak dışarıya yayılıyor" diyor. Çalışanların fikirlerini açıklıkla ortaya koyabildikleri bir ortam yaratmanın en temel öncelikleri olduğuna işaret eden Çökdü, iç iletişim çalışmaları hakkında şu bilgileri veriyor:

"Her seviyede liderliği hayata geçirmek için tüm çalışanlarımızla birlikte Liderlik Manifestosu'nu yazdık. Her bir lider kendi markasını oluşturdu. Bu maddelerin etkin bir şekilde hayata geçmesi için de Domino Liderlik Hareketi'ni kurduk. Her yıl gönüllü 60 kişi, farklı departmanlar ve pozisyonlardan oluşan 10 kişilik ekiplerle manifesto maddelerinin gündelik hayatımızın bir parçası olması için çalışıyor. Turuncu Gündem adını verdiğimiz aylık toplantılar ve bir iç iletişim platformu olan Yammer kullanımı ile çalışanlar arasındaki iletişimin sürdürülebilir hale gelmesini sağlıyoruz. Sosyal kulüplerimiz, spor kulüplerimiz ve sosyal sorumluluk çalışmalarımız ise kurum kültürünün güçlenmesini sağlıyor. GSK'nın faaliyet gösterdiği 150 ülke arasında Hindistan ve İngiltere'yi takiben Yammer'ı en fazla kullanan üçüncü ülkeyiz. Geçtiğimiz yıl bir yılda 30 bin içerik paylaşıldı. Bunların yüzde 95'inden fazlası çalışanların paylaştığı içerikler, diğerleri kurumsal mesajlarımızın ve duyurularımızın yer aldığı içerikler."

MINDPS
YARATICI UNVAN UYGULAMASINI KEŞFETTİ

Mindps Strateji Lideri Emre Soylu'ya göre, iç vitrin aslında her zaman önemliydi ve dünyanın markalaşmaya önem veren şirketleri sanayi devriminin başından beri buna büyük önem veriyorlardı. Türk şirketleri ise bu gerçeği yeni yeni anlamaya başladı. Çünkü uluslararası markalarla rekabet etmeye yeni başlandı. Y kuşağı faktörü ile beraber iç vitrine verilen önem artarak katlandı. Yeni kuşakların inanmadığı ve kendini iyi hissetmediği bir iş için enerjisini harcamak istemediğine işaret eden Soylu, "Marka şirketin topluma verdiği bir sözdür ve markaların bu sözü tutmaları önemlidir. Marka hem içeride hem dışarıda insanlara verdiği mesajları konsolide etmeli ve stratejik olarak

Emre Soylu

Esra GÜLLER / Axa Sigorta İK ve İç İletişim Bölüm Başkanı

"Monolog değil çift yönlü bilgi paylaşımı"

Günümüzde değişen çalışan profiliyle birlikte çalışanlar, süreçlere daha fazla dahil olmak, dahil olamadığı süreçler hakkında en azından bilgi sahibi olmak istiyor. Tabii ki bu iletişimin mutlaka çift yönlü olarak uygulanması, bir monolog gibi bırakılmaması gerekiyor. İç iletişim faaliyetlerimiz kapsamında yapılan çalışmalardan bazıları, tüm çalışma arkadaşlarımızın katılımıyla gerçekleştirdiğimiz şirket toplantıları, anneler/babalar günü, doğum günü gibi özel gün kutlamaları, eğlence amaçlı şirket içi etkinlikler, spor ve sanat kulüpleri. İç iletişim fonksiyonumuz ile birlikte düzenli olarak çalışan memnuniyetini ölçümlüyor, elde ettiğimiz sonuçlara göre arkadaşlarımızın beklentilerini karşılayacak çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Ortak kurum kültürünün geliştirilmesi adına çeşitlilik ve dahil etme faaliyetleri düzenliyoruz.

Dr. Abdurrahman BAŞ / Saray Holding İK Direktörü

"Çalışan değer önerisi kampanyası yürütülüyor"

Şirketimizde iç iletişim çalışmaları hem rutin çalışmalarımızın bir parçası olarak hem de geliştirme projeleri kapsamında iki koldan yürütülüyor.
Şirketimizin aktif intranet sitesinde şirket ve çalışan haberleri güncel olarak paylaşılıyor. Genel müdürümüz aylık olarak öne çıkan fikir sahiplerine özel zaman ayırıyor. Ayrıca düzenli olarak yürüttüğümüz Fikir Fabrikası yarışmamız bulunuyor. Belirlenen tema doğrultusunda geliştirilen önerilerden en uygulanabilir olanı seçici kurulumuz tarafından belirleniyor ve sahibine geniş katılımlı olarak düzenlenen bir törenle özel ödüller veriliyor.
Bir de kurumsal klasiğimiz olan Saray Kurumsal Bülteni üç aylık periyotlarda dergi boyutunda basılıyor.
Bültenimiz en çok çalışanlarımızın ailelerine dokunuyor.
Dergimizde çalışanlarımız ve aile bireyleri hakkında haberler, resimler ve röportajlar yayınlanıyor. Bu sayede büyük Saray ailesi birbirine daha da yakınlaşıyor.
Birimimizin yürüttüğü en önemli geliştirme projesi ise Turquality gelişim projeleri kapsamında. Bu kapsamda Çalışan Değer Önerisi yaklaşımımızın iletişim kampanyasını yürütüyoruz.
Bu proje ile global marka olma yolunda ilerlerken her geçen gün daha yetenekli çalışanlar ile kadrolarımızı güçlendirmek ve global arenada güçlü ve değer katan bir duruş sergilemeyi hedefliyoruz.

yönetmelidir. Markalaşmanın önündeki en büyük engel iç ve dış vitrin arasındaki fark. Böyle bir durum her anlamda şirkete zarar verir. Bu koordinasyonu sağlayan birim her şirkette farklı olabilir ama iç iletişim biriminin temel görevi bu uyumu sağlamak olmalıdır" diyor. Türk şirketlerinde yaygın yaşanan sorunlardan birinin çok şey söylemeye çalışmak ve temel bir vaade odaklanamamak olduğunu belirten Soylu sözlerini şöyle tamamlıyor:

"Bu durumda maalesef şirketin kaynakları verimli kullanılamıyor, bir kakafoni meydana geliyor. Bizim böyle durumlara karşı bir çözümümüz var; Yaratıcı Unvanlar. Şirket çalışanlarına yaptıkları işi yeniden yorumlatıyoruz. Hem bütünün içindeki yerlerini sorguluyorlar ve işlerine yeni bir gözle bakıp yeni yaratıcı öneriler geliştiriyorlar, hem de bütüne katkılarını daha net görüyorlar. Bu yöntem çalışanların özgüvenini ve verimliliğini artıran yeni bir uygulama."

NOBEL İLAÇ
OSE GÖREV GÜCÜ KURDU

Başarılı şirketler arasında yer almak isteyen her kurumun odağına insanı koymak zorunda olduğunu söyleyen Nobel İlaç Organizasyonel Gelişim ve İK Direktörü Burçin Şengün, "Bu odak ise çalışan bağlılığı, motivasyon, iletişim ve performans yönetimi gibi kriterleri kapsıyor. Mutlu çalışanlar yaratmak, şirketlerin performansını arttıran en önemli kriter. Bu nedenle iç iletişim, bu amaca hizmet eden çok değerli bir süreç" diyor.

Nobel İlaç bünyesinde adını 'Organizasyonel Sağlık Endeksi' anketinden alan OSE Görev Gücü ismini verdikleri 17 kişilik bir ekibin yer aldığını belirten Şengün, ekibin çalışmalarını şu sözlerle özetliyor:

"2014'ten beri yürütülen çalışan memnuniyeti anketi uygulamaları ile çalışanlarımızı dinliyoruz. Çalışanların nabzını tutan OSE görev gücü düzenli olarak bir araya geliyor. Kendi saptamaları yanında anket sonuçları ile de ortaya konan konularda somut tespitlerde bulunuyor ve net aksiyon planları yapıyor. Bu tespit ve planları İcra Kurulu düzeyinde raporluyor, kendi etki alanında olanları hayata geçiriyor, etki alanında olmayanların takibini yapıyor. Bu tespit ve aksiyon önerileri eğlenceden performansa, kariyer ve yetenek yönetiminden izin ve çalışma saatlerine kadar üst yönetim ve İK'yı ilgilendiren pek çok farklı alanda olabiliyor. Şirketimizde bu

Ertan AKTOSUN / Cosmopark Clinic, Yeni Evren Akademi İç İletişim Direktörü

"Mesleki yeterlilik için düzenli güncelleme yapıyoruz"

İç iletişim birimimiz oluşturduğu strateji ile merkezlerimiz arasındaki iletişim kanallarını gün boyu dinamik tuttuğu gibi, verdiği meslek içi eğitimlerle de çalışanlarının teorik ve pratik bilgilerini sürekli güncel tutmaya çalışıyor.
Mesleki yeterliliği üst seviyede, mutlu ve kendini ifade etmede problem ya da sıkışmışlık yaşamayan çalışan ağına sahip olmak, iş yapma biçimindeki kaliteyi direkt attırıyor.
Buradaki en büyük destekçimiz online uygulamalar.
Günlük birim toplantıları, haftalık departman toplantıları düzenlemekteyiz.
Ayrıca partnerlerimiz ile sürekli tele-konferans yöntemiyle bilgi paylaşımı yapıyoruz.

Kutlay ŞİMŞEK / Ereteam, CEO

"İki haftada bir İK kahvaltımız var"

Biz bünyemizde olumlu ve olumsuz tüm gelişmeler hakkında çalışanları haberdar ediyoruz. Sene başında ve sene sonunda olmak üzere yılda iki kere tüm çalışanların yer aldığı strateji toplantıları düzenleyerek hedefler ve yenilikleri çalışanlarımızla paylaşıyoruz. Kararların alınması sürecine çalışanların da katılmasına önem veriyoruz. Tüm çalışanların görüşlerini bildirme olanağının varlığı en önemli noktalardan birisi. Çalışanların bilgi ve becerilerini geliştirmeleri açısından iç eğitimler organize ediyoruz. Çalışanın başarılarının takdir edilmesi süreci ve ödüllendirme sistemimiz mevcut. Özel günlerde tüm çalışanlarımızın da yer aldığı motivasyon ve iç iletişimi kuvvetlendiren organizasyonlar düzenliyoruz. 15 günde bir iletişimi kuvvetlendirmek için gruplar halinde İK Kahvaltıları düzenliyoruz.

yönde başarıyla gerçekleştirdiğimiz, açık kapı toplantıları, genel müdür kahvaltıları, yılın nobelleri, sendromsuz pazartesiler ve ilham veren pazartesiler başlıkları altında çeşitli uygulamalarımız bulunuyor.

İSTANBUL BİLİŞİM
TEKNOLOJİ SOHBETLERİ YAPIYOR

İç iletişimin yüksek olduğu şirketlerde, çalışanların markanın sosyal medyada avukatlığını bile üstlendiğini vurgulayan İstanbul Bilişim Genel Müdürü Levent Meşe'ye göre, sadakati yüksek olan müşteriler nasıl ki markanın gönüllü elçileri ise, çalışanlar da marka hakkında sosyal medyada yayılan yanlış bilgiler karşısında kurumun avukatı rolünü üstlenebiliyor. İç iletişim ile çalışanlara sağlanan değer aslında markanın fiilen var olmadığı yerlerde markayı temsil edecek bir güce dönüşüyor.

İstanbul Bilişim çatısı altında üst yönetim ve çalışanların bir arada olduğu Teknoloji Sohbetleri'ni düzenli olarak gerçekleştirdiklerini aktaran Meşe, "Yeni çıkan teknolojilerden yapay zekaya, akıllı sistemlere ve sanal gerçekliğe kadar dünyada ve ülkemizde teknoloji anlamında neler olup bitiyor onu konuşuyoruz. Hafta sonları çeşitli sosyal aktiviteler planlayarak bu aktivitelerde departmanlar arası tatlı rekabet içeren yarışmalar ve turnuvalar düzenliyoruz" diyor.

Gökhan SAY / Innovera, CEO

"İK bütçemizin büyük bölümü iç iletişime"

Günümüzde ABD'de ilk 200'deki en beğenilen şirketler, iletişim bütçelerinin neredeyse yarısını şirket içi iletişime ayırıyor. Innovera olarak biz de, İK bütçemizin çok büyük bir bölümünü şirket içi iletişimi ve etkileşimi artıracak etkinliklere ayırıyoruz. Çalışanların, şirketin attığı her adımdan haberdar olması, kendilerini şirket ile özdeştirmelerini ve aidiyet duygusunu artırıyor. İletişim yolu ile yönetim ve çalışanlar ortak bir dil, görüş ve anlayış geliştirdiği sürece şirketin hedeflerine ulaşması mümkün oluyor. Çalışanlar birbirlerini anlayabildikleri zaman daha iyi bir performans gösteriyor. Motivasyonları artıyor. Şirket içi Intranet çalışmamızın temellerini attık. Bu hizmet de çok yakın zamanda canlı kullanıma alınacak. Öte yandan, çalışanların görüşleri ve fikirleri yönetim için önem taşıyor. Çalışanlarımızın bu tür paylaşımları, son derece şeffaf ve açık bir politikayla destekliyoruz. Çalışanların bilgi ve becerilerini geliştirebilmesi için eğitimler düzenliyoruz.

PANASONIC
SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÖNDE

İç iletişimin kurumsal iletişimden farklı performans göstergeleri ile ele alınması eğiliminin dijital dönüşümle birlikte başladığını ifade eden Panasonic Kurumsal İletişim ve Sosyal Sorumluluk Yöneticisi İlker Çelik'e göre, özellikle İK 2.0 yaklaşımının kendini iyiden iyiye hissettirmeye başladı. Sosyal medya kanallarının hayatımıza hızla dahil olmasına paralel olarak ortaya çıkan İşveren Markası kavramıyla birlikte, kurum içi iletişimin de farklı araç ve dinamiklerde yönetilmesi ihtiyacı doğdu.

"Güçlü bir işveren markasına sahip olma hedefi ile çıkılan yolda, fark yaratan tüm unsurların iç ve dış paydaşlara iletilmesi adeta bir zorunluluktur. Aksi halde zaten güçlü bir işveren markasının oluşmasını beklemek pek gerçekçi bir yaklaşım olmaz" diyen Çelik, Y ve Z kuşaklarında güçlü bir işveren algısı yaratmanın en önemli unsurlarından birinin sosyal sorumluluk ve gönüllülük esasına dayalı çalışmalar olduğunu

M. Ozan AKAT / n11.com İş Destek Genel Müdür Yardımcısı

Happy Hour etkinlikleri

n11.com olarak yılın belirli günlerinde 'happy hour' aktiviteleri organize ederek çalışanların çeşitli ikramlar eşliğinde keyifli vakit geçirmelerini sağlıyoruz. Üst yönetim ile yeni başlayan çalışanları buluşturan tanışma toplantıları organize ediyoruz. Alanında ünlü isimleri davet ederek çalışanlar ile söyleşiler yapıyoruz. Şirket stratejilerimiz hakkında konuşmak ve güncel süreçlerimizi değerlendirmek adına bir araya geldiğimiz şirket toplantılarında performansı yüksek olan çalışanları ödüllendiriyoruz.

Çalışanların birlikte vakit geçirmesi ve daha çok paylaşımda bulunması amacıyla belirli aralıklarla ekiplere özel etkinlikler organize ediyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın sosyal hayatlarında da keyifli vakit geçirmelerini sağlamak adına hobi etkinliklerine de destek oluyoruz.

belirtiyor. Çelik şunları aktarıyor:

"Şirket olarak biz de çalışanlarımızı toplumsal sorumluluk anlayışıyla, herhangi bir çıkar gözetmeksizin bilgi, zaman, beceri ve deneyimlerini başta doğal kaynaklarımızın korunması ve eğitim alanlarında olmak üzere kullanmaya teşvik ediyoruz. Bu konuya verdiğimiz önem kapsamında tesislerimiz içerisinde bir Gönül Kumbarası oluşturduk. Kitap, kırtasiye ve oyuncak olmak üzere üç bölümden oluşan kumbaramız, çalışanlarımızca doldurulduktan sonra yine çalışanlarımızdan oluşan bir grup gönüllü tarafından açılarak, ihtiyaç sahibi bir okulun öğrencilerinin yüzünde tebessüme dönüşmek üzere yola çıkarılıyor."

TEKNOSA
TEKNOYAŞAM İLE İKLİMİ DÜZENLİYOR

Sadece finansal başarıya odaklanıp iç müşterilerinin yani çalışanlarının memnuniyetini göz ardı eden şirketlerin, çalışan

bağlılığı ve performanslarındaki düşüşe paralel olarak finansal sonuçlarda da başarısızlığa uğradığına işaret eden Teknosa İnsan Kaynakları Müdürü Ebru Anıldı, bir kurumun sürdürülebilirliği ve hedeflerine ulaşmasının ancak çalışanlarının katılımıyla mümkün olabileceğini belirtiyor. "Bugün geldiğimiz noktada kurum içi iletişimin dış iletişim kadar kritik hale gelmesini, teknoloji ve iletişim çağının bir getirisi olarak değerlendirebiliriz" diyen Anıldı'ya göre, bir kurumun müşterisine veya hedef kitlesine vaadini içselleştirememiş bir çalışanın işini doğru şekilde yönetmesini ve işini geliştirmesini beklemek mümkün değil. Üstelik, internetin ve sosyal medyanın olduğu bir dünyada her çalışan artık çok daha etkili birer marka elçisi.

Ebru Anıldı

"Biz Teknosa olarak çalışanlarımızı bilgilendirmek, güncel kılmak, kapasitelerini geliştirmek, katılımlarını arttırmak ve şirkete aidiyetlerini güçlendirmek adına aynı çatı altında farklı programlar yürütüyoruz" diyen Anıldı, dijital platformları tüm programlarda etkin olarak kullandıklarını aktarıyor. "Dijital eğitim kanalımız Teknosa Akademi'yi ve iç portalımızı bilgi paylaşımında ana mecra olarak değerlendirirken, sosyal medya kanallarımızda çalışanlarımızın ilgi alanlarını, fikirlerini daha yakından takip etmeye çalışıyoruz" diyen Anıldı, Teknoyaşam adını verdikleri sosyal kulüp ile de şirket içi iklimi yönetmek amacıyla birçok etkinlik gerçekleştirdiklerini ifade ediyor.

Tuna TURAGAY / British American Tobacco Türkiye ve Kuzey Afrika Kurumsal İlişkiler Direktörü

"Aile günü düzenliyoruz"

Şunu rahatlıkla söyleyebiliriz ki BAT'de çalışanların her biri şirket içinde izleyici değil, oyuncu konumunda. Doğrudan ve dolaylı 3 bin kişiye istihdam sağlayan BAT Türkiye'de iç iletişim stratejimiz doğrultusunda çeşitli aktiviteler ve etkinlikler düzenliyoruz. Tüm çalışanlarımızın katıldığı ve iş sonuçlarımızı paylaştığımız 'Ulusal Konferans'ımız ile Türkiye'nin dört bir yanındaki ekiplerimizi bir araya getirerek iletişimimizi güçlendiriyoruz. Samsun fabrikamızda düzenlediğimiz Aile Günü ile yine her sene tüm fabrika çalışanlarımız ve aileleri festival tadında eğlenceli bir gün geçiriyorlar. Cup of Chat ve Kırmızı Koltuk açık iletişim platformlarımız ile liderlik ekibimiz ve çalışanlarımız düzenli olarak bir araya geliyor, samimi bir ortamda sohbet etme fırsatı yakalıyorlar. İlham veren BAT Talks aktivitemizde ise ünlü isimler ile söyleşiler düzenliyor, farklı bakış açıları kazanıyoruz. Ayrıca, yaza merhaba partileri, sürpriz aktiviteler, BAT Türkiye'ye değer katacak ödüllü yarışmalar ile turnuvalar düzenliyoruz.

ÇALIK
GÜLÜMSEYEN YÜZLERİ HAYATA GEÇİRDİ

İç iletişim çalışmalarının en önemli sorumluluğunun şirket içerisinde ortak bir dilin oluşmasının ve ortak kültürün benim-

Nurhan EFENDİOĞLU / Bürotime Pazarlama Direktörü

"b.BN ile toplu iletişimi güçlendiriyoruz"

Geliştirdiğimiz b.BN (Bürotime Business Network) iş ağı ile Türkiye'de 60, globalde 40'ın üzerinde yer alan bayi ve çalışanlarını ailemiz olarak görüyor, her yıl grup çalışmaları ve takım aktiviteleri gibi toplu iletişimi güçlendirmeye yönelik faaliyetler organize ediyoruz.
Kurum içi bültenler, dergiler yoluyla şirket içerisindeki güncel konular, sosyal aktiviteler, basında çıkan haberler, işe yeni başlayan personel bilgilerini çalışanlarımızla paylaşıyor, onların duygu ve düşüncelerini açıkça ifade etmelerine izin veriyoruz.
Hazırladığımız "Sosyal Medyada Kurumsal Marka ve İtibar Yönetimi" başlıklı rehber ile, sosyal medyada nasıl var olacağımız ve bu mecrada karşılaşabileceğimiz potansiyel risk ve krizleri nasıl yöneteceğimiz konusunda Bürotime bünyesinde yer alan tüm yurt içi konsept ve yurt dışına yayılmış bayi ağlarımız için yol gösterici nitelikte olduğuna inanıyoruz.

senmesinin sağlanması olduğunu ifade eden Çalık Holding Operasyon Grup Başkanı İzzetiye Keçeci, "Grubumuz genelinde yapılan çalışan bağlılığı ve itibar araştırmalarında çalışan memnuniyeti ve bağlılık oranları Türkiye ortalamasının üzerinde çıkıyor. Buradan hareketle sosyal ve iş odaklı tüm iç iletişimimizi 'çalışan markası' üzerinden yapmaya karar verdik ve markamızı, çalışan memnuniyetini esas alarak Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri olarak hayata geçirdik" diyor. Web sitesinde, gönüllülük faaliyetleri ve özel gün kutlamaları afişlerinde çalışanların görüntülerini kullandıklarını ifade eden Keçeci çalışmaları hakkında şunları aktarıyor:

İzzetiye Keçeci

"Sosyal medyada, dergimizde, iç duyuru panomuzda yer verdiğimiz tüm iç iletişim çalışmalarımızı çalışan markamızın

logosuyla veriyoruz. İç iletişim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiğimiz kulüpler, gönüllülük çalışmaları, doğum günü kutlamaları, özel günlerde hediyeler, konser ve gösterilere bilet, sinema gösterimi, uzun süreli çalışanlarımız için kıdem teşvik ödül törenleri, çalışanlarımızın çocukları için atölye çalışmaları, öğle arası sohbetleri, mutlu Cuma ve yönetim kurulu başkanımız ile kahvaltı gibi tüm aktiviteleri 'Çalık'ın Gülümseyen Yüzleri' teması altında sürdürüyoruz."

Ahmet Bağran AKSOY / Etebal Yönetim Kurulu Başkanı

"Günümüz ballı kahvaltı ile başlıyor"

Etabal ekibi olarak her gün yapmış olduğumuz ballı kahvaltı toplantılarımız ekip ruhunu dinamik tutan en tatlı zamanlarımız arasında. Güne bu şekilde başlarız. Birçok şeyi konuşuruz ballı kahvaltılarımızda. Haftada bir kez yaptığımız büyük bir toplantımız olur ve tüm detayları bu toplantıda ele alırız. Aramızda online gruplar kurup çözüm odaklı iletişimimizi artırıyor, herhangi bir kriz yönetimi söz konusu olduğunda daha hızlı pozisyon alıyoruz. Farklı şehirlerdeki üreticilerimiz ile online görüntülü görüşmeler yapıyoruz. Blog üzerinden eğitici ve bilgilendirici paylaşımlar yapıyoruz. Üreticilerimiz farklı şehirlerde olduğu için merkezle sürekli iletişim halinde kalmaları, ihtiyaç ve sorunlarını anında görmemiz için kesintisiz online görüşme gruplarımız var.

PRONET
KAHRAMANLAR KULÜBÜ

Y kuşağı için paradan ziyade yaptığı işten keyif alabilmenin önemli olduğuna değinen Pronet İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı İpek Ötügen'e göre, bu kuşağın şirketlerde aktif rol almaya başlamasıyla birlikte, geleneksel iş hayatı daha özgür, sosyal ve yenilikçi bir biçimde dönüşmeye başladı. Bu dönüşüm de beraberinde etkili bir iç iletişim ihtiyacını getiriyor. Şirketler artık, çalışanların farklılaşan beklentilerine yanıt verebilmek için pek çok farklı adım atıyor. Burada amaç mutlu çalışanlar yaratarak, motivasyon ve aidiyet hissi sağlamak, böylece Y kuşağına mensup yetenekli ve başarılı çalışanları bünyesinde tutabilmek. Pronet olarak çalışırken güven ve memnuniyet duyulan bir atmosfer oluşturmayı amaçladıklarını ifade eden Ötügen çalışmalarıyla ilgili şu

İpek Ötügen

Özgür ŞENDOĞAN / Oyak Renault İletişim Departman Müdürü

"Benim Ailem Benim Fabrikam"

Fabrika içinde tüm departman ve üretim birimlerinden bize destek olan, iletişim çalışmalarına katkı gösteren, diğer müdürlüklerde çalışan iletişim sorumlularından ve gönüllülerinden oluşan yaklaşık 80 kişilik bir iletişim ağımız var. Sektörle ilgili güncel gelişmeler ya da çalışanlarımızın hayatını direkt etkileyecek konularda bilgilendirme seminerleri ya da konferansları düzenlenmesini sağlıyoruz. Kurumsal dergimiz Fabrikam ile çalışanlarımızı şirket içinde hayata geçen ya da geçecek olan yenilikler hakkında bilgilendiriyoruz. İnsan kaynakları departmanının yürütmüş olduğu anket, yarışmalar, ödül sistemi gibi çalışanlarımızı motive eden ve işe bağlılığını sağlayan uygulamalara çalışanların dahil olmasını sağlayacak şekilde iletişim planları oluşturuyoruz. Geçen sene 'Benim Ailem Benim Fabrikam' sloganıyla başladığımız aile gezilerimiz ise fabrika içinde çok sevilen bir çalışmamız. Çalışanlarımızın aileleri ile şirket vitrinimizi paylaşıyoruz.

bilgileri veriyor:

"Düzenlediğimiz eğitimlerle onların sadece bir iş insanı olarak değil, birer birey olarak da mutlu, huzurlu, kendini gerçekleştirebilen ve yaşamdan tatmin duyan kişiler haline gelmesi için çaba gösteriyoruz. Uçtan uca kurguladığımız iç iletişim stratejimiz ile çalışana ilk gününden itibaren dokunmayı amaçladığımız bir stratejimiz var. Bu doğrultuda sosyal sorumluluk projelerini birlikte yürüttüğümüz Gönüllü Kahramanlar Kulübü, fark yaratan davranışlar sergileyen kahramanlarımızı ödüllendirdiğimiz Pronet Starları, görevlerini başarı ile gerçekleştiren kahramanlarımız için Başarı Kulüpleri Ödül Töreni gibi çalışmalarımız var."

Şerif A. BEYKOZ / Digital Planet, CEO

"Bu yıl Digital Çocuk etkinliği başlıyor"

Yazılım teknolojileri söz konusu olduğunda X, Y, Z kuşakları arası farklılıklar ile kurum içi birliği sağlamak zorlaşıyor ve iletişim çalışmaları daha da önem kazanıyor. Yöneticiler ile birlikte diğer tüm çalışanlar arasında kuşak farklılıklarının öncelikle fark edilmesini sağlamak, kendilerini ifade etmelerine olanak sağlayacak aktivitelerle birbirlerini yakından tanıma ve güven oluşturmak gerekiyor. "2D1 Kahvaltı" ismiyle iki haftada bir, cuma sabahları gerçekleştirdiğimiz ortak kahvaltı etkinliğimiz var. Bu özel günde çalışanlarımızın birbirleriyle sohbet ederek güzel bir kahvaltı ile güne başlamalarını sağlıyoruz. Bu yıl ilkini gerçekleştireceğimiz Digital Çocuk etkinliğimizde, çalışanlarımızın çocuklarıyla birlikte bir günü şirket içinde geçirmelerini sağlayacağız. Çalıştığımız sektörü tanıtacak eğitici workshoplar ile dopdolu bir gün geçireceğiz.

MICROSOFT
GELİŞİM ZİHNİYETİNE GÖRE AKSİYON

Çalışanlara yetenek ve kapasitelerini istedikleri gibi kullanabilecekleri, gerçek potansiyellerini ortaya koyabilecekleri

verimli bir çalışma ortamı sağlamayı amaçladıklarını aktaran Microsoft Türkiye Kurumsal İletişim Direktörü Aslı Arbel, "Microsoft'un felsefesi 'hayatı kolaylaştırmak için yaratmak'tır. Bu felsefemizi çalışanlarımızla bütünleştirerek, verimliliği ve motivasyonu arttıracak her türlü sistemi tasarlıyoruz. İş modellerinde ve çalışma şekillerinde, esnek bir yaklaşımı teşvik eden bir kültüre sahibiz. Kadın yöneticilerimizin sayısı toplam yöneticilerimizin yüzde 35'i oranında. Cinsiyet eşitliği anlamında da sektörün önünde yer alıyoruz. Engelli çalışanlara da gerekli tüm kolaylığı sağlamaya dikkat ediyoruz" diyor. Mutluluğun ve başarının bulaşıcı olduğuna inandıklarını ve bu sebeple her başarılı çalışanı ailece takdir edip ödüllendirdiklerini ifade eden Arbel, gelen öneri ve şikayetleri sonuna kadar takip ederek raporladıklarını paylaşıyor. İç iletişim faaliyetlerinin ana temasının ise Gelişim Zihniyeti olduğuna işaret eden Arbel sözlerini şöyle sürdürüyor:

"Stanford Üniversitesi'nin öğrenme zihniyeti ve becerileri hakkında uzun yıllar boyunca yapmış olduğu bir araştırmaya göre, insanlar iki tür zihniyete sahip. Biri sabit zihniyetliler, diğeri de gelişim odaklı zihniyetliler. Gelişme odaklı zihniyetteki insanlar, kapasitenin ve zekanın çaba, mücadele ve hatalarla geliştiğine inanıyor. Biz de buna inanıyoruz. Gelişim odaklı zihniyet kültürünü yaygınlaştırmak için, iç iletişim faaliyetleri-

Handan ERDOĞDU / Kredi Kayıt Bürosu Kurumsal İletişim Müdürü

Mutlu Pazartesi toplantıları

Dört yıl önce Yaşam Atölyesi olarak adlandırdığımız sosyal sorumluluk, tiyatro, spor, fotoğrafçılık, gibi kulüpleri içerisinde barındıran kurum içi sosyal aktivite paylaşım platformunu hayata geçirdik. Çalışanlarımızın küçük sürprizlerle haftaya iyi başlamaları için marka işbirlikleri ile gerçekleştirdiğimiz Mutlu Pazartesi uygulamamızı birkaç yıldır düzenli olarak sürdürüyoruz. Bunların yanı sıra her ay düzenlediğimiz sosyal buluşma etkinliklerinde çalışanlarımıza iş ortamındayken müzik eşliğinde keyifli vakit geçirebildikleri bir ortam yaratarak, bulundukları atmosferden uzaklaşma fırsatı sunuyoruz. 'Biz Olmak' adını verdiğimiz platformumuz aracılığıyla çalışanların üst yönetim ve birbirleri ile olan iletişim yoğunluğunu arttırarak, şirketin uygulamalarına ilişkin görüş, öneri ve taleplerini özgürce ifade edebilecekleri çeşitli iletişim kanalları oluşturduk. Bu çalışmalar kapsamında Bizim Sesimiz toplantıları düzenliyoruz. Her ay farklı çalışanların genel müdür ile bir araya geldiği 'Genel Müdür ile Baş Başa' buluşmalarımızı planlıyoruz. Genel müdür yardımcılarının kendi bölümlerini tanıtan ve iş süreçleri hakkında bilgi paylaştıkları 'İşin Bu Bölümü' ve çalışanların İnsan Kaynakları ile sohbet edebildiği 'İK ile Biz Bize' toplantılarını düzenli olarak organize etmeye başladık.

mizde yoğun bir şekilde çalışıyoruz. Tüm seviyeden çalışanlar ve tüm dünyadan liderler için çeşitlilik ve kaynaştırma eğitimleri veriyoruz. Çalışanların daha iyi iş hayatı dengesi sağlamasına yardımcı olmak için esnek iş düzenlemeleri, programlar, kaynaklar ve araçlar sağlıyoruz. Geçmişte CEO'lar müşterilerin deneyimlerine odaklanırdı artık iç müşterinin de dış müşteri kadar önemli olduğunun farkındalar."

Funda Karakaş, buna ek olarak çalışanların personel olarak adlandırıldığı günlerden insan kaynağı olarak görüldüğü bir zamana geçiş yaptığımızı hatırlatıyor. Remax iç iletişim biriminin gün boyunca sahadaki broker ve gayrimenkul danışmanlarıyla iletişim kurarak istek ve önerileri toparladığını ifade eden Karakaş, çalışmaları hakkında şu bilgileri veriyor: "Biz 4 bin 500 kişilik bir takımız. Ekibimizin yüzde 99'u sahada görev yapıyor. Güçlü iç iletişim ile bu dev kadronun hem şirketimiz hem de sektörümüz hakkında her zaman en güncel bilgilere sahip olmalarını, her zaman motive kalmalarını sağlıyoruz. Az önce sözünü ettiğimiz, iletişim kavramının yaşadığı dönüşüm doğrultusunda, biz de iç iletişim faaliyetlerimizi buna uygun şekillendiriyoruz. Her duyurumuzu uzun yazılı metinler yerine eğlenceli kısa video animasyonlar haline getiriyoruz. Görsel ağırlıklı çalışarak, link paylaşıyoruz. İç iletişimin yüzde 90'nı özel ağımızdan, SMS, WhatsApp ve sosyal medya kanallarını kullanarak yapıyoruz."

REMAX
VİDEO ANİMASYONLAR İLE MOTİVASYON

Mobil iletişim devrimiyle beraber iletişim kurma biçimlerinin de dönüştüğünü aktaran Remax Operasyon Geliştirme Direktörü

Aylin GEMİCİ / Tadım İnsan Kaynakları Direktörü

"Tadım Yerinde"

2017'nin son çeyreğinde yeni bir iç iletişim stratejisi oluşturduk. Bizi farklılaştıran, ayrıştırıcı yönlerimiz üzerinden kurguladığımız bir iletişim planı ortaya çıktı. Tadım Yerinde mottosu ile biz Tadımlıların tadını neler yerine getirir diye düşünüp, bu değerleri ortaya koyacak bir kısa film hazırladık. Sadece çalışanlarımızın yer aldığı bu kısa filmin yanı sıra, Tadım'da çalışmanın nasıl olduğunu yine çalışanlarımızın anlattığı eğlenceli videolar çektik. 'Kendine İyi Bak' mottosuyla çalışanlarımıza farklı imkanlar sunuyoruz. Haftada bir gün diyetisyen danışmanlığı sağlıyoruz, sağlıklı yaşamı desteklemek amacıyla haftada iki kez pilates ve kick box dersleri düzenliyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın kurduğu gruplardan oluşan bir yürüyüş kulübümüz var. Bu sayede hem birlikte eğleniyor hem de Koruncuk Vakfı'na korunmaya muhtaç çocuklar için destek oluyoruz. Bunun yanı sıra Çetin Cevizler adında, farklı spor aktivitelerini deneyimleme fırsatı sunan outdoor kulübümüz ile yazın ve kışın olmak üzere yılda iki kez düzenlediğimiz motivasyonel aktivitelerimiz oluyor.

SAP
TAKTİK DEĞİL STRATEJİ

Dijital çağda bir kurumun DNA'sını oluşturan en önemli değerlerden birinin itibar olduğunu vurgulayan SAP Kurum-

Ener ÖZTÜRK / Randstad Türkiye Ticari Müdürü

"Kısıtlı insan kaynağını elde tutmak zorlaşıyor"

İş dünyası, sahip olduğu en önemli ve stratejik kaynağın insan kaynağı olduğu gerçeğini kavradı. Buna karşılık nitelikli iş gücüne ulaşmak ve rekabet ortamında fark yaratmak giderek zorlaşmaya başladı. Değişen çalışan profili, iş yaşamına bakışları, beklentileri ve kurum aidiyetleri mevcut olan kısıtlı kaynağı elde tutmayı da zorlaştırıyor. Artık firmalar vizyon, misyon ve kurumsal değerlerini sadece dış kaynaklara değil, kendi bünyesinde barındırmayı hayal ettiği çalışanlarına da anlatmak, çalışanları için anlamlı bir marka değeri ve çalışma koşulları sunmak zorunda olduklarının farkında. Kısıtlı olan kaynağı çekmek, elde tutmak ve bu şekilde sürdürülebilir bir başarı elde etmek ancak firma değerlerini ve hedeflerini açık ve anlaşılır bir şekilde çalışanlarına aktarmak ve onların da aynı değer ve hedeflerde birleşmesiyle mümkün olabiliyor.

sal İletişim Direktörü Ekin Erim, şirketlerin kısa dönemli ve taktiksel çözümler yerine artık uzun dönemli, sürdürülebilir ve stratejik yaklaşımları benimsemeye başladığını belirtiyor. Çalışan memnuniyetinin kurum için hayati öneme sahip olduğuna değinen Erim, "Gallup'un Meta-Analysis araştırmasına göre, çalışan bağlılığı, şirketin karlılığı üzerinde yüzde 16, verimliliği üzerinde ise yüzde 18'lik bir etkiye sahip. İç iletişimin önemi de tam olarak bu noktada devreye giriyor. İç iletişim departmanları, çalışan motivasyonunu, şirket içindeki sinerjiyi ve çalışanlar arasında sosyal paylaşımı arttırmak için önemli bir rol üstleniyor" diyor.

Ekin Erim

Dijital çağda verinin doğru analiz edilmesinin önemine de değinen Erim'e göre, insan kaynakları departmanları ellerinde bulunan çalışan verileriyle şirketlerde dijital dönüşümü tetikleyecek öncü bir rol üstleniyor. "SAP Türkiye olarak insan kaynakları süreçlerimizde çalışanlarımıza şirketimizdeki yaşam döngüleri boyunca tüm ihtiyaçlarını karşılayacak uçtan uca entegre insan kaynakları hizmeti sunuyoruz. Çalışanlarımız SAP Connect programı çatısı altında spor, eğlence ve kurumsal sosyal sorumluluk komitelerinde gönüllü olarak ilgi alanları doğrultusunda çalışmalar yürütebiliyor" diyen Erim, çok talepkar yeni bir nesil geldiğini unutmamak gerektiğini belirtiyor Bu nedenle inovasyonu ateşlemek, çalışan deneyimini güçlendirmek, gelecek için güçlü ve hedef odaklı bir iş gücü tasarlamanın öncelikleri arasında yer aldığını ifade ediyor.

Ahmet KUMKUMOĞLU / Pfizer Türkiye Kurumsal İletişim Müd.

"Sürpriz Takdir Günü"

Gülümseten keyifli e-postalar, eğlencenin dozunu artıran yarışmalar, renkli iletişim panoları, dolu dolu ve interaktif online iç iletişim dergimiz ve dijital medya aracılığıyla iç iletişimimizde sürekliliği yakalamaya çalışıyoruz. Birçok aktivitemizi de sosyal sorumluluk anlayışımızla bağdaştırarak, bir sivil toplum kuruluşuna katkı sağlaması için çaba harcıyoruz. Mesela 4 Şubat Dünya Kanser Günü'nde, kansere karşı mücadelede KAÇUV ile el ele verdik. Dünya Mutluluk Günü'nde 'mutlu olmanın formülü mutlu etmekte saklı' diyerek Hayata Sarıl Derneği'ne destek olduk. Bu yıla, çok önem verdiğimiz bir çalışmayla adım attık. 'Çalışan Takdir Günü' kampanyamızı, farklı departmanlardan seçilen kıdemli çalışanlarımızın, sabah vakti üst yönetim ekibi tarafından otomobille evlerinden alınarak, kendilerine merkez ofisimize kadar eşlik edilmesi üzerine kurguladık. Bu yolculuk öncesinde otomobillere kameralar yerleştirdik. Çalışanlar için bu sürprizin gizli tutulmasına özellikle dikkat ettik. Sabah işe gitmek için evlerinden çıkan ve karşılarında direktörleri gören çalışanlarımızın şaşkınlığını ve mutluluğunu kameralar aracılığıyla görmeyi hedefledik. Böylece yol boyunca aralarında gerçekleşen diyaloglara da şahit olduk. Yolculuk sonundaysa çalışanlarımıza mikrofon uzatarak bu sürpriz hakkında neler hissettiklerini sorduk. Yılın devamında yine çalışanlarımızın kendini özel hissedecekleri, motive olacakları, özel günlerden keyif alacakları sürprizlerle dolu iç iletişim faaliyetlerine imza atacağız.

KUVEYT TÜRK
ÇALIŞANLARINA İYİ Kİ DEDİRTİYOR

Kuveyt Türk olarak tüm iç iletişim faaliyetlerinin 'İyi ki' işveren markası altında topladıklarını belirten Kuveyt Türk Strateji Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Aslan Demir, "Bunu yaparken amacımız bir işveren olarak Kuveyt Türk deneyimini bütünsel bir hikayeye dönüştürmekti. İyi ki işveren markası, detaylı stratejik yapısıyla iş sonuçlarından performansa, eğitim gelişimden gönüllülüğe, fiziksel ortamımızdan kurum kültürümüze kadar çalışanın hayatını etkileyen tüm konuları tek bir şemsiye altında topluyor. İyi ki markasıyla, stratejik olarak doğru bir temel

Asiye YILDIRIM / Reed Türkiye Genel Müdürü

"Doğru strateji ile risk alan çalışan profili oluşturulabilir"

Doğru kurgulanan bir iç iletişim stratejisi başarıya giden yolu kısaltıyor. Kurumların geliştirdiği iç iletişim projeleri ve söylemleri ile ana amaç, aidiyet duygusunu arttırmak, çalışan vizyonunu kurum vizyonu ile eşlemek ve mevcut düzendeki eksikleri tespit etmek. Bu stratejinin uygulandığı şirketlerde belirli bir sorunu çözmek ya da hedefe ulaşmak için risk alabilen çalışan profili yaratmak mümkün. Çalışanlar onlara biçilen değerden hareketle hem mevcut görevlerini yerine getirmenin daha etkili yollarını buluyor hem de söz konusu görevleri iyileştiren nitelikli bir problem çözücü olarak çalışıyor.

üzerine oturtulmuş, görsel dünyası, dili ve vaatleriyle tutarlı, etkin bir iletişim kanalı oluşturmuş olduk" diyor.

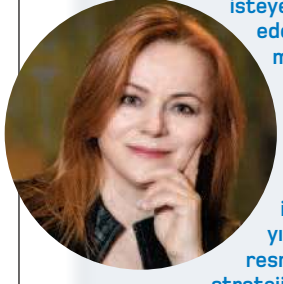
Bu yıl 'İyi ki Mobil Uygulaması' ile çalışanların birbirleriyle iletişim kurabilecekleri interaktif bir platform oluşturduklarını da aktaran Demir, uygulamayla kurum içindeki haberlerin hızla paylaşılabildiğini, oluşturulan özel kullanıcı gruplarıyla özel yayınlar ve bilgilendirmeler yapılabildiğini ifade ediyor. Takdir mekanizmasının da bu sistem üzerinden işletebildiğini söyleyen Demir sözlerini şöyle sürdürüyor:

"Uygulamayla artık tüm arkadaşlarımıza uzaklar yakın oldu. Artık Anadolu'nun en ücra köşesindeki bir şubemizden yapılan paylaşım diğer tüm arkadaşlarımızın bilgisine anında düşebiliyor. Çalışma arkadaşlarımızın üst yönetimle tanışıp onların tecrübe ve deneyimlerini dinlemesi ve kendi fikirlerini üst yönetime aktarabilmesi için Hasbihal adını verdiğimiz görüşmeler gerçekleştiriyoruz. Çalışma arkadaşlarımız genel müdür ve grup müdürleriyle her hafta belirlenen saatlerde 40 yıllık hatırı olan bir fincan kahve eşliğinde birebir sohbet etme imkanı da buluyor. Farklı organizasyon, fonksiyon, unvan ve kıdemlerden arkadaşlarımızla oluşturduğumuz Önce Çalışan Meclisi, çalışanların yönetime giden sesi olarak görev yapıyor. Bir anket yönetim sistemi olarak görünse de Biz Bize İletişim platformumuzla da arkadaşlarımız görüşlerini bize rahatça aktarabiliyor. Bu anketler aracılığıyla karar sistemlerine çalışma arkadaşlarımızı da dahil ediyoruz."

Sevda SOLAK / Time PR Ajans Başkanı

"Milyar dolarlar harcanıyor"

Geçtiğimiz son iki yıl işgücü demografisi için bir dönüm noktası oldu. Z kuşağının iş hayatına adım atmasıyla beraber daha fazla işbirliği, şeffaflık ve geri bildirim bekleyen bir çalışan profili hakimiyeti ele geçirdi. Soru soran, kurum hedeflerini bilmek ve desteklemek isteyen, değer görmeyi ve dinlenmeyi talep eden, farklılık ve yenilik peşinde koşan, mevcut yapının kaynakları ile öğrenmek isteyen, kurumunun büyük resminde olmak, onunla gurur duymak, orada dostluklar kurmak isteyen bu kuşak ile birlikte kurumlar da iç iletişim stratejilerini yeniden şekillendirdi. Kurum içi girişimcilik kavramı keşfedildi. Geçmiş yıllarda benimsenen, paydaşların büyük resmi görmelerini engellemek üzerine kurulu stratejilerin tamamı rafa kalktı. Artık şirket hedefleri tüm paydaşlara açıldı. Vizyon birliği sağlanarak kurum hedeflerinde daha yüksek başarı sağlanacağı anlaşıldı. Öyle ki milenyum kuşağının yarattığı yüksek 'turn over' (iş değiştirme) oranlarının önüne geçmek için sadece ABD'de her yıl 3 milyar dolar harcanıyor. Bu nedenle kurumlar doğru iç iletişim stratejileri ile yetenekleri havuzda tutmaya odaklanıyor.



TELEPERFORMANCE
MEMNUNİYETİ YÜZDE 20 ARTIRDI

Çağrı merkezi sektörünün stresi bol bir sektör olduğunu ifade eden Teleperformance Genel Müdür Yardımcısı Tolga Uçbağlar, stresli ortamı iyi yönetebilmek, tüm iletişim kanallarında bütünleşik ve kaliteli hizmet sunmak için çalışan memnuniyetini ön planda tuttuklarını vurguluyor. "Merkezinde insan olan bir yönetim biçimini benimsiyor, değerlerimizi ve kurum kültürümüzü bu temel üzerine kurguluyoruz. Bu kapsamda çalışanlarımızın sesini çok daha iyi duyabilmek adına açık, şeffaf ve samimi iletişimi destekliyoruz" diyen Uçbağlar, her seviyeden çalışanın katılabildiği seanslarla aksiyon planlarını birlikte aldıklarını aktarıyor. Çalışanların ister isim vererek ister anonim kalarak talep ve önerilerini açık bir şekilde iletebilmeleri için birkaç farklı geri bildirim sistemi kullandıklarını da ifade eden Uçbağlar sözlerini şöyle tamamlıyor:

"Her sene bağımsız bir araştırma firması tarafından düzenlenen Çalışan Memnuniyet Anketi yayınlıyoruz. Çalışanlarımız, 154 sorudan oluşan bu ankette şirketimizi 360 derece değerlendirme fır-

Suat ÖZYAPRAK / İletişim Danışmanı

"Kurumlar iç iletişim departmanı kurmalı"

Şirketler için iletişim hem içeriye hem de dışarıya yönelik yürütülen bir süreç olmalı. Bunun önemini kavrayan şirketler iç iletişimi ayrı bir departman haline getiriyor. Çalışanlarını en öncelikli paydaş olarak gören şirketler büyük avantaj sağlıyor. Bu konu kurumların, markaların sürdürülebilir olmaları açısından hayati öneme sahip. Teknolojinin müthiş bir hızla gelişmesi, bilginin doğarken eskimesi, iş yapış biçimlerinin de son sürat değişmesine yol açıyor. Bu nedenle organizasyonun, çalışanların sürekli değişen süreçlere uyum sağlamaları gerekiyor. İşte, iç iletişim departmanları sadece çalışanları kurum politikaları hakkında bilgilendirmekle kalmıyor aynı zamanda değişim yönetiminin de merkezi haline geliyor. Ancak, halen çoğu kurumda iç iletişim süreçlerinin sahibinin insan kaynakları departmanı mı yoksa kurumsal iletişim departmanı mı olduğu konusu tartışılıyor. Oysa iç iletişim süreci her iki departmanın da ortaklaşa akıl koyması gereken bir uygulama alanıdır.

Bu nedenle iç iletişim departmanının oluşturulmasında her iki tarafın da özelliklerini ve gerekliliklerini içeren bir yapılanma oluşturulmalı ve çalışanlara buna uygun profiller verilmeli.

satı yakalıyor. Her sene anket sonuçlarını paylaşmak ve beyin fırtınası yapmak için her seviyeden çalışanın katılımı ile odaklı grup toplantıları düzenliyoruz. Bu toplantılar sayesinde senelik aksiyon planımızı çalışanlarımızla birlikte oluşturuyoruz. 2017 yılında gerçekleşen anketimizde geçtiğimiz senelere oranla çalışan memnuniyetinde yüzde 20'ye yakın bir artış olduğunu gözlemledik. Çalışan memnuniyetinde motivasyonu arttırıcı aktivitelerin de büyük rol oynadığının farkındayız. Bu kapsamda özel günlerde düzenlenen şirket içi etkinliklerimizin yanı sıra, her sene tüm lokasyonlarımızda şirket partileri düzenliyoruz. Sağlıklı yaşamı desteklemek adına çalışanlarımızla birlikte spor aktivitelerine, koşulara ve yürüyüşlere katılım sağlıyoruz. Çalışanlarımızın tatlı rekabetine ortak olmak adına turnuvalar organize ediyoruz. İş stresini geride bırakmak, biraz rahatlayıp şehirden uzaklaşmak için geziler düzenliyoruz."

Tolga Uçbağlar

UNILEVER
ÇEŞİTLİLİK VE DAHİLİYET AJANDASI

Günümüzde artık sürdürülebilirliğin de süreç yönetimine dahil edildiğini aktaran Unilever İletişim Direktörü Ebru Şenel Erim, tam da bu noktada şirketlerin ve markaların kendilerini her ortamda ve her fırsatta anlatabileceği marka elçilerine duydukları ihtiyacın daha da önem kazandığını ifade ediyor. "Bu anlamda markayı veya şirketi herkesten daha iyi tanıdıkları için bu görevi en iyi şekilde yönetmesi beklenen topluluk ise çalışanlar oldu.

Bununla birlikte şirketlerin de kendisini çalışanlarına, yani iç müşterilerine anlatma ihtiyacı doğdu. Dolayısıyla başarılı bir iç iletişim yönetimi aslında başarılı bir kurumsal iletişim yönetimini de getiriyor" diyen Erim'e göre, bu bakış açısıyla şirketler de iç iletişim kapsamında çalışanlara etkinlikler yaptırmanın ötesinde, onların marka değerlerini içselleştirmelerini, düşünce yapısını özümsemelerini sağlayacak pek çok projeyi eş zamanlı olarak yürütmeye başladı.

Ebru Şenel Erim

"Sürdürülebilirliğin ve adil büyümenin kabul edilebilir tek iş modeli olduğunu düşündüğümüz için, işimizi büyütürken tüketicilerimiz, tedarikçilerimiz, hissedarlarımız, içinde bulunduğumuz toplumlar ve elbette çalışanlarımız için de fayda yaratmayı hedefliyoruz" diyen Erim, bu doğrultuda çalışanlara 'Sürdürülebilir İş ve Çalışan Bağlılığı' çatısı altında seslendiklerini aktarıyor. Erim sözlerini şöyle tamamlıyor: "Unilever olarak tüm çabamız, kadın-erkek tüm çalışma arkadaşlarımızın potansiyellerini tam olarak kullanabilecekleri, rahat ve verimli çalışabilecekleri, görüşlerini ve fikirlerini rahatlıkla paylaşabilecekleri katılımcı bir şirket ortamı yaratmak. Bunun önemli bir parçası olarak cinsiyetin de dahil olduğu tüm çeşitlilikleri keşfedip, bunlara önem veren, olası önyargıların farkına varan ve ortadan kaldıran bir çalışma ortamı sağlamak bizim için son derece önemli.

Günümüzün öncü şirketleri, sadece erkeklerden veya tek bir milletten, kültürden oluşan çalışanlarla global bir oyuncu olamayacaklarının bilincine çoktan vardılar.

Bu nedenle cinsiyet ya da millet kotası koymak, çeşitlilik direktörü istihdam etmek, çeşitlilik günleri, haftaları düzenlemek gibi projelerle şirketlerinde bu küresel sorunun üstesinden gelmeye çalışıyorlar. Biz de global çapta Çeşitlilik ve Dahiliyet ajandası yürütüyoruz."

Levent SEVİNÇ / Assessment Systems, CEO

"Yeteneği kaybetmemek için iç iletişime ağırlık veriliyor"

Özellikle yetenek olarak görülen çalışanları kaybetmemek adına şirketler son dönemde çalışanlarına yönelik iç iletişim faaliyetlerine ağırlık vermeye başladı. Çünkü çalışanların kurumlarına bağlılıklarını etkileyen en önemli unsurların başında, şirketleriyle gurur duymaları geliyor. Çalışanların şirketlerine yönelik algısı tüketici odaklı yapılan iletişim faaliyetleri ile oluşturulamaz. Bu yüzden onlara özel iletişim faaliyetleri yapılmalı. Son dönemde bazı şirketlerin işveren markası kapsamında gerçekleştirdiği iletişim faaliyetleri aslında bu amaca hizmet ediyor.

Sporu yöneten kazanır

Üniversiteler için ikinci tercih dönemi başladı. Devlet ve vakıf üniversitelerindeki spor yönetimi bölümlerine ilgi yoğun. Mezun sayısının artması sektörü profesyonelleştiriyor. Bir diğer iyi haber, mezunlar için çok sayıda iş imkanının olması… *AYŞEGÜL KÜÇÜKKURT*

SPORCU antrenörsüz, takım kaptansız, oyun hakemsiz, kulüpler ise yöneticisiz olmaz. Sporu icra etmek kadar, onu nasıl yönettiğiniz de önemli. Büyük kulüplerin, Avrupa ve Dünya şampiyonalarında kazandıkları başarılar, doğru yönetilen bir oyunun sonucu. Tabii bunun tersi de geçerli.

Spor yönetimi ve spor yöneticiliği, beden eğitimi ve spor okullarının tüm bölümleri için kritik bir öneme sahip. Yönetim, organizasyon, insan kaynakları ve ekonomi, pazarlama, tesis ve saha yönetimi gibi konulara da hakim olan bir bölüm. Spor kulüplerinin önceliği, üyelerinin sporla ilgili ihtiyaç ve istekleri doğrultusunda sosyal ve sportif faaliyetler düzenlemek olurken, bu amacı gerçekleştirmek için de, spor yöneticilerine, işin uzmanlarına ve teknik kadroya ihtiyaç bulunuyor.

EN ÇOK İLGİ ÖZEL ÜNİVERSİTELERDEN

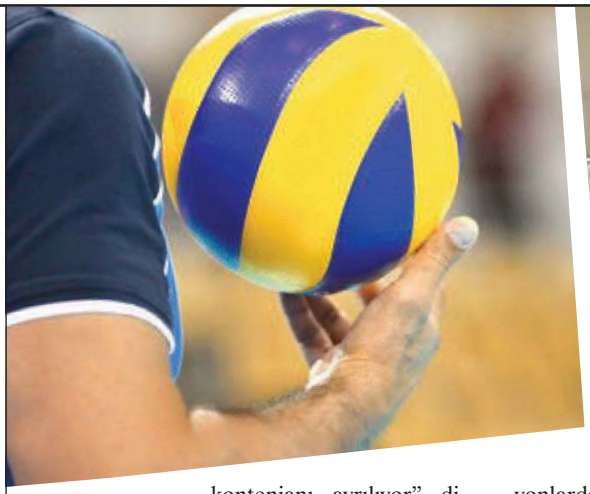
Türkiye'de üniversitelerin eğitim-öğretim planları arasında yer almaya başlayan "Spor Yönetimi ve Spor Yöneticiliği" bö-

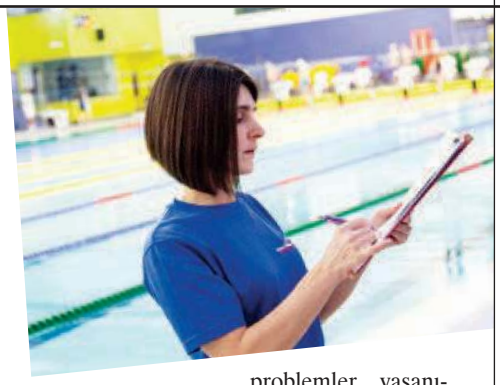
lümlerinin sayısı giderek artıyor. Devlet üniversitelerinde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (BESYO) adı altında ki bu bölüme, vakıf üniversiteleri de ilgi gösteriyor. Her üniversitenin spor yönetimi bölümü için mülakat ve puan sistemi farklı. Spor lisesi mezunları için bölüme girişte daha kolay imkanlar sunulurken, milli sporcu olmak büyük girişte avantaj sağlıyor.

Bu bölümlerden mezun olanlara üniversiteler, federasyonlar, Gençlik ve Spor Bakanlığı, spor kulüpleri, spor salonları, gazetelerin spor servisleri gibi birçok alanda staj ve iş imkanı var. Bazı üniversiteler, şirketlerle işbirliğine giderek öğrencilere iş bulma konusunda destek oluyor. Eğitim dönemi sırasında, spor faaliyetleri ve sertifika programlarıyla da öğrenciler sürekli destekleniyor.

ERASMUS ANLAŞMASINA DAHİL

İstanbul Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi, 2003 yılından bu yana spor yöneticiliği eğitimi veren devlet üniversitelerinden. Her yıl lisans düzeyinde Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği ve Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği olmak üzere üç farklı branştan öğrenci kabul ediyor. Yüksek lisans ve doktorada ise Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne bağlı Spor Yönetim Bilimleri ile Hareket ve Antrenman Bilimleri programları bulunuyor. "Fakültemizde Antrenörlük Eğitimi ve Spor Yöneticiliği Bölümlerine 'Ortak Program' adı altında her yıl 40 erkek ve 40 kız olmak üzere 80 öğrenci





kontenjanı ayrılıyor" diyen İstanbul Üniversitesi Spor Yöneticiliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Bilge Donuk, üniversitenin öğrenci alımları hakkında şunları dile getiriyor: "Ortak programda ilk iki yıl dersler ortak yapılıyor. Bu dönemi başarıyla tamamlayan öğrenciler, program tercihlerine ve başarı notlarına göre Antrenörlük Eğitimi veya Spor Yöneticiliği programlarından birinde eğitimlerine devam ediyor. Her yıl yaklaşık bin civarında aday fakültemizin yetenek sınavlarına başvuruda bulunuyor."

Geçen yıl fakülteye milli sporcular ve liselerin spor bölümünden mezun olan adayların üniversite alt limit puanı 180 iken, diğer adaylar için alt limit 250 puan olarak belirlenmiş. Girmek isteyen öğrenci herhangi bir spor branşı ile uğraşmış ise aldığı başarılar ve lisans süresine göre sportif kariyer adı altında ekstra puan alabiliyor. Fakülteden mezun olan öğrenciler stajlarını, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi'nde, spor kulüplerinde, spor federasyonlarında, belediyelerin spor merkezlerinde, spor işletmesi veya spor bölümü bulunan şirketlerde ve gazetelerin spor servislerinde yapabiliyor. İstanbul Üniversitesi'nin bir farkı ise Avrupa'da, Öğrenci Değişim Programı (Erasmus) kapsamında beş farklı üniversite ile anlaşmasının bulunması. Bunlardan biri Pekin Spor Üniversitesi. Fakülteye her sene dört engelli öğrenci kabul ediliyor.

Prof. Dr. Bilge Donuk

GELECEĞİN MESLEKLERİ ARASINDA

Türkiye'deki çoğu kulüpte spor yönetimi ya da spor yöneticiliği mezunu kişiler istihdam edilmiyor. "Türkiye'de spor yönetimi devlette, federasyonlarda, kulüplerde, özel sektörde, diğer iş sektörlerinde uygulanan yönetim modelleri ile yönetilmeli" diyen Donuk, spor yönetimi konusunda eğitim görmüş profesyonel yöneticiler ile çalışılması ve kurumsallaşmış bir yapıya geçilmesi gerektiğini söylüyor. Donuk, spor sektöründeki istihdam hakkında şunları söylüyor:

"Sporda yönetim ve organizasyon ile insan kaynakları yönetimi arasında büyük problemler yaşanıyor. Doğru yönetim modeline geçilip, doğru insan gücü ile çalışılırsa içinde bulunulan yönetimsel, ekonomik, sportif ve sosyolojik problemler ortadan kalkar. Spor yöneticiliğini hobi veya bir statü olarak gören ve önemli pozisyonlarda karar verici olarak oturarak sporu yönettiğini sanan kişilerin çokluğu spora, sporculara ve kurumlara en büyük zararı veriyor. Spor Genel Müdürlüğü'nde, belediyelerde ve federasyonlarda spor yönetimi bölümlerinden mezun olanların sayısında artış görülüyor. Bu artışın daha da hızlanması ve bir sistem haline gelmesi en büyük arzumuz."

Spor sektörünün, geleceğin en önemli meslek grupları arasında yer aldığına dikkat çeken Donuk, spor endüstrisinin dünya üzerinde 1.6 trilyon dolarlık bir değere sahip olduğu bilgisini veriyor.

Üniversitelerin iki yıllık spor yönetimi bölümleri

Üniversite	Bulunduğu il
Anadolu Üniversitesi	Eskişehir
Artvin Çoruh Üniversitesi	Artvin
Avrasya Üniversitesi	Trabzon
Bitlis Eren Üniversitesi	Bitlis
Çanakkale Onsekiz Mart Üni.	Çanakkale
Hitit Üniversitesi	Çorum
İstanbul Gelişim Üniversitesi	İstanbul
İst. Kavram Meslek Yüksekok.	İstanbul
İstanbul Rumeli Üniversitesi	İstanbul
İstanbul Rumeli Üniversitesi	İstanbul
İst. Şişli Meslek Yüksekokulu	İstanbul
İst. Üni. Meslek Yüksekokulu	İstanbul
İstinye Üniversitesi	İstanbul
Nişantaşı Üniversitesi	İstanbul
Okan Üniversitesi	İstanbul

MEZUN İŞSİZ KALMIYOR

İstanbul Bilgi Üniversitesi ve Sportsnet Group işbirliğiyle 2014'de kurulan Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu (Bilgi Spor), 2015-2016 yılından bu yana eğitim veriyor. Üniversitenin Spor Yöneticiliği Bölümü'nde öğrenim görmek için yazılı ve sözlü özel yetenek sınavını aşmak gerekiyor. Üniversitenin 2017-2018 akademik yılında bölüme aldığı öğrenci sayısı 42. İstanbul Bilgi Üniversitesi Bölüm Başkanı Doç. Dr. Volkan Ekin, staj imkanları hakkında ise şunları söylüyor: "Öğrenciler stajlarını spor kulübü ve federasyonları, Sportsnet Group, Avrupa Futbol Şampiyonası, Eurobasket ve Brand&Sport Summit, gibi uluslararası kulüp, ajans ve organizasyonlarda yapabilme şansına sahip oluyor. Mezunlarımız Sportsnet Group şirketlerinde ve Sportstv'de de çalışma fırsatı buluyor."

Doç. Dr. Volkan Ekin

Bilgi Spor öğ-

rencileri, İşletme, İletişim, Sosyal ve Beşeri Bilimler ile Sağlık Bilimleri Fakülteleri'nde yandal ve çift anadal yapma imkanına sahip oluyor. "Bu endüstrideki iş alanlarını kulüp yöneticiliğiyle sınırlandırmak doğru değil. Kulüpler, endüstrinin sadece yüzde 10'unu oluşturuyor" diyen Ekin, sporda yaratılan istihdam hakkında şunları söylüyor: "Spor, uluslararası iş gücüne en fazla ihtiyacı olan sektörlerden. Uluslararası alanda söz sahibi olmak isteyen kulüplerimiz, işinin uzmanı kişilerle çalışmak isterlerse, öğrencilerimize iş olanakları yaratmış olurlar. "

Üniversitelerin dört yıllık spor yöneticiliği bölümleri

Üniversite	Bulunduğu il	Üniversite	Bulunduğu il
Adıyaman Üniversitesi	Adıyaman	Iğdır Üniversitesi	Iğdır
Adnan Menderes Üniversitesi	Aydın	İbrahim Çeçen Üniversitesi	Ağrı
Ahi Evran Üniversitesi	Kırşehir	İnönü Üniversitesi	Malatya
Akdeniz Üniversitesi	Antalya	İstanbul Bilgi Üniversitesi	İstanbul
Aksaray Üniversitesi	Aksaray	İstanbul Gedik Üniversitesi	İstanbul
Alparslan Üniversitesi	Muş	İstanbul Nişantaşı Üniversitesi	İstanbul
Amasya Üniversitesi	Amasya	İstanbul Üniversitesi	İstanbul
Anadolu Üniversitesi	Eskişehir	Karabük Üniversitesi	Karabük
Ardahan Üniversitesi	Ardahan	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Trabzon
Atatürk Üniversitesi	Erzurum	Karamanoğlu Mehmetbey Üni.	Karaman
Balıkesir Üniversitesi	Balıkesir	Kafkas Üniversitesi	Kars
Bartın Üniversitesi	Bartın	Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu
Batman Üniversitesi	Batman	Kırıkkale Üniversitesi	Kırıkkale
Bayburt Üniversitesi	Bayburt	Kocaeli Üniversitesi	Kocaeli
Bingöl Üniversitesi	Bingöl	Kocatepe Üniversitesi	Afyon
Bozok Üniversitesi	Yozgat	Marmara Üniversitesi	İstanbul
Bülent Ecevit Üniversitesi	Zonguldak	Mehmet Akif Ersoy Üni.	Burdur
Celal Bayar Üniversitesi	Manisa	Mustafa Kemal Üniversitesi	Hatay
Cumhuriyet Üniversitesi	Sivas	Namık Kemal Üniversitesi	Tekirdağ
Çukurova Üniversitesi	Adana	Niğde Üniversitesi	Niğde
Dicle Üniversitesi	Diyarbakır	Okan Üniversitesi	İstanbul
Dokuz Eylül Üniversitesi	İzmir	Pamukkale Üniversitesi	Denizli
Dumlupınar Üniversitesi	Kütahya	Rize Üniversitesi	Rize
Düzce Üniversitesi	Düzce	Sakarya Üniversitesi	Sakarya
Ege Üniversitesi	İzmir	Samsun 19 Mayıs Üni.	Samsun
Erciyes Üniversitesi	Kayseri	Selçuk Üniversitesi	Konya
Eren Üniversitesi	Bitlis	Sıtkı Koçman Üniversitesi	Muğla
Erzincan Üniversitesi	Erzincan	Siirt Üniversitesi	Siirt
Fırat Üniversitesi	Elazığ	Sinop Üniversitesi	Sinop
Gazi Üniversitesi	Ankara	Süleyman Demirel Üni.	Isparta
Gaziantep Üniversitesi	Gaziantep	Sütçü İmam Üniversitesi	K.Maraş
Giresun Üniversitesi	Giresun	Trakya Üniversitesi	Edirne
Hacettepe Spor Bilimleri	Ankara	Uşak Üniversitesi	Uşak
Hacı Bektaşi Veli Üniversitesi	Nevşehir	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Van

AVRUPA VE ABD'DE ANLAŞMALI

Okan Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksek Okulu Spor Yöneticiliği Bölümü 2008 yılından bu yana eğitim faaliyetlerini sürdürüyor. 2017-2018 döneminde üniversitenin Spor Yöneticiliği bölümünü tercih eden öğrenci sayısı 39. Bölümün kontenjanı ise 40 ile sınırlı. 2017-2018 akademik takvime göre Yüksek Öğretime Geçiş Sınavı (YGS-5) puanıyla bölümüne yerleştirilse de, 2018-2019 yılında bu durum değişerek, eşit ağırlık puanıyla öğrenci almaya başlayacak. Öğrencilere staj imkanları ise, Spor İl Müdürlükleri, federasyonlar, belediyelerin spor kompleksleri, spor kulüpleri, spor merkezleri, fitness salonları gibi kurumlarda sağlanıyor. Okan Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksek Okulu Spor Yöneticiliği Bölüm Başkanı Doç. Dr. Lale Orta, Spor Yöneticiliği bölümündeki eğitimi şu sözlerle anlatıyor: "Bölüm öğrencilerinin mesleki gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla uzman spor bilim uzmanları üniversitede her hafta konferans veriyor. Bunun yanı sıra, öğrencilere çeşitli spor branşlarında antrenörlük ve sertifika programları eğitimleri veriyoruz. Bölümümüzün Avrupa ve ABD'de çeşitli üniversitelerle eğitim anlaşmaları var."

Doç. Dr. Lale Orta

Spor, ekonomi, politika, uluslararası ilişkiler, eğitim, hukuk, turizm, sağlık, tanıtım ve reklamcılık gibi sektörleri de yakından ilgilendiriyor. "Spor yönetimi, antrenman bilimi, hareket eğitimi, rekreasyon, spor sosyolojisi, spor psikolojisi ve spor hekimliği ortaya çıkan çalışma alanlarından bazıları" diyen Orta, öğrencilerin bu anlamda işsiz kalma olasılığının yok denecek kadar az olduğunu söylüyor. Orta, spor istihdamı alanında yapılması gerekenleri ise şöyle özetliyor: "Yönetmeliklerde değişiklik yapılarak kulüplerde ve tüm spor kurumlarında diplomalı spor yöneticilerinin ve çalışanların sayısının artırılmasına yönelik önlemler alınması gerekiyor. Spor yöneticiliği bölümlerinin amacı, spor kurumlarının ihtiyacı bulunan eğitimli, kendini yenilemeyi bilen, girişimci, dinamik, analitik düşünce

becerisine sahip, yabancı dil bilen çağdaş yöneticileri spor endüstrisine kazandırmak."

TFV VE ENKA SPOR İLE ANLAŞMALI

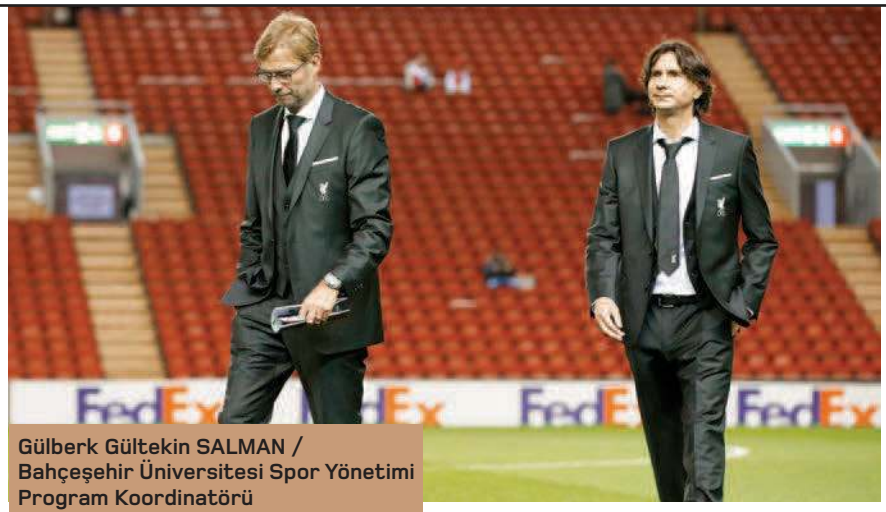
İstanbul Şişli Meslek Yüksekokulu bünyesindeki Spor Yönetimi programı, 2015'den bu yana faaliyet gösteriyor. Gündüz ve ikinci öğretim programlarıyla 2017-2018 takviminde 80 öğrenci alındı, 2018-2019'da ise bu sayının artması hedefleniyor. "Programımız geçen yıl yüzde 90 doluluk oranına ulaştı" diyen İstanbul Şişli Meslek Yüksekokulu Spor Yönetimi Program Başkanı Öğretim Görevlisi Öznur Ayık Becit, üniversite sınavında yeterli puan alan herkesin özel şart aranmaksızın bu bölümü tercih edebileceğini söylüyor. Becit, spor yönetimi okuyan öğrencilere sağladıkları imkanları şöyle anlatıyor: "Öğrencilere iki yıllık eğitim programı süresince partner olduğumuz ulusal ve uluslararası bir çok kurum ve kuruluşlar vasıtasıyla sektörün ihtiyaçları olan yetenekleri kazandırıyoruz. Üniversite bünyesindeki staj imkanları oldukça geniş. Kurumsal çözüm ortaklarımız arasında yer alan Türkiye Futbol Vakfı (TFV) ve Enka Spor Kulübü başta olmak üzere kamu kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlükleri'nde eğitim alınabiliyor. Bunun yanı sıra Kültür ve Sosyal İşler Müdürlükleri'nde, spor federasyonlarının ilgili birimleri ile İstanbul Spor A.Ş. gibi çok sayıda kurum ve kuruluşta öğrencilerimize staj imkânı sağlıyoruz. Spor alanında yeterli bilgi ve beceri birikimine sahip, yönetsel yeterliliği bulunan çalışanlara ihtiyaç her geçen gün artıyor" diyen Becit, spor yönetimi mezunlarının sektördeki istihdamı hakkında ise şunları söylüyor: "Kulüpler bugüne kadar son derece amatör bir yapıyla yönetiliyordu. Bilet, seyirci, forma gibi gelirleri olmadığından, eğitimli yöneticilerden ziyade paralı çalışanlara ihtiyaç vardı. Son 10-15 yıla baktığımızda ise kulüpler üreten, forma ve reklam gelirleriyle kendi kendilerini yönetebilir hale geldiler ve kurumsal şirket yapısına büründüler. Kulüplerin artık paralı yöneticilere değil sporu ve sporcuyu, yönetimi ve yönetmelikleri bilen, ulusal ve uluslararası organizasyonlarda kendini temsil edebilecek eğitimli bireylere ihtiyacı var. "

Öznur Ayık Becit

ÖZEL YETENEK SINAVI ŞART

Nişantaşı Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu Spor Yönetimi Programı, 2014-2015 güz döneminden bu yana eğitim veriyor. Spor yönetimi programı, 2016-2017 eğitim-öğretim yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu'nun (BESYO) kurulması ile Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği ve Rekreasyon bölümleriyle öğrenci almaya başladı. Nişantaşı Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Müdürü Dr. Öğretim Üyesi Umut Davut Başoğlu, spor alanında öğrencilere sağladığı birçok imkan olduğu bilgisini veriyor. Bunlardan biri İspanya'daki Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM Spor Üniversitesi) ile yapılan anlaşma. Öğrenciler anlaşma sayesinde staj, yüksek lisans ve doktora programlarında kendilerini geliştirebiliyor. Öğrencilerin Athletic House şirketi ile 32 ülkede geçerli sertifika programlarına katılma imkanı da var. Bunun yanı sıra futbolda Başakşehir ve Beşiktaş, kadın voleybolunda ise Galatasaray gibi büyük ve kurumsal kulüplerde staj imkânı bulunuyor. Başoğlu, öğrencilerin Spor İstanbul tesislerinde, Eyüp, Kağıthane, Bayrampaşa Belediyelerinin yaz okullarında ve anlaşmalı fitness merkezlerinde staj imkanı olduğunu da söylüyor. Başoğlu sözlerini şöyle sürdürüyor: "Ülkemizde spor yöneticiliği alanına sadece spor kulüplerini dahil etmek yanlış olur. İş alanlarına bakıldığında spor, çok geniş bir yelpazeye sahip. Spor kulüplerinde mevzuat zorunlu tutmadığı için spor yöneticiliği mezunları çalışmıyor. Bunun sonucunda kötü yönetim, finansal sorunlar, yanlış tesisleşme gibi olumsuz durumlar görülüyor. Bakanlık mevzuatı değiştirirse spor kulüpleri yönetim ve organizasyon kademelerinde işleri profesyonellere devrederek doğru adımlar atar."

Umut Davut Başoğlu



Gülberk Gültekin SALMAN / Bahçeşehir Üniversitesi Spor Yönetimi Program Koordinatörü

"Dünya sporu iş olarak görüyor"

Dünyada spor yönetimi büyük bir endüstri. Sadece spora bağlı örgütler ve kuruluşlar değil, sporu araç olarak kullanan diğer örgüt ve kuruluşlarla her gün gelişiyor. Henüz çok olgunlaşmamış bu sektör içerisinde var olmak için sadece yönetim bilmek yetmiyor, spor yönetiminin ince farklılıklarını bilmek de zorunlu. Spor yönetimi okuyan arkadaşlarımızın değeri bu durumda ortaya çıkıyor.

Türkiye'de var olan spor yönetimi programlarının hepsi "Spor Bilimleri" veya "Sağlık Bilimleri" altında açılırken sadece Bahçeşehir Üniversitesi'nde "İşletmecilik" adı altında veriliyor. Dünya geneline bakıldığında spor yönetimi programları işletme fakülteleri altına taşınırken, Türkiye'de hala sağlık veya spor bilimleri altında açılması verilen önemi kısıtlıyor. Dünya sporu iş olarak görürken Türkiye, sağlık veya spor olarak görmekten uzaklaşmadığı sürece aynı döngü devam edecektir diye düşünüyorum.

SELAHATTİN HAKMAN *SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi bir düşünce kuruluşu. Hedefi enerji sektöründeki paydaşları bir araya getirmek. Kuruluşun Danışma Konseyi Başkanı Selahattin Hakman Türkiye'nin enerji dönüşümündeki hedefleri ve yol haritalarını anlattı…* EDA GEZMEK

Enerjide büyük dönüşüm başladı

SHURA Danışma Konseyi Başkanı Selahattin Hakman

SHURA adını Ortadoğu'nun mitolojik rüzgâr tanrısı Shu ve güneş tanrısı Ra'dan alıyor. İsim aynı zamanda müzakere anlamına gelen 'şura'ya da göz kırpıyor. SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi enerji sektörünün karbonsuzlaşmasına katkıda bulunmayı amaçlıyor. Türkiye'nin düşük karbonlu enerji sistemine geçişi hakkında tartışmaları destelemek amacıyla kurulan merkez, Türkiye'nin enerjide dönüşümü için birçok farklı paydaş ile ortak çalışmalar yapıyor. Kurucu ortakları arasında İstanbul Politikalar Merkezi, Avrupa İklim Vakfı (European Climate Foundation), Almanya'nın en etkili düşünce kuruluşlarından Agora Energiewende'nin de olduğu SHURA'nın Direktörlüğünü Dr. Değer Saygın, Danışma Konseyi Başkanlığını ise Selahattin Hakman yürütüyor. SHURA'nın Danışma Konseyi'nde 19 üye var. Yatırım, finans, teknoloji sektörlerinden ve akademi, düşünce kuruluşları ve STK temsilcilerinden yetkin isimlerin yer aldığı konsey yılda iki defa toplanmayı hedefliyor. SHURA ilk olarak "Türkiye'nin Elektrik Sektöründe Yenilenebilir Kaynakların Artan Payı: İletişim Şebekesi Yatırım ve Esneklik Seçenekleri" adlı bir rapor yayınladı.

Rapor yenilenebilir enerji verilerine ilişkin oldukça ilginç tespitleri barındırıyor. SHURA Danışma Korseyi Başkanı Selahattin Hakman ile Merkez'in yol haritasını ve Türkiye'nin enerji dönüşümünü konuştuk…

SHURA neden kuruldu?

SHURA, bir hayır işi, herhangi bir ticari iş gayesi olmayan bir kurum. Finansmanı vakıflar tarafından sağlanıyor. Temel varlık nedeni enerji alanındaki bir düşünce kuruluşu olarak çalışmak. Enerjinin paydaşları olarak birbirimizin derdini anlayalım, kamu neyi hedefliyor, özel sektör, tüketici, çevreci kuruluşlar işe nasıl bakıyor , bunları ortaya çıkarmayı hedefliyoruz. Amacımız, Türkiye'de enerji dönüşümüne yönelik tartışmaların yapıldığı, herkesin katılımının sağlandığı, objektif ve çözümler öneren bir düşünce kuruluşu haline gelmek. Küresel iklim değişikliğinden kaygılanan ve buna karşı bir şeyler yapılması gerektiğini düşünen hayırseverlerin oluşturduğu bir yapı. Merkezin ticari bir fonksiyonu hiçbir zaman olmayacak.

Dönüşüme nereden ve nasıl başlamamız lazım?

Enerji dönüşümünün iki çok önemli ayağı var. Bir tanesi yenilenebilir enerji. Türkiye özellikle rüzgar ve güneş santrallerinde, 7-8 yıldır büyük gelişme gösteriyor. Dönüşümün ikinci ayağı ise oluşturan enerji verimliliği. Verimlilik tüm dünyada arttığı gibi Türkiye'de de artıyor. Evlerde kullandığımız cihazlar, sanayide kullandığımız teknolojilerin enerji verimliliği artık daha yüksek. Ancak gerçek bir enerji verimliliği adımları henüz gerçekleşmiş değil. Bunun için yapılması gereken yatırımları bir iş modeli haline dönüştürmek gerekiyor; bunu tam anlamıyla başaramadık. Bakanlığın açıkladığı enerji verimliliği ey-

Enerjiye adanmış bir ömür

1953 doğumlu Selahattin Hakman, Karlsruhe Institute of Technology'den Elektrik Mühendisi olarak mezun olmuş. İş hayatına 1980 yılında Siemens AG Almanya'da başlayan Hakman, 14 yıl boyunca Siemens A.Ş'de çalışmış.

2006'da Enerji Grubu Başkanı olarak Sabancı Topluluğu'na katıldı. 2015'ten itibaren Kıdemli Yönetim Danışmanlığı olarak görev yapan Hakman, aynı zamanda Garanti Koza Yönetim Kurulu üyesi. SHURA'daki görevlerinin yanı sıra bazı teknoloji firmalarına danışmanlık da yapıyor.

lem planı var. 50 küsur zamanlandırılmış planlanmış eylem var. Dolayısıyla Türkiye enerji dönüşümünü zaten yaşıyor. Bu iki ayağı destekleyecek teknolojik tarafı da var bu işin. Bunun en önde geleni, dağınık tüketim. Enerjinin daha çok yerinde, tüketime yakın yerlerde yapılması, bunların da yenilenebilir enerji ile yapılması önem kazanıyor. Türkiye bunu da yapıyor. Güneş enerjisinde çıkan regülasyonlara baktığımızda bu yönde de adımlar atılıyor.

Yapmamız gereken nedir?

Yenilenebilir enerjinin bütün avantajlarının yanı sıra bir sıkıntısı var; o da depolama sorunu. Bu konuda da teknolojiler gelişiyor. Türkiye bu konuda da adımlar atıyor. Yenilenebilir enerji Türkiye'nin bütün ihtiyacını karşılayacak potansiyelde. Bunların değerlendirilmesi için depolama konusuna bakılması lazım. Şebeke çalışmamızda ortaya koyduğumuz bir takım şeyler var. İlave yatırıma gerek kalmadan Türkiye kendi planladığının (20GW) iki misli yatırımı yapabilecek durumda. Bütçeyi değiştirmeden şebeke yatırımlarını buna göre yapmamız lazım. Aynı bütçeyle ama bu hedefle şebeke yatırımlarını yaparsak 2026'ya kadar 40 bin MW'a kadar çıkarmamız mümkün. Şebeke açısından baktığımızda üç misline çıkarmamız mümkün. Bunun için farklı yaklaşımlar gerekiyor.

Nedir bunlar?

En temelinde, şebekeyi yöneten sistemler, yani dijitalizasyon. Dijital hizmetlerin bize verdiği imkanlardan şebeke yönetiminde yararlanmak. Şebekeyi daha güvenli bir şekilde çalıştıracak dijital yönetim sistemlerini oturtmak. Akıllı şebekeler dediğimiz adımlar atılmaya çalışılıyor. Bu adımları destekleyecek çözümleri geliştirmeliyiz ve hızlandırmalıyız. Türkiye'de bu dijital çözümleri üreten, bunlarla Türkiye'nin ekonomisini enerji tarafından destekleyen bir potansiyelimiz var. Bu alanlarda yatırım yapmak isteyen yatırımcılar var. Bir şirketi şebekelerin optimizasyonuna yönlendirebilirsek burada hem yeni iş alanları açmış oluruz hem de sonunda ihracata kadar gidebilecek bir takım çözümler geliştirebiliriz.

"Uzun yol avantaja dönüşebilir"

Türkiye'nin daha çok yolu var. Ancak doğru adımlar atılırsa, doğru geçişler yapılırsa bu durum avantaja da dönüşebiliyor. 1980'lerde Türkiye'de telefon şebekesi kötü bir vaziyetteydi. Türkiye bu konuda atılım yaptı. 90'ların yarısına geldiğimizde Türkiye'nin telefon şebekesi Almanya'nın ilerisindeydi. Bankacılık sistemlerinde dünyada uzun süredir olan şeyler Türkiye'de yoktu.
En ileri, en yeni teknolojilerle bankacılık sektörüne girildi ve Türkiye bankacılığı tüm ülkelerin önüne geçti. Geç kalmışlığın sağladığı bir avantaj var. Bunu iyi kullanmak lazım. En doğru teknolojilerle yatırım yaparsak çok daha hızlı yol alıp öne çıkabiliriz.

Depolamada neredeyiz?

Planlama aşamasındayız. Depolamanın birkaç yöntemi var. Bunlardan bir tanesi pompajlı hidrolik santraller. Enerjinin bol olduğu zamanlarda suyu yukarıya pompalayıp, enerjinin kıt olduğu zamanlarda o suyla normal hidrolik santral gibi elektrik üreten sistemler. Bunlarla ilgili çalışmalar yapılmaya başlandı. Hangi barajlarımız buna uygun, araştırılıyor. EPDK tarafından bunların regülasyonların direktifleri hazırlanıyor.

Diğer bir yöntem ise bataryalar. Bataryalar konusunda da EPDK'nın yönetmeliklere bu konuyu dahil ettiğini görüyoruz. Ama baktığımız zaman büyük çapta uygulamaya geçmiş çözümler yok. Burada da SHURA'nın rolü mutlaka olacak.

Enerji dönüşümünde hedef nedir?

Enerjiyle ilgili üç sıkıntımız var. Arz güvenliği, maliyet ve çevresel etkiler. Dünyada hala 1.5 milyar insanın elektriğe ulaşımı yok. Enerji dönüşümü bunlar için gerekli. Dönüşüm, dağıtık enerji, dijitalizasyon, karbonsuzlaştırma ve demokratikleşmeden oluşuyor.

Bu dört ayağın üzerine kurulu, temel araçları yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği olan bir sisteme gidiyoruz. Giderek tüketiciler üretici haline geliyor, tüketiciler aynı zamanda üreticiye dönüşüyor. Tüketiciler enerjisini kendi mi üretecek, ne zaman üretecek, kimden satın alacak, kiminle alışverişte bulunacak, tüm bunları seçer hale geldi. Tüketici daha serbest ve özgür hale gelecek. Bütün dünya buraya gidiyor. Türkiye de öyle. Fakat bunun için yatırım gerekiyor. Bu yatırımları en doğru en verimli, ülke ekonomisine ve insanımıza daha az yükler yükleyecek hatta avantajlar sağlayacak şekilde nasıl yapabiliriz? Çalışmalarımızla bunun önerilerini geliştiriyoruz.

Model ülke olduk destek sürmeli

Jeotermal enerji yatırımları Türkiye'yi bu alanda Avrupa liderliğine taşıdı. Yerli teknolojiye açık bu yenilenebilir enerji kaynağına yönelik destekler 2020'de sona erecek. Sektör yeni bir yasaya ihtiyaç var diyor…

EDA GEZMEK
eda.gezmek@paradergisi.com.tr

JEOTERMAL yerli ve yenilenebilir temiz kaynaktan elde edilen ve arz güvenliğini destekleyen bir enerji üretim kaynağı. Ancak diğer yenilenebilir enerji kaynaklarına kıyasla jeotermal kaynaktan enerji üretmenin bazı zorlukları var. Yatırımcılar jeotermal sahaların araştırılması, sondaj yapılması ve kaynağın ortaya çıkarılmasının riskli ve maliyetli olduğuna dikkat çekiyor. Bu nedenle jeotermal enerji santrallerinin megavat başına enerji yatırım maliyetleri diğer bütün enerji santrallerinden daha yüksek. Örneğin, rüzgâr santralleri için megavat başına yatırım maliyeti 1 milyon euro civarında iken jeotermal elektrik santrali için yatırım maliyeti 3.5 milyon euro'ya kadar çıkıyor.

POTANSİYEL 5 BİN MW

Türkiye enerji ihtiyacını karşılayabilmek için yenilenebilir kaynaklara yönelik yatırımlarını her geçen gün artırıyor. Son on yıldır jeotermal kaynaklara çok fazla yatırım yapıldı. Elektrik üretilebilir sıcaklıktaki jeotermal enerji potansiyeli şu anda 1.161 MW kurulu güce ulaştı. Bu da yaklaşık 5 milyar dolarlık yatırım demek. Bu kurulu gücün yarısı kadar ilave gücün önümüzdeki birkaç yıl içerisinde devreye alınması planlanıyor.

Türkiye'de kurulu 42 adet JES (jeotermal elektrik santrali) santrali bulunuyor. Türkiye'de jeotermalin en yaygın bulunduğu yerler Batı Anadolu'da Gediz ve Büyük Menderes (Denizli, İzmir ve Manisa) grabeni ile Çanakkale illerinin olduğu bölgeler. Bu mevcut güçle Türkiye Avrupa'da ilk, dünyada ise dördüncü sırada. Uzmanlar bu potansiyelin güncellenmiş değerinin teknoloji ve hızla artan sondajlarla 5 bin MW'a ulaşacağını belirtiyor.

Türkiye jeotermal enerjide dünyada en hızlı büyüyen ülke oldu. Türk yatırımcılar bu alanda edindikleri bilgi ve deneyimleri yurtdışına da aktarıyor. Geçtiğimiz haftalarda IGC Türkiye 2018 - 3.Uluslararası Jeotermal Enerji Kongre ve Sergisi'nin Dünya Bankası ortaklığında Ankara'da

Türkiye jeotermalde en hızlı büyüyen ülke

42 JES'in kurulu gücü	1.161 MWe
İnşa aşamasındaki JES'ler	200 MWe
Ön lisans alan JES'ler	273 MWe
Planlanan JES'ler	558.77 MWe

Kaynak: JESDER

Prof. Dr. Şakir ŞİMŞEK / Hacettepe Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi

"Türkiye bir jeotermal ülkesi"

Türkiye'de jeolojik yapı olarak 1500 fay hattı var. O nedenle Türkiye'ye bir jeotermal ülkesi diyebiliriz. Arap Yarımadası'nda nasıl petrol varsa, bizde de jeotermal var. Jeotermal sadece elektrik üretiminde kullanılmıyor, uzun yıllardır konut ve sera ısıtmasında, sağlık termal tesislerinde de kullanılıyor. Aynı zamanda büyük bir istihdam kaynağı. Jeotermal enerji 8 bin saatten fazla çalışarak elektrik üretebiliyor. Rüzgar ve güneşin kullanabildiği saatler 2 bin ila 3 bin saat arasında kalıyor.

Türkiye'de ilk olarak 1960'lı yıllarda Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA) tarafından jeotermal çalışmaları başladı. Günümüze kadar 227 sahanın keşfi yapıldı. 1968'de Birleşmiş Milletler Development Program kapsamında Denizli Kızıldere'de ilk araştırmalar yapıldı. 1984'te Denizli Sarayköy Kızıldere sahasında Türkiye Elektrik Kurumu tarafından 20 MW'lık ilk ticari jeotermal elektrik santral kuruldu. Türkiye'de jeotermal enerjinin dönüm noktalarından biri 2005'te Dünya Jeotermal Kogresi'nin ülkemizde yapılması oldu. Jeotermal enerjinin önemli olduğu görüldü ve hükümet tarafından destekler verildi. 2007'de Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu çıkarıldı. Bu kanunla MTA jeotermal sahaları özelleştirmeye başladı. Türkiye'de yılda jeotermalden 3-5 milyar KW elektrik üretimi oluyor. Jeotermal sahalarına teşvikler verilmeye başlanmasıyla yatırımlar hızlandı. 10,5 kW/cent üzerinden bir alım garantisi var. Bu 2020 yılında sona erecek. 2020'de bu kaldırılırsa yatırımcıların iştahı azalabilir.

yapılmasıyla dünyadaki en deneyimli jeotermalciler Türkiye'deki uzmanlarla bir araya geldi.

Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcıları Derneği (JESDER) Başkanı Ufuk Şentürk, Türkiye'nin bu alanda dünyada en hızlı büyüyen JES yatırımcı ülkesi olduğunu ve dünyada bir rol modeli olarak görüldüğünü söylüyor. Şentürk, "JES yatırımlarının YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynağı Destekleme Mekanizması) destek ve teşviklerinin devamı ve iyileştirilmesi halinde, kapasitemizin çok üzerine çıkabileceğimize inanıyoruz. İlerleyen dönemlerde fosil yakıtlara kıyasla, yerli, yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarına daha çok ihtiyacımız olacak" diyor.

"JES YATIRIMLARI DESTEKLENMELİ"

Jeotermal enerji yatırım itibariyle oldukça yüksek maliyetli. Ancak bu alandaki yatırımlar enerji üretmenin ötesinde seracılık faaliyetleriyle ekonomiye ikincil bir fayda sağlıyor. Sektör temsilcileri bu alana daha fazla yatırım yapılması için teşviklerin artırılması gerektiğini söylüyor. JES yatırımla-

rının YEKDEM veya benzeri bir model ile desteklenmesi önemli. Bu destek mekanizması sayesinde JES yatırımları kredilendirilebiliyor. Uzun vadeli kredilerle desteklenerek yatırımcı bulunabilmesi için destek sağlanması gerekiyor. Yerinde değerlendirilmesi gereken JES yatırımları için mevcut bürokrasinin azaltılmasına yönelik talepler de var.

JES yatırımları yüzde 70 oranında yerlilikle inşa edildiği için YEKA gibi sisteme ihtiyaç duyulmadığını belirten Şentürk yatırımcılara da şu tavsiyelerde bulunuyor:

"JES yatırımcılarının öncelikle arama dönemlerini ciddiye almalarını ve gelişmiş teknolojilerle arama işlemlerini tamamlamadan JES yatırımlarına başlamamalarını tavsiye ediyorum."

Dokuz Eylül Üniversitesi Jeotermal Enerji Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürü Prof. Dr. Niyazi Aksoy da yatırımcıların desteklenmesi noktasında şunları ifade ediyor:

"Teşvik ve destekler hep başarılı olan yatırımcıya, üretime başlamasından sonra veriliyor. Bir jeotermal projenin en önemli basamağı olan arama faaliyetleri hiçbir şekilde desteklenmiyor. Arama aşamasında yatırımcı tamamen öz sermayesi ile yatırım yapmıyor ve başarısız olması durumunda tüm yatırımını kaybediyor. Jeotermal kaynaklarda teşviklerin düşük kaynak sıcaklığı ve düşük güçleri destekleyecek şekilde devam ettirilmesi ülkemizin yararına olacak."

Ufuk Şentürk

"2020'DEN SONRASI DA ÖNEMLİ"

Jeotermal enerji yatırımı yapan şirketlere yatırım noktasında ne gibi sıkıntılar yaşadıkları sorusunu yönelttik. Sanko Enerji'nin jeotermal alanında Akdeniz, Karadeniz, Ege ve Marmara bölgelerinde toplam kurulu gücü 670 MW'a ulaşan dokuz santrali var. Bu tesislerde 2.3 milyar kW elektrik enerjisi üretiliyor. Firmanın Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Kaygusuz, bugüne kadar bu alana 2 milyar dolara yakın yatırım yaptıklarını belirtiyor ve Türkiye'deki JES yatırımlarına dair şu noktaları vurguluyor: "Bugün Türkiye'nin kurulu gücünün yüzde 1.2'sini oluşturan jeotermal elektik santralleri, elektrik üretiminin yüzde 2'sini sağlayarak yenilenebilir enerji santralleri olarak arz güvenliğine katkılarıyla ithal doğalgaz tüketiminin de azaltılmasına yardımcı oluyor. Ayrıca daha az

Prof. Dr. Niyazi AKSOY / Dokuz Eylül Üniversitesi Jeotermal Enerji Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürü

"Tarımda ısıtma giderlerini azalttı"

Jeotermalin ülkemizdeki ilk örnekleri ısıtma alanında. Halen İzmir Balçova ve Narlıdere başta olmak üzere, 70 bin konut eşdeğeri ısıtma jeotermal enerji ile yapılıyor. Jeotermal kaynaklar seracılıkta ısıtma giderlerini azalttı ve 3 bin dönümün üzerinde sera kurulmasını sağladı. Jeotermal kaynaklı seracılığın geliştiği bölgelerde yani İzmir, Afyon, Manisa, Denizli, Aydın, Ağrı ve Urfa'da 5 bine yakın işçi istihdam ediliyor; bunların yüzde 90'dan fazlası ise kadın işçi. Termal turizm de hesaba katıldığında, jeotermal kaynaklarımızın yılda bir milyar dolarlık bir ekonomi yarattığı görülüyor.

dengesizlik oluşturarak sistem işletme kararlılığına da katkı sağlıyor."

Yatırımcıların bazı beklentileri olduğunu belirten Kaygusuz bunları ise şu sözlerle dile getiriyor:

"Bugüne kadar YEKDEM ve YEKA ile desteklenen sektör, kısa sürede hedeflenen santral kurulu gücü kapasitesini ikiye katlayarak dünya sıralamasında dördüncülüğe yükseldi. Yerlileştirme ve teknoloji transferi konusunda da yüzde 70'lere varan bir yerlileştirme oranı ile önemli bir aşama kat etti. Sektörün beklentisi, yerli, yenilenebilir, temiz ve güvenilir bu enerji üretimi kaynağının 2020'den sonra da aynı şekilde desteklenmesi, ayrıca sağlanacak özel bir destekleme mekanizması ile düşük entalpili sahaların da ülke ekonomisine kazandırılmasının sağlanması..."

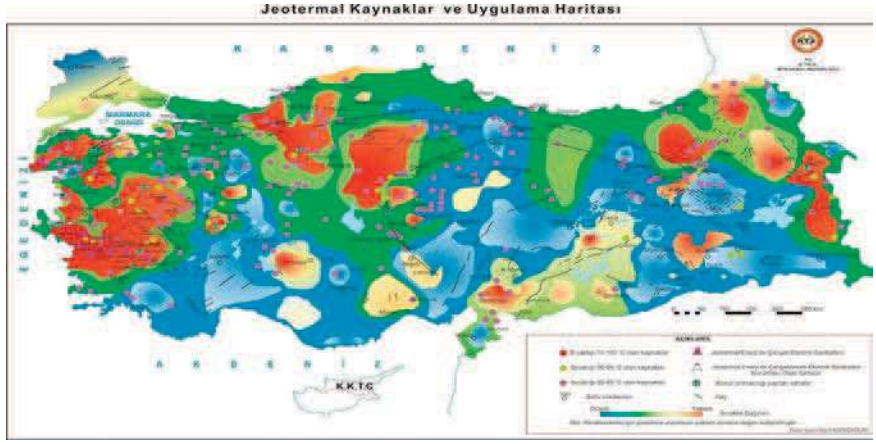
Kaygusuz, jeotermal santral yatırımcısının karşılaştığı en büyük zorluğu, jeotermal sahaların araştırılması, sondaj ve santral yapımı aşamasında aşılması gereken bürokratik işlemler ve belirsizlikler olarak dile getiriyor. Kaygusuz'un bu konuda çok net bir uyarısı var:

Mehmet Kaygusuz

"Maden Kanunu'ndan bozma Jeotermal Yasası ivedilikle gözden geçirilmeli ve jeotermal enerjinin ruhuna uygun, sektörün işlerini kolaylaştıracak, anlamsız tartışmaları ve gereksiz zaman kayıplarını ortadan kaldıracak yeni bir Jeotermal Yasası yapılmalı."

"YERLİ ÜRETİME KATKI SAĞLIYOR"

Güriş Holding 2009'da devreye aldığı ilk jeotermal santralinin ardından 2014, 2015 ve 2017 yıllarında peş peşe diğer santrallerini de devreye aldı. Şirketin halen 185 megavat kurulu güce ulaşan altı jeotermal elektrik santrali var. 2018'in son çeyreğinde devreye alınacak 25 megavatlık santrali ile 36 ve 50 megavatlık iki santralin izin süreçleri ise devam ediyor. Giriş Holding Genel Müdür Yardımcısı Ali Karaduman yatırımların geri dönüş süresinin 12 ile 14 yıl arasında değiştiğini belirtiyor.



Karaduman jeotermal enerjinin ekonomide yarattığı katma değerin oldukça yüksek olduğunu ve diğer fosil yakıtlara göre çevreye olumsuz etkilerinin oldukça az olduğunu belirtiyor. Karaduman sözlerine şöyle devam ediyor:

"Jeotermal kaynaklardan üretilen elektrik ile dışa bağımlı doğalgaz gibi kaynaklardan tasarruf edilerek dış ticaret açığımıza pozitif katkı sağlanıyor. JES tesislerinin inşasında yüzde 70'lere varan yerli makina ve aksam kullanıldığı için yerli üretime katkı sağlanıyor. Sera, konut ısıtma, kurutma tesisleri gibi ikincil jeotermal yatırımlar ile ilave katkıları elde ediliyor."

Ali Karaduman

Öte yandan, jeotermal yatırımlarında arama, keşif ve işletme süreçlerinin oldukça zorlu olduğunu belirterek bu zorlukların aşılmasında devlet desteğinin önemine vurgu yapıyor ve "Yenilenebilir enerjinin desteklenmesine yönelik YEKDEM 2020'de sona erecek. Destek mekanizmasının en azından jeotermal için devam etmesini istiyoruz" diyor.

BİR MİLYAR DOLARLIK BİR PAZAR

Kipaş Holding iştiraklerinden Maren Enerji'nin Aydın bölgesinde toplam 149.8 megavatlık yatırımı bulunuyor. Firmanın Genel Müdürü Mehmet Şişman bu yılsonunda toplamı 208 megavatı bulacak yeni yatırımları olduğundan bahsediyor.

Mehmet Şişman

Santralin büyüklüğüne göre JES yatırımlarının geri dönüşünün ortalama 7-8 yıl olduğunu belirten Şişman, jeotermal enerjinin Türkiye genelinde yıllık yaklaşık 1 milyar dolarlık bir piyasası olduğunu aktarıyor. Şişman, "Santralden ayrı kuyu lokasyonları nedeni ile arazi ve hat geçişlerinden kaynaklanan sorunlar, Türkiye genelinde bu konuda fazla bir bilgi akışının bulunmaması ve teknolojik yetersizlikten dolayı dışa bağımlılık gibi sorunlarla uğraşıyoruz" diyor.

JES yatırımcıları teşvik bekliyor

25 MWe kurulu gücünde bir jeotermal enerji santralinin yatırım maliyetinin yaklaşık 100 milyon dolar olarak hesaplandığını belirten Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcıları Derneği (JESDER) Başkanı Ufuk Şentürk, yüzde yüz yenilenebilir jeotermal enerji yatırımlarının devam edebilmesi için bazı teşviklerin beklenildiğini belirtiyor. Şentürk bunları şu şekilde sıralıyor:

- **Sondajda kullanılan akaryakıtta KDV ve ÖTV indirimi.**
- **Yatırım malzemeleri alımında KDV ve ÖTV istisnası.**
- **Yatırım malzemeleri alımında gümrük vergisi istisnası.**
- **Eşanjör, trafo ve ısı değiştiricilerinin yerli aksam katkı ilave listesine eklenmesi.**
- **YEKDEM Destek Mekanizması kapsamında mevcut 10.5 dolar-cent'lik alım garantisinin 2020 yılı itibariyle beş yıllık bir süre için 2025 yılına kadar uzatılması.**
- **Geri ödemesi ötelemeli uzun vadeli kredi olanağı sağlanması ve YEKDEM desteğinin euro olarak sağlanması.**
- **Santrallerin iç tüketimini minimize edebilmek için rüzgar ve güneş kaynaklarından enerji üretimine izin verilmesi.**

Ondan bir şey kaçmaz

Miops'u üç genç Türk girişimci kurdu. Smart adlı tetikleyicisi milisaniyeler içinde gerçekleşen anları fotoğraflıyor. Kickstarter fonlama platformunda büyük başarı kazandı. SpaceX'in Falcon 9 roketinin resimleri de onunla çekildi… *ÜRÜN DİRİER*
urun.dirier@paradergi.com.tr

İTÜ Arı Teknokent bünyesinde bulunan Miops'un geliştirdiği Smart adlı kamera tetikleyicisi, fotoğraf ve videolarda yakalanamayacak yüksek hızlı anlık olayların fotoğraflanmasını sağlayan, içinde özel gömülü yazılım barındıran elektronik bir cihaz. Işık, ses ve lazer gibi dahili sensörleri sayesinde şimşek, roket kalkış anları, hareket halindeki kurşun, nesnelerin kırılma anları, balon patlaması, su damlasının sıçraması gibi milisaniyeler içinde gerçekleşen olayların fotoğraflanabilmesini sağlıyor.

Erkan Yiğiter

Birden fazla sensörden aldığı veriyi yorumlayarak fotoğraf makinelerini otomatik olarak tetikleme özelliğiyle dünyada ilk ve tek. Bir süredir NASA'da roket kalkış anlarının, Amerikan ordusunda ise bomba infilak testlerinin fotoğraflanmasında Miops ürünleri tercih ediliyor. Instagram'da Elon Musk'ın şirketi SpaceX'in Falcon 9 roketlerinin fırlatılış anlarının fotoğraflarını paylaşan Tesla-rati hesabı da paylaşımlarında Miops'u kullandığını belirtiyor.

2018 İHRACAT HEDEFİ 10 MİLYON TL

Miops 2016 yılında şirketin CEO'su Onur Çelik, CTO Erkan Yiğiter ve Ali Emir Bayraktar tarafından, fotoğraf ve video sektörüne inovatif ürünler kazandırmak amacıyla kurulmuş bir arge firması. Dünyanın en büyük kitlesel fonlama platformlarından ABD merkezli Kickstarter'da büyük başarı elde ederek, toplam 4 bin 500 fotoğrafçıdan 650 bin dolarlık sipariş almasının ardından tüm dünyaya ihracat yapmaya başlamış. Şu an dünyanın en büyük kamera ekipman mağazalarından ABD merkezli B&H Photo gibi bayiler aracılığıyla yaklaşık 100 ülkeye ürün satıyor.

"Bugüne kadar ürünlerimizi tüm dünyadan 15 binin üzerinde fotoğrafçıyla buluşturduk ve bu sayı her geçen gün artıyor. Amacımız Türkiye'den de teknoloji alanında büyük markalar çıkabileceğini göstermek ve ülkemizin ihracatına katkıda bulunmak" diyen CEO Onur Çelik, Miops'un 2018 ihracat hedefini 10 milyon TL olarak açıklıyor.

SİLİKON VADİSİ YOLCUSU

İTÜ Arı Teknokent'in Uluslararası Girişim Hızlandırma Programı Innogate ile Nisan ayında ABD'ye Silikon Vadisi'ne gideceklerini belirten Çelik şunları aktarıyor: "Innogate'in deyimiyle işimizi roketlemek için yola çıkıyoruz. Silikon Vadisi'nde konusunda uzman kişilerle görüşmek, tecrübe, bilgi ve birikimlerinden istifade etmek istiyoruz. Programın Türkiye ayağında çok çalıştık. Hızlı büyüme sürecini çok hızlı şekilde gerçekleştirebilmiş donanım tabanlı firmalarla San Francisco ve New York'ta fikir alışverişi yapacağız. Benzer yöntemleri Miops için nasıl uygulayabiliriz diye çalışacağız."

Miops Smart tetikleyici nasıl kullanılıyor?

Cihaz fotoğraf makinesine özel bir kablo aracılığıyla bağlanıyor. Cihazın ara yüzünden ya da akıllı telefon uygulaması üzerinden tercih edilen mod ve o moda ait parametreler seçiliyor. Cihaz, roketleme, hareket halindeki kurşun gibi milisaniyeler içerisinde gerçekleşen ve insan gözünün görmesi mümkün olmayan görsel detayları algılayarak makineyi tetikliyor. Cihaz ile çekilmiş fotoğrafları Miopstrigger isimli Instagram hesabında görmek mümkün.

Onur Çelik kimdir?

1982 doğumlu. Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Elektronik Mühendisliği eğitimi aldı. Kurumsal firmalarda çalıştığı dönemde, elektronik merakı nedeniyle bugün ortakları olan arkadaşlarıyla beraber yıldırım fotoğrafı çekmeyi sağlayan bir kamera tetikleyici tasarlamaya başladı. Miops Smart'ın ilk prototipi 2014'te geliştirildi. Bu, birden fazla sensörden aldığı veriyi yorumlayarak anı yakalayan dünyadaki ilk tetikleyici cihaz oldu. 2016'da ortaklarıyla beraber İTÜ Arı Teknokent bünyesinde Miops'u resmi olarak kurdu.

ESİN ÇETİNEL / esin.cetinel@paradergi.com.tr

Dolara karşı ortak motto: "Türkiye'ye ve TL'ye güven"

Fırlayan dolar kuru hükümet, kamu kurumları, bankalar ve ardından tüm sektör ve birlikleri harekete geçirdi. Ortak mottosu "Türkiye'ye ve TL'ye güven" olan topyekün mücadele sayesinde dolar 6.13 TL'ye, Euro 6.9700 TL'ye indi...

TÜRKİYE geçen hafta zorlu bir sınav verdi. Bir önceki hafta cuma günü ABD ile gerginleşen ilişkiler yüzünden TL'de başlayan değer kaybı geçen hafta zirve yaptı. Pazartesi günü paniğe dönüşen hareket sonucu bir ara dolar TL karşısında 7.2169 TL'ye, euro ise 8.2245 TL'ye kadar yükseldi. İşte, ne olduysa bundan sonra oldu. Hükümetten gelen kararlı açıklamaların hemen ardından haftanın ilk işlem günü erken saatlerde Merkez Bankası, BDDK, Hazine ve SPK'dan art arda açıklamalar ve düzenlemeler yağmaya başladı. Son günlerde piyasalarda yaşanan sert fiyat hareketlerini iyi gözlemleyen bu dört kurum birbirini destekleyen çok sayıda karara eş zamanlı imza attı. Hafta boyunca da düzenlemeler devam etti. Ana amacı, piyasadaki likiditeyi güçlendirmek bu arada özellikle yabancı kaynaklı spekülatif hareketleri önlemek olan kararlar kurlar üzerindeki baskıyı da hafifletti.

İLK DESTEK BANKALARDAN

Aynı saatlerde topyekün mücadeleye ilk destek de finans kesiminden geldi. startı veren ise İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali oldu. Bali konuşmasında, kurlardaki hareketin spekülatif olduğunu ve Türk vatandaşlarının ekonomisine ve TL'ye güvenmesi gerektiğine

hatta dövizden uzak durulması gerektiğine vurgu yaptı. Bali'yi aynı gün ve hafta boyunca diğer bankaların genel müdürlerinin açıklamaları takip etti. Bankacılık sektörünün ortak mottosu ise "TL'ye güven, Türkiye'ye güven, Türk bankalarına güven" üzerine kurgulandı.

Hükümetin açıklamaları ardından üç kamu kuruluşunun aldığı önlemler ve bankacılık sektörünün güven mesajları firmalar, diğer sektörler, dernekler ve birlikleri de harekete geçirdi. Finans kesiminden başlayan topyekun mücadele ve TL'ye destek zincirine bugün de her kesimden destek yağıyor. Yapılan bu açıklamalar meyvesini vermeye başladı. Hafta içinde kurlarda kademeli düşüşler yaşandı. Dolar 6.13 TL', Euro ise 6.9700 TL'den haftayı kapattı.

İŞ BANKASI
"EKONOMİK TEMELİ YOK"

Geçen hafta TL'deki rekor değer kaybının yaşandığı saatlerde bankacılık sektöründen ilk değerlendirme İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali'den geldi. Bali, kurdaki hareketlilikle ilgili, "Geldiğimiz seviyeler ekonomik temellerle açıklanmaya müsait değil. Saldırı niteliğinde fiyatlar oluştu" dedi. Bali, TL'deki değer kaybına ilişkin olarak, özetle şu değerlendirmede bulundu:

"Hiçbir enstrümana diğerine nazaran başvurulması konusunda tereddütlü olunmamalıdır; faiz dahil. Faiz iyi bir şey değil. Yeri gelir içiniz kan ağlaya ağlaya faize başvurursunuz. Kompleksin içinde olmamalıyız."

Türkiye'nin dış borcunun yönetilemeyecek seviyelerde bulunmadığına da dikkat çeken Bali, finansal piyasalar ve bankacılık sektörüne ilişkin ise şu değerlendirmede bulundu:

"Türkiye'nin ve bankacılık sektörünün dış borcu yönetilmeyecek seviyelerde değil. Bankacılıkta açık pozisyon yok. Geriye kırılganlık unsuru olarak cari açık kalıyor. Cari açık GSYH'nin yüzde 5.7'sinde. Bu oran mutlaka yapısal önlemlerle düşürülmeli. Ben kur atağını ekonomik verilerle izah edemiyorum. Reel sektörün çevrilemeyecek borcu yok. Finans piyasalarındaki çalkantıya rağmen bankalarda hiçbir ciddi sorun gözükmüyor. Ayrıca BDDK ve Merkez Bankası da, şu anda çok doğru ve yerinde tedbirler alıyor. Özellikle kritik dönemlerde söylem değil eylem önemli."

Kurun bu seviyelere gelmesinden dolayı sevinç nidaları atan tweetler gördüğünü de söyleyen Bali, "Kimse bilmediği sularda yüzmesin. Dolar, euro geliri, borcu alacağı olmayan kişinin dövizle işi olmamalı. Tasarruf amaçlı bir dolar bile alımım olmadı. Nedeni şu, gelirim ve harcamam TL. Ayşe Teyze'nin ne işi var dövizle?"

Bali, geçen hafta İş Bankası özelinde mevduat çıkışı söz konusu olmadığı, döviz alım satımlarında çok özel bir durum bulunmadığı bilgisini de verdi.

ALBARAKA TÜRK
"DALGA KISA VADELİ VE GEÇİCİ"

Albaraka Türk Genel Müdürü Melikşah Utku, piyasadaki bu hareketliliğin ekonomik temellerden uzak olduğunu söylüyor. Buna karşın, bu dalgalanmalardan etkilenen algının kur üzerinde volatiliteye yol açtığını ifade eden Utku, sürece ilişkin şu değerlendirmede bulunuyor:

"Piyasada dolaşan dedikodulara itibar edilmemeli, birinci elden teyit edilen haberler dışındaki bilgi akışı dikkate alınmamalı. Birey olarak her birimizin aklıselim ile hareket ederek devletimize, para birimimize ve ülkemizin güçlü ekonomisine güvenmesi bu süreçten çıkışımızı hızlandıracaktır. Vatandaşımızın TL'ye güvenmesini ve alım satım işlemlerinde TL kullanmasını tavsiye ediyorum. Kısa vadeli ve geçici bir dalgalanma yaşıyoruz. TL uzun vadede tüm vatandaşlarımız için güvenli limandır."

Utku, kur hareketlerinin vatandaşa enflasyon dışında önemli bir riski bulunmadığının da altını çiziyor. Vatandaşların finansal sistem içinde tasarruflarını artırıp ve harcamalarına daha fazla özen göstermesi gerektiğine vurgu yapan Utku, bankacılık sektörünün yapısına ilişkinse şunları söylüyor:

"Bankacılık sektörümüzün dayandığı sağlam temeller, Avrupa'da öne çıkan birkaç sistemden biridir. Bu yapının bir gereği olarak uzun yıllardır bankalarımızın döviz açık pozisyonu ve dış borç stoku yok. Dolayısıyla döviz kuru hareketliliğinin bankalarımız bilançolarına direkt bir etkisi bulunmuyor. Kurdaki hareketlilik noktasında hükümetimiz ve devletimiz gerekli adımları atıyor. Pazartesi günü BDDK, TCMB ve SPK tarafından yayınlanan düzenleme ve bildiriler ile piyasadaki likidite artırılmış; ihtiyaç olduğu takdirde devletimizin gerekli aksiyon setine sahip olduğu mesajı verilmiştir. Genel olarak piyasa tüm bu adımları olumlu karşıladı. Piyasanın olumlu tepkileri ile birlikte kurun bir istikrar kazanması halinde kısa sürede kendini toparlayacağına olan inancım tam. Dolayısıyla vatandaşın mağdur olması yahut bir paniğe kapılması gibi bir durum söz konusu değil. "

ALTERNATİFBANK
"REEL KESİME DESTEK SÜRECEK"

Alternatif Bank Genel Müdürü Kaan Gür Merkez Bankası ve BDDK'nın atmış olduğu adımların piyasalarda pozitif etkilerini görmeye başladıklarını söylüyor. Merkez Bankası'nın atmış olduğu adımlar sayesinde likidite tarafında yapılması gereken her şeyin yapıldığına vurgu yapan Gür, "Özellikle bankaların kredi iştahını destekleyecek bunun devam için ortamı sağlayacak önemli ipuçları da var. Bunlar devreye konuldu" diyor. Bu süreçte algıyı doğru yönetmenin son derece önemli olduğuna da vurgu yapan Gür, son günlerde yaşanan gelişmelerle ilgili şu değerlendirmede bulunuyor:

"Beklentiyi doğru kurgulamak çok önemli. Şunu çok net söyleyebilirim ki başarılı da olundu. Bugünkü duruş bence doğru kararlı ve

Alternatif Bank Genel Müdürü

Kaan Gür

istikrarlı bir duruş. Türkiye Bankalar Birliği, BDDK, Merkez Bankası, SPK ve ilgili bakanlıklar gibi tüm birimler belli bir koordinasyon ve iletişim içinde çalışıyorlar. Herkes gelişmeleri çok yakından takip ediyor. Ve yapılması gerekenler konusunda karşılıklı bilgi alışverişi var. Pek çok riski önceden görüp, önleyip zaman zaman göğsünde yumuşatabilen bir yapının içinde çalışıyoruz."

Gür, bankacılık kesimi olarak bu dönemde de reel kesimin finansmana ulaşmasına destek olmayı sürdüreceklerini söylüyor. Bankaların sağlığı ile şirketlerin sağlığının iç içe olduğunu da hatırlatan Gür, sözlerini şöyle sürdürüyor:

"Ekonominin devamlılığı, ihracatın devamlılığı önemli. Bu nedenle bankacılık sektörü iyi niyetli faaliyetini devam ettirmeye çalışacak her işletmenin arkasında duracaktır. Bugünler geçici… Reel kesime uygun desteği vermeye devam edeceğiz."

Gür'ün verdiği bilgiye göre, geçen hafta özellikle Anadolu'da sınırlı da olsa dövizden TL'ye geçişler yaşandı. Bazı kurumlar kur 7 TL'ye çıktığında dolar sattı. Haftanın ikinci yarısında kurlar üzerindeki köpüğün azaldığını ve önümüzdeki günlerde köpüğün biraz daha aşağı çekilebileceğini vurgulayan Gür, Merkez Bankası'nın faiz artırımına ilişkin beklentiler konusunda ise şunları söyledi:

"Merkez Bankası (faiz artırımı) aksiyon almaya karar vermiş olsaydı bugüne kadar görürdük diye düşünüyorum. Yani bence şu anda herkes çok sağlam duruyor. Çünkü bir köpük olduğunu hepimiz biliyoruz ve o şu anda normalize oluyor. Son günlerde yabancı söylemlerinde bile pozitif bir hava oluşmaya başladı."

VAKIF KATILIM
"TL POZİSYONLARINIZI KORUYUN"

Vakıf Katılım Genel Müdürü İkram Göktaş, son günlerde mali piyasalarda yaşanan çalkantıları spekülatif olarak değerlendiriyor. Türkiye'nin makroekonomik verilerinde herhangi bir bozulma olmadığını da hatırlatan Göktaş, konuşmasını şöyle sürdürüyor;

"Son dokuz yılın en düşük Haziran ayı cari açık rakamını yakaladık. İşsizlik oranlarımız uzun bir aradan sonra 9.6 ile tekrar tek haneye döndü. Temmuz ihracat rakamları ile tüm zamanların en iyi temmuz ayını geride bıraktık. Bankacılık sektöründe kredi büyümesi ve tahsilatlarda herhangi bir problem gözükmüyor. Firmalarımız yurtdışından yeni kaynak sağlama ya da sendikasyonları döndürmede herhangi bir sıkıntı yaşamıyor. Bu veriler ışığında ülke ekonomimizin ciddi bir problem yaşamadığını söyleyebiliriz. Bu süreçte halkımızın gerek sosyal medya, gerekse yurtdışı haber kaynaklarından servis edilen spekülatif haberleri dikkate almamalarını, sakin olmalarını ve TL pozisyonlarını korumalarını rica ediyoruz. Spekülasyonlar doğrultusunda hareket edecek küçük yatırımcıların yakın vadede kazanımlarını kaybedeceğini düşünüyoruz."

Vakıf Katılım Genel Müdürü

İkram Göktaş

Göktaş'a göre, yakın vadede Türkiye'den çıkan yatırımcılar çok daha güçlü pozisyonlarla geri dönecek. Bu süreçte TCMB, BDDK, SPK ve ilgili bakanlıkların hızlı bir şekilde ekonomik önlemleri hayata geçirdiklerini de hatırlatan Göktaş, "Gelinen noktada bu önlemlerin birkaç gün süren spekülatif hareketleri engellediğini görüyoruz. Bu noktadan sonra piyasaların tansiyonunu stabil tutacak yapısal reformları hayata geçirmek gerektiğini düşünüyoruz. Sayın Bakanımız Berat Albayrak'ın belirttiği üzere Türk piyasaları bir daha bu kadar ucuz olmayacak. Çeşitli spekülasyonlar doğrultusunda Türkiye'den çıkmak durumunda kalan yatırımcıların yakın zamanda daha güçlü bir pozisyonla ülkemize geri döneceğini göreceğiz" diyor.

TEB
"HALKIN DÖVİZ TALEBİ GÖRÜLMÜYOR"

Türkiye Ekonomi Bankası Genel Müdürü Ümit Leblebici, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve Merkez Bankası'nın (MB) hafta içinde almış olduğu kararların ve önlemlerin olumlu etkisini görmeye başladıklarını söylüyor. Piyasada döviz kurunda bir stabilizasyon başladığını söyleyen Leblebici, şu değerlendirmede bulunuyor:

Türkiye Ekonomi Bankası Genel Müdürü

Ümit Leblebici

"Genel olarak döviz kuruna yönelik halkımızın alım talebi yok. Normal akışına dönmeye başladık. Bunun üzerinde alınacak gerekli önlemler de BDDK ve Merkez Bankası tarafından kurgulanır ve alınır. Birkaç gün içinde piyasanın daha normale dönmesini bekliyoruz. Bankacılık sektörünün sağlam olduğunun göstergesini ise şöyle anlatabilirim; Merkez Bankası brüt rezervlerinde zorunlu karşılığı alırsanız, gelen döviz tevdiat hesabı talebinin büyük kısmını karşılayabilecek kadar rezervimiz var. O nedenle burada endişe edecek bir şey yok. TL tarafında zaten problem yok. Sistemin bu tür spekülatif atakları rahatlıkla karşılayabilecek kapasitesi bulunuyor."

Leblebici, bankalardan mevduat çekme iddialarına ilişkinse bunun doğru olmadığını söyledi. Herkesin ufak tefek talebinin olabildiğini ama genele yaygın bir talep görmediklerini dile getiren Leblebici, "Bankacılık sektörünün sağlam olduğunun göstergesi şu, Merkez Ban-

kası brüt rezervlerinde zorunlu karşılığı alırsanız, gelen döviz tevdiat hesabı talebinin büyük kısmını karşılayabilecek kadar rezervimiz var. O nedenle burada endişe edecek bir şey yok. TL tarafında zaten problem yok. Sistemin bu tür spekülatif atakları rahatlıkla karşılayabilecek kapasitesi var" diye konuştu.

Leblebici, mevduata el konulacağı iddialarına ilişkinse şöyle konuşuyor: "Bunlar doğru olmayan, spekülatif haberler. Zaten Cumhurbaşkanımız 'Hiç bir şekilde serbest piyasa ekonomisinden taviz vermeyeceğiz' dedi. Bundan daha öte iyi niyet gösterilebilecek bir cümle yok diye düşünüyorum."

GARANTİ BANKASI
"BANKACILIKLA İLGİLİ SIKINTI YOK"

Garanti Bankası Genel Müdürü Ali Fuat Erbil, dövizdeki hareketliliğe ilişkin ''Aklımız ermiyor. Ne oluyor da bugün bu seviyeleri görüyoruz? Ben bir bankacı olarak çok fazla anlamlandıramıyorum. Bankacılıkla ilgili de bir sıkıntı yok" dedi. Hafta içinde dövizdeki hareketliliği NTV canlı yayınında değerlendiren Erbil'in konuşmasındaki satır başları şöyle oldu:

"Global düzende bir takım taşlar yerinden oynuyor. İş yapış şekillerinde ciddi değişiklikler var. Bize söylenen kitabın yazdığı aklın gösterdiği şeyler belli. Bir ülkeyle ilgili yatırım yaparken ilk bakacağınız şey o ülkenin mali durumu. Bizim ülkemizin borcu nedir? Bu çok çok önemli. Kamunun borcu belli kriterlerin çok altında, yüzde 30'dan düşük. Bu çok düşük oran. İkincisi bütçe açığı. Büyüyoruz. Son zamanlarda ciddi anlamda savunma harcamamız var.

Bunlara rağmen Türkiye kamu bütçesi açığı anlamında geçen seneyi yüzde 1.5 ile bitirdi. Bunlar kabul edilebilir olan rakamların çok çok altında. İkincisi bankacılık. Türkiye'nin bankacılığı çok değişti. Çok güçlü bir sektörümüz var. Karlılığımız iyi. Bankacılıkla ilgili de bir sıkıntı yok. Şu anda bankaların yaratacağı toplam likidite kısa vadede 100 milyar dolara yakın. Yarısı zaten yurtdışında yerleşik müşterilerin mevduatları. Cari açığın çok daha kötüsünü gördük şimdi onun yarısındayız. Cari açık daha da düşecek. Kurların geldiği seviye yükseldi. Bu ister istemez cari açığı düşürecek."

Merkez Bankası'nın hafta içinde almış olduğu tedbirleri "doğru" olarak değerlendiren Erbil, "Bu yangın bitti diyemem. Elimizde araçların ziyadesiyle olduğunu düşünüyorum. Şu an itibariyle yapılması gereken başka bir şey yok. Biz bankacılar yüksek faizi sevmiyoruz. Bize zarar veriyor. Bu adımlar rasyonel adımlar" dedi.

AKBANK
"1.5 MİLYAR DOLAR SATILDI"

Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil'e göre son günlerde ekonomi yönetiminin tek çatı altında toplanmasının avantajları yaşandı. Hazine ve Maliye Bakanlığı, BDDK, TCMB, SPK ve Hazine'nin piyasalarda yaşanan hareketlilik karşısında aksiyonlarını çok hızlı ve seri bir biçimde aldığını hatırlatan Binbaşgil, "Ekonomi yönetimi ile bankalar arasında son derece açık ve etkin bir iletişim söz konusu. Geçtiğimiz birkaç haftalık süre içinde bunu hep birlikte yaşadık. Sorunlarımız, yapılması gerekenler açık ve gerçekçi bir yaklaşımla karşılıklı olarak paylaşıldı. Şu anki öncelik yaşamakta olduğumuz piyasalardaki hareketliliğin bir an önce önlenmesidir. Bir seri önemli aksiyon alındı ve bunların sonuçlarını

görmeye başladık. Önümüzdeki dönemde eminim sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için gerekli aksiyonlar da gelecektir" dedi. Binbaşgil, piyasalarda yaşanan bu hareketliliğin sadece ekonomik makro verilerle açıklanmasının mümkün olmadığına da vurgu yaptı. Bu dönemde önemli bir bilgi kirliliği yaşandığını da hatırlatan Binbaşgil, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Son günlerde ortalıkta gerçeği yansıtmayan birçok söylenti dolaştı. Bu tür hassas durumları daha soğukkanlı yönetmemiz gerekir. Güven unsuru ekonomide önemlidir. Güven ortamını sarsıcı söylentilere itibar etmememiz ülkemizin menfaatinedir. Sonuçta sistemde mevduatta önemli bir çıkış olmadı, panik yaşanmadı. Halkımız sağduyulu davrandı. Bankalarımız olası talebe karşı oldukça hazırlıklı ve likitti. Örnek vermek gerekirse dün Akbank müşterileri yaygın bir şekilde döviz satışı yapmaya başladı ve Türk Lirası'na olan güvenini gösterdi. Bankamızda dün (Çarşamba günü) müşterilerimizin döviz satışları alışların üç katı oldu. Bizdeki verilerden hareketle, piyasada dünkü döviz satışlarının 1.5 milyar dolar civarında olduğunu tahmin ediyoruz. Bunun etkilerini kurlardaki iyileşmeden de hissedebiliriz. Ayrıca efektif hareketlerinin de artık piyasada normal seyrine döndüğünü söyleyebiliriz."

DENİZBANK
"SPEKÜLATİF ATAK"

DenizBank Genel Müdürü Hakan Ateş, "Herkesin parası, mevduatı bankacılık sisteminde ve emniyette" vurgusu yaptı. Son günlerde piyasalarda yaşanan gelişmeleri değerlendiren Hakan Ateş, bunun spekülatif bir atak olduğunu belirterek, hane halkına, bütün partilere ve basına duyarlı davranışları için teşekkür etti. BDDK, SPK, Hazine, Merkez Bankası'nın tüm bankacılık sistemiyle birlikte doğru tavırları zamanında ve eş zamanlı olarak alabildiğini söyleyen Ateş, konuşmasını şöyle sürdürdü:

"ATM'lerimize olabildiğince efektif yükledik. Bugün itibarıyla bankacılık sisteminin kullanabileceği limit 50 milyar dolardır. Bir de 20 milyar dolar swap imkanı var. Toplamda 70 milyar dolar. Herkesin parası, mevduatı bankacılık sisteminde ve emniyette. 2001'den farklı olarak kimse birbiriyle itişip kakışmıyor. Bankalar sağlamdır; yeter ki piyasadaki esnaf, özellikle KOBİ'ler birbirine krediyi kesmesin. Bütün kurumlar birbirine güvensin. Spekülatif atakların önü Merkez Bankası'nın kararlarıyla kesildi."

Merkez Bankası'nın açtığı limite

kimsenin saldırmadığına dikkati çeken Ateş, "Hatta hane halkımız, son derece akıllı. Benim bankamda sadece dünya kadar dövizin TL'ye döndüğü haberini alıyoruz" dedi. Ateş, gerek Türk bankacılığının gerekse özel sektördeki yurtdışından direkt borçlanabilen kurumların geri ödeme yeteneklerinin bulunduğunu söyledi. Bu tür borçlanmaların temelinde hep ticaretin yattığını ifade eden Ateş, "Endişeye mahal olacak bir durum yoktur. Yeter ki bu spekülasyonlara meydan veren tarafta biz olmayalım da o anda alan-satan zarar görmesin. Ekonominin bütünü zamanı gelince sıkıntısız yürür zaten. Bunu bir krizden ziyade politik ağırlıklı bir spekülatif atak olarak değerlendirebiliriz" diye konuştu.

Hangi önlemler alındı?

Geçen hafta piyasalardaki spekülatif hareketlere karşı tüm kurumlar harekete geçti. Önce BDDK, ardından Merkez Bankası, Hazine ve SPK art arda önlemler aldı. İşte, hafta boyunca kamu kurumlarının aldığı önlemler...

VARAN 1

Swap'a bir haftada iki sıkılaştırma

BDDK önce yurtiç bankaların TL verip döviz aldıkları swap ve benzeri işlemler toplamının öz kaynaklarının yüzde 50'sini geçemeyeceğini duyurdu. Hafta içinde bu oran yüzde 25'e indi. Türk Lirası yurtdışı piyasalarda daha az bulunur ve daha pahalı hale geldi. Bu sayede ek döviz talebi yaratılmasının da önüne geçildi. Bankacılar bu işlemlerin genelde yabancı yatırımcının TL pozisyon alımlarıyla ilgili olduğu, dolayısıyla yabancı yatırımcının TL borç alıp, satış baskısı kurmasının önüne geçildiği kaydedildi.

VARAN 2

Merkez'den likidite desteği

Merkez Bankası finansal istikrarın desteklenmesi ve piyasaların etkin işleyişinin sürdürülmesi için TL ve döviz likidite yönetimine ilişkin kararlar aldı. Bu kapsamda banka Türk Lirası için altı önlem, döviz likiditesi için de dört önlem aldığını duyurdu. Merkez Bankası'nın bu kararları sonrası piyasalara 10 milyar TL ve 6 milyar dolar ile 3 milyar dolar tutarında altın cinsi kaynak sağlanmış oldu. "Bankaların ihtiyaç duyduğu tüm likiditeler karşılanacak" açıklaması yapan Merkez Bankası'nın hafta boyunca TL ve döviz likiditesine ilişkin aldığı kararlar şunlardı:

TL İÇİN ALTI ÖNLEM

1 – MB gün içi ve gecelik vadedeki hazır imkanlar çerçevesinde bankalara ihtiyaç duydukları tüm likidityeyi sağlayacak.
2 – TL işlemler karşılığında alınan teminatların iskonto oranları tür ve vadelerine göre güncellenerek bankalara teminat yönetiminde esneklik tanınacak. Bankaların serbest teminatları yaklaşık 3.8 milyar TL artacak.
3 – Bankaların TL işlemleri için kullanabilecekleri teminat döviz depo limitleri 7.2 milyar euro'dan 20 milyar euro'ya çıkarıldı.
4 – MB temel fonlama aracı olan bir hafta vadeli repo ihalelerine ilave olarak ihtiyaç duyulan günlerde geleneksel yöntemle 91 güne kadar vadeli repo veya depo satım ihalesi açılabilecek.
5 – Bankaların fonlama ihtiyacının yüksek olduğu günlerde vadeleri 6-10 gün arasında olmak kaydıyla farklı vadelerde birden fazla repo ihalesi açılabilecek.
6 – Bankalar, bir hafta vadeli repo ihalelerinde kazanan tekliflerin bir bölümünü veya tamamını, talep etmeleri halinde repo işlemi yerine aynı faiz oranı ve vade ile Bankalararası Para Piyasası'nda depo işlemi yapabilecek.

DÖVİZDE LİMİT ARTIŞI SİNYALİ

1 – Bankalar bir hafta vadeye ek olarak bir ay vadeyle de döviz depo yapabilecek.
2 – Merkez Bankası döviz depo piyasasındaki aracılık faaliyetlerine yeniden başlayacak. Bu çerçevede, döviz depo piyasasında bankalar Merkez Bankası aracılığı ile birbirlerinden borç alıp verebilecek.
3 – Merkez Bankası bankaların döviz depo limitlerindeki teminat ve vadelerde esnekliğe gitti ve kullanabilecekleri tutarı 50 milyar dolara çıkardı.
4 – Bankalar, döviz ve efektif piyasalarında kendilerine tanınan limitler dahilinde döviz karşılığı Merkez Bankası'ndan efektif temin edebilecek.
5 – Tüm bunlara ilaveten Merkez Bankası'nın son birkaç gündür bir haftalık repo ihalesi açmamasının da 150 baz puanlık bir sıkılaştırma etkisi oldu.

ZORUNLU KARŞILIKLARLA DESTEK

1 – TL zorunlu karşılık oranları tüm vade dilimlerinde 250 baz puan indirildi.
2 – Yabancı para diğer yükümlülükler için bazı vadelerde zorunlu karşılık oranları 400 baz puan indirildi.
3 – Yabancı para yükümlülükler için azami ortalama tesis imkanı yüzde 8'e çıkarıldı.
4 – Rezerv Opsiyonu Mekanizması kapsamında TL yükümlülükler karşılığında doların yanı sıra euro cinsinden de zorunlu karşılık tesis edilebilecek.

VARAN 3

Hazine'den ihale desteği

İhraç edilecek senetlerin çeşitlendirilmesi ve piyasaların desteklenmesi amacıyla 13 Ağustos 2018 tarihinde iki yıl vadeli sabit kuponlu devlet tahvili ihalesi ile birlikte 91 gün vadeli kuponsuz Hazine bonosu ihalesi yaptı.

VARAN 4

SPK'dan yalan habere beş yıl hapis

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), hafta içinde yaptığı yazılı açıklamada, bazı basın yayın organlarında yer alan söylenti niteliğindeki haber ve açıklamalara itibar edilmemesi gerektiğini vurguladı. Kurumdan yapılan açıklamada şöyle denildi:
"6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 'piyasa dolandırıcılığı' başlıklı 107'nci maddesinin ikinci fıkrasında, sermaye piyasası araçlarının fiyatlarını, değerlerini veya yatırımcıların kararlarını etkilemek amacıyla yalan, yanlış veya yanıltıcı bilgi veren, söylenti çıkaran, haber veren, yorum yapan veya rapor hazırlayan ya da bunları yayan ve bu suretle menfaat sağlayanlar hakkında iki yıldan beş yıla kadar hapis ve 5 bin güne kadar adli para cezası uygulanacağı düzenlenmiştir."

BAYBARS ALTUNTAŞ
baybars.altuntas@paradergi.com.tr

Ülkemizde 26 tane kalkınma ajansı var. Kurumsal yapıları ve insan kaynaklarıyla uluslararası camiada Türkiye'yi layıkıyla temsil ediyorlar. Bu tür kurumların değeri kriz anlarında çok daha iyi anlaşılıyor…

Tam da böyle günlerde onlara ihtiyacımız var

BİLDİĞİNİZ gibi TL, Trump'ın kuşatma ve saldırısına maruz kaldı. Her ne kadar sonunda yenilecek olsa da bir müddet başımızı ve bizimle beraber pek çok ülkenin de başını ağrıtacak tatsız bir durum. Ancak bu tip durumlar, çok önemli değerlerimizin daha çok farkına varmamız açısından da bir fırsat yaratıyor. Örneğin, yıllardır Türkiye'de faaliyet gösteren ve toplam sayısı 26'yı bulan Kalkınma Ajansları.

Özellikle bu tip kriz ortamlarında değeri daha fazla anlaşılan bu tip kurumların üstüne titrememiz gerektiğini düşünüyorum. Başbakanlık Yatırım Ajansı olsun, Kalkınma Ajansları olsun, Kalkınma İdaresi Başkanlıkları olsun, Ar-Ge Geliştirme Merkezleri olsun devletin tüm bu birimleri hem hızlı karar alabilme hem de projeleri çok hızlı hayata geçirebilme becerisine sahip kurumlar. Özellikleri itibariyle hem girişimcileri destekleyen hem yeni girişimlerin ekonomiye kazandırılmasını sağlayan hem de bunları bölgesel ihtiyaçları değerlendirerek hızlı ve daha az bürokrasiyle yapabilen kurumlar.

ASIL GÜCÜMÜZ İNSAN KAYNAĞIMIZ

Bu kurumların oldukça kaliteli ve uluslararası niteliklerde insan kaynağına sahip olması çok daha sonuç odaklı başarıların ortaya çıkmasına da sebep teşkil ediyor. Nitekim, Başbakanlık Yatırım Ajansı Başkanı Arda Ermut, aynı zamanda WAIPA – Dünya Yatırım Ajansları Birliği'nin de iki dönemdir başkanlığını yürütüyor.

Merkezi Brüksel'de bulunan ve 1992 yılında Avrupa Birliği'nin öncülüğünde kurulmuş olan EURADA – Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği'nin 20 kişilik yönetim kurulunda Türkiye'nin tam dört koltuğu var. İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Özgül Özkan Yavuz, Karacadağ Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Hasan Maral, İzmir Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Yavuz ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mevlüt Özen.

Türkiye'nin küresel ölçekteki gerçek gücünün, bu tip uluslararası insan kaynağı ve üstlendikleri rollerden kaynaklandığını düşünüyorum. Türkiye'nin Trump ve Trump gibilerin yapacağı hamlelere vereceği en güzel cevapların bu uluslararası örgütlerdeki 'soft power' olarak tanımlayabileceğimiz insan kaynağının başlatacağı küresel hareketlerle daha etkin gerçekleşeceğini düşünüyorum.

Nitekim geçen hafta içinde başkanlığını yaptığım WBAF – World Business Angels Investment Forum / Dünya Melek Yatırım Forumu'nun sekiz ülke başkanından oluşan yönetim kurulunu olağanüstü toplantıya çağırdım ve Trump'ın hamlesine karşılık 50 milyar dolarlık müthiş güzel gelişmeleri önümüzdeki hafta sizlerle paylaşacağım.

OYNADIKLARI ROL ÇOK ÖNEMLİ

Yeni göreve başlayan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez'i Borsa İstanbul döneminden tanıyorum. Kanaatimce çok yerinde bir kararla çok doğru bir insan en doğru pozisyonda Bakan Yardımcısı olarak atanmış durumda. Benim kanaatim odur ki, Bakan Yardımcısı Dönmez ve Bakan Varank, kalkınma ajansları gibi uluslararası nitelikteki kurumları daha da destekleyecekler ve önlerini açacaklar.

Bu tip kriz ortamlarında önemlerini daha da anladığımız bu kurumların, şirket değerlemeleri milyarlarca doları bulan startup ekosisteminin Edirne'den Kars'a, Samsun'dan Mersin'e Anadolu'nun her karış toprağında ortaya çıkmasında çok önemli rol oynadıklarının altını çizmek gerekiyor. Ancak bir eleştiride bulunmadan da edemeyeceğim: Toplam 26 kalkınma ajansının içinde sadece ve sadece bir adet kadın genel sekreter var (İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri). Hem kadın liderliğini destekleyelim diyoruz, hem kadınlardan daha fazla rol model ortaya çıksın diyoruz hem de 26'da sadece 1'lik skorla söylediklerimizin arkasında duramıyoruz. Gerçi bu 26 ajansın içinde en büyük olanının liderliğini bir kadın yöneticinin oldukça başarılı bir şekilde gerçekleştiriyor olması bir nebze olsun bizleri rahatlatıyor. Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez'e gönülden başarılar diliyor, GBAN, EBAN, EURADA, WAIPA, ICC yönetimlerindeki tüm vatandaşlarımızı Türkiye'nin lobisi için göreve davet ediyorum.

Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez

ÜZEYİR DOĞAN
uzeyir.dogan@paradergi.com.tr

Önümüzde kritik iki hafta var. TL varlıklarda alınacak pozisyonların portföydeki ağırlığı yönetilebilecek sınırlar içinde kalmalı. Öngörü yapmanın zor olduğu dolar/TL'de spekülatif pozisyon alımı aşırı riskli bir yaklaşım olacaktır…

ABD açıklamaları izlenecek

KURBAN Bayramı dolayısıyla kapalı olacak yurtiçi piyasalarda ABD'den gelebilecek açıklamalar izlenmeye devam edecek. Bayram dönüşünde ise bu dönemde yapılan açıklamaların etkileri ile sert fiyat hareketleri ile haftaya başlayabiliriz. Bu nedenle bayram öncesinde gerçekleşecek yarım günlük işlemlerde dönüşte oluşabilecek sert fiyat hareketlerini de göz önünde bulundurarak, taşınacak risklerin sınırlandırılmasının faydalı olacağını düşünüyoruz.

İSTİKRARI DESTEKLEYİCİ ADIMLAR

ABD – Türkiye arasında artan gerginlik ve Trump'ın açıklamaları ile TL varlıklardaki satış baskısının ve volatilite önemli ölçüde artış kaydetti. Özellikle TL'deki fiyatlama davranışlarındaki bozulma ile dalga boylarının artış kaydetmesi yurtiçi piyasalar üzerindeki baskıyı arttırdı. Geçtiğimiz hafta başında likiditenin görece düşük olduğu Asya seansında TL'deki değer kayıplarının hız kazandığı ve dolar/TL kurunda 7'li seviyelerin test edildiği görüldü.

Türk Lirası'nda artan değer kayıplarına bağlı olarak Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'tan yapılan açıklamada, kurlardaki dalgalanmaya karşı tüm önlem ve aksiyon planlarının hazır olduğu mesajı takip edildi. Yapılan açıklamanın ardından ilk hamlenin BDDK'dan geldiği görüldü. TL karşılığı döviz aldıkları swap benzeri (spot vadeli döviz işlemleri gibi) işlemlerinin toplamının, bankaların en son hesapladıkları yasal öz kaynaklarının yüzde 50'sini geçemeyeceğini belirtti. Böylece döviz alımı için TL borçlanmanın tutarı azaltılırken, maliyeti artırılmış oldu. Pazartesi günü Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan da adımlar geldi. TCMB likidite yönetimine ilişkin tedbirler açıkladı. TCMB'den yapılan açıklamada bankalara ihtiyaç duydukları

BORSA İSTANBUL

Borsa İstanbul'da döviz bazlı seviyeler ön planda

Son haftalarda ABD ile yaşanan gerilimin etkisi ile BIST-100 Endeksi TL bazında Ocak 2017'den sonraki en düşük seviyelerine geriledi. Aynı dönemde kurlarda yaşanan sert yükseliş ile dolar bazlı BIST-100 Endeksi 2008 global krizinde görülen dip seviyelere indi. Kurlardaki sert hareketler nedeniyle normal zamanlarda alışık olduğumuz kurlar ve faizler yukarı borsa aşağı fiyatlaması son haftalarda dengenin bozulduğunu gördük. Yabancı yatırımcıların kısa vadeli işlemlerinde dolar bazlı getiri için borsanın seviyesi kadar kurun seyri de önemli olduğu için kurdaki sert düşüşlerin dolar bazlı getirileri arttırması nedeniyle BIST'te kar satışları getirdiğini gördük. Bu nedenle özellikle kısa vadede BIST'teki seviyeleri takip ederken dolar bazındaki getirilere, destek ve dirençlere de odaklanmakta fayda var. Dolar bazında 2008 global krizinde görülen dip seviyelerde olunması nedeniyle bu bölgeye ayrıca dikkat etmek gerekiyor. Geçtiğimiz hafta BIST-100'de düşüşün devam etmesine karşın, dolar/TL kurunun gördüğü zirvelerden hızlı bir şekilde düşüşe geçmesi, dolar bazlı endekste diplerden dönüş yaşanmasını sağladı. Buna karşın gerek kur hareketlerini gerekse BIST'teki seyri göz önünde bulundurduğumuzda henüz sükunetin sağlandığını söylemek mümkün değil. BIST'in gerek TL gerek dolar bazında oldukça ucuz seviyelerde olduğunu düşünmemize karşın kısa vadede haber akışına bağlı her iki yönde de sert hareketler görülebileceği hatta zaman zaman önemli bir haber akışı olmasa da bu tür fiyat hareketlerinin tekrarlanabileceğini düşünüyoruz. Bu nedenle önceki haftalarda da dile getirdiğimiz gibi TL varlıklarda, ki buna Borsa İstanbul'da dahil alınacak pozisyonların toplam portföy içindeki ağırlığının yönetilebilecek sınırların dışına çıkmaması gerektiğini düşünüyoruz.

TL'deki volatilite yüksek seyretmeye devam ediyor

Hafta başında panik ortamı nedeniyle fiyatlama davranışları bozulan TL, ekonomi yönetimi tarafından açıklanan önlemlerin etkisiyle haftanın geri kalanında daha istikrarlı bir seyir izledi. Kurlarda pazar gecesi sığ piyasalarda görülen zirvelerin ardından, bu önlemlerin etkisi ile sert düşüşler görülse de gün içi volatilite oldukça yüksek seyretti.
Dolar/TL haftanın ilk saatlerinde gördüğü 7.20'li seviyelerden hafta içerisinde 5.6985 seviyesine kadar geri çekildi. Ancak haftanın son işlem gününde ABD – Türkiye ilişkilerine dair tekrar artan endişelerle TL kazançlarını bir miktar geri verdi ve dolar/TL'de haftanın kapanışı 6.10 civarından gerçekleşti.
Alınan önlemlerin etkisi ile TL hafta başında oluşan panik fiyatlamalardan bir dönüş başlatmış olsa da yoğun haber akışının devam ediyor olması ve oluşan yüksek volatilitenin oluşturduğu algı her iki yönde de ani sert fiyat hareketlerine neden olabiliyor.
Bu nedenle dolar/TL tarafında kısa vadeli destek direnç

vermek ya da yön konusunda bir öngörüde bulunabilmenin çok mümkün olmadığını düşünüyoruz.
Bu dönemde ihtiyatlılık adına öngörü yapmanın zor olduğu dolar/TL'de spekülatif pozisyon alımını da aşırı riskli bir yaklaşım olarak değerlendiriyoruz.

tüm likiditenin sağlanacağı belirtildi. Merkez bankası döviz depo ihalelerine yeniden başladı. Bununla birlikte finansal piyasaların etkin işleyişinin desteklenmesi ve bankalara likidite yönetiminde esneklik sağlanması amacıyla TCMB zorunlu karşılık oranlarında düzenlemeye gitti. Türk lirası zorunlu karşılık oranları tüm vade dilimlerinde 250 baz puan indirildi. Yabancı para diğer yükümlülükler için zorunlu karşılık oranları 400 baz puana varan oranlarda düşürüldü. BDDK hafta ortasında yeni bir düzenlemeye gitti. BDDK'nın yeni düzenlemesine göre, swap işlemleri bankaların en son hesapladıkları yasal özkaynaklarının yüzde 25'ini geçemeyeceği açıklandı. SPK da forex piyasası için düzenlemeye gitti. Artan volatilite ve haber akışlarına duyarlılık nedeniyle TL'nin oluşturduğu paritelerde yeni açılacak pozisyonlara ilişkin işlemlerde kaldıraç oranlarının 3 Eylül'e kadar 1:1 olarak belirlenmesine karar verdi.

Tüm bu gelişmelerin yanında perşembe günü Hazine ve Maliye Bakanı Albayrak'ın yabancı yatırımcılarla gerçekleştirdiği telekonferans takip edildi. Görüşmeye 6 binin üzerinde uluslararası yatırımcı katılım gösterdi. Berat Albayrak toplantıda yaptığı konuşmada, sermaye kontrollerinin ve piyasa dışı tedbirlerin gündemde olmadığını vurguladı. Albayrak, piyasa güvenini artırmak için her adımın atılacağını ifade etti. Yurt içinde alınan önlemler ve verilen piyasa dostu mesajın etkisiyle sert bir değer kaybı yaşayan Türk Lirası geçen hafta toparlanma kaydederek haftanın ilk saatlerinde gördüğü 7.20'li seviyelerden hafta içerisinde 5.6985 seviyesine kadar geri çekildi. Ancak haftanın son işlem gününde ABD – Türkiye ilişkilerine dair tekrar artan endişelerle TL kazançlarını bir miktar geri verdi ve Dolar/TL'de haftanın kapanışı 6.10 civarından gerçekleşti.

İLİŞKİLERİNİN SEYRİ FİYATLAMALARDA BELİRLEYİCİ

Bir önceki hafta cuma günü Trump'ın attığı tweet ile Türkiye'ye uygulanacak alüminyum ve çelik üzerindeki tarifelerin iki katına çıkarılmasının ardından, salı günü Türkiye'den bu adıma karşılık geldiği görüldü. ABD menşeli bazı ürünlerin ithalatında ek mali yükümlülük uygulanan oranlar yüzde 100 artırıldı. Geçtiğimiz salı günü Türkiye'de ev hapsinde bulunan ABD'li rahip Andrew Brunson'ın avukatı, ev hapsi uygulamasının ve yurtdışı çıkış yasağının kaldırılması için tekrar mahkemeye başvuruda bulundu ancak itiraz talebi ikinci kez reddedildi. Perşembe akşamı ABD Hazine Bakanı Steven Mnuchin, "Türkiye Papaz Brunson'ı serbest bırakmazsa daha fazla yaptırım uygulayacağız" şeklindeki açıklama yaparken, ABD Başkanı Trump da "Masum bir adamın serbest bırakılması için hiçbir şey ödemeyeceğiz, Türkiye ile ilişkilerimizi azaltıyoruz" ifadeleri haftanın son işlem gününde TL varlıklardaki satış baskısını artırdı. Ev hapsi uygulamasının ve yurtdışı çıkış yasağının kaldırılması talebi reddedilen Andrew Brunson'ın avukatı bu kararı, itiraz yönünden bir üst mahkeme olarak İzmir 3. Ağır Ceza Mahkemesi taşıdı. Cuma günü İzmir 3. Ağır Ceza Mahkemesi de yapılan itirazı bir kez daha reddetti.

Tüm bu süreçte de görüldü ki, TL varlıklardaki fiyatlamalarda ABD – Türkiye ilişkilerine dair gelişmeler etkili olmaya devam edecektir. Gelişmelerin seyri konusunda genel bir fikir sahibi olunsa bile karşılıklı gelen açıklamaların zamanlamasını ve şiddetini tahmin etmek bu kadar kolay değil. Bu nedenle TL varlıkların konu olduğu işlemlerde yasal düzenlemelerle getirilen kısıtlamaların yatırımcıların bu dönemdeki olası kayıplarını sınırlama konusunda faydalı olduğunu düşünüyoruz. Özellikle bayram sürecinde yurtiçi piyasaların kapalı olacak olması, sonrasında tekrar yoğun bir gündemle piyasalara dönüş olasılığı bu iki haftayı oldukça kritik kılıyor.

Devlet gibi şirketler

Öyle böyle değil, çok büyükler. Ciroları Belçika gibi bazı gelişmiş ülkelerin gayrisafi yurtiçi hasılalarını bile geçiyor. Hepsi perakende, petrol, otomobil ve elektrik devi. Fakat artık teknoloji şirketlerinin nefesini enselerinde hissediyorlar… *ALEV RİGEL / alev.rigel@paradergi.com.tr*

ÖYLE büyük şirketler var ki, onlarca ülkenin ekonomisini cüce gibi gösterebilir. Üstelik bu şirketlerin bazılarının tarihi çok eskilere dayanmıyor. Ekonomi gözlemcilerine göre şirketlerin bu kadar büyümesinin sebebi küreselleşme. Fakat daha büyük olmak, daha iyi olmak anlamına gelmiyor. Bu şirketlerin çoğu gazete başlıklarında iyi anılmıyor. Hatta çoğu nefret edilen şirketler arasında.

Dünyanın en büyük petrol şirketlerinden Saudi Aramco listede görünmüyor. Çünkü finansal verilerini tam olarak yayınlamadılar. Finans rakamlarını ve raporlarını resmi kurumlara şeffaf bir şekilde açıklamış olan şirketler listede yer alıyor. Apple ve Samsung, ilk 10'a girmeyi kıl payı kaçırdı. Sırasıyla 11'inci ve 12'nci sıradalar. Geçen ay 150 milyar dolarlık kişisel servetiyle dünyanın en zengin adamı unvanını Bill Gates'den alan Jef Bezos'un şirketi Amazon, 18. sırada. 2, 3 ve 4'üncü sırada bulunan Çin şirketlerinde hükümetin yüzde 50 veya daha fazla hissesi olduğunu unutmamak gerek. Gelirlere göre belirlenen ilk 10 şöyle…

1 - WALMART

2014'ten beri bir numara. Amerikan perakende mağazalar zinciri Walmart, geçen yıl 485.9 milyar dolar gelir elde etti. Bu rakam, Avrupa Birliği'nin altıncı büyük ekonomisi olan Belçika'nın gayrisafi iç hasılasından (468 milyar dolar) daha fazla. Walmart bir devlet olsaydı, GSİH açısından değerlendirildiğinde dünyanın 26'ncı büyük devleti olurdu. Şirketin CEO'su Doug McMillon, yılda 22.8 milyon dolar kazanıyor. Çalışanların yıllık kazancı ise ortalama 19 bin 177 dolar. Dünyanın 24 ülkesinde 11 bin 140'tan fazla mağazası var. "Fazla" diyoruz çünkü bu satırları okuduğunuz sıralarda bir veya birkaç mağaza daha açılmış olabilir. 2.2 milyon çalışanı, günde 37 milyon müşteriye hizmet veriyor. Mağazalarda 140 bin değişik kalem mal satılıyor. 1962'de sıradan bir tezgahtar olan Sam Walton tarafından kuruldu. ABD'de nüfusun yüzde 90'ı, bir Walmart mağazasına en fazla 15 dakikalık mesafede oturuyor. Her yıl mağazalarından 2-3 milyar dolarlık mal çalınıyor. Ama şirket bunu hissetmiyor bile. En çok satılan ürün ne biliyor musunuz? Muz.

2 - STATE GRID CORPORATION OF CHINA

Çin'de tekel konumunda olan elektrik hizmetleri şirketi. Geliri 363 milyar dolar. 928 bin personeliyle bir milyar 100 milyon kişiye elektrik enerjisi sağlıyor. 16 yıl önce kuruldu. O kadar büyük bir şirket ki Çin'de beş bölgeye ayrılmış halde hizmet veriyor. Çin'in yanı sıra Filipinler, Avustralya, Brezilya, İtalya, Portekiz ve Yunanistan'da da faaliyet gösteriyor. 1986 yılında başlayan üç aşamalı modernleştirme planı çerçevesinde 2002'de kurulduğunda çok düşük üretim kapasitesi vardı. Bu nedenle ülkede uzun süreli elektrik kesintileri yaşanıyordu. Bugün diğer ülkelerin elektrik üretim ve dağıtım şirketlerine ortak olacak kadar büyüdü. Geliri, Danimarka'nın gayrisafi iç hasılasından (346.1 milyar dolar) fazla.

3 - SINOPEC GROUP

Çin'in petrol ve kimyasal ürünler şirketi. Dünyanın en büyük petrol, doğal gaz, petrokimya ve rafine şirketi olarak tanınıyor. Geçen yıl geliri 349.2 milyar dolar oldu. Saudi Aramco ve ExxonMobil gibi bir zamanların petrol devleri bile Sinopec ile anlaşmalar imzalayarak petrol üretim kapasitelerini artırmaya çalışıyor. Afrika'da dinamit ve ağır makineler kullanarak petrol çıkardığı için sık sık çevrecilerin yoğun eleştirileriyle karşılaşan şirket, Gabon hükümetinin, şirketin petrol çıkarma faaliyetlerini durdurmasıyla çevreye daha az zarar veren yöntemler kullanmaya başladı. 326 milyar dolar GSİH'si olan Malezya'dan daha zengin.

4 - CHINA NATIONAL PETROLEUM CORP.

Devlet işletmesinde olan petrol ve doğal gaz şirketi. Dünyanın en büyük enerji gruplarından biri. Geçen yılki geliri 318 milyar dolar. Tayvan'ın ana kara Çin'den 1949'da ayrılmasından sonra Çin'de akaryakıt dağıtımının bir düzene sokulması için Petrol Bakanlığı kurulmuştu. Görevi ülkedeki akaryakıt dağıtımını denetlemekti. 1955-1969 arası koskoca Çin'de sadece dört petrol bölgesi oluşturulunca bakanlık lağvedildi. 1988'de Çin Ulusal Petrol Şirketi kuruldu. Bugün 3.7

milyar varillik petrol rezervini elinde tutan şirket, Irak, İran, Suriye, Kazakistan, Özbekistan, Afganistan, Güney Sudan, Rusya, Yeni Zelanda, Tayland, Türkmenistan, Venezuela, Azerbaycan, Kanada, Peru, Umman, Nijer, Tayland, Myanmar gibi ülkelerde de faaliyette bulunuyor.

5 - ROYAL DUTCH SHELL

Yıllık 305.1 milyar dolar geliriyle dünyanın beşinci büyüğü. İngiltere-Hollanda ortaklığında çok uluslu bir şirket olan Royal Dutch Shell'in tarihi 1907 yılına kadar uzanıyor. O yıllarda "Royal Dutch Petroleum Company" ve "Shell Transport and Trading Company Limited", kanlı bıçaklı iki rakip şirketti. Daha sonra güçlerini birleştirme kararı aldılar. Uluslararası petrol sanayinin doğması ve gelişmesinde rolü olan ve aracı olduğu petrol anlaşmalarından yüzde 5 pay aldığı için adı "Bay Yüzde 5"e çıkan Ermeni asıllı Osmanlı devleti vatandaşı Kalust Gülbenkyan boşuna şu yorumda bulunmamıştı: "Petrol şirketleri kedilere benzer. Sevişiyorlar mı kavga mı ediyorlar, anlayamazsınız."

6 - TOYOTA

Geçen yıl geliri 264.7 milyar dolardı. Dünya çapında 365 bine yakın çalışanıyla en büyük otomobil üreticisi konumunda. 2012'den bu yana yılda 10 milyon motorlu araç üreten ilk üreticiydi. Aynı yıl 200 milyonuncu aracını da üretti. Aynı zamanda melez (hem elektrik hem akaryakıtla çalışan) otomobiller piyasasının lideri. 1937'de Kiichiro Toyoda tarafından kuruldu. Aslında şirket çok daha önceleri dokuma tezgahları üretmek amacıyla oluşturulmuştu. Aile adı Toyoda'ın Toyota'ya dönüşüm nedeni, kelimenin Japon dilinde sekiz vurgulu olması, sekiz rakamının da şans, talih, serveti çağrıştırıyor olmasıydı. Şirket, beş prensip üzerine çalışıyor: Meydan okuma, kaizen (gelişim), git ve gör (genchi genbutsu), saygı ve takım çalışması.

7 - VOLKSWAGEN

Alman otomobil üreticisi Volkswagen'in geliri, Güney Amerika ülkelerinden Şili'nin gelirini aşıyor. Şirket, geçen yıl 261 milyar dolar gelir sağladı. Şili'nin GSİH rakamı ise 250 milyar dolar. Arjantin ve Kolombiya da Volkswagen'in gelirine yetişemiyor. Volkswagen, bir devlet olsaydı dünyanın 43'üncü büyük devleti olurdu. 1930'ların başında bile Alman otomobil sanayi, lüks otomobil modellerinden oluşuyordu. Halk, sadece motosiklet satın alabiliyordu. O yıllarda her 50 Alman vatandaşından birinin otomobili vardı. Volkswagen, her Alman'ın otomobil sahibi olabilmesi için 1932'de Alman İşgücü Cephesi (Deutsche Arbeitsfront) tarafından kuruldu.

8 - BERKSHIRE HATHAWAY

ABD'nin çok uluslu holding şirketi. Sigortadan süt ürünlerine, demiryollarından iç çamaşırına, havacılıktan kimyasallara, şekerlemeden yayıncılığa, elektrikli ev aletlerinden mobilyaya kadar çok geniş bir yelpazede iş yapan Berkshire Hathaway, ayrıca yüzlerce şirkette de hisse sahibi. Ünlü iş adamı Warren Buffett ile birlikte anılmasına rağmen şirket, 179 yıl önce tekstil fabrikası olarak kuruldu. Geçen yıl 250.1 milyar dolar gelir elde etti. İrlanda'nın GSİH'si ile hemen hemen aynı.

9 - BP

Geçen yıl geliri 240.2 milyar dolardı. Daha önce British Petroleum ve BP Amoco olarak bilinen şirket bugün BP plc (public limited company - halka açık limited şirket) olarak veya kısaca BP olarak tanınıyor. Merkezi Londra'da. Eskiden "Yedi Kızkardeşler" (Seven Sisters) olarak bilinen petrol şirketlerinden biriydi. Bugün çoğunun adı değişti. BP de adı değişenlerden. Eski adı Anglo-Iranian Oil Company idi. Petrol piyasasına hakim olan bugünün şirketleri şöyle: BP plc, Chevron Corporation, Exxon-Mobil Corporation, Royal Dutch Shell plc, Total SA, Eni SpA ve Phillips 66 Company. Şirket 2010 yılının nisan ayında olan Meksika Körfezi petrol platformu patlaması ve sızıntısıyla hatırlanıyor. 11 kişinin öldüğü kazada 4.9 milyon varil petrol sızmıştı. Denizin ve kıyıların temizlenme maliyeti ve şirkete verilen cezaların toplamı 65 milyar dolar oldu.

10 - EXXONMOBİL

Bir başka petrol devi. Görüldüğü gibi dünya piyasalarına hala petrol ve enerji şirketleri hakim. İnternet ve teknoloji şirketleri değil. Merkezi Irwing/Texas'da bulunan Amerikan çok uluslu petrol ve doğal gaz şirketi. 2017 geliri 237.1 milyar dolar. 21 ülkede 37 rafinerisi, 14 yıldan fazla yetecek 20 milyar varil rezervi olmasına rağmen dünya petrol üretiminin sadece yüzde 3'ünde pay sahibi. Ve o da sabıkalı. 1989'da şirkete ait Exxon Valdez tankeri, Alaska'dan petrol yüküyle çıkarken karaya oturmuş, 11 milyon galon petrol denize dökülmüştü. Yine de Valdez kazası, hacim olarak dünyanın 36'ncı büyük petrol sızıntısıydı. Doğaya verdiği zarar nedeniyle Exxon'a 5 milyar dolar ceza kesildi (Ceza, Exxon'a verildi. Mobil ile birleşmesi 1999'da oldu).

ŞULE GÜNER

YAPAY ZEKA

sule.guner@sabah.com.tr
@sulegunerr
@treviroma

İnsanın yerine değil, insan için...

Teknoloji devi IBM yapay zekadan korkulmaması gerektiğini savunuyor. Firmanın Türkiye stratejisti Nicholas Anderson, yapay zekanın insanın yardımcısı olacağını, hayatı kolaylaştıracağını söylüyor...

YAPAY zeka artık hepimizi ilgilendiren bir konu. Kullandığımız cep telefonları, dijital dönüşümün merkezinde yer alan mobil uygulamalar, sigortacılık ve bankacılık sektörleri başta olmak üzere farklı iş sektörlerinde "farkında olmadan" bu teknolojinin avantajlarını yaşıyoruz. Bir yandan da "yapay zeka distopyasının" gerçeğe dönüşüp dönüşmeyeceği düşüncesi içimizi yiyor.

"Yapay zekadan gerçekten korkmalı mıyız?" ve "Türkiye'de kurumlar bu teknolojiyle ne kadar iç içe ve dünyadaki gelişmelerin neresinde yer alıyor?" sorularının cevabıysa, hem bireylerin hem de kurumların geleceğe yön vermeleri açısından ortaklaşa merak ettiği konu. Watson'ınıyla yapay zekanın gelişim tarihinde 1990'lı yıllardan sonra önemli bir yer tutan ve "yapay zeka-nesnelerin interneti (IoT)" çözümleri için kurumsal hizmet sunan IBM, bu soruları en doğru şekilde cevaplayabilecek uluslararası adreslerden birisi.

Nicholas Anderson, IBM Türkiye'nin ülke stratejisti, yani IBM'in küresel iş stratejileri politikalarını Türkiye'deki kurumlara nasıl entegre edileceğinin yol haritasını çiziyor. İngiliz Anderson, 10 yıldır Türkiye'de. Türk eşi ve Türk kültürüyle muhteşem entegrasyonu sayesinde, Türkiye ile IBM arasında iyi bir köprü olmayı başarmış. Türk kültürünün teknolojiyle olan ilişkisini, dijital dönüşümde kat ettiği yolu objektif gözle yorumlayabilen Anderson'ın ilginizi çekebileceğini düşündüğüm bazı gözlemleri var:

"Türk insanı teknolojiyi kullanmayı seviyor, ancak abaküs usulüyle... Teknolojiye yatırım yapmadan önce elle tutulabilir, somut veriler arıyor."

Öte yandan Anderson'a göre, "Türkiye, dünyanın çok az yerinde olan bir bankacılık sistemine sahip. Burada bir kredi kartı istediğinizde veya herhangi bir bankacılık işlemi yapmak istediğinizde online/offline her türlü kolaylık sağlandığı gibi, tüm işlemler kısa bir sürede gerçekleşiyor" diyen Anderson, bu durumun Türkiye'deki dijitalleşme sürecine olumlu bir katkı yaptığını düşünüyor.

"İNSANIN YERİNİ ALMAYACAK"

Gelelim, "Türkiye yapay zekayı kullanma konusunda dünyanın neresinde?" sorusunun cevabına... "Pek çok ülkeden stratejistlerin bulunduğu uluslararası IBM toplantılarında Türkiye'nin dünyanın dört bir yanında kullanılan yapay zeka teknolojileriyle aynı paralelde gittiğini konuşuyoruz. Diğer yandan yapay zeka IBM'e göre korkulması gereken bir kavram değil. Hayatımızı kolaylaştıran bir olgudan bahsediyoruz. Bu teknolojinin faydalarını görmemiz ve kullanmamız gerek" diyen Anderson, Hollywood filmlerinin çizdiği tablonun gerçekle ilgisi olmadığını, bilim-kurgu filmlerindeki "insanları öldüren veya ülkeleri işgal eden yapay zekalı makinelerin" bu teknolojiyle ilgili doğru görüntüyü vermediğini söylüyor. Anderson'a göre, "Yapay zeka doktorların, avukatların, araştırmacıların en yakın yardımcısı olabilir. İnsanların yerini almayacak, onların tamamlayıcısı ve destekçisi olacak."

BEŞ YIL İÇİNDE DEĞİŞİM

Yapay zekaya en çok yatırım yapan uluslararası dev markalar-

"Yeni yaka" dönemi

IBM Türkiye'nin ülke strarejisti olan Nicholas Anderson, yapay zekanın yakın dönemde birçok yeni iş sahası da oluşturacağını belirterek, "Biz buna yeni yaka meslekler diyoruz. Nasıl geçmişte internetin çıkmasıyla birlikte yeni meslekler ortaya çıktıysa, yapay zekâ alanında da bunun benzerini göreceğiz. Özellikle fen ve matematik bilimine dayalı becerilerin geliştirilmesi büyük önem taşıyor. Otomotivden sağlık sektörüne, perakendeden eğitime her alanda kullanılmaya başlayan kognitif teknolojiler bireylere odaklanarak kişiselleşmiş çözümler sunacak. Bu kognitif teknolojilerin oluşturacağı en büyük fark olacak" diyor.

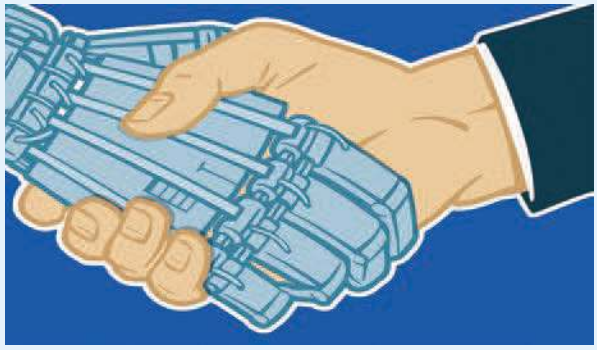
Nicholas Anderson

Avantaj kimde olacak?

IBM'in paylaştığı bazı verileri de aktaralım...

- Her gün 2.5 exabayt veri üretiliyor. İki yıl öncesine kadar oluşan tüm verinin toplamı, son iki senede oluşan veri ile aynı. Bunun katlanarak artacağı düşünülüyor.
- Bu kadar verinin olduğu bir ortamda güvenlik de elbette büyük önem taşıyor. Bu nedenle siber güvenlik artık hepimizin göz önüne alması gereken en önemli konulardan biri. IBM, 10 yıldır araştırma ve geliştirme çalışmalarına yatırım yaparak 3 bin 700'den fazla güvenlikle ilgili patent ve 19 güvenlik şirketi satın almış.
- Ancak geleneksel programlama sistemleri ile bu büyüklükteki verinin neredeyse yüzde 90'ını göremeyecek durumdayız. Üstelik verilerin tamamı internet ortamında kayıt altına alınmış da değil.
- Gartner'ın verilerine göre, 2020 yılı itibariye 21 milyar cihaz birbirine bağlı olacak. Verileri doğru analiz ederek, iş yapış süreçlerine entegre edenler ise rekabet avantajı elde edip oyundan galip çıkacak.

dan biri olan IBM'in "bu teknolojinin nasıl bir gelecek sunacağıyla" ilgili açıklamalarını da kulaklarımızı iyi açıp dinlememiz gerek. "IBM olarak, yapay zeka terimi yerine 'artırılmış zeka' terimini esas alıyoruz. Bu yapay zeka vizyonu, insan deneyimini iyileştiren, artıran ve ölçeklendiren sistemler ile insan zekâsını taklit etmeye çalışan sistemler arasındaki kritik farkı oluşturuyor. Yapay zeka sistemlerinin çok yüksek miktardaki karmaşık ve muğlak bilgiyi öngörüye dönüştürme yeteneği, uzun zamandan beri sır olarak kalmış şeyleri açığa çıkarma ve dünyanın en önemli sorunlarının çözülmesine yardımcı olma potansiyeline sahip" diyen Anderson, yapay zeka sistemlerinin, potansiyel olarak hastalıkların tedavi edilmesine, hava durumunun tahmin edilmesine ve küresel ekonominin yönetilmesine yardımcı olacak öngörülerin keşfedilmesine yardımcı olduğunu hatırlatıyor. Anderson, tüm bu özellikleri nedeniyle, yapay zeka için, "Bu, kesinlikle çok güçlü bir araç. Ve tıpkı diğer tüm güçlü araçlar gibi, geliştirilmesinde ve devreye alınmasında çok özenli olmayı gerektiriyor. Yapay zeka sistemlerinin toplumsal avantajlarından yararlanmak için öncelikle yapay zekaya güvenmemiz gerekiyor" yorumunu yapıyor.



Beş yıldan daha az bir sürede sağlıktan finansa, turizmden eğitime her sektörde dünyada veri analizine dayalı yapay zeka teknolojilerinin kullanıldığı köklü değişiklikler beklediklerini belirten Anderson, "Bu yeni dönem ekonomisinden faydalanmak ve pay almak isteyen her ülke ve her işletme dijital dönüşüme ayak uydurmalı. Kognitif ekonomide, insanlar ile makineler yan yana çalışacaklar ve teknoloji, daha fazla bilgiye dayanan, önyargısız kararlar alma becerimizi destekleyecek" tavsiyesini not düşüyor.

Dövize müdahale ediyor

Ereteam'in CEO'su Kutlay Şimşek

Son dönemlerde finans dünyası için öngörülebilirlik sağlayan yapay zeka destekli yazılımlar firmaların verimliliğini artırırken, döviz kurunun belirsiz olduğu zamanlarda değerli bir kazanç kaynağı haline dönüşebiliyor. Sürdürülebilir başarı yakalamak isteyen tüm firmalar bu teknolojiler sayesinde plan, bütçeleme ve tahminler yapabilme şansını artırıyor. Böylece büyük veriyi analiz edip sonuçlarını finansal öngörüler eşliğinde stratejiye dönüştüren bu firmalar, bütçelerini çok daha etkili yönetebiliyor.

Döviz kuruna bağlı olarak piyasalarda yaşanan volatilite karşısında kriz senaryolarının giderek yaygınlaştığını söyleyen Ereteam'in CEO'su Kutlay Şimşek, bu tarz süreçlerde finansal öngörülerin hayat kurtarıcı olduğunu belirterek, "Yapay zeka ile kurumlar büyüyen veri havuzlarından istifade edebildiklerinde, resmi düzenlemeleri daha iyi karşılayabilir, kârlarını artırabilir, müşteri deneyimini ve daha fazlasını geliştirebilir dahası perakende finansal hizmetleri çeşitlendirerek doğru bütçeleme yapabilir" diye konuşuyor.

TALHA APAK
Yeminli Mali Müşavir (YMM)
talha.apak@paradergi.com.tr

TTK gereği her yıl belli kriterleri taşıyan şirketler zorunlu olarak bağımsız denetim kapsamına alınıyor. Bağımsız denetim, şirketler tarafından bir yük olarak görülüyor. Oysa şirkete ve finansal piyasalara sağladığı fayda çok daha fazla…

Bağımsız denetime tabi olan şirketler ve bazı sorunlar

KAMU Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) belirlediği esaslar çerçevesinde, denetçilik mesleğinin gerekleriyle etiğine uygun bir şekilde ve özenle gerçekleştirileceği, denetime tabi olacak şirketlerin her yıl Bakanlar Kurulu'nca belirleneceği Türk Ticaret Kanunu (TTK) kapsamında hüküm altına alınmış bulunuyor.

TTK gereği, Bakanlar Kurulu'nca her yıl belirlenen bağımsız denetime tabi olan şirketler, anonim şirketlerle sınırlı olmayıp, sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketler ve limited şirketlere de uygulanacağı belirtilmiş. Dolayısıyla, TTK gereğince bağımsız denetçi seçmek zorunda olan şirketler, birer sermaye şirketi olan anonim, limited ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerdir. İlgili şirketler, her hesap dönemi için bağımsız denetçi veya denetim kuruluşu seçmek zorundadır.

Ticaret Bakanlığı'nın 2018 yılı son verilerine göre, 769.795 adet limited şirket ve 125.295 adet anonim şirket olmak üzere, toplam 895.090 adet sermaye şirketi faaliyet göstermektedir. KGK tarafından yayımlanan faaliyet raporuna göre ise, 31/12/2017 tarihi itibariyle 6.081 şirket bağımsız denetçi seçmiş görülüyor. 2018 yılında kapsama giren şirketleri de dahil ettiğimizde bağımsız denetim kapsamında olan şirket sayısı 7.500 civarında görülüyor. Dolayısıyla, ülkemizdeki toplam sermaye şirketlerinin yaklaşık yüzde 8'i bağımsız denetim kapsamında yer alıyor.

BAĞIMSIZ DENETİME TABİ ŞİRKET KRİTERLERİ

Ülkemizde TTK gereğince bağımsız denetim zorunluluğu, 01/01/2013 tarihinde başlamış olup bağımsız denetime tabi olacak şirketler de Bakanlar Kurulu'nca ilk kez 23/01/2013 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Karar" ile belirlenmişti. Son olarak, 26/05/2018 tarihli ve 30432 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Belirlenmesine Dair Karar'a göre…

- Tek başına veya bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle birlikte üç ölçütten (a-Aktif toplamı 35.000.000 TL', b-Yıllık net satış hasılatı 70.000.000 TL, c-Çalışan sayısı 175 kişi) en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki hesap döneminde aşan şirketler,
- Sermaye piyasası araçları bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem görmeyen ancak SPK kapsamında halka açık sayılan şirketlerden üç ölçütten (a-Aktif toplamı 15.000.000 TL, b-Yıllık net satış hasılatı 20.000.000 TL, c-Çalışan sayısı 50 kişi) en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki hesap döneminde aşanlar,
- Herhangi bir ölçüte bağlı olmaksızın (I) sayılı listede belirtilen şirketler,
- (II) sayılı listede belirtilen şirketlerden üç ölçütten (a-Aktif toplamı 30.000.000 TL, b-Yıllık net satış hasılatı 40.000.000 TL, c-Çalışan sayısı 125 kişi) en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki hesap döneminde aşan şirketler, bağımsız denetime tabi tutulmuş bulunuyor.

BAĞIMSIZ DENETÇİNİN GÖREV VE SORUMLULUĞU

Bağımsız denetçi, Türkiye Denetim Standartları'na (TDS) uygun olarak şirketin finansal tablolarının, Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre şirketin mal varlığını, borç ve yükümlülüklerini, öz kaynaklarını ve faaliyet sonuçlarını tam, anlaşılabilir, karşılaştırılabilir, ihtiyaçlara ve işletmenin niteliğine uygun bir şekilde şeffaf ve güvenilir olarak; TTK kapsamında yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin denetlenen finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığını denetlemek zorunda.

Bağımsız denetçi ayrıca, şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığını, kurulmuşsa sistem ve komitenin şirketin varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini

tehdit edebilecek gelişmeleri önceden saptamak için yeterli olup olmadığını, verilmesi gereken raporu verip vermediğini inceleyerek değerlendirmeli.

BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SEÇİMİ

TTK'nın 399'uncu maddesi gereği bağımsız denetçi/denetim kuruluşu, şirket genel kurulunca, topluluk denetçisinin ise ana şirketin genel kurulunca seçilmesi gerekiyor. Denetçinin, her faaliyet dönemi ve her hâlde görevini yerine getireceği faaliyet dönemi bitmeden seçilmesinin şart olduğu, seçimden sonra, yönetim kurulunun, gecikmeksizin denetleme görevini hangi denetçiye verdiğini ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile internet sitesinde ilan ettirmesi gerekiyor. Faaliyet döneminin dördüncü ayına kadar denetçi seçilememişse, denetçinin, yönetim kurulunun, her yönetim kurulu üyesinin veya herhangi bir pay sahibinin istemi üzerine, mahkemece atanacağı hüküm altına alınmış bulunuyor.

Bu çerçevede, Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Belirlenmesine Dair Karar uyarınca, bağımsız denetime tabi olan ve hesap dönemi takvim yılı olan (1 Ocak-31 Aralık) şirketlerin, en geç 31 Mart tarihine kadar bağımsız denetçisini/denetim kuruluşunu seçmeleri gerekiyor. Uygulamada bu sürenin Haziran sonlarını bulduğu ve herhangi bir sorun yaşanmadığı da görülüyor. Bağımsız denetçiyi seçme yetkisi anonim ve limited şirketlerde genel kurula ait olup anonim şirketlerde yönetim kurulunun, limited şirketlerde de müdür veya müdürler kurulunun, genel kurulca seçilen bağımsız denetçiyi gecikmeksizin ticaret siciline tescil ettirmesi ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile internet sitesinde ilan etmesi gerekiyor.

BAZI SORUNLAR VAR

Türkiye genelinde, KGK tarafından yetkilendirilmiş mevcut bağımsız denetçi (BD) sayısı 17.500, bağımsız denetim kuruluşu (BDK) sayısı 250, bağımsız denetim kapsamına alınan şirket sayısı ise 7.500 civarındadır. Yukarıda bahsedildiği gibi, TTK kapsamında bazı kriterleri aşan şirketler belli koşullarda bağımsız denetime tabi tutulması zorunlu bulunuyor. Ancak, bu kriterleri taşıdığı halde bazı şirketlerin henüz bağımsız denetim yaptırmadığı veya bundan imtina ettiği görülüyor.

Yeni sistemin üzerinden altı yılı aşkın bir süre geçmiş olmasına rağmen uygulamada bazı ciddi sorunların devam ettiği görülüyor. Kısaca öne çıkan sorunları şöyle sıralayabiliriz:

- TÜRMOB ile bağımsız denetim konusunda düzenleyici ve denetleyici kurumlar KGK, SPK, BDDK arasında ortak bir gözetim mekanizmasının olmaması.
- Bakanlar Kurulu'nca TTK çerçevesinde bağımsız denetime tabi işletmelerin sayısal olarak az olması. Hatta kapsamda bulunmasına rağmen bazı işletmelerin bağımsız denetim yaptırmaması.
- Resmi bir ücret tarifesi olmadığından, haksız rekabet ve beraberinde yarattığı etik sorunlara çözüm bulunamaması.
- Şirketler üzerinde ilave bir ekonomik yük olarak görülmesi, güven sorunu ve gereksiz olduğu algısının devam ediyor olması.
- Kamuoyunda yeterli düzeyde tanıtıcı bilgi paylaşılamadığından şirketler, her yeni kararname karşısında durumunu saptamakta zorluk çekmekte olup, kapsama yeni giren şirketlerin yapmaları gerekenler konusunda tereddütler yaşanıyor olması.
- Bağımsız denetimden geçmiş şirketlerin, vergi idaresi, bankalar ve finans kuruluşları nezdinde ayrıcalık tanınarak bir avantaj beklentisinin bulunması.
- Ticaret Bakanlığı'nın, kriterleri taşıdığı halde bağımsız denetim yaptırmayan şirketler üzerinde herhangi bir yaptırımda bulunmaması.
- Tek finansal tabloda buluşulmaması, VUK'da ısrar edilmesi.

Bu ve benzeri sorunları çoğaltmak mümkün. Ancak, bağımsız denetim kurumu ülkemizde daha çok yeni. Dolayısıyla mevzuatta, bürokraside ve uygulamada yaşanan sorunların kısa sürede çözüm bulması beklenemez. Ancak, gelinen noktada Ticaret Bakanlığı, KGK, SPK ve TURMOB'un işbirliği ile bu mekanizma ve bağımsız denetim mesleğinin ciddi bir şekilde masaya yatırılması gerekiyor. Mevcut sorunların asgariye indirilmesiyle, başta kamu kurumları olmak üzere finansal piyasalar ve şirketler daha fazla fayda görmüş olacaklar.

AVANTAJLARI GÖZ ARDI EDİLİYOR

Bankalar, genellikle ekspertiz raporları veya şirket ortaklarının kişisel krebilitelerine göre kredi veriyor. Şirket bilançolarının bağımsız denetimden geçip geçmediğine pek bakmıyor. Dolayısıyla, kredi veren açısından çok sayıdaki kredi riskli ve maliyetlidir. Bankaların faiz maliyetlerinin yüksek olmasının bir nedeni ise, kredi risklerinin devam etmesidir. Kaldı ki; bağımsız denetçi/denetim kuruluşu, kredi dönüşleri riskli olan şirketlere olumlu rapor vermeyeceği için, bankaların risklerini ve faizlerini düşürmesine bir kapı açmış oluyor.

Şirket bazında bakıldığında ise; şirketlerin çoğunun, mevcut ortaklarının dışında görülmeyen ikinci, hatta üçüncü ortakları bulunuyor. Resmiyette görülmeyen bu ortakları ise, bir yandan kredi kuruluşları diğer yandan ise kamu adına vergi (gelir) idaresidir. Oysa ki bağımsız denetimden geçmiş bir şirketin, aktiflerinin pasiflerini ne kadar karşılayabileceği hususları denetlenerek raporlanıyor olduğundan başta şirket hissedarları olmak üzere, şirketten alacaklı olan üçüncü kişilere de ışık ve referans olabiliyor.

Tatil nedeniyle, yazılarıma ara vermek zorundayım. Yeniden görüşmek dileklerimle, iyi bayramlar, mutlu ve sağlıklı yarınlar…

NEW WORLD

Volkan Akı
volkan.aki@paradergi.com.tr
@volkanaki, facebook/volkanaki

Yıkıcı değişimle nasıl başa çıkacağız?

Çok hızlı bir değişim geliyor ve ayakta kalmak için büyük bir hazırlık yapmak gerekiyor. Yeni döneme ilişkin stratejiler geliştirmek için "Gelecek Danışma Kurulları" gibi farklı ve alışılmadık yöntemler denenebilir…

DEĞİŞİM tehdidi derken aslında dijitalleşmeden, robotlaşmadan, yapay zekanın oluşturduğu yeni çağdan bahsediyoruz. Bu fenomen birey kariyerden kurumsal varoluşa herkesi, her şeyi tehdit ediyor. Peki, yeni çağda İngilizce moda deyimiyle 'disruptive', Türkçesiyle 'yıkıcı' değişimin etkilerinden şirketler kendilerini nasıl koruyacak, gelecekte nasıl ayakta kalacaklar? Odgers Berndtson Global Yönetim Kurulu ve CEO Grubu Başkanı Baroness Virginia Bottomley ile bu konuyu konuştuk.

Unvana dikkat!.. Kendisi gerçekten İngiliz Kraliyet Ailesi'nden bir Barones… İngiltere'de sağlık bakanlığı yapmış… Bu önemli ismin Bottomley'in tespitleri şöyle:

"Yönetim kurulunun kurumsal yönetim, denetim ve işi büyütme ile meşgul olması gerekir. Ve bu giderek zorlaşıyor çünkü kanuni düzenlemeler çoğalıyor, dikkat edilmesi gereken şeyler artıyor. Ama eğer işinizi yıkıcı güçleri, 'bilinen bilinmeyenleri' değil 'bilinmeyen bilinmeyenleri' göz önüne alarak şekillendirebilmek istiyorsanız, ayrı bir araç, ayrı bir alan yaratmanız gerekiyor. Bu nedenle, artan sayıda pek çok kurum, danışma kurulları oluşturuyor. Bugüne kadarki örneklerde neredeyse tüm uluslararası kurumlar kadınların rolünün güçlendirilmesine yönelik çalışan danışma kurulları oluşturdu. Bu epey yaygın bir uygulamaya dönüştü. Şimdi de kurumlar 'milenyum' çağı mensuplarından 'millenial'lardan oluşan danışma kurulları oluşturmanın yollarını arıyor. Onlar 'Y' kuşağı ve iş, refah, varlık sahibi olma konusunda oldukça septik, yani sorgulayan bir bakış açısına sahipler. Statükodan hoşlanmıyorlar, fark yaratabilmek için yatay organizasyonlar istiyorlar. İşte bu nedenle, dünyadaki değişimi daha iyi anlayabilmek için yönetim kurullarına icra kurullarına ek bir araç olarak, artan sayıda millenial'lardan oluşan danışma kurulları kuruluyor".

Virginia Bottomley

"GELECEK DANIŞMA KURULLARI"

Pek çok danışma kurulu var ama bunun adı "gelecek' danışma kurulları… Peki geleceğe odaklı bir yapıya neden ihtiyaç duyuyoruz? Farkı nasıl ortaya koymak gerekiyor? Bottomley'in bu konudaki bakış açısı şöyle:

"Bugün herhangi bir iş alanını bekleyen en büyük tehlike 'sürü düşüncesi'. Çünkü tüm şirketler, kurumlar içeri doğru bakıyorlar. Aynaya bakıyorlar ama pencereden dışarı bakmıyorlar. O zaman taze, yeni ve yıkıcı düşünceyi kurumun içine, işinize nasıl taşırsınız? Yönetim kurulları doğal olarak öncelikle strateji ve kurumsal yönetim ile uğraşıyor. Danışma kurullarına ihtiyaç da burada doğuyor. Şimdi millenial kurulları gündemde. Ve bu kurullar farklı formlarda olabilir. Bu nedenle oturup boşluklar nerede incelemeniz ve işinize en iyi katkıyı yapacak şekilde nasıl bir modelle olacağını planlamanız gerekiyor. Danışma kurullarının bir amacı, bir odağı olmalı. Örneğin, Deloitte Afrika bölgesinde genç millenial'lardan oluşan bir danışma kurulu kurdu. Ortaya çok iyi örnekler koydular.

YIKICI DEĞİŞİM İÇİN YIKICI FİKİRLER

Virginia Bottomley endüstrilerden örnekler veriyor ve şunları söylüyor:

"Benim yaşımdaki kişiler hiçbir zaman 'doğal dijital' olmayı başaramayacaklar. Torunumun ya da en küçük kızımın çalışma hayatına, şekline bakıyorum. Bambaşka bir dünya... Konuşma, iletişim kurma ve düşünme şekilleri bile farklı. Davranışlar beyni değiştirir. 'Gelecek Danışma Kurulları', genç profesyonellerin doğru etkiyi yapabilmesi, katma değer yaratabilmesi, kendi değerlerini ortaya koyabilmesi, potansiyellerini gösterebilmesi ve işi kendi yöntemleri ile yapabilmesi için çok etkili bir yöntem. Millenial'ların yıkıcı fikirlerini duymak için uygun bir ortam. Örneğin, Unilever'in millenial kurulları var. Gönüllülerden ve öğrencilerden oluşuyor. Bir değerlendirmeden geçiyorlar. Bir seneliğine kuruluyor, sonra yeni bir grup geliyor."

Kurulların performansı kritik

Hal böyle olunca kurduğunuz kurulların performansı kritik bir hale geliyor. Bunu şöyle açmak mümkün:
"Sürekli olarak şunu vurguluyoruz: 'Purpose, People, Process' (Amaç, İnsanlar, Süreçler). Amaç çok net olmalı. İnsanlar derken kimleri kast ediyoruz? Kurulunuzda dünya çapında bir atlet ya da bir maestro olabilir. Performans ise kritik. Sürekli olarak, nerede bir zorluk var, bir mesele var ve biz bunu nasıl çözümleyebiliriz şeklinde düşünüyor olmalılar. Bundan sonra bu türden bir kurulunuz yoksa stratejik olarak hizalanmanız zor. Sonuçta insanlar ve süreçlerin amaca hizmet etmesi gerekiyor. Her şey o kadar hızlı değişiyor ki, senede bir ya da altı ayda bir danışma kurulunuzun amacına hizmet edip etmediğini gözden geçirmeniz gerekiyor.
Soru sormanın, nezaket pahasına sorgulamanın sorun olmayacağı, insanların soru sorarken, fikirleri sorgularken kendisini güvende hissedeceği, güvencesi olan bir ortam yaratılmalı. Bu tamamıyla bu kurula kimin liderlik edeceği ile ilgili bir mesele."

Sosyal girişimciliğin yükselişi

Kale Grubu Başkanı ve CEO'su Zeynep Bodur Okyay

BANA sorarsanız insanı merkeze alan her tür girişim bir tür sosyal girişimcilik. Çünkü yaratılan hiçbir değer sonuçta, bir kişiye ait olarak kalmıyor; paylaşılıyor ve yayılıyor. Zaten değer paylaşılmaya başlandıkça büyüyor.

Geçtiğimiz yıllarda Bilgi Üniversitesi'nin Sosyal Girişimcilik Ödülleri'nde jüri üyesiydim. Orada da görmüştüm ki dijitalleşme, sosyal girişimciliğin liderliğini gençlerin yapmasını sağlıyor. Çünkü dijitalle ilgili her şey onlardan geliyor ve yeni kuşaklar insana katkı yapma fikrine çok yakınlar. Onlar artık yeni nesil sosyal girişimciler.

Türkiye'ye baktığımızda geleneklerimizde sosyal girişimcilik konusu önemli bir yer işgal ediyor. Belli konuların gelişmesini, yöresini ve çevresini kalkındırma misyonu ile destekleyen pek çok "sosyal girişimci" iş adamımız var. Onların çoğu Türkiye'nin en zor kalkınma dönemlerinde önemli misyonlar üstlendiler. Bunlar arasında sembol isimler var. Vehbi Koç'un eğitime katkısı her zaman çok önemli oldu. Nejat Eczacıbaşı sanatın Türk toplumuna katkısını geliştirmeye çalıştı. Sakıp Sabancı ve Asım Kocabıyık da yine bu isimler arasındaydı.

Geçtiğimiz günlerde Kale Grubu'nun Sosyal Girişimcilik ödülleri ile ilgili bilgi alma olanağım oldu. İbrahim Bodur da Türkiye'nin 'doğal' sosyal girişimcilerinden biriydi. Hiç kimse onu halktan, toplumdan kopuk görmedi. İyi olan yönetimi devralan kızı Zeynep Bodur'un da aynı çizgiyi aynı empatiyle devam ettirmesi. Bahsettiğim, "İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik Ödülleri'nin ikincisi bu yıl "Hayata Değer" temasıyla yapılıyormuş. Ödüller yeni nesil sosyal girişimciliği teşvik etmek amacıyla veriliyor.

Kale Grubu Başkanı ve CEO'su Zeynep Bodur Okyay, İbrahim Bodur'un tek başına bir kalkınma modeli ve etkili bir girişim modeli olmasının yanı sıra Anadolu'da kalkınmanın önünü açan bir vizyoner ve yerel değerleri küresel vizyonuyla harmanlayan cesur bir girişimci olduğuna dikkat çekiyor. Bodur projeyle ilgili yaklaşımlarını ise şöyle özetliyor: "Tüm hayatı boyunca insanı merkeze alan anlayışından hiç ödün vermeyen İbrahim Bodur'un izinde ilerlerken, yolculuğumuzu onun ilkeleri ışığında devam ettirmeye gayret ediyoruz. Bu nedenle, sosyal girişimcilik ekosistemini desteklemek ve yeni nesil sosyal girişimcileri teşvik etmek amacıyla başlattığımız İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik Ödülü bizim için çok kıymetli. Bu gönül projesini ilerletmek ve büyütmek en büyük isteğimiz."

Yeni katma değerde tasarım odağı var

ZAMAN zaman dizayn, tasarım ve bununla ilgili çalışmalardaki eksiliğimizi yazıyorum. Çünkü dünyanın en iyi teknolojisini üretseniz de eğer onu doğru tasarım, tüketici uyumlu bir model içinde sunmazsanız başarı şansınız hiç yok demektir. Biz ise endüstriden inşaata, restoranımızdan sokağımıza bu işe hiç önem vermiyoruz. Örneğin, dünyada artık müzeleri çekip merkezi haline getirmek için 'ikonik' binalar inşa ediliyor. Bu bana en çarpıcı örneklerden biri olarak görünüyor. Önce müzenin binası sizi çekecek sonra içine bakacaksınız. Bir öyküsü, anlattığı bir şeyler, bir duruşu olacak.

Bu durum her tasarım ve her ürün için geçerli. Guggenheim müzeleri bunun en iyi örnekleri. Örneğin, Guggenheim Bilbao müzesinin içinden çok dışını anlatanlar daha fazla. Bu içindekinin önemsizliğinden değil, insanın yeni görsel etkilenme ve kolaylık arama ihtiyaçlarından kaynaklanıyor.

Bizde de tasarım odaklı pek çok kurum var. Örneğin, Şişecam Topluluğu şirketlerinden Paşabahçe bunlardan biri; son derece özgün, modern ve yenilikçi bir şirket. Yurtiçi ve dışında 52 mağazaya ulaştıklarını öğrendim. Bence hak ettikleri değeri de henüz bulmuş değiller. Tasarıma, ürüne gösterdikleri özeni, çabayı markanın değeri, iletişimi için de göstermeliler.

Tasarruf dönemi ne getirecek?

EKONOMİDEKİ dalgalanmaları 10 yıl da bir yaşamasak olmuyor. Ben ekonomi tarafına girmeyim. Dergimiz zaten bu konuları yeteri kadar işliyor. Ancak yeni koşulların getirdiği bazı etkileri olacak. Buradaki kilit kavram "tasarruf"; şirketlerden bireylere böyle bir dönem başlayacak. Markalarda da değişiklikler olacak. Örneğin, 'private label' denilen market markalarının yükselişini göreceğiz. Markalı ürünlerle neredeyse aynı kalitede üretilen ve tanınmış bir marka olmadığı için daha ucuza satılan ürünler… Ürününe zam yapamayanlar paket küçültmeye gidecek. Ucuzluk marketleri daha çok talep alacak. Katma değer yerine fiyat odaklılık olacak. Ve bu yeni koşullara göre ürün-hizmet üretebilenler ayakta kalacak…

MUSA SAVAŞ
musa.savas@paradergi.com.tr

Bence korkmalıyız ama bu korku gereken önlemleri almamızı engellememeli. Facebook, Twitter, Google, Amazon gibi şirketler girdiğimiz her tür veriyi alıp, işliyor ve buna göre strateji geliştiriyorlar. Biz de gerekeni yapmalıyız…

Yapay zekâdan korkmalı mıyız?

YAPAY zekâ denince aklınıza ilk olarak ne geliyor? Korkularınız mı yoksa mutluluklarınız mı? Mutluluklarınız geliyorsa ne mutlu size. Fakat bence birçok insanın aklına önce korkuları geliyor. Özellikle de kontrolden çıkmış insansı robotların aklınıza geldiğini düşünüyorum. Bunda belki de izlediğimiz filmlerin etkisi olabilir. Aslında bu hâlâ uzak bir tehdit. Asıl tehdit burnumuzun dibinde. Bilmem farkında mısınız?.. Yakın gelecekteki yani burnumuzun dibindeki en büyük tehdit; bağımsızlığımızı ve itibarımızı tehdit eden teknolojileriyle her türlü verimizi toplayıp reklamcı ve benzerlerine satan şirketler tarafından geliştiriliyor. Bunlar kim mi? Tabii ki Facebook, Twitter, Google, Amazon, vb…

İŞLER ARTIK ÇOK FARKLI YÜRÜYOR

Facebook özelinden gidelim. İrtibatımız kesilen eski arkadaşlarımızı yeniden bulma gibi masum görünen bir yerden başladık. Sonrasında bizi takip eden reklamlar girdi işin içine. Şimdiyse çok farklı bir yerdeyiz.

Reklamlar konusunu biraz açmak istiyorum. Basit bir örnekle açıklamaya çalışalım. Diyelim ki kitap satmak istiyorsunuz. Eski sistemde, deneyim ve öngörülerinize dayanarak kitabın içeriğini de dikkate alarak hedef bir demografik kesim belirlersiniz. Örneğin, 25 ile 35 yaş aralığındaki erkekler veya kredi kartı limiti 3 bin TL'nin üstünde olan insanlar, gibi. Geçmişte herkes bunu veya buna benzerini yapardı. Şimdi büyük veri ve makine öğrenimi işin içine girdi. Dolayısıyla işler artık böyle yürümüyor.

İşlerin neden böyle yürümediğini anlamak için, bu zamana kadar Facebook ile paylaştığınız tüm verileri bir düşünün. Yazdığınız her durum bildirisi, her bir mesaj ile sohbet, oturum açtığınız her konum, yüklediğiniz tüm fotoğraflar… Hatta bir şey yazmaya başlayıp sonra vazgeçip sildikleriniz. Unutmayın Facebook bu silinenleri de saklayıp analiz ediyor. İnternete bağlı olmadığınız zamanlarda verilerinizle sizi eşleştirmeye çalışarak ne yaptığınızı tahmin edebiliyor. Tüm bunları daha doğru yapabilmek içinse eksik olan verileri çeşitli acentelerden satın alıyor. Finansal kayıtlarınızdan internette yaptığınız aramaların geçmişine kadar her şey bu veri setinde olabilir. Bu nasıl olur demeyin. ABD'de bu tür veriler rutin olarak toplanıyor, karşılaştırılıyor ve satılıyor. Avrupa'da ise bu konularda daha sıkı kurallar var.

YAZILIMCI DA PROGRAMI ANLAMIYOR

Kitap satışından başlamıştık değil mi? Basit bir ticari işlem. Fakat asıl problem bu değil. Asıl problem Facebook ve benzeri şirketlerin bu büyük verileri işlemek için kullandığı karmaşık algoritmalar. Bu algoritmaların nasıl çalıştığını artık anlamıyoruz. Bu algoritmalar sınıflandırmayı nasıl yapıyor? Milyonlarca matris, milyonlarca sıra ve sütun…

Tüm veriler ellerinin altında bile olsa bunlarla uğraşan programcılarda artık bunların nasıl işlediğini anlamıyor. Programcılar hâlâ farkında değil belki ama artık programlama yapmıyorlar, aslında tam olarak anlamadıkları bir bilinç geliştiriyorlar. Bu bilincin mekanizması ise çok büyük miktarda veri varsa çalışıyor. Dolayısıyla da hepimize sürekli veri girmemiz çeşitli şekillerde telkin ediliyor. Bu olmalı ki makine öğrenimli algoritmalar işlerini yapabilsin. Bu yüzden Facebook ve benzerleri hakkımızdaki tüm bilgiyi istiyor.

HENÜZ BAŞLANGIÇ AŞAMASINDAYIZ

Facebook'un piyasa değeri 500 milyar dolara yaklaşıyor. Bunun sebebi ikna mimarisi olması ve şu an için eksiksiz çalışması. Ancak bu mimarinin tek zayıf yanı, kitap satıyor olsanız da yiyecek satıyor olsanız da aynı olması. İşte zaaf burada. Algoritmalar farkı anlamıyor. Biz reklamlara bakıp çeşitli tepkiler verirken arka planda üzerimize salınan bu algoritmalar, aynı zamanda siyasi, kişisel ve sosyal bilgi akışımızı düzenliyor, farkında mısınız?

Sonuç olarak, amacımız felaket tellallığı yapmak değil, durum tespiti yapmak. Geldiğimiz noktada hem halk hem de vatandaş olarak, artık aynı bilgileri görüp görmediğimizi ve başkalarının ne gördüğünü bilmiyoruz. Ortak bir veri tabanı olmadığı için de adım adım, toplumsal tartışma imkânsız hale geliyor, şimdilerde bizler bunun sadece başlangıç aşamasındayız.

ALİ EFE İRALI

E-SPOR EKONOMİSİ

Efe.irali@paradergi.com.tr
@aliefeirali

Neden yatırım yapmalı?

E-spora yönelik yatırımlar bugün takımlara odaklanmış durumda. Oysa her yatırımcının yararlanabileceği e-spor kanalları mevcut. Bunlar pratik, hızlı ve düşük maliyetli çok sayıda opsiyona sahip. Üstelik kontrol yatırımcının elinde...

TÜRKİYE'DE ortalama 55 milyonluk bir internet kullanıcı kitlesi var. Kitlenin yüzde 70'inden fazlasını genç ve orta yaşlı nesil oluşturuyor. E-spor kitlesi de bu ana toplamın içinde. Şu an sosyal medya üzerinden, markaların değerlerine "etki edebilen" konumuna kadar yükselmiş bir kitleden söz ediyoruz. Kitlenin göz ardı edilmesi, milyonlarca liralık zarara uğramak ya da planlanan büyüme reflekslerine ket vurmak anlamını taşıyor. Bu yüzden, Türkiye'nin sahip olduğu 4 milyonluk e-spor taraftarının sesine kulak vermek, potansiyel yatırımcılar için de büyük bir öneme sahip. Genç neslin kalesinde döndürülecek her bir top, pazar hâkimiyeti ve dolayısıyla da dağıtım kanallarının güçlenmesi adına oldukça önemli.

Aralarında Coca-Cola, Mondelez, Redbull, Vodafone gibi büyüklerin de olduğu firmalar, mobil, konsol ve masaüstü dahil tüm cephelerde genç neslin karşısına çıkabilmek için büyük bir mücadele veriyor. Süreç, 15 yıldan fazla bir zamandır flash tabanlı internet siteleri ile birlikte küçük sponsorluklar adı altında yürütülmekte. 1999-2003 yılları arasına dial-up'ın yani çevirmeli internet döneminin altın çağı olması da bundan kaynaklanıyor. Yeni çağ ise, yazılımsal gelişimle birlikte açıldı ve duracağa da benzemiyor.

TEMEL YATIRIM ALANLARI

E-spor denildiğinde, sadece doğrudan bir masaüstü platformda yapılan ve herkesin toplandığı bir arenaya sahip mücadele çeşidi akla gelmemeli. Genel kanı bu yönde olsa da, kişilerin yapılan müsabakalarda birbirlerini görmeleri şart değil. Tek şart, etik anlamda bir koruyucu organizasyon şemasının oluşturulabilmesi. Şema sonrası, e-sporun kazanç modelinin, bir araç mı, yoksa doğrudan kendi içerisinden nakit çıktısı verebilen bir sistem mi olduğu netleşebiliyor. Bundan bir biçimde pay almak isteyen her tür yatırımcıya kapı sonuna dek açık. İşte, yatırım seçenekleri…

Bağımsız çevrimiçi turnuva yatırımı: İnternet sitelerinde çok basit oyunlar üretilmesi yoluyla, en çok skoru üreten oyunculara ödüllerin dağıtıldığı turnuvalar. Oyuncak devleri Mattel ve Lego'nun dışında, en iyi uygulayıcılarından biri, Oreo'dan hatırlayacağınız Mondelez. Firma, ürün gruplarını oyun içerisindeki bir materyal olarak sunan sistem sayesinde genç kuşakları hedef alan bir eğlence mekaniği oluşturmuştu.

Tümleşik destek: Oyuncuların yeme-içme, ulaşım, ikamet gibi maliyetlerini, turnuvalara katılım stratejilerini üstlenen ve kulüp refleksine dâhil olan yatırım çeşidi. Fenerbahçe, Beşiktaş ve Galatasaray e-spor takımlarıyla, Türkiye'nin en iyi örneklerini oluşturuyor. Gelecekte, belediyeler nezdinde kurulmuş olan yerel takımları da görmemiz bekleniyor. Avrupa'da, sosyokültürel kalkınma için önemli bir katkı sağlayacağı üzerinde duruluyor.

Dolaylı yatırım: Çeşitli uluslararası turnuvalarda başarı gösteren oyunculara marka sponsoru olarak, isimlerine özel ürün gruplarının piyasaya sürüldüğü yatırım tipi. XFX firmasının, dünyaca ünlü e-spor şampiyonlarından fatal1ty için ürettiği ekran kartı en bilindik örneği teşkil ediyor. Şüphesiz, üreticiler için en önemli yatırımı oluşturuyor. Sağladığı pozitif katkı ile orantılı kabul edilebilir maliyetleri, büyümek isteyen teşebbüsler için önemli bir fırsat.

Turnuva sponsorlukları: Turnuvaların yürütücülerine aktarılacak mali yardım ile birlikte ana destekleyici konumuna geçilen tip. Gerek ödül, gerek altyapı harcamalarının karşılanması için finanse ediliyor. Coca-Cola'nın League of Legends için Avrupa ve Amerika'daki turnuvalarda ana sponsorlar arasında yer aldığı biliniyor. Diğer bir örnek, RedBull ise hem kendi finanse ettiği oyuncuları, hem de özellikle Türkiye'de yaptığı e-spor turnuvası sponsorluklarıyla oldukça güçlü konumda.

Aracı platform yatırımı: Büyük spor kulüplerinin, üniversitelerin ve çeşitli şirketlerin üstlenebildiği, fiziki yayın lokasyonu ve oyunların izlenmesini sağlayacak sayısal yayın hizmetini kapsayan yatırımlar. Gençlerin kalelerinde yer alan bu tip bir yatırım, ilgili fiziki mekânların canlılığına yaptığı katkının yanında, oyuncuların da sosyal ve fiziki yaşam ihtiyaçlarına cevap oluyor.

Önümüzdeki hafta, KOBİ'lere özel, oldukça önemli bir yöntemi kullanan iş modeli önerisini inceleyeceğiz.

Kurban bayramınızı kutlar; sevdiklerinizle birlikte nice mutlu bayramlar geçirmenizi dilerim.

Merve YILMAZ / merve.yilmaz@paradergi.com.tr

Tarzları farklı, hedefleri aynı

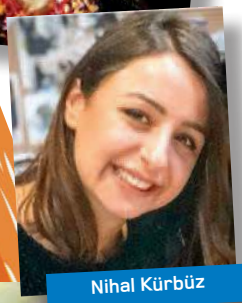
Hepsinin farklı üslubu, anlatım biçimi ve teması var. Fakat her birinin hedefleri aynı; daha çok eser üretip, geniş kitlelere ulaşarak kişisel sergilerini açmak. Onlar, birbirinden yetenekli 10 genç ressam…

DIŞAVURMA arzusu hemen her insanın tabiatında yer alır. İnsan hissettiklerini içinden geldiği gibi dışarıya aktarmak ister. Bu noktada sanatçıyı diğer insanlardan ayıran özellik onun kişiliği ve yeteneğidir. Tabii ki ayrıca, hayal gücü, duyarlılığı, çağrışım zenginliği, gerilim sürekliliği ve sabrı…

Onlar birbirinden yetenekli gelecek vaat eden 10 genç ressam. Küçük yaşlarda ailelerinin yeteneklerini keşfetmesiyle başlayan resim serüvenleri tanınmış akademilerden mezun olmalarını sağlamış; halen ressamlık yolunda devam ediyorlar. Birçoğu karma sergilerde yer aldı. Eserlerinin piyasa değeri 500 ile 5 bin TL arasında değişiyor. Her biri sanatın para ile ölçülemeyeceği görüşünde ve hedefleri aynı. Kişisel sergilerini açmak ve sanat eserlerini mümkün olduğunca çok insana ulaştırmak. Sanatla kalın…

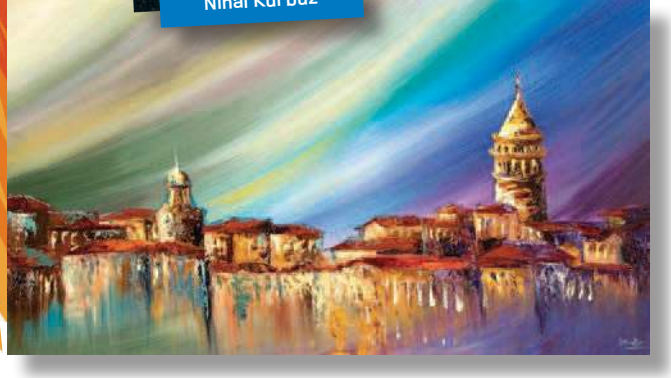
NİHAL KÜRBÜZ

"Kendi kendimin sponsoruyum"



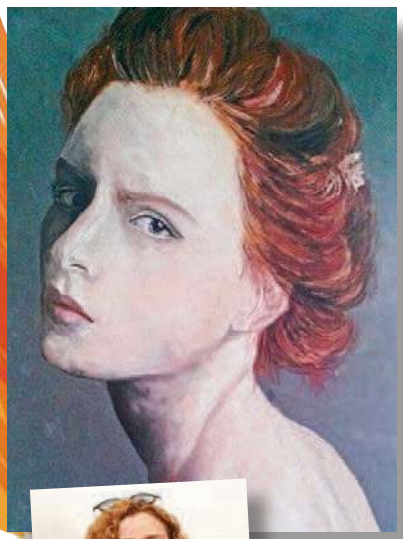
Nihal Kürbüz

Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi Resim-İş Öğretmenliği mezunu. Yaklaşık yedi yıldır profesyonel olarak resim yapıyor. Kürbüz, Çok küçük yaşlarda başlayan resim yapma isteğinin şu an meyvelerini döken köklü bir ağaca dönüştüğünü belirtiyor. Genellikle realizm ve soyut imgelerden ilham aldığını dile getirerek kendine örnek aldığı ressamların Jackson Pollock ve Rembrandt olduğunu söyleyen Kürbüz'ün eserlerinin ortalama fiyatları bin ile 4 bin TL arasında değişiyor. Malzemelerini bir eserini satarak karşıladığını, kendi kendinin sponsoru olduğunu söyleyen Kürbüz'ün geleceğe yönelik planları arasında, her katında ayrı bir sanat dalından insanların faaliyet gösterdiği 3-4 katlı bir sanat merkezi açmak ve burada maddi imkanı olmayan öğrencilere burslu eğitim verip ülkemize karakterli sanatçılar kazandırmak var.



NUR YILDIRIM

Tercihi yapmacıklıktan uzak ifadeler



Nur Yıldırım

Trakya Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Resim Bölümü mezunu. Çok küçük yaşlarda her bulduğu kağıda bir şeyler çizerek başlayan resim serüveni ilkokul öğretmeninin yeteneğini keşfetmesiyle yeni sulara yelken açtı. İlk sergi deneyimini ortaokulda yaşayan Yıldırım, "Resim kendimi ifade etmemi, kendim olmamı sağlayan en önemli şey" diyor. Yıldırım sanatını şu sözlerle anlatıyor:

"İnsan yüz ifadeleri her zaman temamı oluşturur. İnsanlar iç dünyalarında yaşadıklarını kimseye söylemeye gerek duymadan yüzlerine yansıtırlar. İşte yüzümüzün böyle zamanlarda yarattığı algıyı ve ifadeyi seviyorum. Bir portreye baktığınızda ruhsal bir algı bulmak, kendini görmek, orda bir yerlerde bana ait izler var demek, bunlar portrelerimin en sevdiğim yanıdır. Güzel, mutlu, sade, olağan hatta sahte diyebileceğim pozlar istemiyorum. Yapmacıklıktan uzak ifadeler arıyorum. Bunu çalışmalarıma yansıtıyorum. Işık-gölge tekniği, ton ve nüans üzerine yaptıklarıyla portrelerine hayranlık duyduğum Rembrandt benim en çok etkilendiğim ressamdır. Onun yanı sıra Caravaggio'nun eserleri, Salvador Dali'nin uçsuz bucaksız hisler uyandıran eserleri de var. Türk ressamlarımızdan İbrahim Balaban, Devrim Erbil, Bedri Rahmi Eyüboğlu gibi sanatçıların çalışmalarını beğeniyorum."

Yıldırım'ın hedefi daha çok eser üretip, sanatını mümkün

olan en fazla sayıda insana ulaştırmak.

EMİRHAN CANDAN
HAREKET NOKTASI MİTOLOJİ

2008 yılında Eskişehir Anadolu Güzel Sanatlar Lisesi'ni birincilikle kazandı. 2012 - 2016 yılları arasında Anadolu Üniversitesi Resim İş Öğretmenliği Bölümü'nde Doç. Necla Coşkun'dan sanat eğitimi aldı ve ressam Serkan Şen'in atölyesinde çalıştı. Yurtiçi ve dışında çeşitli karma sergilerde ve yarışmalarda yer alan Candan, halen kendi atölyesinde çalışmalarına devam ediyor. Eserlerinde genel olarak hayvan figürleri kullandığını belirten Candan, "Resimlerimi çok eski ve halen yaşamakta olan kültürlerle harmanlıyorum. Kullandığım hayvanlar hem duygusal bir anlatımı hem de vurgulamak istediğim düşünceyi simgeliyor. Daha önce yaşamış toplumların kültürlerinden ve mitolojiden hareketle kompozisyonlar oluşturup, insanın doğayla olan uyumunu ele alıyorum. Özellikle Türk kültüründe yer edinmiş ve kutsanmış hayvanları resimlerimde kullanıyorum" diyor.

Emirhan Candan

Çalışmalarında boyutlarına göre fiyatların farklılık gösterdiğini söyleyen Candan'ın, eserlerinin fiyatı 500 ile 10 bin TL arasında değişiyor. Candan, gelecek planlarını şöyle özetliyor: "Uzun vadeli planlar yapamıyorum. Hayat her zaman mutlu kelebekler ve renkli çiçeklerden ibaret olmadığı için nelerle karşılaşacağımız bilmiyoruz. İyi bir yerin neresi olduğunu kavrayamıyorum. Biz insanlar rahat yaşamayı seviyoruz, bizi resim yapmaya iten şey ise kaygılarımız. Rahat huzurlu bir yaşamın ortaya sansasyonel eserler koymak için uygun olmadığını düşünüyorum. Başladığım bir resmi bitirebiliyorsam ve izleyiciye bunu en iyi şekilde aktarabiliyorsam hedefime ulaşmışım demektir. Korktuğum şeyler de var elbette. Kısa ömrün resim yapmaya ve hayallerimi gerçekleştirmeye yetmemesinden daha çok korkuyorum."

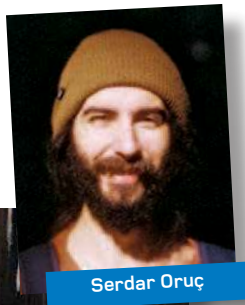
MELEK DEMET SAÇKAN
"Hedefim geniş kitlelere ulaşmak"

Marmara Üniversitesi Resim-İş Öğretmenliği Bölümü mezunu. Resim yapma serüveni kız kardeşinin ondaki yeteneğini keşfetmesi ile başlamış. Önce resim kurslarına gitmiş; sonrasında özel yetenek sınavlarına girerek başarılı olmuş. Eserlerinde genellikle insanların psikoanalizini yapan Saçkan, Rembrandt'ın "İbrahim'in Fedakarlığı", Rubbens'in "Çamıhtan İndiriliş" ve Diego Velazquez'in "Nedimeler" isimli eserlerinden etkilendiğini belirterek, Ekspresyonizm (Dışavurumculuk), Realizm (Gerçekçilik) akımlarını kendine örnek aldığını söylüyor. Bir sanat eserini ticaret yapma aracı olarak görmediğini sözlerine ekleyen Saçkan, "Resim benim için bir ticari kazanç olmasından öte tamamen kendi psikolojik ve ruhsal durumumu yansıtan bir araç. Bir eserin gerçek manada sanat sayılabilmesi için bugünü aşması ve yarınlarda da adından söz ettirebilmesi gerekir. Geleceğe yönelik planlarımdan biri kişisel sergi açmak. En büyük hedefim yaptığım eserleri geniş kitlelere ulaştırmak" diyor.

Demet Saçkan

SERDAR ORUÇ
Kişisel sergisini kırsalda açacak

Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü mezunu. Ressam ve karikatürist bir ailede yetiştiği için sanata yönelmesinde bu faktörün etkisi büyük olmuş. Çalışmalarında konu olarak insan ve onun acınası yaşantısını işleyen Oruç, "Bu durum çıplak bir şekilde görülmez sadece duyumsanabilir. Derinliği olmayan ruhlar ise her zaman çıplak tasvirlerden hoşlanır. İnsanoğlunun renkler ve ışıklar içerisinde boğulmuş kendini ve çevresini yok eden yaşantısını, hayvanların kor-



Serdar Oruç

kunç hikayeleri üzerinden gösterdiğini söylüyor".

Sanatı sadece para kazanma aracı olarak görmeyen Oruç, "Sanat para kazanma aracı olarak görüldüğünde insanın ruhunu satmasından başka bir şey değildir ve ne yazık ki ruhunu kendi türüne ucuza satmış olur. Hiç bir sanat disiplini para kazanma aracı değildir bu düşünülemez bile. Sanat ifade alanı bulabildiğim bir uzam açmaktır bana" diyor. Birçok karma sergiye katılan ve kişisel sergisini de önümüzdeki dönemde kırsal arazilerde açmayı düşündüğünü belirten Oruç, "En büyük hedefim, doğaya ihanet etmeden, insani değerlerimi kaybetmeden, şehir yaşantısına özgürlüğümü satmadan insanlardan uzakta hayvanlarla ve bitkilerle bir arada yaşayabileceğim doğal bir çevrede yaşam serüvenini tamamlamak" diyor.

SAMED ARDA SELİM
Temasının konusu kent

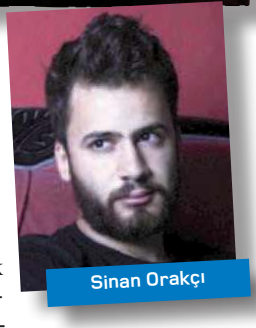
Eskişehir Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Resim Bölümü mezunu olan ve çalışmalarında genellikle kent temasını ele alan Selim, "Kent çok farklı disiplinlere ev sahipliği yapabilecek çok geniş ölçekli bir imge. Yalnızca bina resimleri olarak değerlendirilmemeli. Kent sokak sanatı, performans ve pek çok farklı sanat anlayışına da ev sahipliği yapıyor. 2010'dan beri kent resimleri yapıyorum ve hala daha inceleyemediğimi, resmedemediğimi düşündüğüm detayları var" diyor. 2013 ve 2015'de iki kişisel sergi açan, yurt içi ve dışında pek çok karma sergi ve çalıştaya katılan Selim, İstanbul'da bulunan atölyesinde resim yapmaya devam edeceğini ve kendisine çok şey kattığına inandığı yurtdışı planlarını hayata geçireceğini belirtiyor.

Samed Arda Selim

Resmin para kazanma aracı olup olmadığı sorusuna ise, "Bu çok göreceli ve tartışılan bir konu. Sanat ile zanaat arasındaki temel farka dayanan bir problem. Yaptığım resimlerden para kazanıyorum ancak hiçbir zaman resmi yaparken aklımdan onu satacağım, ondan para kazanacağım gibi düşünceler geçmiyor" diyor.

SİNAN ORAKÇI
Atık malzemelerden yararlanıyor

Orakçı halen Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü öğrencisi. Çalışmalarında Arte Povera (Yoksul Sanat) isimli sanat akımından etkilendiğini ve çalışmalarında bu akımın izlerini taşıdığını söyleyen Orakçı, temasında daha çok yaşadığı mekanlarla kurduğu ilişkilerden alıyor. Bu ilişkilerin simgesel halini alan çalışmalarında malzeme olarak daha çok atık malzemelerden yararlanırken eserlerinin fiziksel olarak


Sinan Orakçı

da mekanla güçlü bir bağ kurmasını tercih ediyor. Resmi daha çok maddiyattan öte kendini ifade edebileceği bir alan olarak gören Orakçı, bu yoldaki en büyük hedefinin kişisel bir sergi açmak olduğunu dile getiriyor. "Kendi alanımın hakiki insanı olmayı hedefliyorum" diyen Orakçı, akademik süreçte ilerleyip daha nitelikli sanatçıların yetişmesi için çalışacağını belirtiyor. Orakçı'nın eserlerinin ortalama fiyatı 1.500 ile 2.000 TL arasında değişiyor.

GÜLTAZE GÜNDÜZ
"Çocuklara imkan olmak istiyorum"

Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi ve Es-

Gültaze Gündüz

kişehir Anadolu Üniversitesi mezunu olan Gültaze Gündüz, "Resim insanın kendisini ifade etme biçimidir" diyor ve sözlerini şöyle sürdürüyor: "İnsan kendini tanıdıktan sonra bir şeyler yaparak, yetenekleriyle ve sevdiği şeylerle başlar hayata. Ben de çocukluğumda yoğrulmaya başladım, hala da yoğrulmaya devam ediyorum. Her sanat eseri ve her sanat akımı bende farklı bir his ve etki uyandırıyor. Fakat realizm beni her zaman daha çok etkiliyor. Sunak resimleri ile portreler ve canlandırma öğeleri içeren tarzıyla Barok dönemi sanatçısı Paul Rubens'ten çok etkilendim."

Resmin doğuştan gelen bir yetenek olduğunu belirten Gündüz, bu işi para kazanma dürtüsüyle yapmadığını söylüyor. Karma sergilerde yer aldığını ve hedefinin kişisel sergi açmak olduğunu sözlerine ekleyen Gündüz, "Ülkemizin neresi olursa olsun yetenekleriyle kendini keşfeden ve fakat bunu hayata geçirme imkanı olmayan çocuklara imkan olmak istiyorum. Ve bir mavi Vosvos ile il il gezip çocuklara kitap dağıtıp, okumak istiyorum" diyor. Eserlerinin fiyatlarını sorduğumuzda 1.500 ile 5.000 TL arasında değiştiğini söyleyen Gündüz, "Tablo yapmama katkıda bulunacak malzemesi olan her şeyden bir eser çıkartabilirim" diyor.

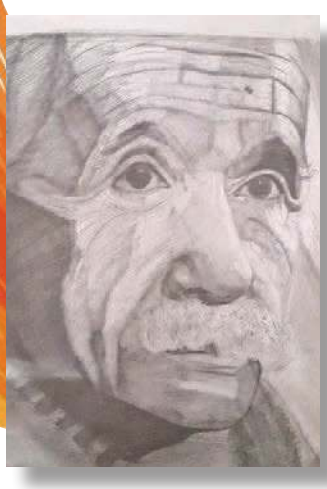
MELİHA ARAS
"Amacım sanatsal iz bırakmak"

Meliha Aras Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi Resim-İş Öğretmenliği mezunu. Resim yapmaya küçük yaşlarda başlayan Aras, çocukluğundan beri Van Gogh hayranı olduğunu ve onun eserlerini seyretmekten kendini alamadığını söylüyor. "Çalışmalarımda kadim kültürümüzden izler taşıyan özgün çalışmalar oluşturuyorum" diyen Aras, eserlerini öncelikle sanat kaygısı ile oluşturduğunu belirtiyor. Çeşitli sanat sergilerine katıldığını belirten Aras, kişisel sergiden ziyade nitelikli sanatçıların katılımıyla gerçekleşen karma sergilere katılmak istediğini ve büyük sanatçılar gibi bu hayatta sanatsal bir iz bırakmayı istediğini söylüyor. Aras'ın eserlerinin fiyatı 3.000 ile 4.500 TL arasında değişiyor.

Meliha Aras

ENES EMİR YÜREK
Kendi akımını çıkarmayı hedefliyor

Resim serüvenine dört yaşındayken gittiği kreşte başladı. Arkadaşları fotokopi baskısı resmin içini boyarken O fotokopideki resmin kendisini çiziyordu. Yürek, "Sanat farklılık yaratmaktır. O zamanlar farklı olduğum için şu an resim çizebiliyorum" diyor. İlham aldığı tek ressam Leonardo Da Vinci, eseri ise Son Akşam Yemeği. Çalışmalarında hiperrealizm ve realizm temalarını işleyen Yürek, kendi akımını çıkarıp bunu dünya çapına sergilemeyi hedefliyor.



Enes Emir Yürek

Resim alırken nelere dikkat etmeli?

Tablo alırken, baskı resim yerine orijinal yağlı boya tablolar tercih edilmeli. Alacağınız tablonun orijinal olup olmadığını sorgulamalısınız. Tablonuzu yapan kişinin adı ve soyadı eserin üzerinde bulunmalı. Çerçevede kullanırken tablonun içinde bulunan renklere dikkat ederek çerçevenizi yaptırmalısınız. Resimlerin uzun yıllar kalitesini koruması için malzeme faktörü çok önemli. Bir resmin kalitesini yüzde 50 sanatçı ve yüzde 50 malzeme belirler. Şasede kullandığı ağaç, tuvale gerdiği bez, boyalar, fırçalar hatta temizlik malzemeleri bile resim kalitesine etki eder. Örneğin; yağlıboya yaparken tiner kullanmak son derece tehlikelidir hem fırçalara zarar verir hem de tuvalde nüfuz ettiği renkli bölgeyi soldurur.

Şase kalınlığı ve kullanılan ağaçta çok önemli, ince ve kalitesiz şaseler zamanla eğilme ve çatlama yapabilir.

ZEYNEP CANDAN AKTAŞ
zeynep.candan@paradergi.com.tr

Para piyasalarında olağanüstü bir dönemden geçiliyor. Bireysel emeklilik sistemi uzun vadeli bir yatırımdır. Bu nedenle katılımcıların günlük hareketlere değil, uzun vadeli trendlere bakması gerekir…

Piyasalarda neler oluyor?

YAŞANAN son olumsuz gelişmelerin, uzun yıllara dayanan ekonomi politikaları, siyasal gelişmeler ve ülkemizin jeopolitik durumuyla ilgisi var. Globalleşme bilgi akışını kolaylaştırmakla birlikte, bu bilgilerin analizi ve yorumlanması zorlaştı. Çok fazla ve farklı yönleri işaret eden bilgi akışı arasından gerçek ve doğru bilgiyi bulmak da, bunu kullanarak olayları yorumlamak artık sıradan yatırımcıların harcı değil. Bu aşamada teknik analiz kısa yoldan fiyatı ve trendi anlamaya olanak verdiğinden kısaca teknik analiz gözüyle gelişmelere bir göz atalım.

TEKNİK ANALİZ GÖZÜYLE

■ **Döviz:** 7 TL'ye ulaşan atağın ardından 5.7'lerin üzerinde dalgalanıyor. Çok sert gelişen atağın mutlaka bir düzeltmeyle karşılaşması normaldir. Gelinen aşamada hem Elliot dalga teorisine göre hem de teknik göstergelerin aşırı alım bölgelerine ulaşması orta vadeli bir düzeltme olasılığını artırıyor. Geri çekilmelerde 5.45 ve 5 seviyeleri destek olarak çalışacaktır.

■ **Altın:** Altının dolar bazında ons fiyatı uluslararası piyasalarda uzun vadeli düşüş eğiliminde. Ancak fiyatın dolarla belirlenmesi nedeniyle TL bazında gram altın yükseliş eğiliminde görülüyor. Doların gerilemesinden olumsuz etkilenebilir. Gram altında 205 ve 195 TL destek seviyeleri olarak görünüyor.

■ **Hisse Senetleri:** Cuma günü 84.000'in altına gerileyen BIST-100'de 2001'den beri devam eden uzun vadeli yükseliş trendi

Mehmet GERZ / Ata Yatırım Portföy Yönetimi Genel Müdürü Sayın

"Üçte bir kuralı unutulmamalı, riskler çeşitlendirilmeli"

BES fonlarında varlık dağılımı ve çeşitlendirme şu dönemde önemini gösteriyor. Akademik çalışmalar gösteriyor ki, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde, portföylerde belli ölçüde yabancı menkul bulunması gerekir. Biz, ortalama bir dağılımda üçte bir kuralını öneririz: Hisse, faiz ve dövizli varlık. Hisse ve faiz sınıfları TL varlıklar olduğu için buradaki kur riskini dengelemek için dövizli varlığın yabancı menkul olması daha mantıklıdır. Çünkü döviz riski kadar ülke riskini de çeşitlendirmek gereklidir. Son bir ayda yaşanan hızlı döviz kuru artışında gördük ki, Türk Eurobond'larının dolar bazında fiyatları ciddi şekilde düştü. Ancak döviz kurundaki çıkış nedeniyle bu kayıplar yatırımcıya yansımadı. Şu an BES'teki toplam 82 milyar TL'lik fonların yüzde 17'lik bir kısmı çoğu Türk Eurobond'u daha azı yabancı menkul olmak üzere dövizli finansal varlıklarda, yüzde 8'i de altında bulunuyor. Son aylarda altın da dolar bazında değer kaybetti ama dövizdeki çıkış nedeniyle Eurobond'a göre daha fazla getiri sağladı. BES fonlarının yüzde 31'i devlet tahvili, yüzde 12'si ise hisse senedinde bulunuyor. Dolar bazında son 10 yılın en düşük seviyesine gerileyen borsada ağırlık arttırmanın isabetli olacağını düşünüyoruz. Dövizin yükseldiği, borsanın düştüğü bu gibi durumlarda kademeli olarak dövizli fonlardan hisse senedine kayarak hisse oranınızı yüzde 25-50 civarına çıkartmayı önerebiliriz. Bir kaç yıl sonra borsa yükselip döviz düştüğünde de bunun tersini yaparak varlık dağılımınızı basiretli yönetebilirsiniz.

kırılmış oldu. Hisse senetleri piyasasında tekrar 88.000'in üstüne bir hareketlilik olursa bunu 'ihlal' veya 'ayı tuzağı' olarak kabul edebiliriz. Aksi halde düşüş trendinin devamı gelebilir.

■ **Faiz:** Faiz oranlarındaki yükseliş eğilimi ile 2004'lerdeki yüzde 28 seviyeleri görüldü. Teknik analiz açısından direnç bölgelerine ulaşan faizler, normal koşullarda yatırımcıları cezbedecek seviyelerde görünüyor. Ancak dövizde izlenen aşırı alımlar piyasaları normal koşulların dışına taşıdı. Gerek hükümetin atacağı adımlar gerekse de dış ilişkilerdeki çözüm arayışları faizleri de denge noktasına doğru yaklaştıracaktır.

UZUN VADELİ YATIRIM

Bireysel emeklilik sistemi uzun vadeli bir yatırımdır. Bu nedenle katılımcıların günlük hareketlere değil, uzun vadeli trendlere bakması gerekir. Çünkü fon değişim hakkı bir yılda sadece altı defadır. Hisse senedi yatırımcısı veya döviz yatırımcısı gibi bir günde defalarca karar değiştirip, alım-satım yapamaz. Ayrıca yapmamalıdır da. Yapılan analizler gösteriyor ki, yatırımcılar trend takibinden vazgeçip, günlük yatırımlara başladığında deyim yerindeyse ağaca bakmaktan ormanı göremiyor. Trendde kalmakla elde edeceği getiriyi kaybettiği gibi, aşırı alım-satım komisyonları ödemek zorunda kalıyor.

Kamu dış borçlanma araçları fonlarında son bir hafta

Kod	Ad	Getiri (%)
ZHD	Ziraat Hayat ve Em. K.D.B.A. EYF	3,345
AZM	Allianz Hayat Em. K.D.B.A. Gr. EYF	2,965
AZD	Allianz Hayat Em. Bir. K.D.B.A. EYF	1,878
AH3	Anadolu Hayat Em. Bir. K.D.B.A. EYF	1,534
AMG	Allianz Yaşam ve Em. Bir. K.D.B.A. EYF	1,463

Kıymetli maden fonlarında son bir hafta

Kod	Ad	Getiri (%)
GRA	Fiba Em. ve Hay. Altın EYF	4,940
HEA	Axa Hayat ve Em. Altın Katılım EYF	4,851
ZHN	Ziraat Hayat ve Em. Altın Katılım EYF	4,406
AEA	Anadolu Hayat Em. Altın Katılım EYF	4,134
AZN	Allianz Hayat Em. Altın EYF	4,109

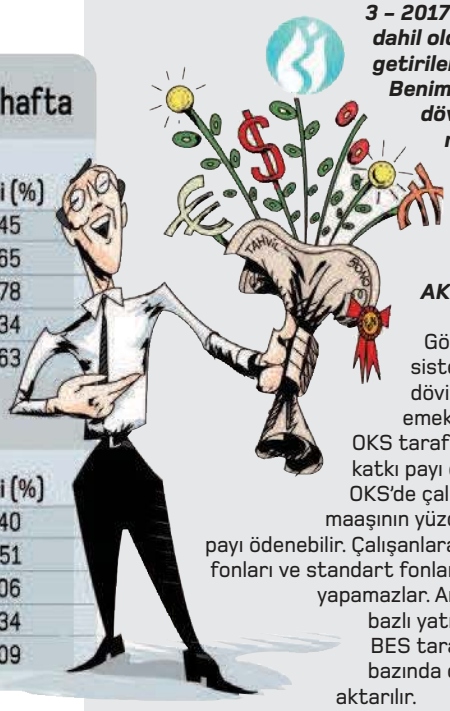
Ne yapmalı?

1 – Geçen yıl çalıştığım şirket tarafından OKS'ye dahil edilmiştim. OKS'de çalışanlara önerilen fonların içinde hangi yatırım araçları olduğunu bilmiyorum. Ben fon dağılım değişikliği yapmadan, hesabıma standart fon alınmış. Öğrenmek istediğim, OKS sisteminde fon dağılım değişikliği yaparak gelirimi artırabilir miyim? D. ÖZCAN / BURSA

OKS'de çalışanlara sunulan fonlar, çalışanın risk algısına göre oluşturuluyor. Fon dağılım değişikliği yapmadan önce risk profil anketine cevap verilmesi gerekiyor. Böylece çalışanın risk algısına uygun fonlar, sistem tarafından otomatik olarak öneriliyor. Çalışan kendisine önerilen fonlara yatırım yapmak zorunda değil. Kendi tercih ettiği fonlara da yatırım yapabilir. OKS fonlarının gönüllü fonlardan farkı, çalışanın fon içeriğindeki varlıkları takip etmesinin mümkün olmamasıdır. Dolayısıyla piyasadaki dalgalanmalara göre pozisyon almak bu fonlarda çok zordur.

2 – Bireysel emeklilik sistemi ilgimi çekiyor. Fonları ve getirilerini takip ediyorum. Ancak aynı yatırım stratejisine sahip fonlar arasında bile, çok büyük getiri farkları var. Benim merak ettiğim şey, A bireysel emeklilik şirketinden sisteme girsem, B bireysel emeklilik şirketinin fonlarına yatırım yapabilir miyim? M. ÖNAL / İSTANBUL

Mevcut bireysel emeklilik sisteminde katılımcılar sadece kendi bireysel emeklilik şirketinin kurucusu olduğu fonlara yatırım yapabiliyorlar. Başka şirketlerin fonlarından tercih yapma hakkına sahip değiller. Bu nedenle siz de hangi bireysel emeklilik şirketini tercih ederseniz, o şirketin sunmuş olduğu yatırım fonları arasından tercihte bulunup, fon dağılımını oluşturacaksınız.



3 – 2017 yılı başında OKS'ye dahil oldum. Bugüne kadar olan getirilerden pek memnun değilim. Benim merak ettiğim OKS'de döviz bazında plan oluşturabilir miyim? Yani hem katkı payı öderken, döviz olarak ödeyeceğim, hem de emekli olurken, birikimlerimi döviz olarak alabileceğim bir uygulama var mı? Ö. AKBULUT / TEKİRDAĞ

Gönüllü bireysel Emeklilik sisteminde katkı paylarının döviz bazında uygulanabildiği emeklilik planları mevcut. Ancak OKS tarafında hiçbir şekilde döviz bazlı katkı payı ödemesi söz konusu değil. OKS'de çalışanın SGK'ya bildirilen brüt maaşının yüzde 3'ü kadar TL bazında katkı payı ödenebilir. Çalışanlara sunulan fonlardan başlangıç fonları ve standart fonlar, döviz bazlı varlıklara yatırım yapamazlar. Ancak değişken fonlarda döviz bazlı yatırım söz konusu olabilir. Gönüllü BES tarafında katkı payları, döviz bazında olsa da, TL'ye çevrilerek fonlara aktarılır.

İDİL TARAKLI / idil.tarakli@paradergi.com.tr

Döviz pozisyonu kuvvetli 34 hisse

Borsa küresel gelişmeler kaynaklı geri çekilmeler yaşıyor. Analistler uzun vadeli yatırım yapmak isteyenler için iyi fırsatlar bulunduğuna dikkat çekiyor. Özellikle döviz pozisyonu kuvvetli ve döviz yaratma kabiliyeti yüksek hisselere dikkat çekiliyor...

TÜRKİYE ve ABD arasında Washington yönetiminin aldığı yaptırım kararları nedeniyle başlayan kriz sonrası borsada endeks 84.654 seviyelerine kadar geriledi. Öte yandan, birçok hisse değerinin dolar bazında çok cazip seviyelere geldiği bir durum ortaya çıktı. Analistler, bu dönemde küresel gelişmeler kaynaklı yaşanan geri çekilmelerden etkilenen borsamızda özellikle döviz pozisyonu kuvvetli ve döviz yaratma kabiliyeti yüksek, güçlü temettü politikasına sahip hisselerin cazibesinin artığına dikkat çekiyor. Ancak böylesi dönemlerde hisse seçiminin titiz bir çalışma gerektiği uyarısı da yapılıyor. Bu noktada profesyonel destek almanın önemini vurgulayan uzmanlar 34 hisseye orta ve uzun vade için "al" önerisi veriyor.

"DÖVİZ VE LİKİT VARLIKLARI YÜKSEK"

Son zamanlarda gerek küresel gelişmeler, gerekse ABD ve Türkiye arasındaki yaptırım krizi nedeniyle TL kurlarındaki değer kayıpları sonrası; yurtdışı pazarlara iş yapan firmaların döviz pozisyonlarını iyi ayarlaması gerektiğini belirten Işık FX Araştırma Uzmanı Yusuf Kavak, "Çünkü hammadde veya ara malı alımlarını ithalat yoluyla yapan firmalar için iyi bir ayarlama yapılmaması, kambiyo zararı olarak bilançoda yer bulacakken, döviz kurlarında oynaklığın yükseldiği durumlarda bu etkileri bertaraf edebilecek düzeyde döviz artısı bulunduran ve ihracat odaklı çalışan şirketler ise bu sayede hem risklerden korunacak, hem de ek kâr elde edebilecektir" diyor.

Kavak, bu kapsamda yatırımcıların döviz pozisyonu artıda olan, ihracat odaklı çalışan, likit varlıkları yüksek ve sektörel veya kurumsal anlamda hikayesi olan şirketlere yatırım yapmalarının uygun olacağını belirtiyor. Ancak, yatırımcıların döviz geliri ve döviz pozisyonu yüksek olan şirketleri sadece bilanço kalemleri üzerinden tespit etmelerinin maalesef mümkün olmadığına dikkat çekerek bunun için bilanço dipnotları, ek mali tablolar ve faaliyet raporları gibi araçların kullanılması gerektiğinin altını çiziyor. Zira, Türev Araçlar, Nakit ve Nakit Benzerleri, Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları gibi kalemlerin sadece döviz pozisyonları için kullanılmadığını hatırlatarak; 'Yabancı Para Çevrim Farkları' gibi kalemlerin ise fonksiyonel para biriminin döviz olarak belirlendiği durumlarda geçerli olduğu için bu kaleme bakmanın da yanıltıcı olacağını söylüyor.

Kavak, Bosch Fren sistemleri, İzocam, Konya Çimento, Çemtaş Çelik, Kron Telekom, Soda Sanayi, Konfrut Gıda, Şişecam, TAV Hava Limanları, Türk Prysman Kablo, Anadolu Cam, Tekfen Holding, Eczacıbaşı İlaç, Vestel Elektronik, Tüpraş, Goodyear, Aygaz, Hürriyet Gazetecilik, Kaplamin Ambalaj ve Tat Gıda hisselerini döviz pozisyonu güçlü ve orta uzun vade için "al" verdiği şirketler

Yusuf KAVAK / Işık FX Araştırma Uzmanı

"Bosch ihracat ağırlıklı çalışıyor"

BOSCH FREN SİSTEMLERİ: 2018 ikinci çeyrek finansalları itibariyle net satışlarını önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 40 oranında artıran şirketin ihraç yollu satışlarını yüzde 85, net kârını ise yüzde 95 oranında artırdığı görülmekte. Şirket 2.82'lik cari oran, 2.23'lük asit-test oranı, 0.50'lik borç/öz sermaye oranı ve 0.33'lük kaldıraç oranı gibi oldukça iyi rasyolara sahip. Öz sermayesinin yüzde 20'si oranında net döviz pozisyonuna sahip olması ve ihracat ağırlıklı çalışması kurların arttığı bu dönemde avantaj sağlamakta. Bu kapsamda şirket hisselerinde orta vadeli görünümde yüzde 20'lik yükseliş potansiyeli ile 171 TL hedef fiyat öngörmekteyiz.

İZOCAM: Cari yılın ikinci çeyrek finanslarını incelediğimizde, geçtiğimiz yılın aynı döneminde satışlarının yaklaşık olarak yüzde 20'sini ihracat yoluyla gerçekleştirirken, bu dönemdeki oranın yüzde 19 civarında olduğu görülmekte. Bununla birlikte öz sermayesinin yüzde 15'i oranında net döviz pozisyonu fazlası olan şirket, net kârını ise geçen yılın ilgili dönemine göre yüzde 167 oranında artırdı. Dönen varlıklarındaki yüzde 30'un üzerindeki artış ile cari oran ve asist-test oranı rasyolarını pozitif bölgede tutan şirketin teknik rasyolarının aşırı satım bölgesine yakın olması da cazibesini artırmakta. Şirket hisselerinde orta vadeli trendde yüzde 26'lık yükseliş potansiyeli ile 27 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

KONYA ÇİMENTO: Öz sermayesinin yüzde 12'si oranında net döviz artısına sahip olan şirketin son kur artışlarından olumlu yönde etkilendiğini söyleyebiliriz.
Bununla birlikte son açıklanan ikinci çeyrek finansallarını incelediğimizde 3.67'lik cari oran, 2.54'lük asit-test oranı ve 0.23'lük kaldıraç oranı rasyoları ile varlık yapısının güçlü olduğu görülmekte. Ayrıca, ilgili dönemde satışlarını geçmiş yılın aynı dönemine göre yüzde 42 oranında artıran şirketin, dönem net kârını ise yüzde 438 gibi oldukça güçlü bir oranda yükseltmesi dikkat çekmekte.
Güçlü temettü politikası ile yatırımcılar üzerinde cazibesi olan şirket hisseleri bu kapsamda ileriye dönük fırsatlar sunmakta. Konjoktürel etkiler devre dışında bırakıldığında uzun vadeli trendde şirket hisselerinde yüzde 36'lık yükselme potansiyeli ile 237 TL hedef fiyat öngörmekteyiz.

Enver ERKAN / GCM Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Uzmanı

"Tüpraş'ın döviz riski yok denecek kadar az"

TÜPRAŞ: Şirket performansının, operasyonel bazda ikinci çeyrekte beklentilerin üzerinde gerçekleştiği görülmekte. Rafineri marjları kuvvetli bir baz döneminin üzerine yıllık bazda azalma göstermiş durumda. Şirket yüksek kapasite kullanımı gerçekleştirmekte ve 2018 içerisinde tam kapasite kullanımına geçmeyi hedefliyor. Beklentilerin üzerinde gerçekleşen operasyonel sonuçları, 143 milyon TL'lik ertelenmiş vergi geliri ve 231 milyon dolarlık stok karının etkisiyle beraber dönemsel ikinci çeyrek karı 1 milyar 27 milyon TL ile piyasa beklentisi olan 762 milyon TL ve bizim beklentimiz olan 720 milyon TL'nin üzerinde gerçekleşti. Yılın ilk yarısındaki kümülatif net kar ise 1 milyar 422 milyon TL oldu. Yılın ilk yarısında şirketin satış gelirleri artışı yüzde 34 olmuş ve gelirler 33 milyar 502 milyon TL olarak gerçekleşmişti. Şirketin ham petrol tedarikine ilişkin ABD'nin müttefiklerinden İran'dan yaptıkları petrol ithalatlarını 4 Kasım'a kadar durdurmalarını istemesi aşağı yönlü risk teşkil ediyor. Tüpraş, 2018'e ilişkin Brent petrol fiyatı tahminini 65–70 dolardan 70–75 dolara yükseltti. Net rafineri marjı beklentisi ise 7.5–8 USD/bbl aralığında korundu. Şirketin döviz açık pozisyonu, tamamı doğal hedge ve türev araçlarla korunduğu için döviz riski yok denecek kadar az. Tüpraş hisseleri için yüzde 21 yükseliş potansiyeli ile 148.30 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

TÜRK HAVA YOLLARI: İlk yarıda oldukça kuvvetli operasyonel sonuçlar elde eden şirket yıllık bazda yüzde 29'luk dolar bazında ciro artışı elde etti ve 5 milyar 940 milyon dolar gelir açıkladı. FAVÖK piyasa beklentisi üzerinde, ancak şirket yönetimi kur farkı gelirini gelir tablosunda değil, bilançoda göstermeyi tercih etmiş. Bu nedenle kar beklentilerin çok altında kaldı. Altı aylık dönemde TL bazında 127 milyon TL, dolar bazında 41 milyon dolar kar elde etti. İkinci çeyrek karı ise TL bazında 441 milyon TL ile piyasa beklentisi olan 1 milyar 405 milyon TL'nin ve bizim beklentimiz olan 1 milyar 110 milyon TL'nin altında kalırken; dolar bazında 127 milyon dolar olarak gerçekleşti. Kar rakamı beklentilerin altında kalsa da, bu kur farkının muhasebeleştirilmesi ile alakalı. Yolcu sayısını artırarak ciro büyümesini devam ettiriyor. Güncel trafik verilerine göre, 2018 Ocak–Temmuz döneminde yolcu sayısı, Ocak–Temmuz 2017 dönemine göre yüzde 15.2 artış gösterirken, ilgili dönemler arasında yolcu doluluk oranı da yüzde 77.4'ten yüzde 81.2'ye yükseldi. Bu dönemde yurtdışı uçuşlarındaki yolcu sayısı yüzde 13.8, yurtiçi yolcu sayısı ise yüzde 17 oranında artış gösterdi. THY, İstanbul'da yeni havalimanı beklentileri itibariyle ciddi kazanımlar elde ederken, aynı zamanda uçak satın alımları ve yeni havalimanı sonrasında büyümeye ilişkin sinyaller şirket açısından olumlu değerlendirilebilir. Ayrıca ikinci çeyrek sonundan itibaren tatil sezonunun başlaması ile artması beklenen hava trafiği finansal performansı geliştirebilir. Bu noktada risk oluşturan etmen, artan petrol fiyatlarının maliyetlere yapması beklenen yukarı yönlü maliyet baskısı olacaktır. Artan yolcu trafiği ve canlanan turizm faaliyetlerinin şirket gelirlerine olumlu etki yapmaya devam etmesini bekliyoruz. THY hisseleri için yüzde 10 yükseliş potansiyeli ile 19 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

ARÇELİK: Türkiye beyaz eşya pazarında daha iyi bir baz etkisi ve Mayıs ayında öne çekilen talep ile beraber ilk çeyreğe oranla daha ılımlı bir daralma yaşanırken perakende satışlar ikinci çeyrekte yatay seyretti. Şirket yurtiçi ve uluslararası pazarların bir kısmında gerçekleştirilen fiyat ayarlamaları ve klima segmentindeki güçlü büyüme ile birlikte ilk altı ayda yüzde 22 ciro büyümesi sağladı. Uluslararası pazarların bazılarında büyümede yavaşlama gözlense de anapara birimleri ve bazı EM para birimleri karşısında TL'nin değer kaybı kapsamında uluslararası satışlardan elde edilen gelirler güçlü artış gösterdi. Ancak TL ve PKR (Pakistan Rupisi) para birimlerindeki değer kaybıyla hammadde maliyetleri de arttı ve bunun etkisini gidermek için ürün fiyatları yükseltildi. Şirketin ilk altı ayda karının yüzde 35 düşüş yaşayarak 322 milyon TL'ye gerilemesinde ise kurdaki artış neticesinde yüksek finansman giderleri etkili oldu. İkinci çeyrekte şirketin karı 144 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve piyasa beklentisi olan 192 milyon TL ve bizim beklentimiz olan 200 milyon TL'nin altında kaldı. Arçelik hisseleri için yüzde 25 yükseliş potansiyeli ile beraber 16.40 TL hedef fiyat öngörüyoruz.

olarak sıralıyor.

"İHRACAT GELİRİ BİR ARTIDIR"

Mevcut koşullarda yatırımcılar hisse seçerken şirketlerin döviz pozisyonlarına ve bunları etkin şekilde türev araç kullanarak yönetilip yönetmediklerini incelenmelidir diyen GCM Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Uzmanı Enver Erkan, bu kapsamda ekonomik riskler, faiz oranları, Trump'ın ekonomi politikaları, jeopolitik gerginlikler gibi unsurlar ile bunların olası etkilerine dikkat edilmesi gerektiğini söylüyor. Şirketin kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin dönen ve duran varlıklara oranının da kıyaslanması gerektiğini hatırlatarak şu önerilerde bulunuyor: "Şirketin maliyet yönetimi, döviz ve emtia fiyatlarındaki değişimlerden maliyetlerinin nasıl etkilendiği ve fiyatlandırma politikası incelenmeli. Özellikle döviz kurlarının yükseldiği bu dönemde şirketin ihracat geliri elde etmesi bir artı olarak değerlendirilebilir." Erkan, şirketlerin döviz kuruna olan duyarlılıkları, net döviz pozisyonlarının durumu, finansman giderlerinin öz sermayeye ve operasyonel kara oranı, şirketin ekonomik büyümeye tepkisi gibi faktörlerden etkilendiğini de hatırlatarak, finansman gelirleri ve giderleri kalemi, şirketin kambiyo veya faiz zararı/karı yazıp yazmadığına ilişkin fikir vereceğini söylüyor. Dipnotlarda da zaten finansman geliri/giderinin ne kadarının kur, ne kadarının faiz, ne kadarının diğer faktörler olduğunun belirtildiğini hatırlatan Erkan, döviz pozisyonu kadar döviz pozisyonunun içeriğine de bakılmasını öneriyor. Döviz pozisyonunun içeriğine (dolar, euro, Japon Yeni, ruble vs.) ve türev araç net pozisyonuna (hedge) göre gerçek döviz pozisyonunun farklı olabileceğini; örneğin türev araç karı sayesinde döviz açık pozisyonu olan bir şirketin, bu risk faktörünün ortadan kalkmış olabileceğinin altını çiziyor. Erkan, Türk Hava Yolları, Tofaş Otomobil, Arçelik, Tüpraş, Coca-Cola İçecek, Trakya Cam, Vestel Beyaz Eşya, Koza Altın, Tekfen Holding, Park Elektrik, Deva Holding, Çemtaş Çelik, Anadolu Cam, Kiler GYO, Konya Çimento, Orge Elektrik, Ulusoy Elektrik, Alkim Kağıt, Sanko Pazarlama ve Goodyear hisselerinin döviz pozisyonu güçlü orta ve uzun vade için "al" verdiği şirketler olarak sıralıyor.

Döviz pozisyonu güçlü hisse nasıl seçilir?

- Döviz geliri ve döviz pozisyonu yüksek olan şirketleri sadece bilanço kalemleri üzerinden tespit etmek maalesef mümkün değil.
- Bunun için bilanço dipnotları, ek mali tablolar ve faaliyet raporları gibi araçların kullanılması gerekir.
- Bu kapsamda döviz pozisyonu kadar döviz pozisyonunun içeriğine de (dolar, euro, Japon Yeni, ruble vs.) bakılmalı.
- Net döviz pozisyonu, İhracat Gelirleri / Yurtdışı Satış Gelirleri, Türev Araç Net Pozisyonu, Finansman Gelir / Giderleri ve Kambiyo / Kur Farkları ayrı ayrı incelenmeli.
- Tüm bu işlemler için profesyonel destek alınması çok daha sağlıklı olacaktır.

EROL GÜRCAN
egurcan@gedik.com

Hisse senedi piyasasında, risk fiyatlamasının ön plana çıktığı dönemler orta-uzun vadeli yatırım için önemli fırsatlar sunabiliyor. Hisse senedi tercihinde seçici olmak böyle dönemlerde son derece kritik bir önem taşır...

Altman Z-Notu: Durum analizine yönelik pratik bir yaklaşım

BORSA İstanbul tarafındaki oynaklık ve stresli seyir devam ediyor. Önceki hafta itibariyle artan yüksek oynaklık, ilgili otoriteler tarafından atılan yerinde adımlarla bir miktar azalmış olsa da oynaklıkların devam etme ve/veya zaman zaman hızlı artış gösterme riski hâlen tamamen ortadan kalkmış değil. Piyasaların haber-veri akışına yönelik olan hassasiyetinin artmış olması bu durumun en önemli gerekçesi. Son birkaç haftadır olduğu gibi bu haftada stresin arttığı dönemlerde izlenebilecek hisse stratejileri üzerinde durmaya devam edeceğiz.

ZAMANA YAYARAK BİRİKTİRME

Birkaç temel hatırlatmayla başlayacak olursak; belirsizlik ve stresin ön plana çıktığı dönemlerde portföylerdeki likit varlıkların ağırlıklarını artırmak genellikle daha sağlıklı bir yaklaşım olmakta. Bu sayede riskli varlıklarda yaşanabilecek dalgalanmalardan daha az etkilenilebileceği gibi ortaya çıkabilecek olası yatırım fırsatlarına yönelik pozisyon alma konusunda esneklik de sağlanmış olacaktır.

Hisse senedi piyasasında, risk fiyatlamasının ön plana çıktığı dönemlerde, özellikle kısa vadeli beklentilerle sık alım-satım yapılmasının çok daha riskli hâle geldiği önemli bir realite olmakla birlikte; orta-uzun vadeli yatırım yapılması açısından önemli fırsatlar oluşabildiği de görülmekte. Artan stresle birlikte temel açıdan güçlü konumda olan birçok hisse de değerlemeler açısından orta-uzun vadede son derece cazip seviyelere gerileyebilmekte. Bu nedenle orta-uzun vadede potansiyel taşıdığına inanılan hisselerde farklı fiyat seviyelerinden ve zamana yayarak "biriktirme" şeklinde alım yapmak orta-uzun vadede önemli getiriler elde edilmesini sağlayabilir.

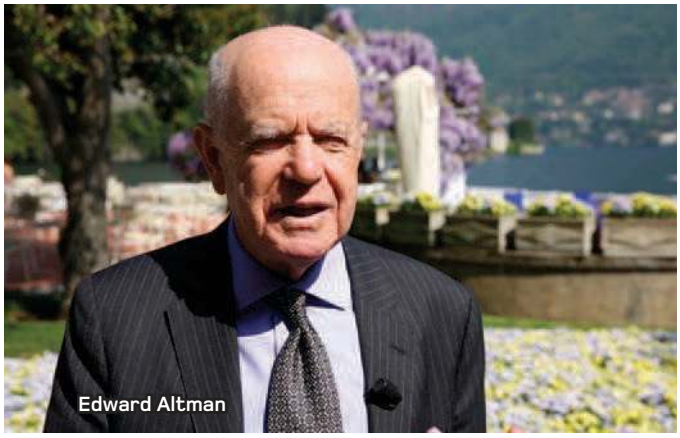
PANİK ALIM-SATIM YAPILMAMALI

Ancak, piyasadaki stres dozajının ciddi ölçüde artması nedeniyle, herhangi bir haber-veri akışıyla kısa vadede sert fiyat hareketlerinin görülmeye devam edilebileceği de göz ardı edilmemeli. Diğer bir ifadeyle, siz herhangi bir hissede alım yaptıktan sonra kısa vadede hisse fiyatında sert düşüş-yükseliş görülebileceği de yatırım kararı öncesinde göz önünde bulundurulmalı; panik alım-satım kararlarından kaçınılmalıdır. Bu nedenle dip-tepe arayışına girmeden, seçici bir yaklaşımla belirlenecek hisselerde biriktirme yönünde bir strateji izlemek düşünülebilir. Bu tarz bir stratejinin en önemli ön şartının "sabır" olduğunu ve yapılacak olası yatırımlarda en azından 1-2 yıl pozisyonun korunmasının uygun olacağını tekrar hatırlatalım.

Hisse senedi tercihinde seçici olmak böyle dönemlerde son derece kritik bir önem taşımakta. Bu hafta da bu anlamda farklı bir bakış açısını inceleyecek ve pratikteki karşılığı hakkında fikir vermesi açısından incelenecek bakış açısına göre öne çıkan bazı hisseleri listeleyeceğiz.

KONTROL LİSTESİ PUANLAMASI

Kur ve faiz tarafındaki oynaklıkları dikkate alarak şirketlerin finansal durumuna odaklanan bir yaklaşım olan "Altman z-notu" bu haftanın temasını oluşturmakta. Finans profesörü olan Edward Altman'ın da yazarları arasında olduğu "Kredi Riskini Yönetme (Managing Credit Risk)" kitabında ortaya konan Altman z-notu, şirketlerin finansal durumunun riskini ölçmeyi amaçlayan bir kontrol listesi puanlaması niteliği taşımakta. Beş farklı finansal oranın ağırlıklandırılmasıyla


Edward Altman

yapılan hesaplama sonucunda çıkan not, şirketlerin finansal açıdan durumuna ilişkin pratik yoldan bir fikir elde edilmesini sağlıyor. Kullanılan oranlar genel olarak şirketin varlık, kârlılık, verimlilik, ödeme gücü ve gelir yaratma gücünü ölçmeyi ve buna göre şirketin finansal bir zorluk yaşama olasılığını öngörebilmeyi amaçlıyor.

Finansal sektör haricindeki şirketler için hesaplanabilen z-notu ne kadar yüksekse şirketin finansal bir zorluk yaşama olasılığının o denli düşük olduğu değerlendirilmekte. Z-notu'nun 2.99'un üzerinde olması finansal zorluk yaşama olasılığının, bu seviyenin altında nota sahip olanlara kıyasla oldukça düşük olduğu düşünülüyor. Ancak, bu notun yalnızca aşağıdaki fomülde yer alan değişkenleri baz aldığını, bir şirketin finansal açıdan zorluk yaşayıp yaşamayacağının anlaşılabilmesi için faydalı ve pratik bir gösterge olsa da tek başına yeterli olmayacağını; bu tarz bir kanıya net olarak varabilmek için çok daha detaylı bir inceleme yapılması gerektiğini vurgulayalım. Dolayısıyla, aşağıda yer alan listede yer alan hisseler bu kısıt üzerinden değerlendirilmelidir.

2.99'UN ÜZERİNDE OLANLAR TERCİH EDİLMELİ

Halka açık şirketler için z-notu aşağıdaki formülle hesaplanmaktadır:

"Altman z-notu= (1.2 x T1) + (1.4 x T2) + (3.3 x T3) + (0.6 x T4) + (1.0 x T5)"

- T1 = İşletme Sermayesi / Aktifler. Olası bir zorluğa karşın şirketin varlıklarının ne ölçüde likit olduğunu ölçmek için kullanılmakta.
- T2 = Geçmiş yıl kârları / Aktifler. Şirketin kümülatif olarak kârlılık performansını ölçmek için kullanılmakta.
- T3 = Faaliyet Kârı / Aktifler. Şirketin ölçeğine kıyasla gelir yaratmakta ne ölçüde verimli olduğunu ölçmek için kullanılmakta.
- T4 = Özkaynaklar / Toplam Yükümlülükler. Olası bir zorlukta şirketin teknik olarak borcunu ödeyemez duruma gelmeden önce varlıkların ne kadar azalabileceğine yönelik hızlı bir fikir edinebilmek için kullanılmakta.
- T5 = Satış Gelirleri / Aktifler. Şirketin gelir yaratmak için varlıklarını ne ölçüde verimli kullandığını ölçmek için kullanılmakta.

Bu formül üzerinden 2.99'un üzerinde Altman z-notuna sahip olan şirketler içinden seçtiğimiz bazı hisseler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sevdiklerinizle birlikte mutlu ve huzurlu bir bayram geçirmenizi dilerim…

Kod	Şirket Adı	Altman Z-Skor	Fiyat / Kazanç (F/K)		Firma Değeri / FAVÖK (FD / FAVÖK)		Beta	Net Borç / FAVÖK
			Son	5 Yıllık Ortalama	Son	5 Yıllık Ortalama		
EGEEN	Ege Endüstri	5.6	6.4	9.2	5.6	8.0	0.74	- 1.25
BIMAS	Bim Mağazalar	4.4	20.1	36.4	12.8	24.1	0.50	- 0.55
FROTO	Ford Otosan	3.5	10.6	13.4	8.8	15.6	0.71	1.13
DOCO	DO-CO	3.5	33.5	12.8	3.8	1.4	- 0.02	0.31
AYGAZ	Aygaz	3.4	7.7	10.5	12.7	10.9	0.64	2.33
EGSER	Ege Seramik	3.3	4.7	7.7	3.3	4.4	0.89	- 0.06
SODA	Soda Sanayii	3.1	6.6	7.3	9.2	5.9	0.36	- 0.57
ALKIM	Alkim Kimya	3.1	7.9	15.8	6.0	9.2	0.78	0.01
SELEC	Selçuk Ecza Deposu	3.0	6.2	9.1	5.1	8.6	0.55	- 0.43

	PİYASADAKİ HİSSE SAYISI	SON KAPANIŞ	KISA VADE DESTEK	KISA VADE DİRENÇ	ORTA VADE DESTEK	ORTA VADE DİRENÇ	UZUN VADE DESTEK	UZUN VADE DİRENÇ	YIL İÇİNDE EN YÜKSEK	YIL İÇİNDE EN DÜŞÜK	HAREKETLİ ORTALAMALAR 5 Gün	22 Gün	60 Gün	120 gün	RSI 14 14 GÜN	CCI 14 14 GÜN	STOCH. 5/3'	MOM. 12 GÜN
BİST 100	-	88.735	86.386	91.147	86.116	93.333	85.591	95.584	121.532	84.655	90.274	93.486	96.422	100.456	37,53	-186,71	18,69	91,28
BIST MALİ	-	91.471	88.974	94.038	87.867	97.895	86.708	103.273	147.799	87.909	92.942	98.293	104.943	112.699	35,91	-135,97	20,45	88,99
BIST SINAİ	-	118.730	117.231	120.248	115.810	120.311	113.100	120.457	137.595	110.067	119.776	120.251	120.799	122.377	46,76	-178,29	46,46	97,20
A.V.O.D G VE TA	35.550.000	0,96	0,94	0,98	0,92	0,99	0,87	1,01	1,43	0,77	0,97	0,99	0,99	1,04	47,27	-149,05	22,73	94,12
ACIPAYAM SEL	5.468.067	2,33	2,24	2,42	2,18	2,44	1,95	2,54	2,84	2,03	2,40	2,44	2,43	2,45	42,77	-146,89	21,00	93,83
ADANA Ç (A)	51.143.753	5,59	5,57	5,61	5,53	5,62	5,53	5,68	6,38	4,95	5,56	5,63	5,70	5,70	47,49	-31,65	72,94	96,38
ADANA Ç (B)	7.440.093	3,84	3,83	3,85	3,78	3,92	3,77	3,97	4,88	3,60	3,84	3,92	3,98	3,98	42,62	-60,13	62,28	94,81
ADANA Ç (C)	81.014.351	1,07	1,06	1,08	1,04	1,09	1,01	1,10	1,55	0,78	1,06	1,04	1,01	0,99	55,90	68,13	57,45	101,90
ADEL KALEMCİ	6.615.000	12,90	12,56	13,25	12,44	13,74	12,39	14,20	16,88	12,00	13,13	13,79	14,31	14,75	31,40	-95,74	52,63	89,71
ADESE A TİCAR	31.500.000	1,70	1,59	1,82	1,58	1,94	1,55	2,05	3,15	1,65	1,79	1,96	2,07	2,12	32,63	-145,58	15,15	81,73
AFYON ÇİMENT	46.000.000	4,98	4,83	5,13	4,75	5,39	4,69	5,59	8,30	4,74	5,06	5,41	5,65	6,08	37,27	-119,80	16,84	86,16
AK ENERJİ	182.291.000	0,64	0,63	0,65	0,62	0,67	0,61	0,70	1,06	0,62	0,65	0,68	0,71	0,76	39,10	-124,39	21,43	92,75
AKBANK	2.080.000.000	5,82	5,54	6,11	5,43	6,54	5,41	7,04	10,74	5,45	5,98	6,58	7,18	7,84	33,54	-133,82	10,66	81,97
AKÇANSA	36.374.943	8,75	8,72	8,78	8,68	8,85	8,54	9,07	11,27	8,00	8,76	8,86	9,14	9,49	46,21	-22,22	46,44	98,43
AKDENİZ G HIZ.	15.540.000	1,95	1,72	2,21	1,69	2,47	1,61	2,72	6,30	1,90	2,14	2,49	2,81	3,31	22,35	-147,91	8,79	69,64
AKFEN GMYO	44.160.000	1,85	1,65	2,08	1,63	2,31	1,47	3,20	2,52	1,31	1,68	1,63	1,69	1,81	62,43	137,25	86,00	106,94
AKIN TEKSTİL	4.536.000	8,15	8,02	8,28	7,89	8,56	7,84	8,80	14,60	7,71	8,21	8,58	8,88	9,40	38,84	-102,84	21,80	89,46
AKİŞ GMYO	163.434.903	2,42	2,41	2,43	2,38	2,45	2,36	2,45	3,38	2,13	2,41	2,38	2,47	2,60	52,45	12,80	48,28	110,00
AKMERKEZ GMY	6.707.520	17,75	17,61	17,89	17,48	18,17	17,27	18,23	20,43	17,00	17,82	18,19	18,24	18,43	40,30	-76,76	47,01	95,23
AKSA	68.450.000	10,56	10,22	10,91	10,04	11,08	9,77	11,35	17,07	10,16	10,81	11,09	11,47	12,03	42,45	-162,72	20,69	91,83
AKSA ENERJİ	128.765.515	4,02	3,95	4,09	3,92	4,13	3,83	4,13	5,20	3,70	4,07	4,13	4,14	4,15	43,21	-91,09	26,94	96,17
AKSİGORTA	85.680.000	3,18	3,14	3,22	3,01	3,32	2,97	3,55	4,68	2,93	3,12	3,34	3,59	3,65	38,72	-56,41	42,06	90,86
AKSU ENERJİ	11.385.000	6,57	6,51	6,63	6,49	6,66	6,48	6,69	9,61	5,02	6,62	6,52	6,50	6,54	51,81	-11,31	15,12	102,66
ALARKO CARRI	1.512.000	39,30	38,57	40,04	38,47	40,70	38,22	41,84	59,28	38,02	39,78	40,74	42,39	45,45	40,88	-143,45	34,56	92,60
ALARKO GMYO	5.112.381	44,52	43,54	45,53	42,61	45,57	42,02	45,83	56,17	37,62	45,44	44,32	43,14	43,43	52,61	-50,10	17,67	102,63
ALARKO HOLDİ	58.101.420	4,48	4,42	4,54	4,42	4,60	4,41	4,65	7,11	3,96	4,51	4,60	4,70	5,05	46,30	-92,79	57,03	89,78
ALBARAKA TÜR	189.000.000	1,21	1,20	1,22	1,18	1,26	1,17	1,30	1,72	1,06	1,21	1,26	1,31	1,36	42,76	-77,78	55,84	92,37
ALCATEL L TELET	12.771.255	5,32	5,21	5,43	5,17	5,50	5,15	5,50	8,37	4,76	5,18	5,37	5,56	6,04	48,05	2,55	26,29	92,52
ALKİM KAĞIT	9.975.000	3,53	3,42	3,64	3,38	3,71	3,08	3,89	4,86	2,92	3,61	3,71	3,71	3,81	44,73	-110,28	26,63	87,81
ALKİM KİMYA	9.148.250	20,14	19,63	20,67	18,90	20,91	17,94	21,22	25,57	16,75	20,60	20,32	19,93	20,41	49,66	-155,68	39,90	96,92
ALTINYAĞ	78.750.000	0,71	0,65	0,77	0,63	0,81	0,49	0,92	1,22	0,60	0,76	0,81	0,81	0,85	34,09	-177,65	12,73	78,02
ALTINYUN ÇEŞ	1.172.972	3,88	3,81	3,95	3,75	4,08	3,71	4,27	5,98	3,80	3,93	4,10	4,32	4,56	38,29	-75,19	39,36	92,38
ANADOLU CAM	150.000.000	3,07	2,92	3,23	2,64	3,39	2,26	3,58	3,68	2,43	3,20	3,21	3,06	2,97	44,59	-235,81	23,08	92,75
ANADOLU EFES	189.473.684	21,14	20,60	21,69	19,75	22,05	18,94	22,06	28,28	19,70	21,66	21,50	22,30	23,19	46,55	-9,18	37,76	102,32
ANADOLU H EMEK.	73.100.000	7,72	7,16	8,33	6,94	8,70	6,46	10,55	8,90	6,06	7,29	6,95	7,24	7,31	66,19	149,60	81,91	117,86
ANADOLU ISUZ	13.440.000	8,22	7,77	8,70	7,74	9,16	7,60	9,55	15,49	8,04	8,56	9,20	9,67	10,13	35,08	-128,56	25,18	81,79
ANADOLU SİGO	175.000.000	4,27	4,26	4,28	4,26	4,28	4,25	4,28	4,49	2,92	4,26	4,26	4,24	4,10	51,71	58,33	47,22	101,18
ANEL ELEKTRİ	53.900.000	2,19	2,01	2,39	1,92	2,49	1,70	2,52	4,10	2,06	2,34	2,49	2,55	2,69	34,76	-187,65	22,08	79,93
ANEL TELEKOM	32.000.000	0,39	0,39	0,39	0,38	0,41	0,37	0,42	0,52	0,37	0,39	0,41	0,42	0,44	40,34	-93,15	45,45	90,70
ARÇELİK	168.932.051	12,81	12,64	12,99	12,51	13,30	11,91	13,64	21,25	11,39	12,68	12,73	13,95	15,45	49,18	32,19	60,36	103,31
ARENA BİLGİS	15.360.000	2,57	2,40	2,76	2,35	3,01	2,35	3,28	5,23	2,53	2,70	3,03	3,35	3,61	22,97	-119,81	10,32	74,93
ARMADA BİLGİ	3.840.000	10,47	9,88	11,09	8,81	11,74	8,02	12,00	11,99	5,71	10,21	8,72	7,87	7,29	70,78	147,99	81,50	129,10
ARSAN TEKSTİ	37.263.600	1,87	1,87	1,87	1,85	1,88	1,85	1,91	2,76	1,68	1,86	1,89	1,92	1,93	47,51	-67,72	66,04	96,39
ARTI Y HOLDİ	7.300.000	1,17	1,15	1,20	1,06	1,32	1,05	1,47	3,40	0,90	1,17	1,33	1,51	1,61	32,63	-78,78	19,72	81,25
ASELSAN	296.400.000	25,10	24,26	25,97	23,80	26,37	21,73	27,37	34,92	19,03	25,81	26,36	26,08	26,71	43,49	-179,22	27,86	91,94
ASLAN ÇİMENT	1.460.000	27,30	26,25	28,39	26,00	29,81	25,71	30,95	44,94	26,34	28,01	29,93	31,24	32,87	32,50	-137,47	14,70	85,47
ATA GMYO	4.275.000	3,96	3,94	3,98	3,93	4,00	3,92	4,01	5,10	3,40	3,98	4,00	4,02	4,03	46,26	-26,72	58,14	101,54
ATAKULE GMYO	24.640.000	1,94	1,93	1,95	1,92	1,95	1,90	1,96	2,24	1,68	1,94	1,95	1,93	1,93	49,36	-42,59	37,74	102,11
ATLANTİK P ÜRÜNL	11.375.729	0,76	0,71	0,82	0,69	0,90	0,67	0,98	1,66	0,74	0,80	0,91	1,00	1,10	22,02	-110,91	13,73	73,79
ATLANTİS Y HOLDİ	6.960.000	0,31	0,30	0,32	0,29	0,34	0,28	0,38	0,90	0,30	0,32	0,34	0,40	0,46	38,81	-109,87	9,09	88,57
ATLAS Y ORT.	24.600.000	0,69	0,65	0,74	0,64	0,80	0,63	0,85	1,56	0,67	0,72	0,80	0,86	0,90	30,87	-121,56	7,50	79,31
AVİVASA E HAYAT	23.600.000	13,20	12,73	13,69	12,48	14,47	12,29	15,07	19,05	10,32	12,80	13,00	14,17	15,31	50,50	25,05	72,00	98,88
AVRASYA GMYO	72.000.000	0,97	0,91	1,04	0,89	1,13	0,86	1,20	1,88	0,93	1,02	1,14	1,22	1,33	28,53	-109,95	22,22	79,51
AVRASYA P VE TU	28.800.000	1,20	1,15	1,25	1,14	1,31	1,10	1,32	1,82	1,12	1,23	1,31	1,33	1,41	38,03	-79,28	23,94	80,54
AVRUPA Y HOLDİ	8.600.000	2,77	2,71	2,84	2,68	2,93	2,67	3,02	3,38	1,73	2,69	2,74	2,64	2,45	51,26	-47,42	70,20	92,33
AYEN ENERJİ	23.945.922	3,03	2,82	3,25	2,81	3,47	2,76	3,81	14,38	2,92	3,20	3,49	3,96	4,79	31,36	-155,00	24,34	80,37
AYES Ç HASIR	3.155.922	1,59	1,57	1,61	1,54	1,67	1,53	1,72	2,23	1,40	1,60	1,68	1,73	1,73	36,44	-69,65	63,53	94,08
AYGAZ	72.000.000	12,00	11,27	12,78	10,77	13,01	9,75	15,56	14,98	9,60	11,45	10,74	10,99	11,70	68,40	154,98	83,50	117,76
BAGFAŞ	26.100.000	6,03	5,81	6,26	5,61	6,72	5,52	7,11	11,35	5,87	6,15	6,77	7,22	7,82	26,99	-100,86	17,05	81,71
BAK AMBALAJ	5.760.000	5,13	4,68	5,63	4,39	5,79	3,84	5,92	7,66	5,05	5,55	5,80	5,95	6,01	25,63	-294,93	29,15	85,36
BALATACI BAL	-	0,43	0,42	0,44	0,41	0,46	0,40	0,48	0,56	0,41	0,43	0,47	0,48	0,49	37,25	-81,87	26,32	87,76
BANTAŞ AMBAL	18.060.000	1,86	1,74	1,98	1,73	2,14	1,70	2,26	7,20	1,83	1,95	2,15	2,30	2,57	29,78	-116,25	23,58	79,83
BANVİT	8.001.886	10,62	9,73	11,60	9,42	12,27	8,53	12,52	24,66	9,82	11,32	12,29	12,70	13,99	35,59	-137,68	11,72	77,52
BAŞTAŞ B ÇİMEN	6.577.956	2,30	2,27	2,33	2,24	2,39	2,23	2,45	2,74	2,29	2,32	2,40	2,46	2,47	24,16	-109,92	3,23	93,50
BERA HOLDİNG	143.472.000	1,58	1,49	1,68	1,49	1,78	1,48	1,90	4,00	1,48	1,65	1,79	1,94	2,09	34,07	-135,48	31,93	81,03
BATI ÇİMENTO	36.000.000	2,87	2,75	2,99	2,68	3,20	2,55	3,25	4,92	2,78	2,93	3,21	3,25	3,31	33,54	-97,83	12,65	81,07
BATISÖKE ÇİM	100.000.000	1,14	1,11	1,17	1,11	1,20	1,10	1,23	1,79	1,12	1,16	1,21	1,24	1,30	37,49	-119,09	20,98	89,26
BERKOSAN YAL	10.452.000	1,55	1,45	1,66	1,42	1,76	1,37	1,83	2,84	1,53	1,63	1,76	1,86	1,96	31,80	-117,21	24,14	79,49
BEŞİKTAŞ F YAT.	115.200.000	2,07	1,98	2,17	1,98	2,27	1,97	2,38	4,45	1,95	2,14	2,28	2,43	2,76	35,04	-122,09	42,62	86,61
BEYAZ FİLO	8.971.875	6,71	6,29	7,16	5,37	8,96	5,30	11,07	90,91	5,83	6,85	9,10	12,12	17,48	34,00	-64,62	45,97	47,09
BİLİCİ YATIR	14.400.000	1,37	1,35	1,39	1,33	1,39	1,33	1,42	2,45	1,23	1,39	1,38	1,44	1,55	48,47	-71,06	50,62	99,28
BİM MAĞAZALA	182.160.000	64,85	62,95	66,81	62,44	68,27	60,36	68,54	78,63	62,55	66,24	68,33	68,62	69,24	35,34	-158,77	28,06	92,71
BİMEKS	111.600.000	0,11	0,11	0,11	0,10	0,12	0,10	0,13	0,39	0,10	0,11	0,12	0,14	0,18	38,52	-69,07	50,00	84,62
BİRKO MENSUC	68.013.716	0,36	0,36	0,36	0,35	0,37	0,35	0,38	0,48	0,35	0,36	0,37	0,38	0,39	43,27	-80,50	14,29	90,00
BİRLİK MENSU	8.054.239	0,94	0,89	1,00	0,88	1,05	0,86	1,09	1,71	0,89	0,98	1,05	1,11	1,19	32,66	-119,70	35,48	86,24
BİZİM MAĞAZA	27.600.000	5,00	4,70	5,32	4,62	5,58	4,46	5,81	8,99	4,65	5,23	5,59	5,90	6,39	37,17	-109,66	40,28	78,99
BOLU ÇİMENTO	37.241.186	4,55	4,26	4,86	4,23	5,22	4,13	5,47	6,65	4,50	4,75	5,25	5,50	5,53	18,09	-122,03	5,14	79,68
BOMONTİ ELEK	3.400.000	0,59	0,55	0,63	0,55	0,68	0,53	0,71	1,15	0,53	0,62	0,68	0,72	0,79	32,28	-129,98	15,56	74,68
BORUSAN MANN	24.097.500	7,45	6,88	8,06	6,80	8,63	6,51	9,03	14,01	7,15	7,87	8,67	9,16	9,75	26,98	-154,32	8,30	79,51
BORUSAN Y PAZ.	3.656.250	37,72	37,38	38,07	36,74	39,08	36,17	39,49	51,63	34,02	37,84	39,15	39,54	39,78	39,10	-74,29	54,67	92,91
BOSCH F SİSTE	375.000	143,10	138,84	147,49	138,68	151,83	136,64	154,37	211,96	141,20	146,30	152,13	155,16	160,32	34,75	-135,19	30,48	89,49
BOSSA	4.621.788	6,13	5,78	6,50	5,78	6,89	5,49	6,95	16,00	4,00	6,39	6,91	6,96	6,88	34,35	-130,48	30,66	80,87
BOYNER P YAT.	33.501.000	7,45	7,41	7,49	7,35	7,59	7,32	7,72	10,29	6,94	7,46	7,59	7,76	8,03	38,79	-53,86	49,83	97,39
BRİSA	30.511.688	5,79	5,49	6,10	5,49	6,43	5,25	6,49	8,45	5,63	6,00	6,45	6,49	6,61	30,73	-127,07	9,23	82,24
BURÇELİK	3.875.040	2,88	2,86	2,90	2,81	2,98	2,80	3,07	4,64	2,62	2,88	2,99	3,10	3,28	41,77	-96,06	51,09	93,20
BURÇELİK VAN	3.967.743	1,55	1,51	1,59	1,49	1,60	1,43	1,71	1,89	1,35	1,52	1,49	1,50	1,55	63,48	187,25	70,73	106,16
BURSA ÇİMENT	25.395.794	4,84	4,71	4,97	4,67	5,05	4,32	5,26	5,57	4,65	4,94	5,05	5,04	5,07	39,83	-120,07	42,86	90,47
CARREFOURSA	21.000.000	3,61	3,44	3,79	3,39	4,03	3,39	4,30	6,11	3,50	3,73	4,06	4,37	4,72	30,18	-131,54	18,61	84,74
COCA C İÇECE	63.592.696	28,10	27,42	28,79	27,37	29,56	26,73	31,08	38,78	24,92	28,58	29,67	31,46	32,89	40,03	-147,72	49,76	94,23
DÖKTAŞ DÖKÜM	4.010.688	10,50	10,43	10,57	10,42	10,64	10,40	10,70	12,60	9,06	10,54	10,65	10,72	10,67	41,75	-137,98	6,04	97,86
COSMOS Y HOLDİ	1.920.000	0,95	0,95	0,95	0,91	0,99	0,91	1,04	1,57	0,90	0,95	1,00	1,06	1,10	39,76	-65,82	33,33	93,14
CREDITWE FAK	11.200.000	1,11	1,11	1,11	1,08	1,14	1,07	1,15	1,36	1,03	1,11	1,14	1,15	1,15	41,86	-61,32	44,12	94,87
ÇELEBİ	5.346.000	38,50	37,33	39,71	35,17	40,86	32,23	42,01	43,50	28,93	39,50	39,54	38,02	36,34	46,62	-94,87	19,80	97,47
ÇELİK HALAT	3.300.000	5,94	5,51	6,40	5,35	7,11	5,05	7,46	9,45	3,74	6,21	7,17	7,47	7,11	27,74	-104,91	14,64	72,62
ÇEMAS DÖKÜM	56.880.000	2,22	2,06	2,39	1,98	2,48	1,63	2,70	7,15	1,35	2,35	2,48	2,41	2,39	39,81	-157,96	42,96	81,02
ÇEMTAŞ	41.400.029	5,64	5,46	5,83	5,37	5,93	5,04	6,01	6,49	4,08	5,77	5,92	5,65	5,32	42,44	-151,30	33,77	92,61
ÇİMBETON	831.900	25,70	23,92	27,61	23,83	29,78	23,35	31,47	54,40	24,02	27,01	29,96	31,85	33,62	20,88	-127,99	33,27	79,57
ÇİMENTAŞ	1.742.249	8,41	8,32	8,50	8,12	8,80	8,11	9,13	14,30	7,53	8,43	8,83	9,25	9,94	38,11	-76,74	53,96	89,47
ÇİMSA	54.033.777	8,98	8,59	9,38	8,50	9,69	8,50	10,24	14,01	8,85	9,30	9,73	10,41	11,23	32,50	-182,63	29,91	89,98
ÇUHADARO MET	17.100.000	1,79	1,68	1,91	1,65	2,01	1,58	2,08	3,13	1,74	1,88	2,02	2,11	2,25	25,56	-146,69	24,14	84,04
DAGİ GİYİM	12.990.000	1,53	1,52	1,54	1,50	1,55	1,48	1,56	2,59	1,20	1,52	1,49	1,49	1,60	54,63	7,26	66,67	106,25
DAGİ Y HOLDİ	5.076.000	1,09	1,06	1,13	1,04	1,18	1,03	1,23	1,96	0,95	1,11	1,19	1,24	1,29	31,12	-99,97	56,96	86,51
DARDANEL	16.517.343	1,15	1,09	1,22	1,07	1,27	1,04	1,33	1,95	1,15	1,20	1,28	1,35	1,45	36,98	-132,03	12,70	82,73
DATAGATE BİL	9.900.000	4,35	4,03	4,69	3,98	5,13	3,98	5,61	17,21	4,24	4,59	5,17	5,80	6,82	30,63	-141,07	8,87	77,40

	PİYASADAKİ HİSSE SAYISI	SON KAPANIŞ	KISA VADE DESTEK	KISA VADE DİRENÇ	ORTA VADE DESTEK	ORTA VADE DİRENÇ	UZUN VADE DESTEK	UZUN VADE DİRENÇ	YIL İÇİNDE EN YÜKSEK	YIL İÇİNDE EN DÜŞÜK	HAREKETLİ ORTALAMALAR 5 Gün	22 Gün	60 Gün	120 gün	RSI 14 14 GÜN	CCI 14 14 GÜN	STOCH. 5/3'	MOM. 12 GÜN
DEMİSAŞ DÖKÜ	16.100.000	3,53	3,42	3,65	3,11	3,87	2,79	3,94	3,73	1,83	3,47	3,08	2,73	2,56	72,67	79,77	62,96	123,00
DENGE HOLDİN	23.500.000	1,70	1,50	1,92	1,48	2,20	1,40	2,38	4,45	1,58	1,84	2,22	2,42	2,50	26,52	-117,92	14,61	62,50
DENİZ GMYO	6.500.000	2,61	2,56	2,66	2,55	2,72	2,55	2,77	4,72	2,40	2,64	2,72	2,79	2,86	42,25	-88,80	40,30	92,23
DENİZBANK	4.974.150	4,64	4,60	4,68	4,54	4,78	4,43	5,01	8,87	3,63	4,66	4,80	5,09	5,31	42,85	-69,62	54,81	93,74
DENİZLİ CAM	3.420.000	9,23	8,85	9,63	8,64	10,29	8,51	10,83	14,94	8,95	9,48	10,35	10,91	11,19	27,16	-108,52	26,21	83,45
DERİMOD	1.836.000	8,95	8,44	9,49	8,25	9,84	6,96	10,77	15,73	7,51	9,32	9,85	9,79	9,81	36,84	-129,40	4,22	88,44
DESA DERİ	10.828.833	1,02	0,99	1,05	0,99	1,09	0,97	1,11	1,35	0,99	1,04	1,09	1,11	1,10	36,26	-125,76	25,71	90,27
DESPEC BİLGİ	11.040.000	2,61	2,44	2,79	2,32	2,84	1,90	3,07	4,22	2,35	2,76	2,84	2,83	2,95	41,02	-138,67	5,19	90,63
DEVA HOLDİNG	36.003.472	3,86	3,73	3,99	3,71	4,09	3,57	4,11	4,95	3,67	3,96	4,10	4,11	4,14	38,19	-169,32	20,00	91,47
DİRİTEKS D TEKST	9.691.500	0,64	0,61	0,67	0,60	0,70	0,60	0,75	1,22	0,63	0,67	0,70	0,77	0,85	38,34	-146,13	14,81	86,49
DİTAŞ DOĞAN	2.500.000	5,26	5,08	5,45	5,03	5,59	4,85	5,63	8,38	4,80	5,40	5,59	5,66	5,82	41,56	-123,03	31,92	89,91
DO-CO	487.200	420,00	387,94	454,70	363,09	460,74	325,79	468,09	440,00	206,44	392,30	359,72	317,79	288,03	69,03	101,11	33,10	120,86
DOĞAN BURDA	2.347.101	2,50	2,40	2,60	2,38	2,73	2,34	2,82	5,34	2,35	2,56	2,74	2,85	3,02	36,97	-114,83	33,78	87,11
DEMİRÖRE GAZ	5.250.000	7,06	6,16	8,09	5,94	8,95	5,70	10,87	7,06	2,39	6,26	5,93	5,60	5,03	80,83	423,90	77,36	120,68
DOĞAN HOLDİN	915.928.401	1,32	1,26	1,39	1,15	1,44	1,07	1,46	1,50	0,72	1,28	1,14	1,05	1,01	69,53	134,54	82,65	123,36
DOĞTAŞ K MOBİL	104.534.884	1,12	1,02	1,23	0,99	1,39	0,98	1,59	4,03	1,09	1,19	1,41	1,67	2,09	25,48	-109,97	6,74	70,44
DOĞUSAN	8.800.000	2,71	2,62	2,80	2,58	2,94	2,30	3,15	3,58	1,29	2,76	2,95	2,86	2,59	33,01	-98,02	23,38	84,95
DOĞUŞ GMYO	16.600.389	1,88	1,77	2,00	1,69	2,22	1,68	2,49	3,68	1,79	1,95	2,25	2,54	2,74	23,41	-110,94	17,04	77,05
DOĞUŞ OTOMOT	33.000.000	5,28	4,85	5,75	4,71	6,08	4,42	6,41	8,45	5,22	5,64	6,11	6,48	6,82	30,02	-180,09	8,70	79,52
DURAN D BASIM	5.801.526	2,59	2,40	2,80	2,34	3,10	2,33	3,44	6,43	2,50	2,72	3,13	3,53	3,83	19,44	-103,81	18,88	73,16
DYO BOYA	15.000.000	4,54	4,40	4,69	4,39	4,83	4,36	4,97	7,84	4,33	4,64	4,85	5,02	5,28	34,71	-134,87	25,00	90,80
ECZACIBA İLA	164.462.400	3,42	3,35	3,49	3,28	3,50	3,09	3,56	4,54	2,97	3,48	3,49	3,50	3,62	46,90	-161,28	32,06	95,00
ECZACIBA YAT	23.100.000	7,90	7,55	8,27	7,45	8,53	7,04	8,56	10,62	7,53	8,15	8,54	8,58	8,77	39,51	-124,66	26,16	84,13
EDİP GAYRİME	24.050.000	0,62	0,60	0,64	0,58	0,68	0,57	0,74	1,39	0,60	0,63	0,68	0,76	0,87	30,55	-100,12	29,17	86,11
EGE ENDÜSTRİ	1.071.000	302,50	294,45	310,77	294,38	319,35	272,34	335,92	377,23	274,00	307,97	319,55	317,86	314,87	41,68	-102,22	35,11	84,97
EGE GÜBRE	4.300.000	23,80	23,68	23,92	23,53	23,95	23,46	24,16	32,80	21,60	23,56	23,96	24,30	25,04	48,53	-68,09	45,81	97,22
EGE PROFİL	3.239.232	8,10	7,80	8,42	7,64	8,92	7,47	9,25	13,05	7,60	8,29	8,97	9,31	9,51	22,80	-108,14	35,06	83,16
EGE SERAMİK	25.500.000	3,65	3,55	3,75	3,36	3,86	3,21	3,89	4,55	2,70	3,59	3,34	3,21	3,32	68,10	72,32	68,83	113,71
EGELİ & CO TA	18.700.000	0,16	0,15	0,17	0,14	0,19	0,12	0,26	1,01	0,16	0,17	0,19	0,28	0,39	19,93	-111,11	28,57	80,00
EGELİ&CO E YATIR	3.200.000	0,22	0,20	0,25	0,19	0,27	0,19	0,32	0,60	0,22	0,24	0,28	0,33	0,38	22,41	-145,33	9,09	73,33
EGELİ&CO Y HOLDİ	33.200.000	0,10	0,10	0,10	0,09	0,11	0,09	0,11	0,22	0,09	0,10	0,11	0,12	0,13	39,76	-103,10	60,00	90,91
EGEPLAST	5.000.000	4,45	4,35	4,55	4,34	4,64	4,21	4,91	9,10	4,08	4,52	4,66	4,99	5,21	44,52	-52,32	20,59	95,70
EKİZ KİMYA	5.096.188	0,37	0,35	0,39	0,34	0,42	0,34	0,44	0,58	0,35	0,38	0,42	0,45	0,47	25,86	-137,32	20,83	84,09
EMEK ELEKTRİ	20.169.000	1,06	0,99	1,13	0,97	1,19	0,92	1,24	1,77	1,03	1,12	1,20	1,25	1,31	29,84	-149,33	27,78	83,46
EMİNİŞ AMBAL	992.000	3,00	2,87	3,13	2,83	3,32	2,74	3,41	5,15	2,90	3,08	3,33	3,44	3,64	32,82	-112,15	20,39	82,19
EMLAK K GMYO	1.938.000.000	1,66	1,60	1,72	1,56	1,73	1,55	1,83	2,65	1,52	1,72	1,74	1,86	2,02	43,31	-71,40	57,89	95,95
ENERJİSA ENE	236.213.793	5,00	4,79	5,22	4,69	5,57	4,68	5,92	7,11	4,81	5,14	5,60	5,99	6,21	28,93	-127,24	23,83	84,32
ENKA İNŞAAT	600.000.000	4,65	4,53	4,78	4,41	4,79	4,14	4,84	5,48	4,05	4,74	4,78	4,69	4,71	45,48	-109,02	12,45	97,89
ERBOSAN	2.818.800	62,25	58,90	65,79	58,55	69,95	55,66	70,70	100,83	60,70	64,53	70,15	70,78	71,66	28,40	-110,63	10,55	78,60
EREĞLİ D ÇELİK	1.680.000.000	11,33	11,29	11,37	11,28	11,42	11,04	11,62	12,44	8,81	11,21	11,30	10,96	10,49	50,96	-121,67	36,25	97,00
ERSU GIDA	19.800.000	0,91	0,90	0,92	0,88	0,95	0,87	0,98	1,39	0,85	0,92	0,96	0,98	1,02	37,82	-99,78	44,44	90,10
ESCORT TEKNO	30.495.181	0,57	0,55	0,59	0,53	0,64	0,52	0,67	1,32	0,54	0,58	0,64	0,68	0,78	33,03	-103,15	26,47	79,17
ETİLER GIDA	4.817.424	2,51	2,42	2,60	2,31	2,83	2,26	3,14	5,10	2,50	2,56	2,86	3,22	3,72	20,17	-91,44	9,59	82,57
EURO Y ORT.	20.000.000	0,61	0,60	0,62	0,60	0,64	0,59	0,65	0,91	0,52	0,62	0,64	0,66	0,69	40,98	-113,73	38,07	92,60
EURO K YAT.	14.800.000	0,70	0,68	0,72	0,67	0,75	0,67	0,77	1,26	0,65	0,71	0,75	0,78	0,85	39,22	-120,67	25,73	89,02
EURO T YAT.	18.800.000	0,70	0,68	0,72	0,66	0,72	0,66	0,75	1,07	0,57	0,69	0,66	0,67	0,72	62,30	125,34	79,12	112,59
EURO Y HOLDİ	31.200.000	0,49	0,46	0,52	0,45	0,54	0,44	0,57	0,91	0,48	0,51	0,54	0,57	0,60	28,61	-152,02	25,00	87,50
FENERBAH FUT	9.615.200	21,72	20,40	23,13	19,71	25,49	19,27	28,73	48,12	21,30	22,65	25,78	29,41	31,61	25,76	-112,38	21,09	78,75
QNB F FİN.	1.150.000	4,44	4,08	4,83	4,02	5,17	3,65	6,64	4,80	3,52	4,14	4,02	4,04	4,06	62,61	208,57	71,75	109,90
QNB FİNANSBA	6.030.000	5,57	5,16	6,01	5,10	6,42	5,00	7,25	8,42	4,01	5,20	5,09	5,00	5,13	60,27	168,80	60,83	101,64
FLAP K TOPLA	25.937.500	4,32	3,96	4,71	3,87	5,26	3,71	6,13	27,00	4,18	4,58	5,32	6,48	8,12	31,42	-142,26	12,93	75,26
F-M İ PİSTO	1.855.983	14,75	14,21	15,31	14,07	15,72	13,44	15,75	24,02	12,51	15,23	15,75	15,72	15,53	40,53	-83,48	54,08	88,32
FORMET Ç KAPI	7.257.593	7,14	7,12	7,16	6,97	7,33	6,85	7,39	8,79	6,00	7,11	7,34	7,39	-	46,58	-63,57	65,48	92,97
UFUK YATIRIM	3.279.282	1,32	1,28	1,36	1,21	1,48	1,19	1,65	3,56	1,29	1,34	1,50	1,69	1,90	26,99	-95,85	8,70	78,57
FORD OTOSAN	63.163.800	54,80	53,08	56,57	52,65	57,93	51,78	59,30	70,75	52,00	56,14	58,08	59,48	59,13	38,20	-206,46	39,12	92,65
FRİGO P GIDA	3.240.000	1,16	1,14	1,18	1,10	1,24	1,09	1,32	2,19	0,93	1,17	1,25	1,33	1,31	39,12	-58,65	31,37	99,15
FONET B TEKNO	7.560.000	3,69	3,49	3,90	3,49	4,13	3,36	4,21	5,88	3,39	3,84	4,14	4,22	4,31	31,12	-129,69	21,95	82,00
GALATASA SPO	183.600.000	1,50	1,48	1,52	1,43	1,60	1,41	1,70	2,53	1,38	1,51	1,61	1,73	1,87	38,91	-91,14	38,10	86,21
GARANTİ BANK	2.016.000.000	5,84	5,59	6,10	5,40	6,60	5,25	7,33	12,22	5,54	5,98	6,65	7,53	8,36	32,51	-112,83	20,15	82,02
GARANTİ FAKT	6.360.000	2,10	2,05	2,15	2,02	2,24	1,99	2,29	3,47	2,00	2,13	2,24	2,31	2,47	40,50	-101,40	33,71	87,50
GARANTİ Y ORT.	31.040.000	0,61	0,61	0,61	0,61	0,62	0,60	0,62	0,94	0,56	0,61	0,62	0,63	0,65	47,47	-44,70	68,42	96,83
HUB GİRİŞİM	4.400.000	1,30	1,29	1,31	1,28	1,31	1,26	1,31	1,33	1,15	1,31	1,31	1,30	1,27	45,48	-160,74	41,67	97,74
GEDİK Y MEN.	4.043.520	2,75	2,74	2,76	2,74	2,76	2,72	2,77	2,77	2,45	2,75	2,73	2,71	2,67	53,29	-53,66	57,14	100,36
GEDİK Y HOLDİ	3.300.000	1,52	1,51	1,53	1,51	1,53	1,50	1,53	1,55	1,35	1,51	1,51	1,50	1,47	52,50	28,22	54,55	99,35
GEDİZ AMBALA	5.482.080	3,04	3,00	3,08	3,00	3,12	2,99	3,18	4,27	2,87	3,06	3,13	3,20	3,33	42,89	-110,76	48,42	91,57
GENTAŞ	66.528.000	2,37	2,21	2,54	2,10	2,58	1,84	2,60	2,88	1,34	2,51	2,57	2,32	2,05	38,94	-235,16	14,79	86,81
GERSAN ELEKT	37.500.000	3,87	3,68	4,07	3,63	4,34	3,54	4,52	7,48	3,56	4,00	4,37	4,55	4,54	35,23	-111,27	34,60	80,96
GLOBAL M DEĞ.	8.800.000	0,48	0,47	0,49	0,46	0,50	0,46	0,51	0,71	0,40	0,49	0,50	0,52	0,52	41,51	-97,85	40,00	97,96
GLOBAL Y HOLDİ	120.578.712	2,94	2,83	3,05	2,83	3,17	2,79	3,35	5,01	2,61	3,02	3,18	3,39	3,56	36,17	-140,79	45,45	90,18
GOOD-YEAR	62.100.000	3,55	3,46	3,64	3,37	3,65	3,27	3,66	4,32	3,08	3,64	3,55	3,47	3,55	51,38	-9,10	38,16	101,14
GÖLTAŞ ÇİMEN	4.824.000	40,00	38,56	41,49	38,16	43,50	38,07	45,50	70,55	39,42	40,93	43,66	46,21	50,63	35,03	-112,16	15,11	83,89
GÖZDE GİRİŞİ	119.350.000	2,04	1,89	2,20	1,82	2,47	1,81	2,78	6,17	1,95	2,14	2,49	2,89	3,40	23,05	-114,77	9,22	73,12
GSD DENİZCİL	12.001.597	0,95	0,92	0,98	0,90	1,04	0,89	1,10	1,70	0,90	0,97	1,05	1,11	1,20	34,37	-115,65	27,08	84,82
GSD HOLDİNG	252.000.000	0,66	0,65	0,67	0,65	0,68	0,64	0,70	1,04	0,61	0,66	0,68	0,71	0,74	41,59	-83,33	52,17	92,96
GÜBRE FABRİK	73.480.000	2,99	2,85	3,14	2,83	3,28	2,77	3,38	4,69	2,96	3,10	3,29	3,41	3,62	31,13	-123,64	9,35	85,19
GÜLER Y HOLDİ	18.900.000	0,94	0,91	0,97	0,88	1,04	0,85	1,16	2,59	0,88	0,96	1,05	1,19	1,31	31,53	-89,40	45,83	83,19
GÜNEŞ SİGORT	45.900.000	1,38	1,29	1,47	1,29	1,57	1,24	1,60	2,25	1,30	1,44	1,57	1,61	1,62	32,67	-154,84	27,84	82,14
HALK GMYO	197.340.000	0,62	0,60	0,64	0,59	0,67	0,59	0,70	0,96	0,60	0,63	0,67	0,71	0,76	30,48	-128,87	15,00	88,57
HALK SİGORTA	16.800.000	0,82	0,79	0,86	0,74	0,94	0,74	1,04	1,40	0,75	0,84	0,95	1,05	1,13	29,54	-94,51	38,33	80,39
HATAY TEKSTİ	4.410.000	3,65	3,50	3,81	3,43	3,90	3,28	3,97	5,40	3,41	3,79	3,90	4,01	4,19	39,94	-99,81	54,05	84,10
HEDEF GİRİŞİ	21.440.000	1,40	1,31	1,50	1,30	1,61	1,23	1,63	2,91	1,23	1,47	1,62	1,64	1,74	35,00	-110,95	25,27	76,50
HEKTAŞ	31.101.384	10,06	10,02	10,10	9,70	10,47	8,99	10,89	12,56	6,88	10,01	10,49	10,42	9,96	43,53	-90,12	63,95	89,03
HÜRRİYET GZT	115.920.000	1,12	0,96	1,31	0,83	1,32	0,53	1,53	1,75	0,98	1,29	1,32	1,30	1,28	34,87	-262,22	50,98	84,85
İNDEKS BİLGİ	23.520.000	6,28	5,93	6,65	5,90	7,02	5,87	7,51	15,37	6,10	6,54	7,05	7,71	8,68	35,10	-124,94	18,75	79,90
IŞIKLAR E YAPI	538.159.776	0,22	0,20	0,24	0,20	0,25	0,19	0,26	0,45	0,22	0,23	0,25	0,27	0,30	34,92	-139,41	27,27	81,48
İDEALİST GMY	2.500.000	1,78	1,72	1,84	1,71	1,92	1,70	1,99	2,91	1,70	1,82	1,93	2,01	2,08	30,95	-93,44	37,04	89,45
İHLAS E ALETL	143.527.501	0,35	0,34	0,36	0,33	0,37	0,33	0,38	0,57	0,32	0,35	0,37	0,39	0,41	38,34	-96,36	44,44	89,74
İHLAS GAZETE	37.200.000	0,74	0,70	0,79	0,68	0,86	0,65	0,90	1,38	0,68	0,77	0,86	0,90	0,95	31,47	-107,72	23,73	78,72
İHLAS HOLDİN	632.320.000	0,35	0,34	0,36	0,33	0,38	0,32	0,39	0,57	0,31	0,36	0,38	0,39	0,41	37,45	-100,98	36,84	85,37
İHLAS GAYRİM	109.200.000	1,14	1,06	1,23	1,05	1,34	0,98	1,36	2,32	0,87	1,20	1,34	1,36	1,42	34,62	-112,79	12,20	77,55
İHLAS Y HOLDİ	96.000.000	0,34	0,33	0,35	0,32	0,37	0,32	0,38	0,62	0,32	0,34	0,37	0,39	0,41	38,71	-97,10	26,32	87,18
İNFO YATIRIM	6.832.910	0,94	0,93	0,95	0,93	0,96	0,92	0,98	1,60	0,83	0,94	0,96	0,99	1,04	45,16	-73,12	54,90	94,95
İNTEMA	631.800	22,04	20,22	24,02	19,96	26,52	18,82	27,61	58,75	17,50	23,37	26,72	27,72	28,08	29,82	-118,35	18,78	75,17
İPEK D ENERJ	93.522.802	4,57	4,31	4,85	4,29	5,13	4,24	5,40	8,50	4,22	4,77	5,16	5,44	5,45	34,66	-133,94	22,55	82,79
İSKENDER D ÇELİK	145.000.000	7,28	6,94	7,64	6,84	7,89	5,97	8,49	9,19	4,86	7,52	7,90	7,78	7,26	36,62	-139,81	19,29	87,50
İŞ B (A)	170	13.450,00	12.629,75	14.323,52	12.401,67	14.978,30	11.770,21	15.417,32	16.810,00	12.800,00	14.134,88	15.035,66	15.517,33	16.584,09	43,61	-87,03	16,48	93,41
İŞ B (B)	7.250	1.165,60	1.131,19	1.201,06	1.109,92	1.214,34	1.065,94	1.224,72	1.625,21	1.040,00	1.197,54	1.215,11	1.228,04	1.235,74	44,71	-102,86	79,60	97,13
İŞ B (C)	1.394.990.700	3,86	3,61	4,12	3,49	4,56	3,47	5,08	7,97	3,73	4,01	4,61	5,20	5,69	25,83	-113,63	7,64	76,89
İŞ B (KUR.	-	6.666,00	6.543,79	6.790,49	6.524,72	6.897,14	6.496,86	7.016,40	7.495,83	4.600,10	6.769,21	6.912,54	7.017,46	6.974,46	43,18	-30,84	60,48	95,20
İŞ YAT. ORT.	107.601.520	0,73	0,71	0,75	0,71	0,77	0,70	0,78	0,98	0,72	0,75	0,77	0,79	0,79	32,92	-164,39	17,65	93,59
İŞ FİN.KİR.	125.154.476	2,19	2,17	2,21	2,09	2,32	1,99	2,55	5,80	1,32	2,20	2,34	2,59	2,56	42,60	-23,54	55,07	89,75
İŞ GİRİŞİM	23.142.269	1,62	1,59	1,65	1,56	1,67	1,54	1,67	2,56	1,46	1,58	1,65	1,67	1,67	47,28	-64,72	16,48	86,63
İŞ GMYO	460.200.000	0,89	0,87	0,91	0,86	0,93	0,86	0,96	1,34	0,84	0,91	0,93	0,97	1,04	41,95	-89,47	52,78	91,75
İŞ Y MEN.	99.400.000	2,01	2,00	2,02	1,96	2,07	1,96	2,11	2,44	1,90	2,01	2,07	2,12	2,10	39,76	-87,18	57,41	94,81

	PİYASADAKİ	SON	KISA VADE		ORTA VADE		UZUN VADE		YIL İÇİNDE		HAREKETLİ ORTALAMALAR				RSI 14	CCI 14	STOCH.	MOM.
	HİSSE SAYISI	KAPANIŞ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	5 Gün	22 Gün	60 Gün	120 gün	14 GÜN	14 GÜN	5/3'	12 GÜN
İSBİR HOLDİN	-	173,00	171,40	174,61	168,04	179,76	166,61	186,65	396,63	150,22	173,55	180,26	189,14	197,65	43,57	-98,12	50,78	93,80
İTTİFAK HOLD	37.200.000	2,68	2,60	2,76	2,57	2,88	2,53	2,96	3,80	2,14	2,74	2,89	2,96	2,87	35,83	-115,00	39,84	89,33
İZMİR FIRÇA	7.593.750	1,65	1,45	1,87	1,18	2,61	0,99	4,35	11,22	1,56	1,79	2,75	4,71	5,70	20,12	-106,83	28,57	62,26
İZ H TARIM	3.550.680	2,07	2,00	2,14	2,00	2,22	1,84	2,32	3,21	1,67	2,10	2,22	2,16	2,15	42,63	-80,05	30,61	82,47
İZMİR D ÇELİK	60.000.000	2,04	1,89	2,20	1,83	2,31	1,69	2,38	3,40	2,00	2,17	2,32	2,39	2,52	31,44	-185,75	21,85	83,61
İZOCAM	1.226.707	20,02	19,11	20,97	19,11	21,97	18,83	22,69	36,00	19,50	20,69	22,05	22,88	23,92	33,33	-104,36	34,01	81,98
JANTSA J SANAY	1.332.000	23,98	23,19	24,79	23,01	25,43	22,21	25,58	36,94	22,70	24,56	25,46	25,68	26,48	38,60	-128,73	39,06	87,45
KAPİTAL Y HOLDİ	2.507.500	2,06	2,04	2,08	1,93	2,22	1,88	2,31	3,68	1,05	2,05	2,23	2,30	2,12	41,07	-67,51	44,09	87,29
KAPLAMİN	3.200.000	3,00	2,83	3,18	2,80	3,41	2,73	3,56	7,49	2,87	3,11	3,42	3,60	3,72	27,29	-117,76	16,13	79,79
KARDEMİR (A)	132.167.005	2,87	2,65	3,11	2,53	3,21	2,28	3,29	4,07	2,75	3,06	3,22	3,30	3,29	33,99	-220,14	14,88	88,31
KARDEMİR (B)	102.744.503	2,87	2,66	3,10	2,55	3,20	2,32	3,28	4,05	2,76	3,04	3,21	3,29	3,30	35,47	-220,79	8,72	88,04
KARDEMİR (D)	694.401.141	3,87	3,56	4,20	3,40	4,35	3,01	4,39	5,26	3,04	4,12	4,36	4,37	4,16	35,31	-219,04	14,91	85,62
KAREL ELEKTR	16.912.800	4,93	4,39	5,54	4,11	5,83	3,50	5,97	9,51	4,87	5,42	5,85	6,02	6,21	28,40	-253,38	21,53	79,90
KARSAN OTOMO	192.000.000	1,32	1,24	1,41	1,24	1,49	1,21	1,57	2,51	1,26	1,38	1,50	1,59	1,67	32,00	-136,02	22,97	80,98
KAFEİN YAZIL	7.917.000	6,21	6,20	6,22	6,16	6,26	5,83	6,56	7,82	4,48	6,16	6,13	5,76	-	52,38	-37,54	36,51	100,32
KARSU TEKSTİ	7.020.100	1,02	0,99	1,05	0,97	1,11	0,95	1,15	2,09	0,95	1,04	1,12	1,17	1,25	29,70	-112,17	28,85	85,71
KARSUSAN S ÜRÜNL	2.254.000	4,74	4,63	4,85	4,55	4,88	4,48	5,02	6,95	3,96	4,84	4,89	5,06	5,16	46,03	-38,24	36,32	94,80
KARTONSAN	737.624	307,00	295,87	318,55	284,78	318,96	275,55	320,64	310,90	243,00	299,19	283,77	274,15	271,75	68,05	131,06	88,78	108,87
KATMERCİ EKİ	11.250.000	7,12	6,70	7,57	6,66	8,09	6,44	8,35	13,60	6,80	7,41	8,12	8,44	9,09	33,15	-124,11	15,28	80,00
KENT GIDA	144.888	119,80	114,84	124,98	114,26	131,04	113,54	136,52	198,50	116,00	123,49	131,68	137,25	139,27	36,29	-120,38	26,55	85,57
KEREVİTA GID	39.720.000	1,82	1,71	1,94	1,67	2,11	1,65	2,27	5,05	1,76	1,90	2,13	2,32	2,55	29,26	-109,92	22,03	78,11
KERVANSA Y HOLDİ	147.126.270	0,30	0,29	0,31	0,28	0,32	0,27	0,35	0,62	0,28	0,30	0,32	0,36	0,38	40,86	-89,74	35,71	90,91
KİLER GMYO	37.200.000	1,54	1,39	1,70	1,37	1,91	1,34	2,09	4,05	1,51	1,65	1,92	2,14	2,49	26,62	-123,71	5,69	70,32
KLİMASAN KLİ	10.230.000	5,09	4,67	5,55	4,59	5,94	4,33	7,34	8,14	3,65	4,76	4,59	4,90	5,39	60,82	142,03	82,20	108,76
KOÇ HOLDİNG	557.897.571	14,85	14,33	15,39	13,89	15,47	13,83	16,04	18,99	12,35	14,46	13,86	13,90	14,46	64,27	128,93	82,38	106,15
KONFRUT GIDA	1.452.000	19,05	17,50	20,73	16,95	21,85	13,35	24,68	26,72	14,30	20,21	21,87	21,32	20,17	35,85	-121,49	20,39	77,88
KONYA ÇİMENT	731.016	175,50	173,63	177,39	171,13	181,92	168,59	189,38	264,69	164,70	176,57	182,49	191,77	204,70	37,58	-104,58	45,67	92,96
KORDSA T TEKST	54.468.141	7,92	7,73	8,12	7,57	8,15	7,42	8,41	9,22	5,83	8,09	7,84	7,35	7,21	54,04	-51,76	12,67	100,76
KOZA ALTIN	44.225.000	42,42	41,18	43,70	39,02	44,77	35,41	46,74	52,00	31,32	43,47	43,39	42,91	41,82	47,55	-86,77	44,97	98,47
KOZA MADENCİ	170.755.200	5,28	4,94	5,64	4,85	5,92	4,65	6,18	8,97	5,07	5,55	5,94	6,22	6,25	33,25	-148,99	26,69	84,08
KÖRFEZ GMYO	3.960.000	1,21	1,19	1,23	1,13	1,31	1,09	1,34	1,90	1,07	1,21	1,31	1,35	1,41	36,26	-67,90	46,75	84,62
KRİSTAL KOLA	35.520.000	1,23	1,08	1,41	1,01	1,51	0,83	1,52	2,41	1,12	1,36	1,51	1,52	1,63	31,71	-182,99	2,80	74,55
KRON TELEKOM	7.990.367	9,90	9,21	10,64	8,76	10,86	7,79	10,92	19,00	8,41	10,47	10,85	11,04	12,00	39,81	-151,85	22,65	92,52
KUŞTUR K TURİZ	-	11,30	11,22	11,38	11,03	11,49	10,83	11,56	12,50	8,74	11,18	11,52	11,52	11,13	48,08	-26,24	74,46	94,17
KUYUMCUK GAY	20.958.475	1,98	1,97	1,99	1,71	2,28	1,69	2,66	5,40	1,71	1,93	2,31	2,77	3,24	32,29	-67,08	44,35	65,56
KÜTAHYA PORS	8.781.696	5,30	5,16	5,45	5,06	5,49	4,70	5,64	7,18	4,90	5,41	5,49	5,45	5,58	43,28	-145,75	35,71	92,98
LİDER FAKTOR	2.700.000	3,48	3,39	3,57	3,38	3,65	3,33	3,70	4,89	3,15	3,55	3,66	3,72	3,83	39,39	-144,35	51,27	92,31
LİNK BİLGİSA	1.650.000	8,01	7,51	8,55	7,46	9,06	7,22	9,41	19,27	7,91	8,39	9,09	9,55	10,27	34,68	-133,73	7,85	80,10
LOGO YAZILIM	16.250.000	29,70	27,52	32,05	27,41	34,73	26,96	38,25	62,90	28,34	31,29	35,01	39,21	43,55	23,67	-181,00	8,57	79,58
LOKMAN H SAĞLI	15.840.000	4,77	4,58	4,97	4,50	5,27	4,41	5,48	8,07	4,45	4,90	5,29	5,53	5,70	34,01	-103,55	39,13	83,98
LÜKS KADİFE	1.600.000	4,40	4,38	4,42	4,37	4,44	4,34	4,50	5,79	3,61	4,40	4,43	4,33	4,40	49,65	-81,19	45,23	91,67
MAKİNA TAKIM	18.000.000	1,13	1,05	1,21	1,04	1,28	0,99	1,33	2,20	1,09	1,19	1,28	1,35	1,47	30,33	-153,73	24,14	83,70
MARKA Y HOLDİ	20.780.100	0,66	0,61	0,71	0,60	0,78	0,59	0,88	1,73	0,66	0,70	0,79	0,91	1,07	22,79	-112,67	14,63	76,74
MARDİN ÇİMEN	49.285.800	3,36	3,27	3,45	3,25	3,57	3,24	3,67	4,39	3,32	3,42	3,58	3,69	3,76	28,57	-110,31	19,57	90,08
MARMARİS ALT	1.544.350	15,49	15,37	15,61	15,30	15,81	14,83	16,10	19,79	13,63	15,54	15,81	15,78	15,98	45,58	-84,60	67,38	93,88
MARSHALL	800.000	36,82	32,29	41,98	31,22	49,52	28,56	53,43	65,85	35,96	39,76	50,07	53,86	54,07	16,67	-111,20	2,14	61,42
MARTI GMYO	52.800.000	0,55	0,52	0,58	0,50	0,64	0,50	0,69	2,54	0,53	0,57	0,64	0,71	0,82	29,67	-105,00	18,60	79,71
MARTI OTEL	63.600.000	0,68	0,66	0,70	0,65	0,74	0,64	0,77	1,10	0,64	0,69	0,74	0,78	0,81	34,17	-84,99	38,89	86,08
MAVİ GİYİM	36.249.610	22,64	20,19	25,38	19,35	29,70	19,16	34,43	59,59	20,46	24,33	30,12	35,61	40,55	21,72	-98,52	28,24	63,03
MAZHAR Z HOLDİ	4.009.320	4,68	4,28	5,11	3,98	6,01	3,67	7,67	9,41	3,51	4,32	4,37	4,80	4,91	55,76	174,63	67,05	108,08
MCT DANIŞMAN	925.380	17,50	16,35	18,73	15,78	20,77	14,88	21,74	42,80	5,86	18,58	21,04	21,28	17,86	40,86	49,28	42,44	92,59
MEGA POLİETİ	5.949.653	1,84	1,35	2,51	1,21	3,06	0,48	5,04	4,43	1,14	2,34	3,09	2,95	2,48	21,71	-127,42	11,82	46,00
MENDERES TEK	115.000.000	0,67	0,65	0,69	0,65	0,71	0,64	0,73	1,42	0,60	0,69	0,71	0,74	0,80	40,33	-97,79	53,33	88,16
MERİT TURİZM	382.500	6,00	5,95	6,05	5,94	6,08	5,83	6,13	7,99	5,31	6,03	6,07	6,06	6,13	48,96	-46,67	50,60	96,93
MERKO GIDA	21.448.500	0,66	0,61	0,72	0,61	0,78	0,60	0,85	2,17	0,66	0,70	0,79	0,88	1,00	26,44	-123,67	15,56	75,86
METAL GAYRİM	5.900.000	0,84	0,82	0,86	0,76	0,95	0,76	1,05	1,92	0,77	0,85	0,96	1,08	1,16	31,63	-74,56	46,81	79,25
METEMTUR OTE	9.900.000	1,19	1,16	1,22	1,15	1,27	1,13	1,28	2,44	1,10	1,21	1,27	1,29	1,34	40,74	-99,43	34,62	89,47
METRO HOLDİN	174.000.000	0,72	0,65	0,80	0,64	0,89	0,62	0,95	1,19	0,71	0,78	0,89	0,96	0,98	30,86	-137,11	3,85	74,23
METRO Y ORTAK	17.010.000	0,95	0,87	1,04	0,86	1,13	0,85	1,27	3,33	0,93	1,02	1,14	1,32	1,53	28,01	-124,32	13,33	74,80
METRO P VE TE	36.921.500	1,45	1,35	1,56	1,33	1,70	1,31	1,81	3,18	1,40	1,52	1,71	1,84	1,99	26,30	-130,14	7,78	76,32
MİGROS TİCAR	62.310.500	14,14	12,97	15,42	12,68	17,19	12,24	18,51	28,02	13,47	14,91	17,33	18,82	20,36	27,39	-126,82	5,07	73,80
MİLPA	23.186.144	1,31	1,24	1,38	1,23	1,48	1,17	1,50	2,65	1,16	1,36	1,48	1,51	1,58	35,58	-105,31	32,97	78,92
MİSTRAL GMYO	6.240.000	1,86	1,73	2,00	1,68	2,21	1,68	2,43	4,03	1,79	1,96	2,23	2,48	2,74	23,64	-120,58	17,89	76,86
MMC S VE Tİ	12.269.929	1,24	1,21	1,27	1,21	1,30	1,20	1,38	1,78	1,01	1,21	1,21	1,24	1,28	52,92	63,68	94,59	96,88
MLP SAĞLIK	72.813.021	10,99	9,90	12,20	9,59	13,11	8,85	13,86	19,35	9,90	11,82	13,17	14,10	15,30	26,80	-186,85	12,53	78,17
MONDİ T KUTSA	52.000.000	1,74	1,67	1,82	1,61	1,96	1,55	2,21	2,07	1,50	1,66	1,68	1,68	1,69	54,23	10,58	46,88	100,00
NET HOLDİNG	236.827.894	1,94	1,91	1,97	1,85	2,00	1,84	2,04	2,62	1,65	1,92	1,85	1,85	1,94	59,81	81,89	75,76	107,18
NETAŞ TELEKO	22.702.680	7,71	7,10	8,37	6,92	8,85	6,50	9,27	16,68	7,42	8,20	8,89	9,45	10,59	31,71	-174,26	19,64	79,40
NİĞBAŞ N BETON	48.600.000	0,66	0,62	0,70	0,58	0,80	0,57	0,90	2,46	0,62	0,68	0,81	0,93	1,00	27,98	-96,00	23,64	74,16
NUH ÇİMENTO	16.523.496	9,11	8,98	9,25	8,97	9,38	8,94	9,69	10,71	8,10	8,99	8,98	9,11	9,22	53,71	-166,46	50,60	101,56
NUROL GMYO	22.400.000	2,75	2,61	2,90	2,52	3,16	2,50	3,40	5,85	2,65	2,84	3,18	3,46	3,75	26,99	-105,30	11,46	79,48
ODAŞ ELEKTRİ	50.227.500	3,73	3,53	3,95	3,33	4,42	3,20	4,74	7,90	3,51	3,84	4,45	4,82	5,20	30,58	-96,86	26,77	67,82
OLMUKSAN-IP	5.747.175	3,50	3,34	3,66	3,32	3,82	3,25	3,93	5,52	3,42	3,62	3,83	3,96	4,13	32,73	-143,17	18,13	86,63
ORGE E ELEKT	23.000.000	2,24	2,10	2,39	2,06	2,50	2,00	2,63	4,15	2,20	2,36	2,51	2,68	2,94	33,07	-205,08	10,00	84,21
ORMA O MAHSU	-	1,00	0,99	1,01	0,99	1,02	0,98	1,03	1,40	0,85	1,01	1,02	1,04	1,07	47,04	-52,19	76,60	90,91
OSMANLI MENK	3.171.281	2,67	2,64	2,70	2,62	2,71	2,53	2,75	5,42	2,30	2,69	2,71	2,73	2,91	46,56	-78,48	54,95	95,36
OSTİM E YAT	35.640.000	1,20	1,13	1,27	1,11	1,31	0,94	1,42	1,87	1,11	1,25	1,31	1,30	1,34	39,62	-131,72	8,06	80,54
OTOKAR	6.480.000	62,45	59,19	65,89	58,43	68,62	57,62	72,31	131,73	60,75	65,06	68,87	73,78	82,53	30,95	-170,38	25,05	84,16
OYAK Y ORT.	10.600.000	1,13	1,12	1,14	1,04	1,21	0,97	1,22	1,43	0,79	1,12	1,04	0,97	0,97	72,34	36,54	46,67	125,56
OYLUM S YATIR	8.107.000	1,00	0,97	1,03	0,92	1,13	0,90	1,25	1,94	0,93	1,01	1,14	1,28	1,42	24,76	-98,51	32,79	81,97
ÖZAK GMYO	62.500.000	2,19	2,10	2,28	2,09	2,37	2,09	2,47	3,12	2,08	2,26	2,38	2,49	2,53	32,26	-171,01	27,27	89,75
ÖZBAL Ç BORU	9.243.000	1,70	1,56	1,85	1,53	1,99	1,22	2,25	3,16	1,15	1,80	1,99	1,93	2,08	37,99	-119,00	14,84	74,89
ÖZDERİCİ GMY	41.600.000	6,40	6,33	6,47	6,02	6,88	5,82	7,15	9,60	0,96	6,54	5,98	5,77	5,22	56,81	35,53	42,36	120,75
ÖZERDEN PLAS	2.595.000	2,73	2,55	2,92	2,51	3,06	2,34	3,11	4,10	2,61	2,85	3,07	3,12	3,13	37,71	-146,98	10,62	87,53
PANORA GMYO	22.620.000	4,45	4,30	4,60	4,24	4,83	4,13	5,21	5,10	3,76	4,30	4,40	4,49	4,44	51,37	44,29	58,38	98,89
PARK ELEK.MA	46.148.845	2,48	2,33	2,64	2,33	2,80	2,28	2,92	4,59	2,34	2,59	2,81	2,95	3,16	33,45	-123,78	30,72	80,52
PARSAN	21.591.360	12,92	12,23	13,65	12,12	14,29	11,60	14,57	19,13	11,60	13,43	14,33	14,61	14,46	34,78	-128,70	19,63	82,45
PEGASUS	35.795.200	22,24	19,45	25,43	18,10	27,06	14,80	27,18	38,06	21,18	24,60	27,09	27,31	28,22	28,86	-186,16	6,18	74,03
PENGUEN GIDA	22.240.000	1,24	1,18	1,30	1,16	1,39	1,14	1,45	2,42	1,18	1,28	1,39	1,48	1,62	31,96	-102,24	29,11	81,58
PERA GMYO	45.441.000	0,47	0,45	0,49	0,44	0,52	0,43	0,57	1,05	0,44	0,48	0,52	0,59	0,68	32,49	-114,98	35,71	83,93
PEKER GMYO	2.700.000	8,11	7,37	8,93	7,01	9,35	6,71	10,31	9,66	5,20	7,51	6,98	6,65	6,39	75,01	232,43	91,63	118,74
PERGAMON D TİCAR	2.376.000	7,85	7,74	7,96	7,26	8,61	6,64	8,64	9,28	3,79	8,06	7,18	6,55	6,11	62,71	45,68	38,67	120,03
PETKİM	726.000.000	5,11	4,92	5,30	4,86	5,43	4,78	5,54	7,39	3,81	5,32	4,95	4,81	5,10	54,68	10,39	24,58	115,09
PETROKEN TUR	114.048	49,74	49,15	50,34	49,11	50,90	47,80	51,63	75,00	43,00	50,11	50,89	50,38	50,19	46,77	-72,96	42,55	95,65
PINAR E VE UN	14.300.550	5,95	5,59	6,34	5,51	6,84	5,49	7,35	10,91	5,71	6,20	6,89	7,49	8,08	18,96	-121,69	9,25	80,51
PINAR SU	13.876.440	1,44	1,41	1,47	1,40	1,50	1,39	1,52	1,92	1,39	1,47	1,50	1,53	1,59	41,51	-158,58	30,43	93,51
PINAR SÜT	17.081.399	7,86	7,51	8,22	7,46	8,66	7,42	9,17	13,71	7,81	8,10	8,70	9,32	10,11	25,25	-127,32	3,33	85,90
PLASTİKKART	7.962.500	1,99	1,93	2,05	1,90	2,15	1,87	2,23	3,27	1,90	2,02	2,16	2,25	2,39	34,53	-98,94	30,53	84,32
POLİSAN HOLD	18.500.000	6,08	5,77	6,41	5,68	6,65	5,32	6,66	12,63	5,28	6,31	6,66	6,67	6,95	32,99	-156,56	4,75	88,89
POLİTEKN MET	712.500	38,00	37,48	38,52	37,16	38,72	36,64	39,03	46,46	32,60	38,49	38,74	39,10	38,91	43,22	-38,16	41,04	96,69
PRİZMA P MATBA	8.640.000	1,61	1,61	1,61	1,59	1,62	1,58	1,65	2,01	1,49	1,61	1,63	1,66	1,68	46,39	15,17	72,22	97,58
RAL Y HOLDİ	7.933.800	1,57	1,50	1,64	1,49	1,74	1,28	1,91	2,00	0,91	1,62	1,74	1,71	1,58	35,46	-120,25	7,79	84,86
RAY SİGORTA	6.522.794	1,11	1,10	1,12	1,08	1,13	1,06	1,13	1,79	0,98	1,12	1,13	1,14	1,20	48,74	-39,16	16,44	102,78

	PİYASADAKİ	SON	KISA VADE		ORTA VADE		UZUN VADE		YIL İÇİNDE		HAREKETLİ ORTALAMALAR				RSI 14	CCI 14	STOCH.	MOM.
	HİSSE SAYISI	KAPANIŞ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	DESTEK	DİRENÇ	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	5 Gün	22 Gün	60 Gün	120 gün	14 GÜN	14 GÜN	5/3'	12 GÜN
REYSAŞ GMYO	93.480.000	0,75	0,70	0,80	0,68	0,89	0,67	1,00	1,71	0,72	0,78	0,90	1,03	1,13	23,11	-91,41	35,90	72,82
REYSAŞ LOJİS	68.029.500	0,74	0,68	0,80	0,67	0,85	0,61	0,88	1,41	0,73	0,79	0,86	0,89	0,95	29,47	-132,11	4,76	77,08
RHEA GİRİŞİM	36.148.500	0,61	0,59	0,63	0,58	0,66	0,58	0,69	1,17	0,59	0,62	0,66	0,70	0,78	34,51	-107,38	22,22	85,92
RODRİGO TEKS	2.975.700	1,75	1,74	1,76	1,74	1,77	1,67	1,83	3,66	1,13	1,76	1,73	1,66	1,76	54,52	-14,89	48,72	101,16
ROYAL HALI	17.400.000	0,69	0,65	0,73	0,65	0,77	0,64	0,81	0,98	0,69	0,72	0,78	0,82	0,85	29,32	-123,85	13,64	86,25
RTA LABORATU	9.912.000	2,05	2,01	2,09	1,96	2,10	1,92	2,10	3,09	1,56	2,02	1,96	1,93	2,07	59,72	26,72	65,82	105,67
SAFKAR E SOĞUT	11.115.000	1,83	1,75	1,91	1,70	2,06	1,59	2,08	3,53	1,52	1,88	2,07	2,07	2,09	33,49	-109,72	24,32	78,88
SABANCI HOLD	897.777.730	7,19	7,00	7,38	6,80	7,80	6,75	8,31	11,27	6,72	7,27	7,84	8,44	9,02	34,44	-128,12	17,23	86,84
SANEL MÜHEND	8.331.750	1,17	1,07	1,28	1,06	1,39	0,99	1,44	2,97	1,14	1,25	1,40	1,46	1,55	31,06	-133,81	15,96	75,48
SANİFOAM SÜN	5.016.807	1,19	1,11	1,28	1,10	1,37	1,06	1,44	2,06	1,14	1,25	1,38	1,46	1,55	20,78	-145,39	17,14	79,87
SANKO PAZARL	8.100.000	2,56	2,55	2,57	2,50	2,63	2,46	2,73	3,33	2,20	2,56	2,64	2,76	2,83	45,31	-44,26	63,58	93,43
SARAY MATBAA	12.993.000	0,90	0,82	0,98	0,81	1,05	0,74	1,07	1,53	0,89	0,96	1,05	1,07	1,09	27,93	-138,49	3,85	78,26
SARKUYSAN	138.000.000	3,05	2,99	3,11	2,97	3,15	2,94	3,20	3,51	2,83	3,10	3,16	3,20	3,19	39,39	-122,22	46,21	95,31
SASA POLYEST	108.900.000	9,00	8,77	9,24	8,68	9,58	7,87	10,19	12,05	6,73	9,15	9,60	9,52	9,04	40,79	-135,60	43,90	92,88
SAY REKLAMCI	11.330.000	1,02	0,98	1,06	0,96	1,13	0,96	1,18	1,84	0,99	1,05	1,13	1,20	1,30	34,24	-113,51	27,08	84,30
SEKURO PLAST	5.554.000	3,47	3,14	3,83	3,04	4,37	2,84	5,35	14,20	3,33	3,72	4,44	5,67	6,92	24,65	-120,12	16,98	70,24
SELÇUK E DEPOS	93.150.000	3,60	3,50	3,70	3,45	3,75	3,32	3,75	4,08	3,30	3,68	3,75	3,75	3,71	40,19	-246,44	35,33	94,49
SELÇUK GIDA	19.612.363	0,47	0,45	0,49	0,43	0,50	0,42	0,51	0,59	0,26	0,46	0,43	0,42	0,41	64,74	149,09	81,82	117,50
SENKRON GÜVE	4.650.000	1,35	1,34	1,36	1,25	1,44	1,11	1,52	1,94	1,02	1,32	1,44	1,42	1,46	44,37	-49,60	31,18	80,36
SERVE KIRTAS	6.242.126	1,37	1,33	1,41	1,32	1,43	1,31	1,47	1,65	0,45	1,39	1,43	1,29	1,10	43,86	-95,63	32,26	92,57
SERVET GMYO	2.600.000	2,35	2,24	2,46	2,20	2,63	2,15	2,73	4,65	2,22	2,42	2,64	2,77	2,96	34,78	-95,79	31,91	78,33
SEYİTLER KİM	1.929.900	6,78	6,56	7,01	6,54	7,23	6,53	7,49	13,93	6,60	6,95	7,25	7,58	7,87	34,63	-136,99	24,60	87,60
SİLVERLİ END	18.000.000	1,16	1,07	1,25	1,06	1,34	0,98	1,36	2,26	1,12	1,23	1,34	1,37	1,45	31,70	-120,56	22,22	74,36
SİNPAŞ GMYO	261.958.029	0,43	0,40	0,46	0,39	0,51	0,38	0,56	0,84	0,42	0,45	0,51	0,57	0,62	20,81	-102,10	7,14	75,44
ŞOK MARKETLE	220.294.286	7,44	7,16	7,73	7,08	8,12	7,06	8,55	10,58	7,14	7,62	8,15	8,67	-	26,40	-162,06	15,20	85,52
SODA SANAYİİ	390.000.000	7,10	6,94	7,26	6,61	7,46	6,06	7,74	7,76	4,09	6,98	6,56	5,92	5,41	61,09	49,18	39,14	119,33
SODAS S SANAY	600.000	5,15	5,14	5,16	5,10	5,21	4,95	5,30	5,50	3,14	5,16	5,09	4,89	4,58	53,83	46,10	93,79	103,00
SÖKTAŞ	19.257.600	1,26	1,20	1,33	1,16	1,44	1,09	1,47	2,08	1,14	1,30	1,44	1,47	1,53	30,19	-95,93	40,00	77,30
SÖNMEZ FİLAM	3.363.900	3,07	2,98	3,16	2,84	3,41	2,72	3,53	6,38	2,73	3,10	3,43	3,56	3,71	38,07	-80,10	34,80	69,77
SÖNMEZ PAMUK	2.397.938	3,56	3,39	3,74	3,33	3,86	2,89	4,17	7,69	3,13	3,68	3,86	3,85	3,95	40,76	-106,47	35,14	74,95
SUMAŞ S TAHTA	-	6,66	6,36	6,98	5,82	7,28	5,08	7,62	10,00	3,76	6,90	6,92	6,62	6,76	46,52	-131,19	14,69	85,38
ŞEKER F KİR.	7.500.000	2,22	2,21	2,23	2,19	2,26	2,18	2,28	2,76	1,99	2,22	2,26	2,28	2,28	45,43	-120,12	63,15	96,55
ŞEKERBANK	405.300.000	1,00	0,95	1,05	0,94	1,12	0,93	1,19	1,92	0,96	1,03	1,13	1,21	1,31	32,73	-110,30	26,67	81,30
ŞİŞE CAM	765.000.000	5,15	5,07	5,23	5,06	5,33	4,77	5,46	5,78	3,88	5,24	5,03	4,72	4,60	55,31	-30,04	35,21	105,75
T. H BANKA	612.500.000	5,80	5,59	6,02	5,51	6,33	5,45	6,74	11,16	5,49	5,93	6,36	6,87	7,61	36,54	-122,72	24,74	86,29
T. K BANK.	4.500.000	5,22	5,14	5,30	5,06	5,46	4,70	5,62	6,26	3,16	5,31	5,03	4,66	4,68	56,54	5,28	30,28	109,89
T.TUBORG	12.900.330	7,98	7,59	8,39	7,41	9,04	7,33	9,62	12,79	7,48	8,22	9,09	9,74	10,10	30,84	-102,97	23,73	80,85
T.S.K.B.	1.092.000.000	0,72	0,69	0,75	0,67	0,81	0,65	0,89	1,43	0,67	0,74	0,82	0,91	1,01	30,66	-117,61	30,19	82,76
SALİX Y HOLDİ	1.050.000	4,19	4,07	4,31	3,92	4,36	3,69	4,81	9,20	3,40	4,12	3,91	4,01	4,46	62,50	125,37	71,83	119,03
TAÇ T ÜRÜNL	3.186.000	2,75	2,73	2,77	2,69	2,79	2,50	2,95	2,90	1,35	2,74	2,68	2,46	2,38	58,51	73,17	83,72	101,85
TAT GIDA	55.760.000	3,56	3,40	3,72	3,40	3,89	3,40	4,08	6,32	3,45	3,68	3,90	4,14	4,45	31,14	-135,88	32,17	86,83
TAV HAVALİMA	145.312.500	25,44	24,55	26,36	23,90	26,58	22,46	26,60	32,28	18,64	26,10	26,52	25,12	23,84	46,36	-128,93	17,15	94,36
TAZE K GIDA	90.000	6,91	6,81	7,01	6,79	7,08	6,70	7,12	9,02	6,41	6,98	7,08	7,15	7,29	44,49	-97,39	17,31	95,97
TREND GMYO	7.500.000	1,39	1,32	1,46	1,31	1,52	1,31	1,65	1,64	1,16	1,33	1,31	1,31	1,34	61,77	118,42	71,43	110,32
TEK-ART TURİ	147.000.000	0,71	0,64	0,79	0,62	0,84	0,46	1,00	1,50	0,65	0,76	0,85	0,84	0,85	33,09	-128,22	7,84	67,62
TEKFEN HOLDİ	177.600.000	19,42	19,24	19,60	19,19	19,84	18,13	20,56	21,70	13,24	19,56	19,11	17,89	16,95	53,23	-34,51	26,26	101,46
TEKNOSA İ VE DI	24.200.000	4,30	4,22	4,39	4,07	4,64	3,62	4,93	5,87	3,08	4,29	4,64	4,55	4,53	42,17	-114,17	14,84	88,11
TRABZON LİMA	6.300.000	8,86	8,41	9,34	8,35	9,91	8,26	10,40	19,58	8,70	9,18	9,96	10,55	11,51	29,65	-118,39	17,63	81,96
ICBC T BANK	43.000.000	4,51	4,36	4,66	4,31	4,77	3,92	5,02	6,46	3,84	4,59	4,76	4,75	4,77	44,24	-96,88	28,76	83,99
TEMAPOL P PLAST	4.819.500	2,75	2,57	2,94	2,49	3,25	2,41	3,47	5,21	2,68	2,87	3,28	3,51	3,73	22,16	-112,01	11,20	74,53
KİPA TİCARET	93.287.740	2,46	2,44	2,48	2,39	2,52	2,32	2,54	4,88	1,81	2,45	2,38	2,33	2,49	63,21	54,50	48,15	99,60
TGS D TİCAR	3.150.000	6,03	5,75	6,33	5,56	6,42	5,08	6,48	7,29	3,53	6,25	6,40	5,99	5,52	42,67	-152,86	22,01	85,72
TOFAŞ O FAB.	120.000.000	21,30	21,28	21,32	20,89	21,70	20,47	22,57	32,54	19,36	21,19	21,76	22,86	24,31	45,06	-171,83	52,96	94,67
TORUNLAR GMY	210.000.000	1,84	1,70	1,99	1,68	2,18	1,67	2,37	3,36	1,79	1,94	2,20	2,41	2,58	14,99	-139,98	3,85	78,97
TRABZONS SPO	45.000.000	1,14	1,10	1,18	1,08	1,24	1,07	1,32	2,53	1,09	1,16	1,25	1,35	1,54	31,39	-93,85	32,69	85,07
TRAKYA CAM	350.000.000	4,26	4,19	4,33	4,11	4,35	4,08	4,40	4,67	3,33	4,32	4,27	4,12	4,03	50,70	-53,16	53,40	101,91
TSKB GMYO	36.000.000	0,47	0,45	0,49	0,44	0,53	0,43	0,57	0,80	0,43	0,48	0,53	0,58	0,62	29,52	-100,62	33,33	82,46
TUĞÇELİK	15.900.000	2,05	1,94	2,17	1,90	2,34	1,87	2,47	3,54	1,99	2,12	2,35	2,51	2,70	32,47	-116,88	16,79	78,85
TUKAŞ	62.709.500	1,39	1,32	1,46	1,32	1,54	1,30	1,60	3,13	1,34	1,44	1,55	1,62	1,75	33,55	-125,47	30,86	84,76
TURCAS PETRO	71.568.000	1,49	1,39	1,60	1,35	1,67	1,30	1,76	2,90	1,45	1,57	1,68	1,80	1,98	34,87	-182,52	20,88	83,71
TURKCELL	1.078.000.000	10,97	10,61	11,34	10,53	11,81	10,30	12,04	17,07	9,95	11,14	11,84	12,13	12,59	40,46	-159,49	18,27	82,85
TÜMOSAN M VE TR	33.350.000	4,43	4,13	4,75	4,09	5,05	3,95	5,29	10,48	4,35	4,67	5,07	5,38	5,90	31,67	-147,44	14,69	80,40
TÜPRAŞ	122.705.408	120,90	117,15	124,77	111,96	126,50	108,99	128,86	127,50	93,10	118,47	111,55	108,60	107,21	62,84	75,28	65,10	107,18
TÜRK H YOLLA	690.000.000	15,37	14,60	16,18	14,02	16,35	12,31	16,98	20,02	12,30	15,98	16,31	15,95	15,77	42,37	-256,66	19,73	89,83
TÜRK P KABLO	21.260.048	1,67	1,61	1,73	1,59	1,78	1,54	1,81	2,57	1,55	1,72	1,79	1,82	1,94	39,90	-117,72	32,79	87,89
TÜRK TELEKOM	455.000.000	3,67	3,42	3,94	3,34	4,33	3,32	4,79	7,15	3,45	3,85	4,37	4,90	5,37	26,52	-139,67	12,68	76,62
TÜRK TRAKTÖR	12.808.560	43,96	40,83	47,33	39,11	48,80	36,26	50,85	75,12	43,02	46,65	48,91	51,72	56,54	31,87	-263,45	12,47	85,44
TÜRKER P GAYRİ	1.780.174	29,68	28,30	31,13	27,68	31,95	26,52	32,81	42,00	28,34	30,72	32,00	33,14	34,75	38,91	-146,19	6,59	89,88
ULAŞLAR T YAT.	6.917.340	1,04	0,96	1,12	0,95	1,23	0,93	1,32	2,20	1,02	1,09	1,24	1,34	1,44	23,14	-117,97	4,62	76,47
ULUSOY ELEKT	17.600.000	10,40	10,24	10,56	10,17	10,66	10,03	11,06	12,38	7,30	10,46	10,63	9,88	9,34	48,06	-117,10	43,65	88,29
ULUSOY U SANAY	23.660.000	1,92	1,90	1,94	1,88	1,98	1,88	2,02	3,02	1,80	1,93	1,98	2,04	2,20	44,32	-92,02	39,74	90,57
UMPAŞ HOLDİN	-	0,53	0,48	0,58	0,44	0,70	0,38	0,96	0,66	0,41	0,48	0,49	0,51	0,54	56,89	144,80	81,48	101,92
UŞAK SERAMİK	23.834.762	1,56	1,47	1,65	1,46	1,76	1,43	1,83	2,83	1,53	1,62	1,77	1,85	1,98	32,77	-120,28	20,24	81,25
UTOPYA TURİZ	10.000.000	2,70	2,57	2,84	2,53	2,94	2,48	3,09	5,95	2,50	2,81	2,95	3,14	3,40	35,32	-163,67	47,53	89,40
UZERTAŞ BOYA	826.400	0,97	0,96	0,98	0,91	1,02	0,91	1,06	1,33	0,70	0,97	0,91	0,92	0,95	56,51	69,70	41,57	115,48
ÜLKER BİSKÜV	133.380.000	14,08	12,55	15,79	11,87	16,76	10,49	17,56	25,02	14,05	15,41	16,83	17,79	18,79	26,12	-216,54	13,67	80,18
ÜNYE ÇİMENTO	9.886.913	3,92	3,85	3,99	3,83	4,08	3,81	4,15	4,60	3,61	3,97	4,09	4,16	4,12	30,58	-116,43	61,15	93,33
VAKIF Y ORT.	6.800.000	1,36	1,35	1,37	1,34	1,37	1,33	1,40	2,05	1,04	1,34	1,37	1,33	1,34	49,94	-78,29	33,96	93,15
VAKIF F KİR.	30.800.000	1,29	1,22	1,37	1,21	1,43	1,17	1,48	1,99	1,24	1,34	1,44	1,50	1,54	33,81	-154,95	11,94	83,77
VAKIF GMYO	54.000.000	1,54	1,46	1,62	1,45	1,73	1,44	1,83	2,86	1,48	1,60	1,74	1,86	2,03	31,48	-118,13	23,91	81,48
VAKIFLAR BAN	625.000.000	3,39	3,24	3,55	3,15	3,82	3,01	4,30	7,62	3,23	3,48	3,85	4,45	5,06	31,48	-132,24	20,84	83,26
VAKKO TEKSTİ	19.200.000	2,70	2,57	2,83	2,51	2,89	2,39	2,97	5,18	2,27	2,81	2,89	3,01	3,18	41,86	-148,50	31,65	89,40
VANET GIDA	8.500.000	2,31	2,18	2,45	2,18	2,60	2,07	2,63	4,20	1,95	2,40	2,61	2,62	2,59	32,19	-153,42	20,00	83,39
VERUSATU GİR	18.200.000	4,25	4,00	4,51	3,77	4,52	3,41	4,69	4,25	2,04	4,06	3,74	3,33	3,01	74,17	211,74	99,07	118,06
VERUSA HOLDİ	11.900.000	27,22	26,42	28,05	24,96	28,80	23,94	29,23	29,66	18,03	26,68	24,81	23,90	23,70	80,10	136,42	92,07	112,36
VESTEL	73.800.381	8,39	8,19	8,59	8,12	8,72	7,95	8,82	12,49	7,61	8,53	8,73	8,87	9,02	43,42	-89,57	43,90	89,83
VESTEL B EŞYA	13.300.000	9,77	9,38	10,17	9,34	10,54	8,97	10,59	12,07	8,17	10,04	10,56	10,55	10,23	36,76	-134,52	17,31	84,22
VİKİNG KAĞIT	10.500.000	1,27	1,17	1,38	1,12	1,57	1,03	1,95	1,63	0,99	1,16	1,22	1,28	1,27	53,25	8,70	61,33	100,79
YAPI K KORAY	18.000.000	1,37	1,32	1,42	1,30	1,50	1,28	1,55	2,58	1,30	1,40	1,50	1,58	1,72	36,98	-101,31	30,99	83,54
YAPI V KREDİ	1.520.469.231	1,67	1,58	1,76	1,52	1,93	1,50	2,15	3,20	1,59	1,72	1,95	2,20	2,41	28,12	-114,97	21,77	79,15
YAPRAK S VE BE	1.846.000	1,85	1,82	1,88	1,80	1,94	1,79	2,00	2,76	1,83	1,87	1,94	2,02	2,13	33,81	-93,24	30,56	90,24
YATAŞ	80.891.424	3,70	3,54	3,87	3,46	4,13	3,10	4,93	10,70	3,15	3,85	4,18	5,16	6,00	38,36	-68,11	54,75	84,47
YAYLA E ÜR. T	17.705.625	0,89	0,80	0,99	0,76	1,16	0,74	1,35	3,15	0,86	0,95	1,18	1,38	1,47	22,01	-113,82	21,33	70,08
ANADOLU G HOLDİ	51.142.249	18,39	18,02	18,76	17,97	19,09	17,39	19,18	30,02	15,61	18,12	18,02	19,34	20,76	52,47	80,19	67,64	102,45
YENİ G GMYO	124.185.600	8,00	7,90	8,10	7,85	8,26	7,84	8,43	9,50	7,37	7,90	7,97	8,12	8,15	50,27	24,64	22,52	100,13
YEŞİL GMYO	155.176.366	0,39	0,37	0,41	0,36	0,45	0,35	0,48	0,74	0,37	0,40	0,45	0,48	0,53	33,08	-95,31	20,83	79,59
YEŞİL YAPI	155.914.236	0,30	0,26	0,35	0,24	0,44	0,22	0,50	1,25	0,28	0,33	0,44	0,52	0,64	24,95	-105,53	17,07	53,57
YEŞİL Y HOLDİ	2.160.000	15,30	14,01	16,70	13,72	18,63	10,21	22,44	35,90	11,35	16,14	18,71	18,30	17,86	38,21	-114,18	16,17	69,29
YİBİTAŞ İ MALZE	-	2.200,00	2.192,20	2.207,83	2.080,10	2.335,09	2.034,38	2.424,00	4.282,76	1.734,92	2.245,59	2.070,42	2.041,12	2.074,10	55,69	110,21	80,50	109,76
YONGA MOBİLY	-	12,99	12,35	13,67	10,57	15,17	9,70	16,27	33,56	2,97	12,62	10,39	9,82	10,15	61,71	46,74	61,70	183,99
YÜNSA	11.080.800	6,42	5,78	7,13	5,67	7,78	4,19	9,30	10,02	4,44	6,92	7,80	7,59	7,05	27,84	-132,52	5,40	72,05
ZORLU ENERJİ	300.000.000	1,33	1,29	1,38	1,27	1,44	1,26	1,50	2,22	1,28	1,36	1,45	1,52	1,59	35,13	-115,47	27,12	85,26

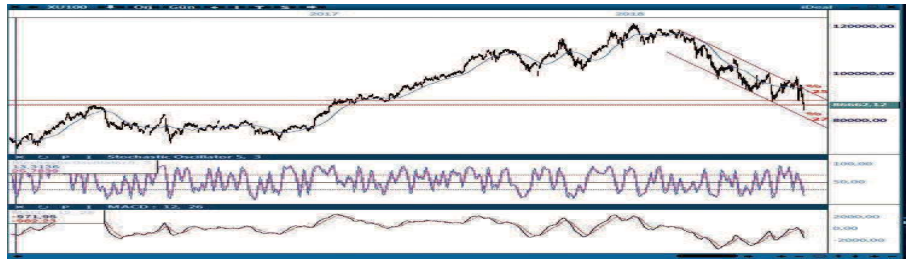
GÖKSEL TEKİNER
goksel.tekiner@paradergi.com.tr

Tepki alımları görülebilir

Kurda yaşanan agresif atakların yatışması endekse pozitif yansıyacaktır. Tatil sonrasında tepki denemelerinin güçlenmesini bekliyoruz. Beklentimizin aksine desteğin altına sarkılması halinde gevşeme eğilimi artabilir...

BORSA İstanbul'da satış baskısı geçtiğimiz haftada etkili olurken, Cuma günü 84.654'e kadar geri çekilme yaşandı. Haftanın son seansında toparlanan BIST-100 endeksi 8.743 seviyesinden haftayı tamamaldı. Endekste yüzde 6.5 oranında düşüşün yaşandığı haftada bankacılık endeksindeki kayıp yüzde 12.1 olarak gerçekleşirken, sanayi endeksteki kayıp yüzde 3.16 ile sınırlı kaldı. Dolar/TL tarafında hafta başında tarihi rekorlar kırıldı. Yurtdışı piyasalarda 7.21 seviyesine kadar yükselen kurda, hafta bitimine doğru 5.70-5.80 bandına doğru geri çekilme görüldü. Dolar/TL'deki bu düşüşün BDDK'nın swap işlemleriyle ilgili yürürlüğe koymuş olduğu kurallardan kaynaklı olduğu söylenilebilir. Endeksi teknik olarak değerlendirdiğimizde, son dönemde etkili olan sert satışlar ve yüksek volatilite sonrasında kısa vadeli göstergelerin aşırı satım seviyelerine yaklaşmış olması endekste tepki olasılığını güçlendiriyor.

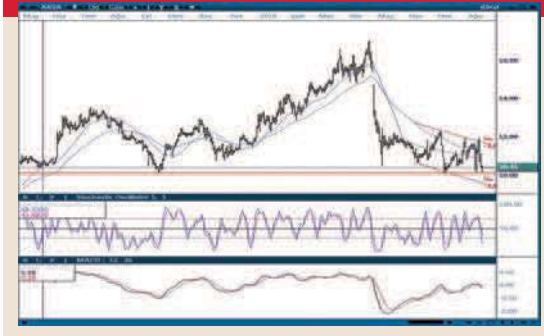
Kurban Bayramı sonrasında toparlanma çabasının etkili olmasını beklediğimiz endekste 88.100 desteğinin üzerinde kalındığı sürece tepki amaçlı olarak pozisyonlar artırılabilir. Bu desteğin üzerinde güçlenmesini beklediğimiz tepki yükselişlerinde 92.300 seviyesinin ilk ara direnç olarak hedef alacağız. Bu direncin aşılması halinde ise sırası ile 93.500 ve 95.300 seviyeleri sırası ile kısa vadeli dirençler olarak takip edilebilir. Endeksin beklentimizin aksine tekrar 88.100 desteğinin altına sarkması halinde ise gevşeme eğilimi tekrar ivme kazanacağından bu seviyenin altında yeni açılan pozisyonları kapatmak yararlı olacaktır. 84.600 ve 82.900 seviyeleri ise alt destek konumunda olacaktır.



Teknik göstergeler ne diyor?

Aşırı satım bölgesinde	Aşırı alım bölgesinde	Kısa vadeli al	Orta vadeli al
DOAS	KCHOL	AKBNK	-
PGSUS	KARTN	AKENR	-
MGROS	-	DGKLB	-
DGKLB	-	EREGL	-
GUBRF	-	GARAN	-
ISCTR	-	-	-

AKSA



STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
10.16 10.13 9.83
DİRENÇ:
11.21 11.98 12.35

Teknik Yorum: Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede 10.16-10.13 bandı önemli destek konumunda. Bu destek bandının üzerinde pozisyonlar korunabilir. Ancak 10.13 desteğin altında gevşeme eğilimi artabileceğinde pozisyonlarda sat al denenebilir.

ANADOLU CAM

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: AZALT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
2.99 2.80 2.71
DİRENÇ:
3.17 3.29 3.54

Teknik Yorum: Göstergeleri güç kaybeden hissede 2.99 seviyesinin altında geri çekilme hızlanabilir. Bu nedenle 2.99 desteğinin altında pozisyonlar azaltılabilir ve alt destekler olan 2.80 ve 2.71 seviyelerinde yeni denge arayışları beklenebilir.

AYGAZ

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: Tut **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
11.55 10.80 10.57
DİRENÇ:
12.15 12.75 12.80

Teknik Yorum: Piyasadan pozitif yönde ayrışan hissede 12.15 seviyesi yükseliş eğiliminin devamı açısından kısa vade için önemli direnç konumunda. Bu seviyenin aşılması halinde 12.75-12.80 bandı hedef alınabilir. Bu seviyelerden kar satışları görülebilir.

BERA HOLDİNG

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
1.48 1.33 1.28
DİRENÇ:
1.70 1.72 1.89

Teknik Yorum: Hissede 1.48 desteğinin üzerinde pozisyonlar korunabilir Ancak desteğin altında geri çekilme hızlanabileceğinde bu desteğin altında pozisyonlarda sat-al denenebilir. Hissede 1.33 ve 1.28 seviyeleri ise alt destekler olarak takip edilebilir.

BEŞİKTAŞ

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
2.00 1.91 1.85
DİRENÇ:
2.26 2.28 2.45

Teknik Yorum: Hissede 2 desteğinin üzerinde pozisyonlar korunabilir ve tepki alımları denenebilir. Ancak bu desteğin altında geri çekilme hızlanabileceğinden 2 seviyesinin altında sat-al denenebilir. Hissede 2.26-2.28 bandı ise ilk direnç konumunda olacaktır.

ENKA İNŞAAT

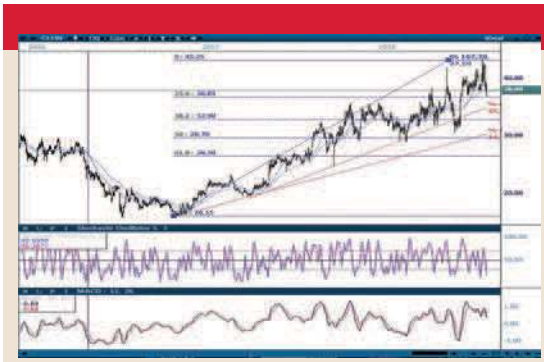
STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
4.50 4.33 4.05
DİRENÇ:
4.81 5.11 5.35

Teknik Yorum: Hissede 4.50 desteğinin üzerinde pozisyonlar sürdürülebilir. Ancak göstergelerde görülen bozulma bu desteğin altında geri çekilmenin hızlanabileceğini gösteriyor. Bu nedenle 4.50'nin altında kademeli olarak satış yapıp alt desteklerden yeniş denge arayışı beklenebilir.

ÇELEBİ

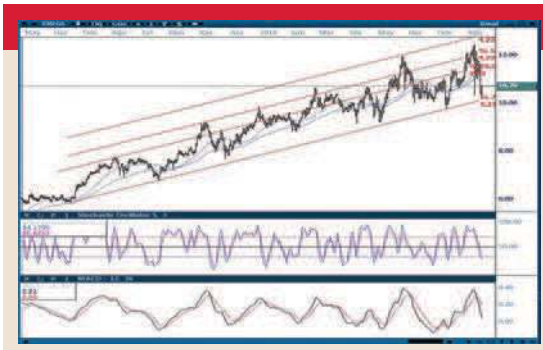


STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
37.22 35.75 34.20
DİRENÇ:
40.46 41.70 43.50

Teknik Yorum: Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede 37.22 desteğinin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Bu desteğin altında ise pozisyonlar azaltılabilir ve olası geri çekilmelerde alt desteklerde yeni denge arayışlarını beklemek yararlı olacaktır.



EREĞLİ

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
10.62 10.15 9.70
DİRENÇ:
11.40 12.00
12.44

Teknik Yorum: Hissede etkili olan satışlar karşılanıyor. 10.62 ara destek konumunda. Bu desteğin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Hissede yükseliş eğiliminin güçlenmesi halinde ise 11.40 ve 12 seviyeleri kısa vadeli dirençler olarak takip edilebilir.

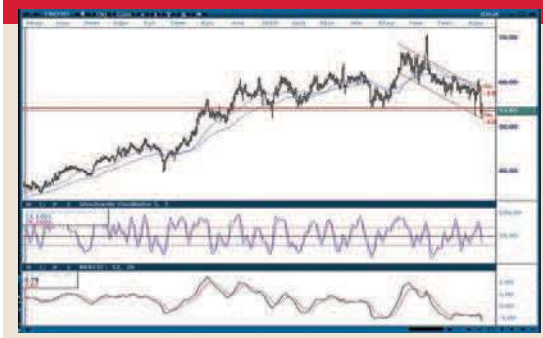
GSD HOLDİNG

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: AL **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
0.63 0.61 0.57
DİRENÇ:
0.72 0.75 0.82

Teknik Yorum: Hissede 0.63-0.61 bandı önemli destek konumunda. Son dönemde bu destek bandının üzerinde tutunan hissede tepki alımları denenebilir. Hissede 0.72 ve 0.75 seviyeleri ise kısa vadeli dirençler olarak takip edilebilir.



FORD OTOMOTİV

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: 54.30'un altında Azalt **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
54.30 52.10 50.95
DİRENÇ:
57.10 60.85 61.80

Teknik Yorum: Göstergeleri güç kaybeden hissede 54.30 önemli destek konumunda. Bu desteğin altında hissede pozisyonlar azaltılabilir. Olası geri çekilmelerde ise 52.10 ve 50.95 kısa vadeli alt destekler olarak takip edilebilir.

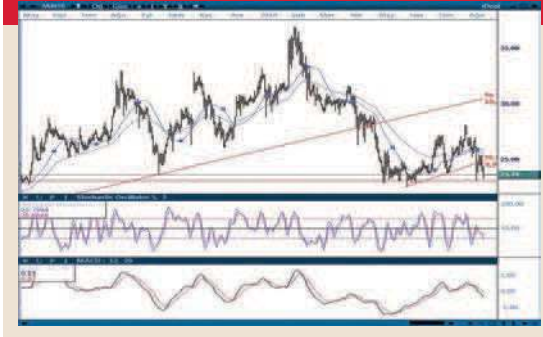
İPEK ENERJİ

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

DESTEK:
4.35 4.23 3.50
DİRENÇ:
5.16 5.74 5.87

Teknik Yorum: Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede satış baskısı artabilir. 4.35 seviyesi ilk ara destek olarak takip edilebilir. Bu desteğin kırılması durumunda ise pozisyonları azaltmak yararlı olacaktır. Hissede 5.16 ise ilk direnç seviyesi olarak izlenebilir.



JANTSA

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT **ORTA VADELİ ÖNERİ:** TUT

23.02 22.70 19.50
DİRENÇ:
25.50 27.00 28.16

Teknik Yorum: Önemli desteklerine yaklaşan hissede 23.02-22.70 bandı destek konumunda. Bu destek bandının üzerinde pozisyonlar korunabilir. Hissede 25.50 ve 27 seviyeleri ise kısa vadeli ilk dirençler olarak takip edilebilir.

KLİMASAN

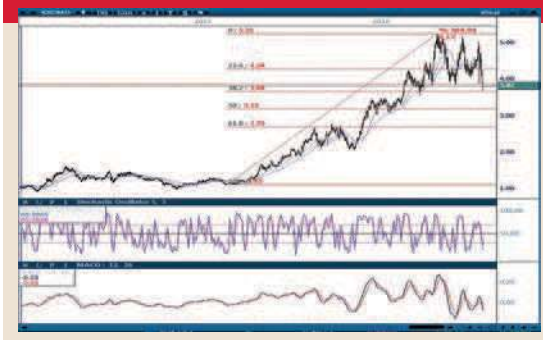
STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	OLUMLU	AL

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
4.93 4.55 4.20
DİRENÇ:
5.30 5.76 6.50

Teknik Yorum: Hissede 5.30 seviyesi önemli direnç konumunda. Yükseliş hareketinin devamı ve yeni pozisyon için bu seviye aşılmalı. 5.30 direncinin aşılması halinde ise 5.76 ve 6.50 seviyeleri üst dirençler olarak takip edilebilir.

KARDEMİR –D-



STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: 4.90'ın Altında Azalt ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
3.88 3.56 3.50
DİRENÇ:
4.08 4.24 6.10

Teknik Yorum: Hissede 4.90 seviyesi kısa vade de önemli destek konumunda. Bu desteğin altında geri çekilme ivme kazanabilir. Bu nedenle 4.90'ın altında pozisyonlar azaltılabilir. 4.59 ve 4.05 seviyeleri ise alt destekler olarak takip edilebilir.

OSTİM

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
1.20 1.12 1.05
DİRENÇ:
1.36 1.39 1.46

Teknik Yorum: Hissede 1.26 önemli destek konumunda. Bu desteğin üzerinde tepki alımları denenebilir. Hissede yaşanabilecek tepki yükselişlerinde ise 1.36-1.39 bandı kısa vadeli ilk dirençler olarak takip edilebilir.

PENGUEN GIDA

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
1.18 1.10 1.05
DİRENÇ:
1.31 1.44 1.59

Teknik Yorum: Tepki denemeleri zayıf kalan hisselerde 1.18 seviyesi kısa vadeli destek konumunda. Bu desteğin üzerinde hissede etkili olabilecek tepki yükselişlerinde ise 1.31 ve 1.44 seviyeleri sırası ile kısa vadeli dirençler olarak takip edilebilir.

PEGASUS

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: AZALT ORTA VADELİ ÖNERİ: AZALT

DESTEK:
22.50 21.00 19.70
DİRENÇ:
23.50 24.40 27.00

Teknik Yorum: Hissede 22.50 desteğinin altında gevşeme eğilimi devam edecektir. Bu nedenle 22.50'nin altındaki hareketlerde pozisyonları azaltmak yararlı olacaktır. Olası geri çekilmelerde 21 ve 19.70 kısa vadeli alt destekler olarak takip edilebilir.

PARK ELEKTRİK

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
2.42 2.30 2.25
DİRENÇ:
2.67 2.80 3.03

Teknik Yorum: Hissede 2.42 ilk destek konumunda. Bu desteğin üzerinde hissede pozisyonlar korunabilir ve kısa vadeli tepki alımları denenebilir. Hissede etkili olabilecek tepki hareketlerinde ise 2.67 ilk direnç konumunda olacaktır.

SELÇUK ECZA

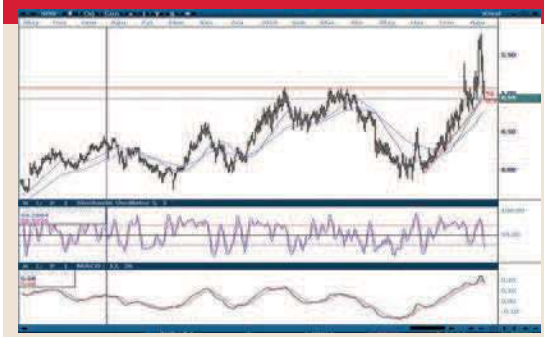
STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
3.52 3.30 3.15
DİRENÇ:
3.67 3.77 3.92

Teknik Yorum: Teknik göstergeleri güç kaybeden hissede 3.52 desteğinin altında gevşeme eğilimi hızlanabilir. Bu nedenle 3.52'nin altındaki hareketlerde pozisyonları azaltmak ve alt desteklerde yeni denge arayışları beklemek yararlı olacaktır.

ŞİŞECAM



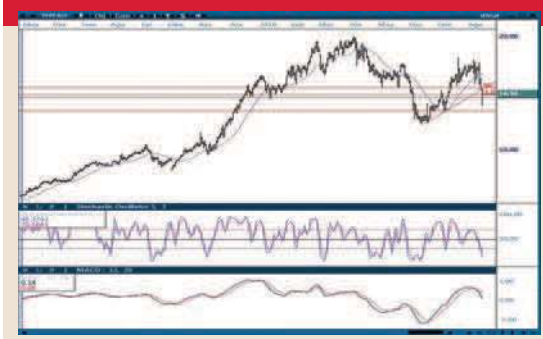
STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
5.08 4.78 4.55
DİRENÇ
5.40 5.78 6.00

Teknik Yorum: Teknik göstergelerdeki güç kaybına rağmen hissede 5.08'in üzerinde kalınması olumlu. Bu seviyenin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Hissede 5.40 ve 5.78 seviyeleri ise kısa vadeli dirençler olarak takip edilebilir.

TÜRK HAVA YOLLARI



STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK:
15.10 14.10 13.55
DİRENÇ:
15.98 17.60 18.20

Teknik Yorum: Hissede 15.10 ilk destek konumunda. Ancak 15.10'un altına inilmesi halinde pozisyonlar azaltmak yararlı olacaktır. Hissede 15.98 ve 17.60 kısa vadeli direnç konumunda olacaktır.

TOFAŞ OTO

STOCHASTIC	RSI	MFI	MOMENTUM	MACD
OLUMLU	OLUMSUZ	OLUMSUZ	OLUMSUZ	SAT

KISA VADELİ ÖNERİ: TUT ORTA VADELİ ÖNERİ: TUT

DESTEK
21.74 19.30 19.00
DİRENÇ:
22.25 23.20 25.90

Teknik Yorum: Hissede 21.74 seviyesi ara destek seviyesi olarak takip edilebilir. Bu desteğin üzerinde pozisyonlar korunabilir. Ancak desteğin altında sat-al denenebilir. Hissede 22.25 ve 23.20 kısa vadeli direnç konumunda olacaktır.

	10.082018	17.082018	HAFTALIK NET DEĞİŞİM (%)	YILBAŞINA GÖRE DEĞİŞİM (%)
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Agr. Değ. EYF	0,050047	0,047541	-6,61	-13,53
Altın EYF	0,025034	0,023794	3,80	37,32
Bir. Değ. EYF	0,047038	0,044903	-0,08	23,93
Bir. Para Piyasası EYF	0,048739	0,048812	0,28	8,79
Borç. Araç. EYF	0,046359	0,044250	-6,58	-14,47
Borç.Araç. Gr. EYF	0,038351	0,037205	-4,40	-10,91
Bric Ulk. Yab. Değ. EYF	0,031642	0,030005	1,69	38,50
Den. Değ. EYF	0,016422	0,015676	-3,26	-5,10
Din. Değ. EYF	0,055343	0,053828	-3,46	-1,73
His. Sen. EYF	0,057295	0,053274	-9,46	-22,28
His. Sen. Gr. EYF	0,051825	0,048348	-8,82	-16,00
İki. Değ. EYF	0,037548	0,036531	3,73	31,62
İki. Para Piyasası EYF	0,045805	0,045882	0,31	8,81
K.D.B.A. EYF	0,067472	0,064023	0,79	26,46
Karma EYF	0,051378	0,049793	-3,97	-3,80
Karma Gr. EYF	0,019782	0,018879	-4,47	-3,95
Katılım Katkı EYF	0,009990	0,009990	0,00	
Katılım Stand. EYF	0,010953	0,010945	0,04	4,37
Katkı EYF	0,011131	0,010618	-6,92	-21,04
Muh. Değ. EYF	0,046995	0,047003	0,06	7,45
Özel Sek. Borç. Araç. EYF	0,016232	0,016271	0,39	9,54
Stand. EYF	0,011659	0,010940	-7,29	-14,68
Tem. Ödeyen Şir. His. Sen. EYF	0,030042	0,027778	-9,73	-21,03
Uzun Vad. Borç. Araç. EYF	0,046385	0,044692	-5,47	-12,24
Uzun Vad. K.D.B.A. EYF	0,061523	0,058290	-0,29	24,36
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.				
Agr. Değ. EYF	0,016217	0,015454	-6,01	-10,10
Altın Katılım EYF	0,024199	0,022996	4,13	38,20
Atak Değ. EYF	0,093718	0,091029	-2,48	0,40
B.R.I.C. Ülk. Yab. Değ. EYF	0,035457	0,034251	3,04	38,75
Bir. Değ. EYF	0,070074	0,066860	0,83	25,95
Bir. K.D.B.A. EYF	0,073850	0,071197	1,53	24,63
Borç. Araç. EYF	0,032203	0,031102	-4,67	-11,82
Borç. Araç. Gr. EYF	0,056018	0,051644	-1,02	24,42
Den. Değ. EYF	0,061390	0,059572	-2,99	-1,67
His. Sen. EYF	0,104108	0,096400	-9,76	-20,07
His. Sen. Gr. EYF	0,076563	0,070721	-9,72	-15,13
İki. His. Sen. EYF	0,047500	0,043888	-9,72	-14,52
İki. K.D.B.A. EYF	0,064021	0,059711	-1,67	25,81
İş Bankası İştirak End. EYF	0,041317	0,039623	-5,56	-2,97
Katılım Katkı EYF	0,014718	0,014726	0,03	4,20
Katılım Stand. EYF	0,016712	0,016728	0,11	3,87
Katkı EYF	0,010826	0,010153	-8,78	-23,36
Özel Sek. Borç. Araç. EYF	0,018299	0,018362	-0,43	7,46
Para Piyasası EYF	0,048073	0,048163	0,33	8,97
Stand. EYF	0,025283	0,024172	-5,65	-11,44
Temk. Değ. EYF	0,051485	0,051264	-0,42	5,79
Temk. Değ. Gr. EYF	0,052333	0,051965	-0,84	5,76
Uzun Vad. Borç. Araç. EYF	0,049872	0,047582	-6,51	-14,57
Uzun Vad. Borç. Araç. Gr. EYF	0,048831	0,047079	-4,70	-11,27
Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Altın EYF	0,026711	0,025388	4,07	37,96
Borç. Araç. EYF	0,052328	0,050127	-5,27	-11,73
Borç. Araç. Gr. EYF	0,033118	0,031841	-5,04	-11,19
Değ. EYF	0,050759	0,049140	2,58	27,93
Den. Değ. EYF	0,060180	0,058195	-3,66	-2,73
Den. Değ. Gr. EYF	0,047572	0,045800	-4,06	-2,76
Din. Değ. EYF	0,016680	0,016056	-4,43	-5,55
His. Sen. EYF	0,092582	0,086247	-9,42	-19,57
His. Sen. Gr. EYF	0,021196	0,019718	-9,54	-18,94
K.D.B.A. EYF	0,085259	0,080080	-0,11	24,71
K.D.B.A. Gr. EYF	0,058163	0,054578	-0,37	24,49
Katılım Din. Değ. EYF	0,019867	0,019622	-1,13	1,92
Katılım Katkı EYF	0,014601	0,014612	0,06	4,16
Katılım Stand. EYF	0,013680	0,013697	0,08	2,88
Katkı EYF	0,011531	0,010971	-7,60	-20,07
Özel Sek. Borç. Araç. EYF	0,017328	0,017302	-0,16	7,47
Para Piyasası EYF	0,051838	0,051916	0,28	8,65
Stand. EYF	0,014144	0,013625	-4,60	-9,82
Sürd. His. Sen. EYF	0,017557	0,015943	-11,37	-23,29
Temk. Değ. EYF	0,030883	0,030849	-0,02	7,92
Uzun Vad. K.B.A. EYF	0,024848	0,023698	-6,29	-17,66
Allianz Hayat Ve Emeklilik A.Ş.				
Altın EYF	0,023916	0,022779	4,11	37,12
Bir. K.D.B.A. EYF	0,082693	0,080065	1,88	24,84
Borç. Araç. EYF	0,050075	0,047932	-6,30	-13,72
Borç. Araç. Gr. EYF	0,030720	0,029423	-5,94	-13,05
Değ. Gr. EYF	0,026909	0,026218	-3,20	-0,04
Den. Değ. EYF	0,070305	0,067809	-2,85	-0,15
Din. Değ. EYF	0,013933	0,013343	-3,51	-1,79
Emanet Para Piyasası EYF	0,038722	0,038794	0,32	8,17
His. Sen. EYF	0,089687	0,082862	-9,70	-14,43
İki. K.D.B.A. EYF	0,061426	0,057321	-1,04	28,23
K.D.B.A. Gr. EYF	0,054917	0,053788	2,97	28,08
Karma EYF	0,052058	0,049740	0,71	24,33
Katkı EYF	0,011321	0,010736	-7,17	-20,62
Para Piyasası EYF	0,048629	0,048708	0,30	8,73
Stand. EYF	0,011846	0,011315	-5,98	-13,33
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Qinvest Port. Temk. Değ. EYF	0,011027	0,011000	-0,26	7,47
Agr. Değ. EYF	0,009828	0,009357	-6,70	-12,85
Altın EYF	0,015345	0,014549	3,86	37,25
Borç Araç. EYF	0,047083	0,045769	-3,97	-8,52
Değ. EYF	0,050116	0,047810	2,22	32,51
Den. Değ. EYF	0,052147	0,050247	-4,77	-6,32
Din. Değ. EYF	0,028885	0,027610	-5,94	-10,73
His. Sen. EYF	0,092681	0,086309	-8,65	-19,93
K.B.A. Stand. EYF	0,033479	0,031907	-5,55	-10,53
Karma EYF	0,083979	0,079422	-7,19	-14,33
Katkı EYF	0,012006	0,011399	-7,40	-21,07
Para Piyasası EYF	0,049640	0,049717	0,29	8,80
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.				
2035 Hedef Fon Sepeti EYF	0,012412	0,012027	-4,04	-9,83
Altın EYF	0,024698	0,023441	4,07	38,17
Ata Fin. Den. Değ. Gr. EYF	0,011981	0,011579	-4,68	-7,31
Ata Fin. Din. Değ. Gr. EYF	0,012595	0,011968	-6,50	-12,25
Atak Değ. Gr. EYF	0,023662	0,022409	-5,00	0,88
BIST Temettü End. EYF	0,019231	0,017885	-8,90	-15,45
Bir. K.D.B.A. EYF	0,081529	0,078659	1,46	24,56
Borç. Araç. EYF	0,051046	0,048835	-6,35	-13,95
Borç. Araç. Gr. EYF	0,023015	0,022023	-6,01	-13,84
Den. Değ. EYF	0,062181	0,059907	-4,82	-10,87
Den. Değ. Gr. EYF	0,072029	0,070255	-2,54	1,79
Din. Değ. EYF	0,018031	0,016969	-7,31	-6,64
Din. Değ. Gr. EYF	0,020228	0,019550	-4,24	-4,67
Emanet Para Piyasası EYF	0,036454	0,036522	0,32	8,19
His. Sen. EYF	0,101520	0,093796	-9,71	-16,10
İki. K.D.B.A. EYF	0,044910	0,042092	0,24	29,69
Karma EYF	0,102488	0,097863	0,77	35,21
Karma Gr. EYF	0,059934	0,058005	1,14	20,49
Katılım Katkı EYF	0,010126	0,010132	0,12	
Katılım Stand. EYF	0,010088	0,010136	0,50	
Katkı EYF	0,011295	0,010806	-6,97	-21,80
Koç H.E.Vak.1.Değ.Gr. EYF	0,011911	0,011834	-0,55	8,70
Koç İştirak End. EYF	0,023604	0,023144	-1,31	-23,32
Para Piyasası EYF	0,049753	0,049834	0,30	8,87
Stand. EYF	0,012936	0,012456	-4,99	-10,25
Temk. Değ. EYF	0,017561	0,017552	-0,01	7,95
Temk. Değ. Gr. EYF	0,020219	0,019850	-1,94	5,04
Unil. Den. Değ. Gr. EYF	0,014239	0,013695	-3,15	-1,62
Unil. Din. Değ. Gr. EYF	0,017285	0,016501	-3,29	-2,35
Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
His. Sen. EYF	0,082775	0,076852	-8,86	-19,26
Karma EYF	0,053512	0,051583	-5,21	-7,00
Katkı EYF	0,011142	0,010665	-6,72	-19,05
Para Piyasası EYF	0,045177	0,045240	0,25	8,26
Stand. EYF	0,040921	0,039443	-5,24	-12,87
Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
K.D.B.A. EYF	0,062527	0,058907	0,66	25,74
Altın Katılım EYF	0,025904	0,024604	4,01	38,00
Bir. Değ. EYF	0,030634	0,029221	1,48	27,75
Bir. K.B.A Gr. EYF	0,029642	0,028927	-3,17	-3,79
Değ. Gr. EYF	0,016723	0,016546	-1,98	-0,12
Din. Değ. EYF	0,047511	0,046242	-4,00	-3,28
Din. Değ. Gr. EYF	0,033034	0,032411	-2,82	-3,35
His. Sen. EYF	0,063252	0,058827	-9,69	-21,21
İki. K.B.A. Gr. EYF	0,015931	0,015915	-0,01	5,17
Katılım Değ. Gr. EYF	0,015879	0,015839	-0,73	1,23
Katılım Den. Değ. EYF	0,017743	0,017732	-0,14	4,02
Katılım Din. Değ. Gr. EYF	0,019621	0,019445	-1,38	1,88
Katılım Katkı EYF	0,015114	0,015109	-0,05	4,26
Katılım Stand. EYF	0,019209	0,019206	-0,05	4,64
Katkı EYF	0,010975	0,010389	-7,80	-22,94
Para Piyasası EYF	0,046186	0,046270	0,32	9,03
Para Piyasası Gr. EYF	0,033408	0,033472	0,33	9,08
Pera 1 Gr. Değ. EYF	0,012977	0,012913	-1,27	7,45
Pera 2 Değ. Gr. EYF	0,012758	0,012537	-2,45	3,57
Pera 3 Değ. Gr. EYF	0,012558	0,012128	-4,37	-1,45
Stand. EYF	0,045562	0,044763	-2,28	1,19
Temk. Değ. EYF	0,020781	0,020809	0,27	8,73
Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Den. Değ. EYF	0,047073	0,045340	-5,79	-7,61
His. Sen. Gr. EYF	0,025889	0,024152	-8,38	-18,50
Perform Portföy Değ. EYF	0,010680	0,010972	-2,67	5,07
Altın EYF	0,025656	0,024747	4,94	39,04
Atlas Port. Değ. EYF	0,013553	0,013208	-2,82	1,76
Bir. Değ. EYF	0,014114	0,014044	-0,32	6,84
Borç. Araç. EYF	0,020280	0,019710	-3,97	-7,86
Borç. Araç. Gr. EYF	0,021666	0,020812	-4,99	-11,42
Değ. Gr. EYF	0,015086	0,014874	-2,14	1,45
Den. Değ. Gr. EYF	0,021879	0,021205	-3,88	-5,46
Fiba Port. Borç. Araç. EYF	0,043105	0,041407	-5,93	-14,36
Global Md Port. Değ. EYF	0,011613	0,011497	-1,21	3,71
His. Sen. EYF	0,051804	0,048088	-9,80	-20,37
İki. Değ. EYF	0,032951	0,032048	-3,50	-3,63
İstanbul Port. Değ. EYF	0,012352	0,012322	-0,10	9,82
K.D.B.A. EYF	0,042255	0,040808	1,33	25,51
K.D.B.A. Gr. EYF	0,045345	0,043424	0,72	27,38
Kare Port. Fon Sepeti EYF	0,011571	0,011097	-2,94	7,28
Katılım Katkı EYF	0,010901	0,010906	0,03	5,78
Katılım Stand. EYF	0,010473	0,010480	0,09	
Katkı EYF	0,011511	0,011022	-7,03	-21,31
Mükafat Port. Katılım Değ. EYF	0,010610	0,010427	-1,53	-0,17
Osmanlı Port. Değ. EYF	0,011821	0,011456	-2,14	1,10
Oyak Port. Değ. EYF	0,024995	0,024236	-4,96	-1,02
Oyak Port. His. Sen. EYF	0,043742	0,040143	-11,22	-20,95
Oyak Port. K.D.B.A. EYF	0,034483	0,033205	0,80	29,35
Oyak Portföy Stand. EYF	0,011741	0,011489	-3,64	-8,04
Para Piyasası EYF	0,015994	0,016019	0,29	8,86
Qinvest Port.Değ. EYF	0,012270	0,012198	-0,74	8,06
Stand. EYF	0,012646	0,012323	-4,00	-7,55
Tacirler Por. Değ. EYF	0,012001	0,011921	-1,45	3,75
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.				
Altın EYF	0,024473	0,023228	4,02	38,06
Bir. Değ. EYF	0,046769	0,045305	-3,62	-3,30
Bir. K.D.B.A. EYF	0,055000	0,052620	1,21	26,16
Bir. Para Piyasası EYF	0,048708	0,048775	0,28	8,94
Değ. Gr. EYF	0,013984	0,013599	-3,15	-0,30
Emanet Para Piyasası EYF	0,034772	0,034834	0,31	7,92
His. Sen. EYF	0,065111	0,060629	-9,55	-19,76
İki. Değ. EYF	0,014730	0,014655	0,45	11,63
İki. K.D.B.A. EYF	0,060169	0,057050	-0,31	24,71
K.B.A. EYF	0,040837	0,039170	-5,15	-12,12
K.B.A. Gr. EYF	0,021296	0,020528	-4,87	-11,27
Katkı EYF	0,011613	0,011075	-6,49	-17,90
Stand. EYF	0,012423	0,011967	-5,47	-10,93
Cigna Finans Emeklilk ve Hayat A.Ş.				
Bir. Değ. EYF	0,023520	0,023106	-2,30	-1,55
Bir. Değ. Gr. EYF	0,016093	0,015762	-2,15	0,52
Bir. His. Sen. EYF	0,049272	0,046035	-7,42	-15,54
İki. Değ. EYF	0,020117	0,019497	-3,05	-10,90
K.B.A. EYF	0,019340	0,018583	-5,67	-13,97
K.B.A. Gr. EYF	0,013424	0,013025	-4,14	-9,92
Katkı EYF	0,011563	0,011144	-6,43	-16,51
Para Piyasası EYF	0,021518	0,021554	0,31	8,60
Stand. EYF	0,013302	0,012878	-4,14	-5,70
MetLife Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Den. Değ. EYF	0,020006	0,019407	-4,14	-6,39
Den. Değ. Gr. EYF	0,021468	0,020822	-4,16	-5,70
His. Sen. EYF	0,022374	0,020452	-10,81	-17,13
K.B.A. Gr. EYF	0,015388	0,014798	-4,82	-10,77
K.B.A. Stand. EYF	0,014866	0,014297	-4,84	-11,04
K.D.B.A. EYF	0,034406	0,032474	0,73	31,21
Katılım Katkı EYF	0,013532	0,013516	-0,19	1,95
Katılım Stand. EYF	0,013992	0,013791	-1,93	-1,18
Katkı EYF	0,011959	0,011406	-6,15	-15,11
Para Piyasası EYF	0,019607	0,019642	0,32	8,60
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Altın Katılım EYF	0,024795	0,023627	4,41	38,29
Değ. EYF	0,016697	0,016410	-2,58	-2,25
His. Sen. EYF	0,017405	0,016280	-7,26	-16,80
K.B.A. EYF	0,013202	0,012681	-5,27	-14,10
K.D.B.A. EYF	0,036942	0,035160	3,34	42,53
Katılım Değ. EYF	0,012334	0,012198	-1,36	0,85
Katılım Katkı EYF	0,014971	0,014995	0,21	4,82
Katılım Stand. EYF	0,015902	0,015915	0,04	3,76
Katkı EYF	0,011722	0,011187	-6,37	-16,99
Para Piyasası EYF	0,018674	0,018701	0,29	9,00
Stand. EYF	0,014387	0,014151	-1,97	0,22
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Altın Katılım EYF	0,022790	0,021916	4,85	39,16
Değ. EYF	0,017160	0,016764	-3,00	-2,22
His. Sen. EYF	0,019682	0,018317	-9,57	-19,72
K.B.A. Stand. EYF	0,013243	0,012711	-5,70	-12,95
K.D.B.A. EYF	0,024407	0,023283	0,36	24,90
Katılım Değ. EYF	0,015201	0,015049	-1,60	1,63
Katılım Katkı EYF	0,015552	0,015554	0,04	5,17
Katkı EYF	0,011349	0,010752	-7,10	-20,14
Para Piyasası EYF	0,017509	0,017537	0,30	8,91
Bereket Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Altın Katılım EYF	0,025031	0,023776	3,99	37,86
Büy. Katılım Değ. EYF	0,016789	0,016524	-1,56	3,23
Katılım Değ. Gr. EYF	0,016994	0,016734	-1,39	3,57
Katılım His. Sen. EYF	0,020081	0,019224	-6,69	-13,62
Katılım Katkı EYF	0,013456	0,013460	0,06	-1,10
Katılım Stand. EYF	0,013875	0,013872	-0,02	3,92
Muh. Katılım Değ. EYF	0,018158	0,017811	0,98	14,21
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.				
Altın Katılım EYF	0,015345	0,014568	3,95	37,54
Din. Değ. EYF	0,016002	0,015658	-4,48	-7,14
Emanet Para Piyasası EYF	0,015515	0,015543	0,32	8,08
His. Sen. EYF	0,016582	0,015290	-10,28	-24,55
K.B.A. Stand. EYF	0,013734	0,013298	-3,83	-8,42
K.D.B.A. EYF	0,030003	0,028736	1,02	25,94
Katılım Din. Değ. EYF	0,014203	0,014098	-1,04	3,41
Katılım His. Sen. EYF	0,015065	0,014296	-7,54	-11,30
Katılım Katkı EYF	0,014869	0,014889	0,22	3,94
Katılım Stand. EYF	0,013794	0,013824	0,31	3,33
Katkı EYF	0,010984	0,010427	-7,03	-20,65
Para Piyasası EYF	0,016910	0,016935	0,28	8,67
Temk. Değ. EYF	0,011715	0,011717	0,09	8,86
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.				
Agr. Katılım Değ. (Döviz) EYF	0,019376	0,018569	2,67	40,45
Altın Katılım EYF	0,025417	0,024141	4,04	37,85
Den. Katılım Değ. EYF	0,014464	0,014223	-1,33	5,60
Katılım Değ. Gr. EYF	0,016025	0,015983	0,79	11,74
Katılım His. Sen. EYF	0,013848	0,013204	-7,16	-14,59
Katılım Katkı EYF	0,013740	0,013749	0,04	4,08
Katılım Stand. EYF	0,013798	0,013835	0,34	5,73

	29.12.2017	10.08.2018	17.08.2018	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
Actus Port. Borç. Araç. F.	1,12134	1,190399	1,184351	-0,57	5,62
Actus Port. 2018 Yat. Dön.	1,16079	1,268796	1,269153	0,13	9,34
Actus Port. His. Sen. F.	1,16826	1,158858	1,121881	-3,89	-3,97
Ak Port. İki. Para Piy. F.	4,03840	4,395095	4,397057	0,19	8,88
Ak Port. BIST Banka End.	0,11727	0,078395	0,068009	-18,58	-42,01
Ak Port. His. Sen. F. (HSY)	2,11060	1,895043	1,751772	-9,66	-17,00
Ak Port. BIST30His. Sen.	0,07060	0,061683	0,056763	-9,89	-19,60
Ak Port. Değ. F.	0,12414	0,132703	0,132668	0,10	6,87
Ak Port. Kısa Vad. Borç.	28,54322	30,760326	30,745423	0,05	7,72
Ak Port. Uzun Vad. Borç.	0,17797	0,147506	0,140573	-7,54	-21,01
Ak Port. Yab. His. Sen. F.	0,05161	0,081053	0,078533	4,59	52,17
Ak Port. Altın F.	0,03757	0,055086	0,052164	3,81	38,86
Ak Port. Orta Vad. Borç.	0,03249	0,033223	0,032757	-2,01	0,82
Ak Port. Yeni Tekn. Yab.	0,02215	0,038301	0,036805	4,40	66,14
Ak Port. Eurob. (Ame.Dol.)	0,03159	0,039494	0,037780	0,41	19,61
Ak Port. Ame. Yab. His. F.	0,04016	0,066997	0,064540	4,87	60,70
Ak Port. Avr. Yab. His. Sen. F.	0,03098	0,045255	0,043127	2,29	39,20
Ak Port. Gelişen Ülke.Yab.	0,02028	0,028807	0,027254	1,96	34,41
Ak Port. Emtia Yab. BYF F.	0,01195	0,017738	0,016882	4,35	41,25
Ak Port. Öz. Sek. Borç. Araç.	0,01594	0,017360	0,017383	0,27	9,07
Ak Port. Birebir Bankacılık	0,01394	0,014977	0,014990	0,22	7,57
Ak Port. Kira Sert. Kat. F.	0,01379	0,014718	0,014712	0,04	6,68
Ak Port. Para Piy. F.	0,01519	0,016531	0,016550	0,25	8,99
Ak Port. BIST Tem. 25 End.	0,02051	0,018353	0,016715	-11,36	-18,51
Ak Port. PY Öz. Sek. Borç.	0,01645	0,018237	0,018272	0,37	11,10
Ak Port. PY Değ. Öz. F.	1,31675	1,513429	1,529534	4,86	16,16
Ak Port. Bir. F. Sepeti F.	1,28881	1,426152	1,439916	1,96	11,72
Ak Port. İki. F. Sepeti F.	1,30874	1,449782	1,462071	1,75	11,72
Ak Port. Üç. F. Sepeti F.	1,22491	1,370053	1,353489	0,33	10,50
Ak Port. ING Bnk Öz. Bnk. ve		1,111478	1,099025	0,38	
Alkhair Port. Kat. His. Sen. F.	1,03637	0,930651	0,885871	-6,62	-14,52
Alkhair Port. Kira Sert. (SUKUK)	0,22726	0,242880	0,243112	0,15	6,98
Alkhair Port. Bir. Kat. F.	0,04273	0,043915	0,043794	-0,37	2,49
Ata Port. Bir. His. Sen. F.	0,13951	0,121023	0,113263	-8,00	-18,81
Ata Port. Çoklu Varlık Değ. F.	23,98060	26,528324	26,155078	-0,32	9,07
Ata Port. Para Piy. F.	0,40882	0,441850	0,442822	0,33	8,32
Ata Port. Uzun Vad. Borç.	0,06397	0,055845	0,053907	-5,49	-15,73
Ata Port. Bir. Değ. F.	0,02030	0,014423	0,014337	-0,84	-29,38
Ata Port. Kısa Vad. Borç.	0,01568	0,016993	0,017023	0,32	8,56
Ata Port. İki. His. Sen. F. (HSY)	0,02418	0,021190	0,019834	-7,96	-17,97
Atlas Port. Bir. Değ. F.	1,31034	1,325982	1,304097	-1,97	-0,48
Atlas Port. Bir. His. Sen.	1,27962	1,083892	0,991671	-10,67	-22,50
Atlas Port. Bir. Öz. Sek. Borç.	1,04969	1,161856	1,163283	0,29	10,82
Azimut PYŞ Çoklu Varlık Değ.	0,08854	0,095364	0,093104	-3,67	5,16
Azimut PYŞ Bir. Borç. Araç. F.	1,83093	1,961040	1,968309	-0,10	7,50
Azimut PYŞ Bir. His. Sen.	38,97981	36,746330	34,903893	-7,91	-10,46
Azimut PYŞ Kısa Vad. Borç.	0,09137	0,098850	0,098449	-0,34	7,75
Azimut PYŞ Kar Payı Öd. His.	0,02281	0,021686	0,020220	-9,14	-11,35
Azimut PYŞ Yab. BYF F.	0,01612	0,023791	0,022137	1,87	37,34
Azimut PYŞ Dör. Değ. F.	0,01566	0,017308	0,017327	0,25	10,65
Azimut PYŞ Kira Sert. (Sukuk)	0,01825	0,021280	0,021308	0,22	16,74
Azimut PYŞ İA Değ. Öz. F.	1,39509	1,892867	1,853779	4,08	32,88
Bizim Port. Bir. Kat. F.	0,03402	0,031346	0,030947	-2,45	-9,03
Bizim Port. İnş. Sek. Kat. His.	0,03944	0,038829	0,037180	-6,12	-5,74
Bizim Port. Ener. Sek. Kat.	0,03251	0,028104	0,026542	-8,20	-18,36
Bizim Port. Altın Kat. BYF	146,70766	224,714649	200,710519	2,23	36,81
Bizim Port. Kat. 30 End. His.	18,06843	17,508538	16,674617	-6,66	-7,71
Bizim Port. İki. Kira Sert. Kat.	0,01290	0,013301	0,013345	0,44	3,48
Bizim Port. Bir. Kira Sert. Kat.	0,01122	0,011505	0,011550	0,49	2,94
Deniz Port. Dör. Değ. F.	0,36519	0,325278	0,302953	-7,83	-17,04
Deniz Port. His. Sen. F. (HSY)	0,20961	0,178370	0,162938	-10,72	-22,27
Deniz Port. BIST 100 His. Sen.	0,07339	0,063654	0,059037	-8,62	-19,56
Deniz Port. Üç. Değ. F.	0,79782	0,768317	0,745212	-3,71	-6,59
Deniz Port. Para Piy. F.	0,67790	0,734259	0,735497	0,31	8,50
Deniz Port. Uzun Vad. Borç.	0,57852	0,526519	0,504088	-5,17	-12,87
Deniz Port. Bir. Değ. F.	0,02804	0,030438	0,030157	-0,31	7,54
Deniz Port. Orta Vad. Borç.	0,01897	0,018747	0,018304	-3,47	-3,51
Deniz Port. Altın F.	0,02061	0,029789	0,028128	3,53	36,46
Deniz Port. Kısa Vad. Borç.	0,01499	0,016183	0,016206	0,27	8,15
Deniz Port. Öz. Sek. Borç.	0,01681	0,018175	0,018223	0,45	8,41
Deniz Port. Euro. (Döviz) Borç.	0,01837	0,022228	0,019867	-5,14	8,14
Deniz Port. ÖBYM Değ. Öz. F.	1,47245	1,584968	1,523402	-0,56	3,46
Deniz Port. Bir. F. Sepeti F.	1,16677	1,261205	1,220581	-0,67	4,61
Deniz Port. Kira Sert. Kat. F.	1,11306	1,192261	1,193481	0,22	7,23
Deniz Port. BIST Tem. 25 End.	1,16771	0,956145	0,870287	-12,16	-25,47
Fiba Port. Para Piy. F.	0,03887	0,042230	0,042288	0,27	8,79
Fiba Port. Çoklu Varlık İki.	0,05919	0,061158	0,059746	-2,74	0,94
Fiba Port. Borç. Araç. F.	0,04683	0,050661	0,050565	-0,15	7,97

	29.12.2017	10.08.2018	17.08.2018	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
Fiba Port. Altın F.	0,01396	0,019977	0,019020	3,85	36,27
Fiba Port. Kısa Vad. Borç.	0,01235	0,013322	0,013339	0,26	8,05
Fiba Port. His. Sen. F.(HSY)	1,26063	1,063637	0,993217	-9,20	-21,21
Fiba Port. Euro. Borç. (Döviz)	3,88706	5,110914	4,758864	-0,89	22,43
Fiba Port. Çoklu Varlık Bir.	1,07918	1,180992	1,179506	0,87	9,30
Finans Port. Para Piy. F.	82,37482	89,477639	89,620825	0,30	8,80
Finans Port. Borç. Araç. F.	124,46344	122,923539	121,089437	-2,26	-2,71
Finans Port. Öz. Sek. Borç.	0,14369	0,150991	0,151476	0,48	5,42
Finans Port. Bir. His. Sen.	0,46651	0,412117	0,383862	-7,94	-17,72
Finans Port. Kısa Vad. Borç.	0,05148	0,055565	0,055568	0,10	7,95
Finans Port.Dow Jones İst. 20	39,35609	32,588633	29,877612	-10,30	-24,08
Finans Port. Euro. Borç. Araç.	0,04128	0,055026	0,052866	1,22	28,07
Finans Port. TR. Yük. Piy. Değ.	17,68436	11,469100	9,912232	-19,12	-43,95
Finans Port. Altın BYF	14,49285	22,610017	19,893746	2,35	37,27
Finans Port. Bir. Değ. F.	0,01559	0,016044	0,015922	-0,19	2,11
Finans Port. FTSE İst. Bono	268,43525	223,338368	211,337192	-7,96	-21,27
Finans Port. BIST-30 End. BYF	57,03362	48,464128	44,353684	-10,45	-22,23
Finans Port. A.B.D. Dolar Yab.	368,00285	617,331215	561,551125	5,43	52,59
Finans Port. Gümüş BYF	13,77162	21,008296	18,249315	0,85	32,51
Fokus Port. Bir. Değ. F.	5,26795	5,651194	5,734154	1,39	8,85
Fokus Port. His. Sen. F. (HSY)	0,12380	0,100806	0,095953	-7,72	-22,49
Garanti Port. BIST30His. Sen.	0,03598	0,031354	0,028848	-9,92	-19,83
Garanti Port. Orta Vad. Borç.	266,83672	269,098768	264,346519	-2,46	-0,93
Garanti Port. His. Sen. F. (HSY)	1,48851	1,241969	1,174040	-7,95	-21,13
Garanti Port. İki. Para Piy. F.	46,43225	50,400920	50,458619	0,24	8,67
Garanti Port. Altın F.	0,04638	0,066492	0,063085	3,50	36,03
Garanti Port. Uzun Vad. Borç.	0,03148	0,024573	0,023329	-7,77	-25,90
Garanti Port. Dörd. Değ. F.	0,02086	0,023262	0,023367	0,24	12,02
Garanti Port. Öz. Sek. Borç.	0,01692	0,018375	0,018399	0,27	8,77
Garanti Port. Kısa Vad. Borç.	0,01529	0,016446	0,016419	-0,11	7,36
Garanti Port. Bir. Para Piy. F.	0,01508	0,016369	0,016389	0,26	8,69
Garanti Port. Yab(Gls Olan Ülk)	0,01764	0,025068	0,023520	1,00	33,30
Garanti Port. Bir. Değ. F.	1,36954	1,481933	1,452402	-2,22	6,05
Garanti Port. İki. Değ. F.	1,36023	1,501609	1,477007	-0,94	8,59
Garanti Port. Üç. Değ. F.	1,44565	1,661278	1,595848	-1,80	10,39
Garanti Port. Bir. Kat. F.	1,15642	1,198001	1,200001	0,29	3,77
Garanti Port. Euro. (Döviz)	1,32991	1,717665	1,631637	0,28	22,69
Garanti Port. Bir. F. Sepeti F.	1,00870	1,083532	1,057069	-1,26	4,80
Garanti Port. Ing Bank Öz.		1,116799	1,108836	1,09	
Garanti Port. Mutl.Get.Hed.		1,066390	1,062997	-0,19	
Gedik Port. Kısa Vad. Borç.	1,93237	2,083299	2,086022	0,25	7,95
Gedik Port. Bir. His. Sen. F.	0,06885	0,060389	0,056483	-8,91	-17,96
Gedik Port. Karma F.	0,67888	0,686840	0,661474	-4,98	-2,56
Gedik Port. İki. His. Sen.	0,03734	0,034688	0,032997	-7,39	-11,62
Gedik Port. Borç. Araç. F.	0,01217	0,013330	0,013355	0,34	9,75
Gedik Port. G-20 Yab. His.	0,02576	0,037503	0,035310	0,63	37,09
Global Md Port. Bir. His. Sen.	4,58839	3,991911	3,740534	-8,18	-18,48
Global Md Port. Bir. Değ. F.	0,08626	0,085722	0,084551	-1,77	-1,98
Global Md Port. Kısa Vad.	0,06323	0,068354	0,068467	0,29	8,28
Global Md Port. Para Piy. F.	6,26065	6,796550	6,812047	0,37	8,81
Global Md Port. İki. Değ. F.	0,01676	0,016987	0,016662	-2,21	-0,61
Global Md Port. Orta Vad.	0,03032	0,032496	0,032391	-0,34	6,82
Global Md Port. İki. His. Sen.	0,02673	0,023586	0,021856	-9,05	-18,24
Halk Port. Karma F.	59,33956	55,600818	53,574326	-4,72	-9,72
Halk Port. His. Sen. F. (HSY)	0,28660	0,237781	0,220961	-9,52	-22,90
Halk Port. Kısa Vad. Borç.	71,35355	77,762866	77,854850	0,25	9,11
Halk Port. Para Piy. F.	0,04164	0,045215	0,045280	0,28	8,75
Halk Port. Öz. Sek. Borç.	0,01628	0,017923	0,017942	0,27	10,24
Halk Port. Kira Sert. (Sukuk)	0,01133	0,012167	0,012193	0,35	7,62
Halk Port. Altın Kat. F.	0,01162	0,016804	0,015937	3,93	37,15
Halk Port. Kısa Vad. Kira Sert.	1,00507	1,080562	1,082486	0,30	7,70
HSBC Port. Değ. F.	65,72578	69,819315	67,752275	-3,13	3,08
HSBC Port. Para Piy. F.	48,93260	53,113832	53,161431	0,21	8,64
HSBC Port. Orta Vad. Borç.	0,17921	0,174616	0,170051	-3,27	-5,11
HSBC Port. BIST30 End. His.	0,10481	0,089081	0,081542	-10,45	-22,20
HSBC Port. Altın F.	1,44190	2,086736	1,985932	4,32	37,73
HSBC Port. Uzun Vad. Borç.	0,42404	0,355045	0,339733	-6,36	-19,88
HSBC Port. His. Sen. F. (HSY)	0,04294	0,042313	0,039277	-8,97	-8,53
HSBC Port. Çoklu Varlık İki.	0,01845	0,019648	0,019007	-2,08	3,01
HSBC Port. Çoklu Varlık Bir.	0,01808	0,019569	0,019507	-0,08	7,88
HSBC Port. Kısa Vad. Borç.	0,01518	0,016387	0,016389	0,11	7,94

Kazandıran 10 adet fonun haftalık getirisi yüzde 7.32 ile 4.99 arasında değişti. Kaybettiren 10 adet fonun haftalık zararı ise yüzde -23.32 ile -11.36 arasında oldu.

Kazandıranlar

Yapı K. Port. Yab. F. Sepeti F.	7,32
İş Port. Yab. Borç. Araç. F.	5,81
Yapı K. Port. Yab. Tek. Sek.	5,78
Qinvest Port. Kira Sert. (Döviz)	5,66
Finans Port. A.B.D. Dolar Yab.	5,43
HSBC Port. Yab. BYF F.	5,20
TEB Port. Kira Sert. (Döviz)	5,16
Taaleri Port. Yab. Borç. Araç.	5,13
Ziraat Port. Kat. F. (Döviz)	5,06
Ziraat Port. Altın Kat. F.	4,99

Kaybettirenler

Logos Port. Öz. Sek. Borç.	-23,32
Finans Port. TR. Yük. Piy. Değ.	-19,12
Ak Port. BIST Banka End.	-18,58
İş Port. BIST Banka End. His.	-17,91
Taaleri Port. His. Sen. F. (HSY)	-14,12
Kare Port. His. Sen. F. (HSY)	-14,07
Deniz Port. BIST Tem. 25 End.	-12,16
ING Port. Bir. His. Sen. F.	-11,92
Yapı K. Port. İki. His. Sen.	-11,41
Ak Port. BIST Tem. 25 End.	-11,36

Yatırım fonlarına yatırım yapanların sayısı önceki haftaya göre 59 bin kişi arttı.

	29.12.2017	10.08.2018	17.08.2018	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
HSBC Port. Çoklu Varlık Üç.	0,01498	0,015741	0,015209	-2,43	1,56
HSBC Port. Yab. BYF F.	0,02043	0,030165	0,029212	5,20	43,02
HSBC Port. Öz. Sek. Borç.	0,01525	0,016623	0,016654	0,34	9,23
ICBC Turkey Port. İki. Değ. F.	0,08894	0,084691	0,080791	-6,01	-9,16
ICBC Turkey Port. His. Sen.	8,39198	7,387298	6,786013	-9,94	-19,14
ICBC Turkey Port. Bir. Değ. F.	13,01715	13,462769	13,165955	-2,99	1,14
ICBC Turkey Port. Para Piy. F.	14,45507	15,679310	15,694110	0,23	8,57
ICBC Turkey Port. Altın F.	0,01402	0,023790	0,022551	2,67	60,88
ING Port. Bir. Değ. F.	2,74910	2,681035	2,580768	-4,91	-6,12
ING Port. Bir. His. Sen. F.	3,99595	3,277067	2,972097	-11,92	-25,62
ING Port. Para Piy. F.	66,01000	71,652813	71,766512	0,29	8,72
ING Port. Bir. Borç. Araç. F.	1,64937	1,653456	1,630508	-2,13	-1,14
ING Port. İki. Değ. F.	0,01774	0,019125	0,018993	-0,88	7,09
ING Port. Altın F.	0,01833	0,026201	0,024801	3,30	35,29
İst. Port. İki. Değ. F.	0,24287	0,218648	0,207908	-6,55	-14,40
İst. Port. His. Sen. F. (HSY)	0,02941	0,028658	0,027928	-5,41	-5,03
İst. Port. Kısa Vad. Borç.	0,01988	0,021804	0,021845	0,34	9,91
İst. Port. İki. His. Sen. F. (HSY)	0,03366	0,028094	0,025808	-10,20	-23,33
İst. Port. Bir. Değ. F.	0,01993	0,022121	0,022061	-0,12	10,69
İst. Port. Para Piy. F.	0,01799	0,019491	0,019527	0,33	8,57
İst. Port. Yab. (G.Ol.Piy.)	0,02428	0,034155	0,033072	4,07	36,19
İst. Port. Üç. Değ. F.	1,28033	1,412050	1,416694	0,47	10,65
İş Port. İki. Değ. F.	6,60868	6,712736	6,598649	-0,70	-0,15
İş Port. His. Sen. F. (HSY)	60,04981	50,749513	46,766029	-10,20	-22,12
İş Port. BIST30 End. His.	0,05898	0,050417	0,046372	-9,98	-21,38
İş Port. BİST Banka End. His.	0,05909	0,039409	0,034483	-17,91	-41,64
İş Port. İş Bank. İşt. End. His	59,02197	59,785460	57,344839	-5,58	-2,84
İş Port. Kumbara Hesabı Karma	0,13623	0,141960	0,137273	-2,52	0,76
İş Port. Öz. Sek. Borç. Araç. F.	0,04749	0,051866	0,051963	0,35	9,43
İş Port. BIST Tkn. Ağır. Sın. End	0,05845	0,041391	0,038445	-10,09	-34,23
İş Port. Bir. Değ. F.	56,10679	59,773059	59,026698	-0,85	5,20
İş Port. Yab. His. Sen. F.	0,05316	0,081301	0,077917	4,44	46,58
İş Port. Para Piy. F.	188,81563	205,352022	205,562056	0,23	8,87
İş Port. Orta Vad. Borç. Araç.	84,17693	85,657461	83,553387	-3,09	-0,74
İş Port. Kısa Vad. Borç. Araç.	7,43605	7,983993	7,975326	-0,01	7,25
İş Port. Tem. Öde. Şir. His.	1,68544	1,438730	1,341568	-8,92	-20,40
İş Port. Resan Değ. Öz. F.	1,46070	1,401168	1,368157	-3,04	-6,34
İş Port. Uzun Vad. Borç.	0,04099	0,035036	0,033527	-7,07	-18,21
İş Port. Maks. Hes. Kısa Vad.	0,02786	0,029904	0,029870	-0,01	7,22
İş Port. Yab. Borç. Araç. F.	0,03941	0,058465	0,056497	5,81	43,37
İş Port. Emtia Yab. BYF F.	0,01663	0,025135	0,023763	3,02	42,87
İş Port. Kira Sert. Kat. F.	0,02627	0,028136	0,028195	0,32	7,34
İş Port. Kat. His. Sen. F. (HSY)	0,03481	0,030825	0,028984	-9,00	-16,74
İş Port. Privia Bankacılık Değ.	0,02773	0,029787	0,029600	0,00	6,75
İş Port. Yön. BIST 30 HSY BYF	38,04842	32,554880	29,805258	-10,42	-21,66
İş Port. Tema Gönüllüleri Değ.	0,02140	0,020011	0,019439	-4,05	-9,15
İş Port. Bayr. Hold. Değ. Öz. F.	0,04734	0,063924	0,061612	1,97	30,14
İş Port. Altın F.	0,01828	0,026431	0,025078	4,01	37,18
İş Port. PY Öz. Sek. Borç. Araç.	0,01822	0,019989	0,020045	0,45	10,03
İş Port. Maximum Kart Kısa	0,01610	0,017510	0,017513	0,12	8,77
İş Port. PY Euro. Borç. (Döviz)	0,02539	0,034044	0,031049	-2,74	22,28
İş Port. PY His. Sen. Öz. F.	0,01756	0,014866	0,013687	-10,40	-22,06
İş Port. PY Kar Payı Ödeyen	0,01064	0,010955	0,010570	-1,39	-0,69
İş Port. Sütaş İki. Değ. Öz. F.	0,03758	0,037874	0,035173	-5,64	-6,40
İş Port. Euro. Borç. (Döviz)	3,98071	5,361775	4,921258	-1,97	23,63
İş Port. Birikim Hes. Kısa Vad.	1,10002	1,197894	1,199475	0,27	9,04
İş Port. Üç. Değ. F.		1,040562	1,013406	-0,43	
İş Port. Elektrikli Araç. Karma		1,194474	1,143966	1,64	
Kare Port. His. Sen. F. (HSY)	0,06627	0,052444	0,046906	-14,07	-29,21
Kare Port. Bir. Borç. Araç. F.	0,01683	0,017650	0,017620	-1,89	4,73
Kare Port. İki. Borç. (Döviz)	0,03297	0,046664	0,042068	-2,29	27,59
Kare Port. Bir. Değ. F.		0,939422	0,951463	-3,71	
KT Port. Kira Sert. Kat. F.	1,17998	1,277917	1,280836	0,35	8,55
KT Port. Bir. Kat. F.	1,24447	1,367324	1,350076	-0,68	8,49
KT Port. Kısa Vad. Kira Sert.	1,04205	1,118291	1,120107	0,28	7,49
Logos Port. Öz. Sek. Borç.	0,01531	0,016625	0,012732	-23,32	-16,85
Marmara Cap. Por. Yön. His.	0,01781	0,017813	0,016968	-9,04	-4,71
Meksa Port. İki. Değ. F.	0,05266	0,048125	0,047488	-9,07	-9,81
Meksa Port. Bir. Değ. F.	0,07678	0,084409	0,083935	-0,05	9,32
Mükafat Port. Kira Sert. Kat.	1,05712	1,117794	1,118954	0,30	5,85
Mükafat Port. Kat. His. Sen.	1,04079	0,918655	0,870540	-7,60	-16,36
Mükafat Port. Kısa Vad. Kira	1,05814	1,135728	1,137604	0,29	7,51
Osmanlı Port. Kısa Vad. Borç.	0,01820	0,019718	0,019746	0,27	8,47
Osmanlı Port. Öz. Sek. Borç.	1,28438	1,372743	1,375230	0,30	7,07
Oyak Port. Bir. Para Piy. F.	0,01946	0,021125	0,021164	0,32	8,78
Oyak Port. İki. Değ. F.	0,01838	0,018069	0,017630	-3,46	-4,09
Oyak Port. Bir. Değ. F.	0,02448	0,024307	0,023557	-5,49	-3,79
Oyak Port. Bir. Borç. Araç. F.	0,01664	0,018338	0,018338	0,16	10,23
Oyak Port. Bir. His. Sen. F.		0,903128	0,832239	-10,48	
Oyak Port. Kısa Vad. Kira Sert.		1,042621	1,044191	0,24	
Perform Port. Kısa Vad. Borç.	0,01436	0,015404	0,015373	-0,17	7,04
Qinvest Port. Para Piy. F.	0,57580	0,623764	0,624841	0,31	8,52
Qinvest Port. His. Sen. F.	0,05034	0,043390	0,040208	-10,39	-20,12
Qinvest Port. Değ. F.	0,03728	0,040453	0,040155	-0,85	7,71
Qinvest Port. Kira Sert. (Döviz)	0,01392	0,021418	0,020639	5,66	48,29
Qinvest Port. İki. Değ. F.	0,01217	0,013251	0,013191	-0,54	8,39
Qinvest Port. Kira Sert. Kat. F.	0,01227	0,013338	0,013358	0,27	8,85
Strateji Port. Bir. His. Sen.	7,40262	8,012015	7,719814	-6,30	4,28
Strateji Port. İki. His. Sen.	0,09429	0,109453	0,107518	-3,66	14,03
Strateji Port. Borç. Araç. F.	0,01368	0,014249	0,014123	-1,60	3,21
Şeker Port. His. Sen. F. (HSY)	0,48831	0,404159	0,371229	-10,32	-23,98
Şeker Port. Para Piy. F.	1,22768	1,327594	1,330047	0,32	8,34
Şeker Port. Borç. Araç. F.	0,02664	0,026346	0,025862	-3,16	-2,93
Şeker Port. Değ. F.	0,02472	0,024968	0,024318	-3,55	-1,63

	29.12.2017	10.08.2018	17.08.2018	HAFTALIK DEĞ. (%)	Yılbaşına göre değ. %
Şeker Port. Altın F.	0,02388	0,033457	0,031934	3,58	33,75
Şeker Port. Kısa Vad. Borç.	0,01468	0,015868	0,015865	0,08	8,06
Taaleri Port. Değ. F.	0,51230	0,525547	0,511127	-2,85	-0,23
Taaleri Port. His. Sen. F. (HSY)	1,70176	1,286151	1,164655	-14,12	-31,56
Taaleri Port. Yab. Borç. Araç.	1,53998	2,295151	2,212934	5,13	43,70
Taaleri Port. İki. Değ. F.	1,35180	1,319507	1,292192	-3,25	-4,41
Tacirler Port. Değ. F.	0,86893	0,876293	0,869230	-4,22	0,03
Tacirler Port. His. Sen. F.	1,61143	1,875642	1,775116	-8,42	10,16
Tacirler Port. Kısa Vad. Borç.	0,02917	0,031419	0,031446	0,18	7,82
Tacirler Port. Öz. Sek. Borç.	1,29971	1,430709	1,432199	0,25	10,19
TEB Port. İki. Değ. F.	0,06704	0,071492	0,070499	-1,20	5,16
TEB Port. PY Değ. Öz. F.	1,37341	1,281148	1,283115	0,31	-6,57
TEB Port. Öz. Sek. Borç.	114,83767	125,585594	125,747305	0,28	9,50
TEB Port. Para Piy. F.	258,32790	279,843658	280,283057	0,29	8,50
TEB Port. Kısa Vad. Borç.	4,58592	4,932322	4,927631	-0,02	7,45
TEB Port. Bir. Orta Vad. Borç.	14,82599	14,656928	14,243282	-3,48	-3,93
TEB Port. Mutl.Get.Hed. Değ.	3,62662	3,851561	3,766017	-1,27	3,84
TEB Port. Uzun Vad. Borç.	0,18766	0,163655	0,154739	-7,13	-17,54
TEB Port. His. Sen. F. (HSY)	0,08798	0,079742	0,073001	-10,83	-17,02
TEB Port. Alarko Grubu Değ.	1,50398	1,627339	1,619657	0,56	7,69
TEB Port. İki. Orta Vad. Borç.	0,33233	0,353389	0,350464	-0,95	5,46
TEB Port. Üç. Değ. F.	0,05743	0,062506	0,060063	-2,35	4,59
TEB Port. PY İki. Değ. Öz. F.	0,03600	0,039934	0,039921	0,14	10,89
TEB Port. TEB Grubu Değ. Öz.	0,02813	0,030738	0,031883	0,35	13,34
TEB Port. Altın F.	0,03992	0,057734	0,054324	3,18	36,10
TEB Port. Yab. BYF F. Sepeti F.	1,53532	2,431117	2,322655	3,82	51,28
TEB Port. Euro. (Döviz) Borç.	1,27681	1,656452	1,540117	-1,28	20,62
TEB Port. Kira Sert. (Döviz)	1,25817	1,961707	1,889488	5,16	50,18
TEB Port. Bir. F. Sep. F.		1,043647	1,027936	-0,92	
Ünlü Port. İki. Değ. F.	0,02829	0,032494	0,032613	0,73	15,26
Ünlü Port. Bir. Değ. F.	0,03729	0,042733	0,042678	-0,18	14,46
Ünlü Port. Üç. Değ. F.	1,32118	1,439154	1,438202	-0,13	8,86
Vakıf Port. Bir. Değ. F.	15,52667	14,528002	13,576145	-9,00	-12,56
Vakıf Port. BIST30 End. His.	0,46531	0,379435	0,354857	-8,84	-23,74
Vakıf Port. İki. Değ. F.	102,92568	110,306233	108,772888	-1,96	5,68
Vakıf Port. Bir. Para Piy. F.	0,44502	0,483142	0,483892	0,29	8,73
Vakıf Port. Borç. Araç. F.	355,10681	379,735531	378,861874	-0,58	6,69
Vakıf Port. İki. Para Piy. F.	16,39917	17,797645	17,820507	0,27	8,67
Vakıf Port. Altın Kat. F.	0,03808	0,054463	0,051925	4,10	36,35
Vakıf Port. Euro. (Ame. Doları)	0,02867	0,038616	0,036256	1,45	26,46
Vakıf Port. Kısa Vad. Borç.	0,01504	0,016186	0,016179	0,04	7,58
Vakıf Port. Kira Sert. (Sukuk)	0,01085	0,011600	0,011616	0,23	7,07
Yapı K. Port. PY İki. Değ. Öz. F.	0,20634	0,251328	0,251832	0,35	22,05
Yapı K. Port. Koç Hol. İşt. His.	1,00338	0,802838	0,787466	-1,36	-21,52
Yapı K. Port. PY Bir. Değ. Öz.	0,87195	0,968498	0,945842	-1,66	8,47
Yapı K. Port. Kısa Vad. Borç.	0,05410	0,058283	0,058367	0,27	7,89
Yapı K. Port. Bir. His .Sen.	1,37146	1,187258	1,094642	-9,64	-20,18
Yapı K. Port. Eur. (Dolar)	0,10713	0,127706	0,120729	-1,93	12,70
Yapı K. Port. BİST100 End. His.	3,86568	3,436639	3,229139	-7,36	-16,47
Yapı K. Port. Para Piy. F.	0,20448	0,222120	0,222479	0,27	8,80
Yapı K. Port. Orta Vad. Borç.	5,23514	5,374220	5,307630	-1,52	1,38
Yapı K. Port. BİST30 End. His.	0,07038	0,060189	0,055437	-9,79	-21,23
Yapı K. Port. Karma F.	0,43937	0,393327	0,382422	-4,36	-12,96
Yapı K. Port. Yab. Tek. Sek.	42,87779	73,559684	71,279345	5,78	66,24
Yapı K. Port. Yab. F. Sepeti F.	0,03678	0,057657	0,055794	7,32	51,69
Yapı K. Port. Altın F.	0,02338	0,034104	0,032343	4,39	38,36
Yapı K. Port. Uzun Vad. Borç.	0,01507	0,013071	0,012814	-3,87	-14,99
Yapı K. Port. İki. Değ. F.	0,01669	0,015610	0,015575	-0,83	-6,66
Yapı K. Port. BİST Temet. 25	0,02148	0,019112	0,017737	-9,13	-17,41
Yapı K. Port. Öz. Sek. Borç.	0,01700	0,018430	0,018481	0,41	8,71
Yapı K. Port. İki. His. Sen.	0,02054	0,017040	0,015622	-11,41	-23,94
Yapı K. Port. Çlşn. Hes. Kısa	0,01488	0,015992	0,016003	0,18	7,55
Yapı K. Port. PY Üç. Değ. Öz.	0,01698	0,018510	0,018081	-1,00	6,50
Yapı K. Port. Üç. Değ. F.	0,01430	0,014582	0,014610	0,05	2,16
Yapı K. Port. Kira Sert. Kat. F.	0,01261	0,013416	0,013440	0,28	6,56
Yapı K. Port. Dör. Değ. F.	0,01363	0,013120	0,013034	-1,11	-4,39
Yapı K. Port. PY Dör. Değ.	1,21203	1,277133	1,279723	0,34	5,58
Yapı K. Port. PY Borç. (Döviz)	3,98849	5,299075	4,816520	-3,25	20,76
Yapı K. Port. Bir. F. Sepeti F.	1,13440	1,302856	1,271483	0,41	12,08
Yapı K. Port. İki. F. Sep. F.		1,140218	1,105460	0,14	
Ziraat Port. Tem. Öde. Şirk.	0,11110	0,094045	0,087529	-9,61	-21,22
Ziraat Port. Kısa Vad. Borç.	121,17428	130,350017	130,341351	0,09	7,57
Ziraat Port. His. Sen. F. (HSY)	0,15308	0,133726	0,123561	-9,71	-19,28
Ziraat Port. İki. Değ. F.	60,85248	61,137042	60,458995	-1,42	-0,65
Ziraat Port. Orta Vad. Borç.	184,74982	195,089833	193,397692	-0,90	4,68
Ziraat Port. Öz. Sek. Borç.	211,97722	225,346840	224,181776	-0,40	5,76
Ziraat Port. BIST30His. Sen.	0,03275	0,027568	0,025408	-10,11	-22,41
Ziraat Port. Kat. F.	0,01439	0,015015	0,014955	-0,57	3,94
Ziraat Port. Borç. Araç. F.	0,02020	0,021476	0,021316	-0,79	5,53
Ziraat Port. Altın Kat. F.	0,02213	0,032286	0,030953	4,99	39,89
Ziraat Port. Para Piy. F.	0,01500	0,016307	0,016339	0,33	8,92
Ziraat Port. Büyüyen Çocuk.	0,01667	0,016282	0,015839	-3,92	-4,97
Ziraat Port. F. Sepeti F.	1,22586	1,349780	1,332619	0,30	8,71
Ziraat Port. Kat. His. Sen. F.	1,33454	1,212818	1,144670	-8,24	-14,23
Ziraat Port. Kat. F. (Döviz)	1,33657	1,981553	1,931447	5,06	44,51
Ziraat Port. Kira Sert. (Sukuk)	1,20534	1,330211	1,341058	1,45	11,26
Ziraat Port. Kısa Vad. Kira	1,06061	1,143271	1,145419	0,32	8,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
A.V.O.D GIDA VE TARIM			
İş Yat.	8.364.837	6,52	21,20
Garanti Yat.	3.389.163	-3,78	8,59
Ak Yat.	2.749.276	-21,61	6,97
Piramit	2.635.715	2,72	6,68
Ziraat Yat.	2.371.959	-0,39	6,01
TOPLAM	39.459.117	0,00	100,00
ABD DOLAR BYF			
Finans Yat.	15.030	18,10	31,31
Garanti Yat.	5.205	142,54	10,84
Gedik Yat.	4.089	-7,47	8,52
Ziraat Yat.	3.876	29,11	8,08
İş Yat.	3.628	89,95	7,56
TOPLAM	48.000	-11,11	100,00
ACIPAYAM SELÜLOZ			
Ata Yat.	2.503.132	-0,23	29,16
İş Yat.	1.521.825	-4,04	17,73
Metro Yat.	534.858	0,00	6,23
Deniz Yat.	528.786	8,54	6,16
Ak Yat.	476.285	2,71	5,55
TOPLAM	8.584.163	0,00	100,00
ADANA ÇİMENTO (A)			
Oyak Yat.	27.661.847	0,01	36,24
Garanti Yat.	11.478.298	-1,54	15,04
Ak Yat.	8.505.574	0,17	11,14
İş Yat.	7.569.832	1,75	9,92
Yapı Kredi Yat.	4.736.332	0,17	6,20
TOPLAM	76.333.259	0,00	100,00
ADANA ÇİMENTO (B)			
Oyak Yat.	3.969.530	0,09	32,95
Yapı Kredi Yat.	2.254.868	-0,23	18,72
İş Yat.	1.617.764	0,12	13,43
Yat. Fin. Men.	1.568.107	0,01	13,02
Garanti Yat.	1.246.029	-0,76	10,34
TOPLAM	12.047.662	0,00	100,00
ADANA ÇİMENTO (C)			
Ak Yat.	17.453.668	91,90	21,22
İş Yat.	13.778.965	-6,27	16,75
Garanti Yat.	5.409.205	-19,96	6,58
Yapı Kredi Yat.	4.470.496	-16,19	5,44
Citibank Yab.	4.014.451	-7,34	4,88
TOPLAM	82.252.338	0,00	100,00
ADEL KALEMCİLİK			
Deutche Yab	1.656.348	-0,67	25,30
İş Yat.	1.215.917	1,19	18,57
Ak Yat.	486.492	3,22	7,43
Garanti Yat.	375.909	-2,64	5,74
Yat. Fin. Men.	313.596	0,14	4,79
TOPLAM	6.547.842	0,00	100,00
ADESE ALIŞVERİŞ TİCARET			
İş Yat.	5.700.420	-2,26	15,39
Garanti Yat.	4.156.664	-2,75	11,22
Deniz Yat.	3.271.196	-5,15	8,83
Ak Yat.	3.200.734	-5,00	8,64
Yapı Kredi Yat.	2.667.050	-1,74	7,20
TOPLAM	37.032.223	0,00	100,00
AFYON ÇİMENTO*			
Ak Yat.	55.107.413	0,04	55,11
İş Yat.	12.254.549	0,28	12,26
Garanti Yat.	5.659.715	-0,80	5,66
Deniz Yat.	3.253.785	-1,38	3,25
Vakıf Yat.	3.012.797	0,65	3,01
TOPLAM	99.989.515	0,00	100,00
ANADOLU GRUBU HOLDİNG			
Alternatif Men.	22.301.892	-0,56	38,73
Deutche Yab	16.647.972	-0,66	28,91
Citibank Yab.	12.132.780	4,71	21,07
Yapı Kredi Yat.	1.288.972	-3,28	2,24
Yat. Fin. Men.	833.775	-0,16	1,45
TOPLAM	57.584.540	0,00	100,00
AK ENERJİ*			
Oyak Yat.	152.447.630	-0,01	39,58
İş Yat.	38.830.702	6,69	10,08
Teb	31.668.212	0,00	8,22
Ak Yat.	24.488.867	2,57	6,36
Acar Men.	21.390.720	0,01	5,55
TOPLAM	385.194.246	0,00	100,00
AKBANK*			
Citibank Yab.	743.703.483	-2,27	32,74
Deutche Yab	628.893.098	-0,21	27,69
Ak Yat.	361.901.801	2,87	15,93
Ünlü Men.	191.009.329	0,00	8,41
Yapı Kredi Yat.	70.384.928	1,62	3,10
TOPLAM	2.271.240.363	0,00	100,00
AKÇANSA			
Sanko Yat.	17.996.349	0,31	45,93
Citibank Yab.	7.312.464	0,23	18,66
Deutche Yab	2.651.559	0,13	6,77
İş Yat.	1.950.581	0,63	4,98
Garanti Yat.	1.468.134	-1,91	3,75
TOPLAM	39.180.476	0,00	100,00
AKDENIZ GÜVENLIK HIZ.			
Gedik Yat.	2.709.733	-4,92	17,62
İş Yat.	1.809.107	-1,49	11,77
Garanti Yat.	1.476.980	4,80	9,61
Citibank Yab.	995.063	37,17	6,47
Teb	750.000	-22,68	4,88
TOPLAM	15.375.497	0,00	100,00
AKFEN GMYO			
İş Yat.	32.708.375	0,07	36,83
Oyak Yat.	9.825.279	0,02	11,06
Deutche Yab	9.025.336	0,00	10,16
Garanti Yat.	7.599.210	-0,31	8,56
Citibank Yab.	5.720.356	14,52	6,44
TOPLAM	88.799.099	0,00	100,00
AKIN TEKSTİL			
Ziraat Yat.	728.006	-2,46	14,63
İş Yat.	698.908	-2,70	14,04
Garanti Yat.	459.478	-1,23	9,23
Deniz Yat.	358.373	-4,30	7,20
Yapı Kredi Yat.	338.203	42,01	6,80
TOPLAM	4.976.206	0,00	100,00
AKİŞ GMYO			
Citibank Yab.	118.706.821	-0,04	41,74
Acar Men.	74.852.291	0,00	26,32
Vakıf Yat.	11.315.440	-0,12	3,98
Ak Yat.	7.169.745	-0,40	2,52
Oyak Yat.	5.428.796	0,12	1,91
TOPLAM	284.414.387	0,00	100,00
AKMERKEZ GMYO			
Garanti Yat.	17.546.267	0,00	92,65
İş Yat.	349.934	2,66	1,85
Oyak Yat.	212.231	0,05	1,12
Citibank Yab.	115.332	0,00	0,61
Yapı Kredi Yat.	94.055	-5,92	0,50
TOPLAM	18.938.896	0,00	100,00
AKSA ENERJİ**			
İş Yat.	201.613.838	-0,39	63,15
Citibank Yab.	36.704.275	1,21	11,50
Deutche Yab	16.938.856	1,16	5,31
Garanti Yat.	11.304.153	-1,48	3,54
Ak Yat.	9.037.254	4,52	2,83
TOPLAM	319.272.898	0,00	100,00
AKSA AKRİLİK KİMYA*			
Deutche Yab	20.773.878	2,62	29,38
Citibank Yab.	15.261.948	0,68	21,59
Yapı Kredi Yat.	6.212.270	1,11	8,79
Oyak Yat.	4.205.797	2,69	5,95
Yat. Fin. Men.	3.581.332	-5,66	5,07
TOPLAM	70.700.560	0,00	100,00
AKSİGORTA			
Citibank Yab.	46.137.935	1,26	38,64
Deutche Yab	33.876.347	0,86	28,37
Ak Yat.	20.375.140	-0,03	17,06
İş Yat.	2.208.110	-3,32	1,85
Teb	1.513.101	-18,95	1,27
TOPLAM	119.402.187	0,00	100,00
AKSU ENERJİ			
Garanti Yat.	4.671.307	-0,02	34,91
Tacirler Yat.	1.759.447	3,32	13,15
Deniz Yat.	1.679.673	-1,28	12,55
İş Yat.	1.281.644	-1,43	9,58
Gedik Yat.	1.063.683	1,13	7,95
TOPLAM	13.379.778	0,00	100,00
ALARKO CARRIER			
İş Yat.	356.549	1,55	22,34
Garanti Yat.	242.761	0,54	15,21
Vakıf Yat.	153.983	0,20	9,65
Yapı Kredi Yat.	122.186	-0,83	7,66
Ak Yat.	111.563	-1,47	6,99
TOPLAM	1.595.886	0,00	100,00
ALARKO GMYO*			
İş Yat.	741.949	-2,06	14,28
Ak Yat.	563.326	3,42	10,84
Teb Yat.	551.046	27,59	10,61
Citibank Yab.	496.747	-0,32	9,56
Garanti Yat.	417.097	1,05	8,03
TOPLAM	5.194.436	0,00	100,00
ALARKO HOLDİNG**			
Citibank Yab.	15.892.420	5,66	23,81
Deutche Yab	4.021.888	2,62	6,03
İş Yat.	3.613.286	-4,17	5,41
Garanti Yat.	2.742.576	-3,24	4,11
Yapı Kredi Yat.	2.611.877	-0,90	3,91
TOPLAM	66.737.484	0,00	100,00
ALBARAKA TÜRK*			
Bizim Men.	70.597.613	0,53	31,21
Deutche Yab	59.385.949	0,84	26,25
Citibank Yab.	52.454.624	6,73	23,19
İş Yat.	7.925.240	-2,23	3,50
Garanti Yat.	3.706.517	2,58	1,64
TOPLAM	226.216.446	0,00	100,00
ALCATEL LUCENT TELETAŞ			
İş Yat.	1.809.273	0,41	13,36
Ak Yat.	1.653.619	-1,47	12,21
Garanti Yat.	1.073.725	2,06	7,93
Ata Yat.	1.069.536	0,04	7,90
Yapı Kredi Yat.	861.875	10,03	6,36
TOPLAM	13.542.387	0,00	100,00
ALKİM KAĞIT			
İş Yat.	15.380.593	0,16	65,10
Garanti Yat.	1.468.059	25,34	6,21
Ak Yat.	920.222	-2,50	3,90
Yapı Kredi Yat.	765.273	3,63	3,24
Ziraat Yat.	701.206	-26,33	2,97
TOPLAM	23.625.000	0,00	100,00
ALKİM KİMYA			
İş Yat.	2.156.958	-1,41	22,01
Citibank Yab.	1.159.192	5,42	11,83
Garanti Yat.	625.815	6,33	6,38
Finans Yat.	600.198	-0,39	6,12
Teb	434.933	-0,96	4,44
TOPLAM	9.802.124	0,00	100,00
ALTINYAĞ			
İş Yat.	12.719.986	0,50	15,03
Invest Az Yat.	11.870.911	5,38	14,03
Ak Yat.	10.098.170	3,43	11,93
Garanti Yat.	6.646.090	-2,95	7,85
Tacirler Yat.	4.693.579	-0,30	5,55
TOPLAM	84.623.648	-0,38	100,00
ALTINYUNUS ÇEŞME			
İş Yat.	426.009	0,35	33,91
Ak Yat.	130.513	0,00	10,39
Deniz Yat.	78.540	-2,41	6,25
Oyak Yat.	68.619	0,00	5,46
Gedik Yat.	66.099	0,18	5,26
TOPLAM	1.256.263	0,00	100,00
ANADOLU CAM*			
Citibank Yab.	56.158.299	7,88	28,82
Deutche Yab	42.168.180	0,62	21,64
İş Yat.	38.685.315	-0,68	19,85
Garanti Yat.	10.396.775	-1,52	5,34
Finans Yat.	5.691.201	-0,91	2,92
TOPLAM	194.854.806	0,00	100,00
ANADOLU EFES*			
Citibank Yab.	89.212.606	-0,12	44,01
Deutche Yab	67.352.408	-0,16	33,23
Alternatif Men.	10.821.165	0,00	5,34
Hsbc Bank	8.289.530	0,89	4,09
Garanti Yat.	5.643.903	-0,13	2,78
TOPLAM	202.712.609	0,00	100,00
ANADOLU HAYAT EMEK.			
Citibank Yab.	28.580.024	1,66	32,31
Deutche Yab	25.901.378	0,03	29,28
İş Bank.	15.501.864	0,00	17,52
İş Yat.	10.087.212	-0,88	11,40
Yapı Kredi Yat.	1.595.280	-3,10	1,80
TOPLAM	88.456.913	0,00	100,00
ANADOLU ISUZU			
İş Yat.	2.579.075	1,49	18,81
Halk Yat.	1.688.744	-1,33	12,32
Alternatif Men.	1.586.427	0,08	11,57
Garanti Yat.	1.248.562	-1,43	9,11
Ak Yat.	803.686	-3,20	5,86
TOPLAM	13.710.269	0,00	100,00
ANADOLU SİGORTA			
İş Yat.	221.257.586	-0,18	56,57
Citibank Yab.	60.123.314	1,61	15,37
Deutche Yab	17.856.615	0,03	4,57
Yapı Kredi Yat.	11.046.285	0,00	2,82
Hsbc Bank	1.274.683	0,00	0,33
TOPLAM	391.104.007	0,00	100,00
ANEL ELEKTRİK*			
Deutche Yab	10.548.713	-0,35	18,96
Teb	10.449.347	-2,15	18,78
Citibank Yab.	8.491.089	0,64	15,26
İş Yat.	6.145.206	0,81	11,05
Garanti Yat.	2.920.986	-0,14	5,25
TOPLAM	55.633.474	0,00	100,00
ANEL TELEKOM			
İş Yat.	14.968.766	-0,36	34,65
Teb	10.594.441	0,00	24,52
Halk Yat.	2.148.998	-2,02	4,97
Ak Yat.	2.002.443	1,33	4,64
Garanti Yat.	1.638.130	0,59	3,79
TOPLAM	43.199.817	0,00	100,00
ARÇELİK***			
Citibank Yab.	53.211.753	-6,19	31,37
Deutche Yab	42.951.655	9,31	25,32
Garanti Yat.	8.146.471	7,86	4,80
İş Yat.	7.348.634	-6,79	4,33
Teb	5.614.200	-4,97	3,31
TOPLAM	169.644.269	0,00	100,00
ARENA BİLGİSAYAR			
Hsbc Bank	5.246.869	0,00	24,47
İş Yat.	2.497.041	0,12	11,65
Deutche Yab	1.737.656	0,00	8,11
Citibank Yab.	1.638.953	3,62	7,64
Yapı Kredi Yat.	1.224.143	-1,32	5,71
TOPLAM	21.438.869	0,00	100,00
ARMADA BİLGİSAYAR			
Garanti Yat.	12.083.496	1,61	80,72
İş Yat.	511.722	-8,36	3,42
Teb	500.599	0,00	3,34
Halk Yat.	378.138	-2,65	2,53
Phillipcapital Men.	206.120	-0,38	1,38
TOPLAM	14.969.536	0,00	100,00
ARSAN TEKSTİL			
Garanti Yat.	22.545.033	0,09	54,57
İş Yat.	2.703.863	-18,21	6,54
Halk Yat.	2.535.161	-1,02	6,14
Vakıf Yat.	2.143.746	-1,61	5,19
Citibank Yab.	1.244.718	86,34	3,01
TOPLAM	41.314.489	0,00	100,00
ARTI YATIRIM HOLDİNG			
Tera Yat.	2.005.686	0,22	20,26
İş Yat.	1.368.948	0,87	13,83
Garanti Yat.	1.354.739	1,37	13,68
Deniz Yat.	1.176.686	1,58	11,89
Ak Yat.	526.841	0,45	5,32
TOPLAM	9.899.999	0,00	100,00
ASELSAN***			
Citibank Yab.	43.592.539	-5,79	14,85
İş Yat.	38.191.937	1,59	13,01
Garanti Yat.	24.001.870	1,15	8,18
Deutche Yab	22.821.812	-11,85	7,78
Vakıf Yat.	19.939.161	2,65	6,79
TOPLAM	293.485.301	0,00	100,00
ASLAN ÇİMENTO			
Oyak Yat.	7.220.543	-0,10	75,63
İş Yat.	660.442	1,01	6,92
Garanti Yat.	189.941	0,83	1,99
Yapı Kredi Yat.	184.564	-0,42	1,93
Ak Yat.	183.224	3,98	1,92
TOPLAM	9.546.845	0,00	100,00
ATA GMYO			
Ata Yat.	15.636.593	0,02	68,48
İş Yat.	721.190	0,91	3,16
Garanti Yat.	479.311	-1,94	2,10
Yapı Kredi Yat.	166.477	0,00	0,73
Ak Yat.	29.304	0,49	0,13
TOPLAM	22.835.057	0,00	100,00
ATAKULE GMYO			
Ak Yat.	45.126.237	0,28	59,80
Tacirler Yat.	6.795.525	-0,04	9,01
Garanti Yat.	5.877.390	-1,67	7,79
İş Yat.	5.348.014	1,08	7,09
Hsbc Yat.	2.473.508	-0,02	3,28
TOPLAM	75.459.989	0,00	100,00
ATLANTİK PETROL ÜRÜNLERİ			
İş Yat.	2.722.344	12,66	23,86
Ak Yat.	1.402.761	6,05	12,29
Vakıf Yat.	1.015.006	-28,33	8,89
Deniz Yat.	1.002.103	8,05	8,78
Ziraat Yat.	727.830	-0,59	6,38
TOPLAM	11.411.282	0,00	100,00
ATLANTİS YATIRIM HOLDİNG			
İş Yat.	2.316.358	0,08	28,95
Ak Yat.	1.218.326	-0,52	15,23
Garanti Yat.	1.104.123	-0,36	13,80
Halk Yat.	528.572	-2,44	6,61
Gedik Yat.	298.554	-2,16	3,73
TOPLAM	7.999.900	0,00	100,00
ATLAS YAT. ORT.			
Metro Yat.	5.342.676	0,04	17,81
İş Yat.	4.093.401	-18,84	13,64
Teb Yat.	2.179.002	112,87	7,26
Şeker Yat.	2.035.399	-12,88	6,78
Deniz Yat.	1.493.662	13,39	4,98
TOPLAM	29.999.932	0,00	100,00
AVİVASA EMEKLİLİK HAYAT			
Deutche Yab	10.746.551	-0,29	45,83
Citibank Yab.	6.508.207	6,04	27,75
Teb	3.192.777	0,89	13,62
Hsbc Bank	1.703.953	-4,86	7,27
Ak Yat.	353.277	-12,76	1,51
TOPLAM	23.450.431	0,00	100,00
AVRASYA GMYO			
İş Yat.	12.882.838	-0,28	17,89
Metro Yat.	8.605.690	0,00	11,95
Ak Yat.	7.072.224	-0,76	9,82
Şeker Yat.	6.630.476	-0,24	9,21
Garanti Yat.	5.317.514	0,72	7,39
TOPLAM	71.993.743	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
AVRASYA PETROL VE TUR.			
Metro Yat.	18.926.795	0,00	42,09
İş Yat.	6.994.290	-0,91	15,55
Ak Yat.	2.798.125	0,44	6,22
Ziraat Yat.	2.357.353	1,68	5,24
Garanti Yat.	1.960.236	2,47	4,36
TOPLAM	44.967.999	0,00	100,00
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG			
Invest Az Yat.	1.002.218	-0,37	17,06
Garanti Yat.	791.964	7,05	13,48
İş Yat.	666.987	-1,11	11,35
Finans Yat.	405.097	-17,59	6,89
Ak Yat.	384.600	1,79	6,55
TOPLAM	5.875.620	0,00	100,00
AYEN ENERJİ			
İş Yat.	4.886.938	-6,77	21,08
Ak Yat.	2.287.019	-1,06	9,86
Citibank Yab.	2.215.292	229,34	9,56
Halk Yat.	1.801.167	-4,32	7,77
Ziraat Yat.	1.712.265	-0,89	7,39
TOPLAM	23.183.426	0,00	100,00
AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT			
Ziraat Yat.	1.644.620	0,00	41,17
Noor Cap. Mar.	774.436	0,00	19,38
İş Yat.	470.114	-0,65	11,77
Deniz Yat.	190.206	0,00	4,76
Bizim Men.	182.910	0,00	4,58
TOPLAM	3.995.128	0,00	100,00
AYGAZ			
Teb	62.806.403	-0,34	46,69
Citibank Yab.	20.954.024	0,89	15,58
Deutche Yab	12.029.085	-1,96	8,94
Yapı Kredi Yat.	11.193.772	-0,54	8,32
İş Yat.	4.575.955	-0,19	3,40
TOPLAM	134.526.207	0,00	100,00
BAGFAŞ			
İş Yat.	13.751.947	-0,22	41,26
Garanti Yat.	2.295.087	-0,92	6,89
Ak Yat.	1.903.533	-0,40	5,71
Yapı Kredi Yat.	1.472.623	-1,06	4,42
Ziraat Yat.	1.225.484	5,61	3,68
TOPLAM	33.332.088	0,00	100,00
BAK AMBALAJ			
Global Men.	11.512.010	0,00	65,81
Garanti Yat.	702.619	-0,83	4,02
Ak Yat.	681.037	-0,13	3,89
Phillipcapital Men.	568.679	1,60	3,25
İş Yat.	541.924	-3,02	3,10
TOPLAM	17.492.663	0,00	100,00
BALATACILAR BALATACILIK			
Bizim Men.	3.330.011	0,00	29,71
Yapı Kredi Yat.	2.336.706	-0,08	20,85
İş Yat.	1.660.773	0,35	14,82
Garanti Yat.	1.141.416	-1,50	10,18
Icbc Turkey Yat.	759.458	0,00	6,78
TOPLAM	11.209.277	0,00	100,00
BANTAŞ AMBALAJ			
İş Yat.	8.451.569	-0,62	37,15
Garanti Yat.	1.744.687	-3,45	7,67
Ziraat Yat.	1.666.209	-2,98	7,32
Ak Yat.	1.601.166	0,61	7,04
Yapı Kredi Yat.	1.354.380	-0,06	5,95
TOPLAM	22.750.000	0,00	100,00
BANVİT			
Teb	16.449.419	0,00	44,50
Teb Yat.	12.412.440	0,10	33,58
İş Yat.	1.426.993	-0,66	3,86
Citibank Yab.	873.181	12,55	2,36
Garanti Yat.	825.677	-9,06	2,23
TOPLAM	36.961.044	0,00	100,00
BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİMENTO			
İş Yat.	4.197.550	0,09	62,86
Garanti Yat.	506.106	0,00	7,58
Oyak Yat.	265.426	0,00	3,97
Deutche Yab	223.315	0,00	3,34
Ak Yat.	212.492	0,00	3,18
TOPLAM	6.677.438	0,00	100,00
BATI ÇİMENTO			
Sanko Yat.	43.634.975	0,01	45,59
Garanti Yat.	22.784.998	-0,98	23,80
Ak Yat.	8.936.231	-0,08	9,34
İş Yat.	4.106.697	-3,64	4,29
Teb Yat.	3.444.715	1,19	3,60
TOPLAM	95.720.211	0,00	100,00
BATISÖKE ÇİMENTO			
Ak Yat.	23.758.287	2,77	34,41
Garanti Yat.	10.137.131	3,04	14,68
İş Yat.	6.528.670	-0,69	9,46
Tacirler Yat.	4.008.963	1,50	5,81
Yapı Kredi Yat.	3.767.138	-1,80	5,46
TOPLAM	69.048.753	3,53	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
BERA HOLDİNG*			
Bizim Men.	140.664.480	-0,13	77,65
Citibank Yab.	14.810.447	1,33	8,18
İş Yat.	5.638.188	4,61	3,11
Deutche Yab	2.465.691	9,90	1,36
Ak Yat.	2.038.705	-0,51	1,13
TOPLAM	181.158.224	-0,01	100,00
BERKOSAN YALITIM			
İş Yat.	2.782.822	-5,62	26,66
Ak Yat.	943.615	-1,44	9,04
Yapı Kredi Yat.	870.236	0,58	8,34
Ziraat Yat.	836.435	2,99	8,01
Deniz Yat.	666.764	-1,53	6,39
TOPLAM	10.439.990	0,00	100,00
BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.*			
İş Yat.	30.879.272	-0,65	25,95
Garanti Yat.	10.640.074	0,19	8,94
Ak Yat.	10.327.714	-0,04	8,68
Deniz Yat.	9.707.411	0,63	8,16
Citibank Yab.	9.134.652	18,48	7,68
TOPLAM	119.002.470	0,00	100,00
BEYAZ FİLO			
Ziraat Yat.	3.021.095	314,08	22,63
İş Yat.	2.305.123	-16,50	17,27
Garanti Yat.	1.873.355	-0,60	14,04
Tera Yat.	1.644.374	0,04	12,32
Oyak Yat.	951.660	-0,38	7,13
TOPLAM	13.347.107	21,22	100,00
RAL YATIRIM HOLDİNG			
İş Yat.	2.963.702	0,28	37,35
Garanti Yat.	1.794.915	0,00	22,62
Yapı Kredi Yat.	593.131	-0,05	7,48
Tacirler Yat.	589.757	0,62	7,43
Deniz Yat.	363.762	0,03	4,58
TOPLAM	7.934.793	0,00	100,00
BİLİCİ YATIRIM			
İş Yat.	5.004.769	-4,09	33,61
Yapı Kredi Yat.	1.535.403	15,70	10,31
Garanti Yat.	919.776	10,20	6,18
Şeker Yat.	875.921	125,92	5,88
Vakıf Yat.	788.866	7,33	5,30
TOPLAM	14.890.016	0,00	100,00
BİM MAĞAZALAR***			
Citibank Yab.	88.940.776	0,87	40,96
Deutche Yab	44.329.509	-4,31	20,41
İş Yat.	36.532.504	0,18	16,82
Bizim Men.	9.010.320	0,38	4,15
Ziraat Yat.	8.596.715	0,59	3,96
TOPLAM	217.153.008	0,00	100,00
BİMEKS			
İş Yat.	33.155.474	0,42	29,03
Ak Yat.	16.427.795	-0,79	14,39
Ziraat Yat.	10.847.461	0,49	9,50
Garanti Yat.	10.794.046	-0,92	9,45
Halk Yat.	8.095.914	-7,35	7,09
TOPLAM	114.192.340	0,00	100,00
BİRKO MENSUCAT			
Invest Az Yat.	27.989.050	-14,84	23,96
Bizim Men.	22.909.807	-0,77	19,61
İş Yat.	15.035.209	72,67	12,87
Ak Yat.	10.079.026	0,42	8,63
Gedik Yat.	7.825.072	-14,02	6,70
TOPLAM	116.828.323	0,00	100,00
BİRLİK MENSUCAT			
İş Yat.	6.436.625	1,62	39,45
Oyak Yat.	4.037.295	-0,13	24,74
Halk Yat.	913.123	6,92	5,60
Deniz Yat.	736.068	0,70	4,51
Ak Yat.	725.311	-4,59	4,45
TOPLAM	16.316.671	0,00	100,00
BİZİM MAĞAZALARI			
Ünlü Men.	8.605.827	0,00	31,18
Citibank Yab.	5.012.902	3,46	18,16
Deutche Yab	2.747.872	1,45	9,96
Ak Yat.	1.398.006	0,58	5,06
İş Yat.	1.286.896	0,42	4,66
TOPLAM	27.601.637	0,00	100,00
BİZİM PORTFÖY ALTIN BYF			
Bizim Men.	17.649	5,34	58,83
İş Yat.	1.781	-3,78	5,94
Ak Yat.	1.432	-19,87	4,77
Halk Yat.	1.347	-12,87	4,49
Gedik Yat.	1.138	32,94	3,79
TOPLAM	30.000	0,00	100,00
BOLU ÇİMENTO			
Tacirler Yat.	18.610.383	0,02	25,07
Ak Yat.	16.010.464	-0,17	21,57
İş Yat.	7.432.416	-0,95	10,01
Deutche Yab	7.007.708	0,82	9,44
Garanti Yat.	3.667.462	6,56	4,94
TOPLAM	74.224.686	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
BOMONTİ ELEKTRİK			
İş Yat.	1.322.068	-3,94	38,88
Garanti Yat.	320.735	9,45	9,43
Ziraat Yat.	246.973	-0,73	7,26
Tacirler Yat.	216.300	1,41	6,36
Ak Yat.	148.048	0,89	4,35
TOPLAM	3.400.000	0,00	100,00
BORUSAN MANNESMANN*			
Deutche Yab	6.120.367	5,97	22,41
Ata Yat.	3.695.987	-0,03	13,53
Teb Yat.	2.829.752	-1,58	10,36
İş Yat.	2.374.375	8,77	8,69
Hsbc Yat.	1.576.053	0,69	5,77
TOPLAM	27.310.678	0,00	100,00
BORUSAN YAT. PAZ.			
Ünlü Men.	5.387.881	0,17	57,17
Ata Yat.	894.483	-0,05	9,49
Yat. Fin. Men.	596.149	0,13	6,33
İş Yat.	433.722	-0,42	4,60
Yapı Kredi Yat.	298.538	0,04	3,17
TOPLAM	9.423.748	0,00	100,00
BOSCH FREN SİSTEMLERİ			
Deutche Yab	114.522	-0,16	22,81
İş Yat.	89.239	-0,25	17,77
Ak Yat.	35.110	-0,35	6,99
Yapı Kredi Yat.	29.715	2,92	5,92
Garanti Yat.	25.202	-9,21	5,02
TOPLAM	502.054	0,00	100,00
BOSSA			
İş Yat.	10.249.523	-0,53	79,37
Garanti Yat.	463.058	-1,11	3,59
Citibank Yab.	347.416	77,80	2,69
Deniz Yat.	340.721	-3,52	2,64
Ak Yat.	226.084	0,74	1,75
TOPLAM	12.912.973	0,00	100,00
BOYNER PERAKENDE YAT.			
Teb	221.692.076	0,00	86,31
İş Yat.	21.260.098	-0,03	8,28
Citibank Yab.	2.782.767	1,86	1,08
Yapı Kredi Yat.	2.353.170	-0,01	0,92
Deutche Yab	1.993.730	-2,45	0,78
TOPLAM	256.842.470	0,00	100,00
BRİSA			
İş Yat.	5.523.989	-0,08	17,75
Ak Yat.	3.141.441	1,22	10,09
Deutche Yab	3.097.370	3,72	9,95
Yapı Kredi Yat.	2.663.461	-0,35	8,56
Citibank Yab.	2.577.066	13,91	8,28
TOPLAM	31.127.571	0,00	100,00
BURÇELİK			
İş Yat.	911.775	4,53	21,76
Ak Yat.	335.347	-8,31	8,00
Deniz Yat.	326.936	10,59	7,80
Yapı Kredi Yat.	269.854	1,24	6,44
Ziraat Yat.	232.582	1,19	5,55
TOPLAM	4.189.520	0,00	100,00
BURÇELİK VANA			
İş Yat.	858.398	-5,52	19,54
Ak Yat.	511.958	35,26	11,65
Ünlü Men.	373.306	0,00	8,50
Vakıf Yat.	313.777	72,33	7,14
Ziraat Yat.	288.541	-4,16	6,57
TOPLAM	4.392.628	0,00	100,00
BURSA ÇİMENTO			
Ak Yat.	26.188.844	0,18	34,90
Garanti Yat.	11.719.763	-0,06	15,62
Tacirler Yat.	10.696.150	0,01	14,26
Deniz Yat.	9.352.067	0,32	12,46
İş Yat.	4.816.927	0,25	6,42
TOPLAM	75.033.747	0,04	100,00
CARREFOURSA			
İş Yat.	8.344.051	2,92	35,31
Ak Yat.	3.205.562	-2,72	13,56
Garanti Yat.	2.091.108	0,97	8,85
Yapı Kredi Yat.	1.715.416	1,07	7,26
Finans Yat.	1.012.409	-0,68	4,28
TOPLAM	23.631.816	0,00	100,00
COCA COLA İÇECEK**			
Citibank Yab.	34.249.509	1,22	49,60
Deutche Yab	26.355.005	-1,59	38,16
Hsbc Bank	1.381.682	6,24	2,00
Teb	1.267.896	-3,57	1,84
Alternatif Men.	1.141.078	-1,08	1,65
TOPLAM	69.057.548	0,00	100,00
DÖKTAŞ DÖKÜMCÜLÜK			
İş Bank.	25.804.106	0,00	85,77
Ak Yat.	1.842.197	-0,17	6,12
İş Yat.	393.572	-1,21	1,31
Garanti Yat.	368.964	-0,79	1,23
Yapı Kredi Yat.	316.413	-0,41	1,05
TOPLAM	30.086.985	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
COSMOS YAT. HOLDİNG			
Deniz Yat.	1.601.565	0,00	26,70
Ak Yat.	1.452.371	-0,14	24,21
Yapı Kredi Yat.	1.441.568	0,90	24,03
Global Men.	243.445	1,93	4,06
İş Yat.	222.995	-0,14	3,72
TOPLAM	5.999.393	0,00	100,00
CREDITWEST FAKTORING			
Yapı Kredi Yat.	8.566.553	0,06	42,83
İş Yat.	2.362.514	-0,76	11,81
A1 Capital Yat.	841.349	4,80	4,21
Ak Yat.	722.353	-2,20	3,61
Deniz Yat.	609.421	2,72	3,05
TOPLAM	20.000.301	0,00	100,00
ÇELEBİ			
Citibank Yab.	1.679.312	0,66	30,59
Deutche Yab	1.299.263	0,57	23,67
Teb	612.969	-1,73	11,16
İş Yat.	449.286	0,79	8,18
Garanti Yat.	338.190	3,49	6,16
TOPLAM	5.490.180	0,00	100,00
ÇELİK HALAT			
Teb Yat.	2.586.735	-0,46	41,75
İş Yat.	1.049.405	16,03	16,94
Deutche Yab	347.544	0,00	5,61
Gedik Yat.	276.851	-11,53	4,47
Yapı Kredi Yat.	223.166	0,74	3,60
TOPLAM	6.195.991	0,00	100,00
ÇEMAŞ DÖKÜM*			
İş Yat.	99.788.368	-0,15	42,11
Deniz Yat.	53.739.537	-0,05	22,68
Finans Yat.	41.757.622	0,43	17,62
Oyak Yat.	18.940.151	-1,93	7,99
Citibank Yab.	4.529.439	0,00	1,91
TOPLAM	236.992.206	0,00	100,00
ÇEMTAŞ*			
Citibank Yab.	8.686.870	-1,84	18,43
Deniz Yat.	7.771.838	-0,89	16,49
Garanti Yat.	5.401.717	-1,02	11,46
İş Yat.	4.303.007	-1,65	9,13
Ak Yat.	2.866.824	10,17	6,08
TOPLAM	47.134.633	0,00	100,00
ÇİMBETON			
Garanti Yat.	204.619	-0,31	20,00
İş Yat.	174.735	1,12	17,08
Deniz Yat.	75.650	2,15	7,39
Ziraat Yat.	61.651	3,03	6,03
Ak Yat.	60.409	9,78	5,91
TOPLAM	1.023.000	0,00	100,00
ÇİMENTAŞ			
Garanti Yat.	55.604.825	0,02	97,84
İş Yat.	143.610	-2,03	0,25
Yapı Kredi Yat.	142.157	6,17	0,25
Teb	116.353	0,00	0,20
Icbc Turkey Yat.	115.783	0,11	0,20
TOPLAM	56.829.666	0,00	100,00
ÇİMSA			
Ak Yat.	12.549.955	0,02	22,00
Citibank Yab.	11.553.279	2,82	20,25
Deutche Yab	11.141.526	-1,29	19,53
Teb	5.603.550	-0,75	9,82
İş Yat.	4.066.695	-0,45	7,13
TOPLAM	57.046.658	0,00	100,00
ÇUHADAROĞLU METAL			
İş Yat.	2.011.058	1,71	10,87
Deutche Yab	1.500.700	0,00	8,11
Deniz Yat.	1.286.127	3,48	6,95
Halk Yat.	848.150	-2,02	4,58
Ak Yat.	823.518	-0,90	4,45
TOPLAM	18.500.000	0,00	100,00
DAGİ GİYİM			
Anadolu Yat.	10.441.574	0,00	51,36
Yapı Kredi Yat.	1.987.634	-2,22	9,78
Garanti Yat.	1.900.392	20,52	9,35
İş Yat.	1.779.777	0,66	8,75
Ak Yat.	697.591	-11,27	3,43
TOPLAM	20.329.422	0,00	100,00
DAGİ YATIRIM HOLDİNG			
Anadolu Yat.	5.726.985	-0,55	53,03
Icbc Turkey Yat.	1.807.447	1,68	16,74
İş Yat.	596.624	-1,59	5,52
Teb Yat.	595.363	0,11	5,51
Ing Men.	532.353	0,00	4,93
TOPLAM	10.800.000	0,00	100,00
DARDANEL			
Oyak Yat.	22.390.908	0,00	56,19
Teb Yat.	2.724.661	0,00	6,84
İş Yat.	2.041.859	-0,12	5,12
Garanti Yat.	2.021.587	-0,27	5,07
Teb	1.390.000	0,00	3,49
TOPLAM	39.850.890	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
DATAGATE BİLGİSAYAR			
Oyak Yat.	2.452.981	0,84	18,90
İş Yat.	1.720.828	5,43	13,26
Citibank Yab.	1.056.780	2,31	8,14
Deutche Yab	1.002.093	2,20	7,72
Ak Yat.	742.734	-0,14	5,72
TOPLAM	12.977.271	0,00	100,00
DEMISAŞ DÖKÜM			
Yapı Kredi Yat.	20.509.520	0,06	58,60
Oyak Yat.	3.242.197	-1,53	9,26
Ak Yat.	2.361.456	5,43	6,75
Citibank Yab.	1.751.827	145,88	5,01
Garanti Yat.	1.595.295	-12,79	4,56
TOPLAM	34.996.945	0,00	100,00
DENGE HOLDİNG			
İş Yat.	4.389.251	3,80	17,95
Garanti Yat.	3.994.337	1,03	16,33
A1 Capital Yat.	2.784.372	75,01	11,38
Vakıf Yat.	2.317.477	8,00	9,47
Deniz Yat.	1.750.751	-1,07	7,16
TOPLAM	24.459.175	0,00	100,00
DENİZ GMYO			
Deniz Yat.	45.429.190	-0,01	90,91
İş Yat.	1.079.328	-0,02	2,16
Denizbank	509.198	0,00	1,02
Yapı Kredi Yat.	418.183	-0,09	0,84
Gedik Yat.	363.283	28,88	0,73
TOPLAM	49.972.244	0,00	100,00
DENİZBANK			
Denizbank	824.003.912	0,00	99,39
İş Yat.	1.116.539	-1,18	0,13
Deniz Yat.	885.173	-1,32	0,11
Ak Yat.	577.392	13,09	0,07
Yapı Kredi Yat.	388.665	20,83	0,05
TOPLAM	829.025.108	0,00	100,00
DENİZLİ CAM			
İş Yat.	3.536.271	0,67	58,94
Vakıf Yat.	467.384	0,93	7,79
Gedik Yat.	346.901	3,33	5,78
Halk Yat.	252.689	1,42	4,21
Garanti Yat.	235.785	-2,71	3,93
TOPLAM	5.999.999	0,00	100,00
DERİMOD			
İş Bank.	1.212.236	0,00	30,01
Deniz Yat.	1.079.913	0,26	26,73
Ünlü Men.	400.009	0,00	9,90
Ziraat Yat.	217.133	0,07	5,37
İş Yat.	209.362	-5,53	5,18
TOPLAM	4.039.837	0,00	100,00
DESA DERİ			
İş Yat.	10.261.637	0,48	59,70
Deniz Yat.	1.485.527	3,24	8,64
Halk Yat.	902.921	-2,83	5,25
Garanti Yat.	744.927	-5,75	4,33
Ak Yat.	605.874	3,32	3,52
TOPLAM	17.188.311	0,00	100,00
DESPEC BİLGİSAYAR			
İş Yat.	2.132.926	0,04	18,51
Garanti Yat.	1.542.554	-1,95	13,39
Ak Yat.	1.165.590	11,34	10,11
Şeker Yat.	775.504	-14,88	6,73
Vakıf Yat.	603.899	11,80	5,24
TOPLAM	11.523.700	0,00	100,00
DEVA HOLDİNG*			
Garanti Yat.	169.397.627	-0,19	84,71
Citibank Yab.	6.822.388	5,39	3,41
Teb	3.876.973	4,63	1,94
İş Yat.	3.599.211	-0,64	1,80
Ak Yat.	2.343.602	-3,14	1,17
TOPLAM	199.970.774	0,00	100,00
DİRİTEKS DİRİLİŞ TEKSTİL			
İş Yat.	2.275.098	-18,31	23,43
Ak Yat.	822.600	-10,09	8,47
Ziraat Yat.	804.847	27,37	8,29
Halk Yat.	790.730	2,55	8,14
Bizim Men.	755.653	-0,06	7,78
TOPLAM	9.709.768	0,00	100,00
DİTAŞ DOĞAN			
Teb Yat.	2.249.749	0,04	45,86
İş Yat.	510.512	-0,39	10,41
Deniz Yat.	415.858	-0,16	8,48
Yat. Fin. Men.	362.054	3,90	7,38
Hsbc Yat.	193.624	0,00	3,95
TOPLAM	4.905.758	0,00	100,00
DJ İSTANBUL 20 HY BYF			
Finans Yat.	241.443	1.233,42	48,78
İş Yat.	126.470	0,00	25,55
Citibank Yab.	68.000	0,00	13,74
Ak Yat.	18.626	5,66	3,76
Teb Yat.	13.256	1,08	2,68
TOPLAM	495.000	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
DO-CO			
Citibank Yab.	257.134	-1,22	46,98
Deutche Yab	129.906	-3,56	23,73
Teb	50.259	-10,46	9,18
İş Yat.	30.121	1,59	5,50
Garanti Yat.	27.034	-6,78	4,94
TOPLAM	547.375	-3,00	100,00
DOĞAN BURDA			
Teb Yat.	894.340	-0,26	23,72
Garanti Yat.	705.321	19,57	18,70
İş Yat.	566.121	-5,96	15,01
Ziraat Yat.	330.002	4,05	8,75
Vakıf Yat.	189.700	-2,26	5,03
TOPLAM	3.770.764	0,00	100,00
DEMİRÖREN GAZETECİLİK			
Ziraat Yat.	36.263.346	-0,01	83,44
İş Yat.	1.812.621	0,75	4,17
Citibank Yab.	1.078.478	-1,49	2,48
Global Men.	739.125	-4,28	1,70
Gedik Yat.	432.497	-1,94	1,00
TOPLAM	43.460.281	0,00	100,00
DOĞAN HOLDİNG*			
Citibank Yab.	152.220.291	5,20	15,46
Teb Yat.	106.617.366	6,74	10,83
Garanti Yat.	74.529.488	-6,38	7,57
Deutche Yab	73.417.519	2,39	7,46
İş Yat.	72.538.336	-2,62	7,37
TOPLAM	984.709.495	0,00	100,00
DOĞTAŞ KELEBEK MOBİLYA*			
İş Bank.	87.397.310	0,00	45,55
İş Yat.	13.070.110	10,06	6,81
Deutche Yab	11.813.675	-3,54	6,16
Citibank Yab.	10.670.989	22,73	5,56
Garanti Yat.	8.408.484	12,36	4,38
TOPLAM	191.875.923	0,00	100,00
DOĞUSAN			
İş Yat.	2.939.576	-6,41	28,95
Invest Az Yat.	2.687.488	20,95	26,47
Gedik Yat.	947.774	-17,77	9,33
Deniz Yat.	914.542	0,11	9,01
Ak Yat.	722.872	2,55	7,12
TOPLAM	10.153.453	0,00	100,00
DOĞUŞ GMYO			
Garanti Yat.	272.305.025	0,00	97,01
İş Yat.	1.244.029	2,16	0,44
Halk Yat.	1.042.213	0,06	0,37
Ak Yat.	733.405	0,33	0,26
Ziraat Yat.	698.202	1,68	0,25
TOPLAM	280.709.436	0,00	100,00
DOĞUŞ OTOMOTİV*			
Garanti Yat.	46.098.204	-0,13	60,74
Ak Yat.	7.299.010	-1,93	9,62
Citibank Yab.	5.648.106	4,99	7,44
İş Yat.	2.660.058	0,21	3,50
Deutche Yab	2.177.179	3,58	2,87
TOPLAM	75.900.000	0,00	100,00
DURAN DOĞAN BASIM			
Bizim Men.	6.229.921	0,00	49,77
Ak Yat.	1.740.132	0,38	13,90
İş Yat.	607.334	3,03	4,85
Yapı Kredi Yat.	450.859	-1,27	3,60
Garanti Yat.	316.962	1,06	2,53
TOPLAM	12.517.129	0,00	100,00
DYO BOYA			
Garanti Yat.	39.412.257	-0,12	63,43
Global Men.	6.160.568	0,52	9,91
Halk Yat.	4.066.879	0,11	6,55
Finans Yat.	1.616.121	39,46	2,60
İş Yat.	1.567.075	-15,12	2,52
TOPLAM	62.136.126	0,00	100,00
ECZACIBAŞI İLAÇ**			
Global Men.	76.852.368	0,05	36,49
Citibank Yab.	22.246.198	18,42	10,56
Deutche Yab	21.673.710	-5,65	10,29
İş Yat.	12.417.572	-2,12	5,90
Ak Yat.	11.459.226	-3,41	5,44
TOPLAM	210.589.603	0,00	100,00
METRO YATIRIM ORTAKLIĞI			
İş Yat.	3.091.399	-5,20	15,50
Gedik Yat.	1.509.284	-0,96	7,57
Yapı Kredi Yat.	1.385.180	1,75	6,94
Deniz Yat.	1.222.982	6,60	6,13
Ziraat Yat.	1.205.150	-6,38	6,04
TOPLAM	19.950.000	0,00	100,00
ECZACIBAŞI YATIRIM			
Global Men.	26.693.464	-0,11	58,18
İş Yat.	2.515.763	-0,54	5,48
Yapı Kredi Yat.	2.101.345	0,96	4,58
Phillipcapital Men.	1.688.822	6,80	3,68
Citibank Yab.	1.579.351	1,37	3,44
TOPLAM	45.880.513	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
EDİP GAYRİMENKUL			
Icbc Turkey Bank	4.486.156	0,00	13,05
Yat. Fin. Men.	4.217.117	-0,23	12,27
Icbc Turkey Yat.	4.065.649	0,31	11,83
İş Yat.	3.008.712	-3,80	8,75
Garanti Yat.	2.015.192	-0,94	5,86
TOPLAM	34.371.677	0,00	100,00
EGE ENDÜSTRİ*			
Citibank Yab.	180.640	11,40	16,54
İş Yat.	175.248	-0,50	16,05
Ak Yat.	81.802	1,44	7,49
Gedik Yat.	81.434	1,37	7,46
Yapı Kredi Yat.	64.231	4,15	5,88
TOPLAM	1.092.124	0,00	100,00
EGE GÜBRE			
Ak Yat.	3.168.129	-0,13	41,94
Deniz Yat.	816.140	0,99	10,80
Sanko Yat.	633.715	2,29	8,39
Garanti Yat.	600.480	-1,02	7,95
Finans Yat.	546.355	0,67	7,23
TOPLAM	7.554.471	0,00	100,00
EGE PROFİL			
Teb Yat.	22.775.622	-0,02	87,50
İş Yat.	677.295	2,20	2,60
Piramit	308.475	0,50	1,19
Yapı Kredi Yat.	241.700	8,23	0,93
Ak Yat.	225.302	-4,71	0,87
TOPLAM	26.028.356	0,00	100,00
EGE SERAMİK			
Ünlü Men.	28.853.706	0,00	50,76
Turkısh Yat.	3.042.272	0,00	5,35
Citibank Yab.	2.687.824	8,16	4,73
Teb	2.014.743	117,01	3,54
İş Yat.	1.695.728	-12,40	2,98
TOPLAM	56.848.428	0,00	100,00
EGELİ & CO TARIM GİRİŞİM			
İş Yat.	5.549.936	0,95	25,23
Ak Yat.	3.217.492	6,17	14,63
A1 Capital Yat.	2.037.848	-11,51	9,27
Ziraat Yat.	1.763.765	0,18	8,02
Yapı Kredi Yat.	1.605.120	-1,33	7,30
TOPLAM	21.994.727	0,00	100,00
EGELİ&CO ENERJİ YATIRIM			
A1 Capital Yat.	10.016.592	0,00	50,72
Yapı Kredi Yat.	6.459.585	0,01	32,71
İş Yat.	809.571	0,40	4,10
Ak Yat.	603.092	-1,34	3,05
Vakıf Yat.	438.616	2,07	2,22
TOPLAM	19.749.799	0,00	100,00
EGELİ&CO YATIRIM HOLDİNG			
İş Yat.	10.976.507	-1,13	27,50
Deniz Yat.	6.498.073	0,03	16,28
Ak Yat.	3.655.013	-0,23	9,16
Finans Yat.	2.104.929	5,64	5,27
Yapı Kredi Yat.	1.914.939	0,52	4,80
TOPLAM	39.920.237	0,00	100,00
EGEPLAST			
Yat. Fin. Men.	1.277.205	0,00	25,34
İş Yat.	1.242.444	0,01	24,65
Yapı Kredi Yat.	408.135	0,04	8,10
Garanti Yat.	303.438	0,80	6,02
Teb Yat.	228.137	0,00	4,53
TOPLAM	5.039.411	0,00	100,00
EKİZ KİMYA			
Halk Yat.	858.471	-0,12	15,92
İş Yat.	761.810	0,86	14,12
Bizim Men.	627.280	0,00	11,63
Garanti Yat.	571.973	0,00	10,61
Ak Yat.	446.947	1,15	8,29
TOPLAM	5.393.349	0,00	100,00
EMEK ELEKTRİK			
İş Yat.	7.523.056	-2,66	34,11
Ak Yat.	2.002.995	10,05	9,08
Yapı Kredi Yat.	1.770.946	-6,28	8,03
Garanti Yat.	1.623.247	13,27	7,36
Ziraat Yat.	1.007.189	3,69	4,57
TOPLAM	22.055.825	0,00	100,00
EMİNİŞ AMBALAJ			
İş Yat.	365.271	-3,93	24,92
Oyak Yat.	269.410	-0,14	18,38
Ziraat Yat.	136.025	0,27	9,28
Garanti Yat.	96.288	5,65	6,57
Ak Yat.	85.290	1,93	5,82
TOPLAM	1.465.561	0,00	100,00
EMLAK KONUT GMYO*			
Citibank Yab.	579.707.229	3,50	30,11
Deutche Yab	561.760.250	0,27	29,18
Halk Yat.	146.547.723	-0,94	7,61
Hsbc Bank	118.417.511	-2,46	6,15
Ak Yat.	117.694.795	1,32	6,11
TOPLAM	1.925.108.234	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
ENERJİSA ENERJİ*			
Teb	62.970.011	-5,45	26,66
Citibank Yab.	42.549.632	-3,47	18,01
Deutche Yab	28.049.868	5,25	11,87
Ak Yat.	10.718.396	0,12	4,54
İş Yat.	8.012.807	7,73	3,39
TOPLAM	236.213.792	0,00	100,00
ENKA İNŞAAT**			
Citibank Yab.	274.679.178	0,00	39,03
Deutche Yab	185.069.010	0,06	26,30
Hsbc Yat.	157.968.028	0,64	22,44
Teb	22.436.613	-3,78	3,19
Yapı Kredi Yat.	12.052.571	-0,90	1,71
TOPLAM	703.802.143	0,00	100,00
ERBOSAN			
Deniz Yat.	1.245.021	-0,35	39,08
İş Yat.	274.857	-2,13	8,63
Finans Yat.	247.419	0,40	7,77
Citibank Yab.	229.561	29,18	7,21
Yapı Kredi Yat.	157.494	6,15	4,94
TOPLAM	3.185.631	0,00	100,00
EREĞLİ DEMİR ÇELİK***			
Citibank Yab.	519.486.156	1,03	29,24
Hsbc Bank	449.146.021	-0,49	25,28
Deutche Yab	374.948.347	-1,57	21,10
İş Bank.	114.466.855	-0,11	6,44
Oyak Yat.	83.986.817	0,31	4,73
TOPLAM	1.776.635.898	0,00	100,00
ERSU GIDA			
İş Yat.	6.352.214	4,34	22,06
Finans Yat.	4.877.399	-5,05	16,94
Gedik Yat.	3.309.028	3,21	11,49
Vakıf Yat.	1.836.771	-2,75	6,38
Global Men.	1.630.768	0,15	5,66
TOPLAM	28.791.637	0,00	100,00
ESCORT TEKNOLOJİ			
İş Yat.	5.913.865	-0,02	18,10
Ak Yat.	5.520.433	-2,09	16,89
Deniz Yat.	2.678.572	0,75	8,20
Halk Yat.	2.109.938	-1,01	6,46
Garanti Yat.	1.944.673	13,00	5,95
TOPLAM	32.675.549	0,00	100,00
ETİLER GIDA			
Citibank Yab.	1.759.000	0,00	27,40
İş Yat.	824.510	0,17	12,84
Vakıf Yat.	774.217	1.244,91	12,06
Gedik Yat.	450.012	0,00	7,01
Garanti Yat.	434.226	0,25	6,76
TOPLAM	6.419.961	12,78	100,00
EURO KAPİTAL YAT. ORT.			
Ziraat Yat.	6.116.444	0,56	30,74
İş Yat.	2.855.329	0,94	14,35
Vakıf Yat.	1.299.120	0,16	6,53
Ak Yat.	1.176.186	-2,59	5,91
Garanti Yat.	1.025.012	0,90	5,15
TOPLAM	19.899.967	0,00	100,00
EURO TREND YAT. ORT.			
İş Yat.	3.761.976	-8,56	20,06
Garanti Yat.	2.076.378	15,78	11,07
Ak Yat.	2.033.131	-0,61	10,84
Ziraat Yat.	1.544.217	15,19	8,23
Vakıf Yat.	1.266.913	-1,97	6,76
TOPLAM	18.754.055	0,00	100,00
EURO YAT. ORT.			
İş Yat.	4.052.227	3,73	20,33
Ak Yat.	1.750.856	-3,93	8,78
Yapı Kredi Yat.	1.649.999	0,74	8,28
Halk Yat.	1.271.520	43,20	6,38
Garanti Yat.	1.250.531	2,67	6,27
TOPLAM	19.932.876	0,00	100,00
EURO YATIRIM HOLDİNG			
Ziraat Yat.	11.781.813	0,56	26,45
İş Yat.	7.877.705	1,06	17,69
Garanti Yat.	3.041.949	-2,67	6,83
Vakıf Yat.	2.606.082	0,37	5,85
Halk Yat.	2.275.869	6,62	5,11
TOPLAM	44.542.474	0,00	100,00
FENERBAHÇE FUTBOL**			
Deniz Yat.	3.506.821	-1,29	29,63
İş Yat.	2.037.819	-1,74	17,22
Garanti Yat.	1.065.450	-5,21	9,00
Ak Yat.	908.765	-0,09	7,68
Yapı Kredi Yat.	767.283	-2,24	6,48
TOPLAM	11.837.200	0,00	100,00
QNB FİNANS FİN. KİR.			
Finans Yat.	47.795.048	0,00	98,59
İş Yat.	134.380	1,33	0,28
Yapı Kredi Yat.	132.198	1,24	0,27
Gedik Yat.	86.291	913,52	0,18
Yat. Fin. Men.	79.205	0,00	0,16
TOPLAM	48.480.409	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
FİNANS POR. BANKA HY BYF			
Finans Yat.	72.089	84,77	68,66
İş Yat.	3.730	-9,99	3,55
Ak Yat.	3.571	12,26	3,40
Vakıf Yat.	1.769	18,49	1,68
Yapı Kredi Yat.	1.532	-95,79	1,46
TOPLAM	105.000	0,00	100,00
FİNANS POR. BIST30 HY BYF			
Garanti Yat.	39.572	-3,72	37,69
Finans Yat.	37.129	0,30	35,36
Ziraat Yat.	10.803	0,00	10,29
İş Yat.	10.185	-1,30	9,70
Vakıf Yat.	3.023	80,15	2,88
TOPLAM	105.000	0,00	100,00
FİNANS PORTFÖY ALTIN BYF			
Finans Yat.	443.940	-22,10	13,25
Garanti Yat.	224.170	10,07	6,69
İş Yat.	209.291	22,17	6,25
Deniz Yat.	206.573	1,19	6,17
Ak Yat.	159.038	14,14	4,75
TOPLAM	3.350.000	0,00	100,00
FİNANS PORTFÖY GÜMÜŞ BYF			
Finans Yat.	340.747	-6,01	48,68
Garanti Yat.	103.271	-1,27	14,75
İş Yat.	55.589	-73,71	7,94
Ak Yat.	42.795	2,66	6,11
Ziraat Yat.	41.868	2,00	5,98
TOPLAM	700.000	-22,22	100,00
FLAP KONGRE TOPLANTI HİZ.*			
İş Yat.	6.245.926	-2,11	23,69
Ziraat Yat.	3.068.364	-1,88	11,64
Ak Yat.	2.967.701	-2,64	11,26
Vakıf Yat.	2.791.835	-2,61	10,59
Garanti Yat.	2.440.236	-3,20	9,26
TOPLAM	26.364.649	0,19	100,00
F-M İZMİT PİSTON			
İş Yat.	559.182	-4,78	26,11
Deniz Yat.	179.881	-1,78	8,40
Yat. Fin. Men.	137.619	6,44	6,43
Halk Yat.	130.166	-7,56	6,08
Vakıf Yat.	124.558	-4,44	5,82
TOPLAM	2.141.517	0,00	100,00
FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ			
İş Yat.	1.160.189	-3,28	15,47
Ak Yat.	786.601	3,71	10,49
Garanti Yat.	534.453	-5,68	7,13
Vakıf Yat.	521.730	0,20	6,96
Halk Yat.	496.327	-0,49	6,62
TOPLAM	7.500.000	0,00	100,00
FORD OTOSAN**			
Citibank Yab.	33.110.965	2,61	52,97
Deutche Yab	14.699.549	0,41	23,52
Yapı Kredi Yat.	4.138.072	-0,86	6,62
İş Yat.	1.954.244	0,32	3,13
Teb	1.630.703	-29,21	2,61
TOPLAM	62.510.532	0,00	100,00
FORMET ÇELİK KAPI			
Denizbank	2.198.219	-0,05	30,12
Metro Yat.	882.000	0,00	12,09
İş Yat.	617.511	28,94	8,46
Invest Az Yat.	540.292	4,11	7,40
Garanti Yat.	312.503	-3,22	4,28
TOPLAM	7.297.983	0,00	100,00
FRİGO PAK GIDA			
Hsbc Yat.	2.455.595	0,00	40,93
Garanti Yat.	1.166.243	0,15	19,44
Ak Yat.	689.337	-0,42	11,49
İş Yat.	568.778	0,04	9,48
Deniz Yat.	357.031	0,00	5,95
TOPLAM	6.000.000	0,00	100,00
FTSE İST. BONO FBIST BYF			
Finans Yat.	6.821	0,00	68,21
Yapı Kredi Yat.	2.501	0,00	25,01
Sanko Yat.	601	0,00	6,01
İş Yat.	28	0,00	0,28
Osmanlı Yat.	22	0,00	0,22
TOPLAM	10.000	0,00	100,00
GALATASARAY SPORTİF**			
Deniz Yat.	201.401.457	-0,30	49,73
İş Yat.	48.086.093	-0,55	11,87
Halk Yat.	29.012.671	0,72	7,16
Ziraat Yat.	23.968.445	-0,64	5,92
Garanti Yat.	20.214.735	0,35	4,99
TOPLAM	404.949.780	0,00	100,00
GARANTİ BANKASI***			
Citibank Yab.	924.094.909	-4,54	37,64
Deutche Yab	683.780.496	-3,73	27,85
Garanti Bank.	350.240.604	-0,11	14,27
Garanti Yat.	62.659.645	25,08	2,55
Teb	44.001.551	27,74	1,79
TOPLAM	2.454.950.069	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
GARANTİ FAKTORİNG			
Garanti Yat.	21.463.418	0,01	77,54
İş Yat.	1.150.659	-2,51	4,16
Yapı Kredi Yat.	1.063.575	-2,81	3,84
Ak Yat.	548.828	0,33	1,98
Halk Yat.	479.753	2,86	1,73
TOPLAM	27.679.957	0,00	100,00
GARANTİ YAT. ORT.			
İş Yat.	8.024.858	0,75	25,15
Garanti Yat.	2.880.342	-8,85	9,03
Deniz Yat.	2.861.894	10,69	8,97
Ak Yat.	2.516.233	-5,61	7,89
Denizbank	1.692.494	13,83	5,31
TOPLAM	31.902.789	0,00	100,00
HUB GİRİŞİM			
Gedik Yat.	19.373.036	0,03	97,85
Ak Yat.	159.780	-1,24	0,81
Ata Yat.	66.007	0,00	0,33
İş Yat.	42.513	0,00	0,21
Phillipcapital Men.	37.265	0,00	0,19
TOPLAM	19.799.400	0,00	100,00
GEDİK Y. MEN. DEĞ.			
Gedik Yat.	23.511.263	0,00	99,68
Ak Yat.	25.445	-0,15	0,11
Deniz Yat.	11.631	0,00	0,05
İş Yat.	8.581	-2,37	0,04
Icbc Turkey Yat.	4.680	0,00	0,02
TOPLAM	23.587.200	0,00	100,00
GEDİK YATIRIM HOLDİNG			
Gedik Yat.	29.641.006	0,01	98,90
Ak Yat.	94.559	-0,08	0,32
İş Yat.	66.179	-6,86	0,22
Garanti Yat.	19.864	0,82	0,07
Deniz Yat.	17.852	0,01	0,06
TOPLAM	29.970.000	0,00	100,00
GEDİZ AMBALAJ			
Icbc Turkey Yat.	5.636.591	-0,10	55,23
İş Yat.	536.181	-2,15	5,25
Global Men.	386.588	-0,09	3,79
Vakıf Yat.	384.860	-0,60	3,77
Marbaş Men.	264.200	-0,50	2,59
TOPLAM	10.206.317	0,00	100,00
GENTAŞ			
İş Yat.	75.914.897	-1,13	63,91
Garanti Yat.	9.286.471	-0,48	7,82
Citibank Yab.	7.639.224	45,65	6,43
Yat. Fin. Men.	5.961.700	1,21	5,02
Ziraat Yat.	3.507.721	29,04	2,95
TOPLAM	118.792.748	0,00	100,00
GERSAN ELEKTRİK*			
İş Yat.	6.695.628	-0,10	17,81
Garanti Yat.	4.215.653	5,08	11,22
Ak Yat.	3.681.195	3,57	9,79
Ziraat Yat.	2.835.298	1,61	7,54
Yapı Kredi Yat.	2.788.523	0,92	7,42
TOPLAM	37.586.808	0,00	100,00
GLOBAL MEN. DEĞ.			
İş Yat.	1.705.253	3,31	17,05
Halk Yat.	1.163.527	-0,48	11,64
Global Men.	1.092.792	0,32	10,93
Finans Yat.	1.057.890	0,03	10,58
Garanti Yat.	623.766	0,00	6,24
TOPLAM	10.000.000	0,00	100,00
GLOBAL YAT. HOLDİNG**			
Citibank Yab.	136.321.487	1,15	41,87
Yapı Kredi Yat.	93.769.953	-0,04	28,80
Garanti Yat.	21.726.072	1,19	6,67
Yat. Fin. Men.	13.682.561	217,70	4,20
Şeker Yat.	13.677.951	-0,20	4,20
TOPLAM	325.569.963	0,00	100,00
GOOD-YEAR*			
Citibank Yab.	69.422.127	4,03	52,29
İş Yat.	9.743.623	-12,66	7,34
Garanti Yat.	6.191.669	-11,33	4,66
Ziraat Yat.	4.396.687	-1,23	3,31
Deniz Yat.	4.315.906	10,93	3,25
TOPLAM	132.773.800	0,00	100,00
GÖLTAŞ ÇİMENTO*			
Ak Yat.	883.637	-0,08	17,81
Deniz Yat.	578.295	0,60	11,65
Garanti Yat.	512.189	-1,04	10,32
İş Yat.	422.807	0,32	8,52
Citibank Yab.	358.260	4,24	7,22
TOPLAM	4.961.978	0,00	100,00
GÖZDE GİRİŞİM**			
Ünlü Men.	272.081.252	0,01	70,67
İş Yat.	42.237.365	0,40	10,97
Citibank Yab.	22.608.090	-1,31	5,87
Tacirler Yat.	8.602.207	-0,19	2,23
Deutche Yab	6.366.116	0,70	1,65
TOPLAM	384.992.449	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
GSD DENİZCİLİK			
Icbc Turkey Yat.	29.458.398	0,00	79,25
Yapı Kredi Yat.	2.335.338	0,10	6,28
İş Yat.	967.331	-6,34	2,60
Halk Yat.	945.418	-1,26	2,54
Finans Yat.	877.573	-1,52	2,36
TOPLAM	37.170.424	0,00	100,00
GSD HOLDİNG*			
Icbc Turkey Yat.	232.322.290	0,07	51,63
İş Bank.	40.000.137	0,00	8,89
İş Yat.	27.494.154	11,28	6,11
Teb Yat.	17.231.648	7,98	3,83
Garanti Yat.	15.121.380	-7,14	3,36
TOPLAM	449.997.608	0,00	100,00
GÜBRE FABRİK.*			
Ak Yat.	11.519.262	5,07	13,57
İş Yat.	9.465.221	0,37	11,15
Ziraat Yat.	8.878.569	0,98	10,46
Citibank Yab.	6.366.914	2,25	7,50
Deniz Yat.	6.006.027	-0,19	7,08
TOPLAM	84.857.283	0,00	100,00
GÜLER YAT. HOLDİNG			
A1 Capital Yat.	12.355.438	1,22	41,29
İş Yat.	3.723.009	-5,48	12,44
Citibank Yab.	1.335.977	163,32	4,46
Ak Yat.	1.325.031	-7,75	4,43
Teb Yat.	1.310.472	4,44	4,38
TOPLAM	29.924.487	0,00	100,00
GÜNEŞ SİGORTA			
Vakıf Yat.	36.785.399	0,73	45,37
İş Yat.	5.098.431	-1,61	6,29
Yapı Kredi Yat.	4.090.641	7,87	5,05
Deutche Yab	4.027.735	-1,27	4,97
Teb Yat.	2.953.771	13,60	3,64
TOPLAM	81.073.774	0,00	100,00
HALK GMYO			
Halk Yat.	86.697.118	-0,34	36,09
İş Yat.	34.802.520	-0,86	14,49
Garanti Yat.	14.492.201	-3,16	6,03
Ak Yat.	12.563.550	-1,97	5,23
Icbc Turkey Yat.	7.243.039	-0,05	3,01
TOPLAM	240.239.858	0,00	100,00
HALK SİGORTA			
Halk Yat.	19.160.675	0,15	93,90
İş Yat.	568.383	0,31	2,79
Vakıf Yat.	160.038	-8,11	0,78
Garanti Yat.	96.286	5,10	0,47
Yat. Fin. Men.	95.131	0,05	0,47
TOPLAM	20.406.110	0,14	100,00
HATAY TEKSTİL			
Yapı Kredi Yat.	2.674.179	-0,25	42,79
İş Yat.	1.582.937	0,07	25,33
Finans Yat.	351.355	0,52	5,62
Halk Yat.	252.219	-0,57	4,04
Ak Yat.	192.371	-4,43	3,08
TOPLAM	6.250.000	0,00	100,00
HEDEF GİRİŞİM			
İş Yat.	5.013.963	0,33	18,49
Denizbank	3.456.245	0,00	12,74
Ak Yat.	2.529.613	5,14	9,33
Ziraat Yat.	2.429.368	-1,23	8,96
Garanti Yat.	2.342.016	1,13	8,64
TOPLAM	27.119.997	0,00	100,00
HEKTAŞ			
İş Yat.	6.996.511	-1,64	19,73
Citibank Yab.	5.128.604	6,38	14,46
Ziraat Yat.	3.552.599	-0,06	10,02
Garanti Yat.	2.597.852	-0,22	7,32
Yapı Kredi Yat.	2.539.467	0,99	7,16
TOPLAM	35.468.516	0,00	100,00
HÜRRİYET GZT.*			
Ziraat Yat.	101.729.946	0,19	46,07
Vakıf Yat.	27.171.256	-1,34	12,31
İş Yat.	15.844.079	-0,15	7,18
Teb Yat.	12.699.351	-10,12	5,75
Yapı Kredi Yat.	8.643.668	16,56	3,91
TOPLAM	220.795.180	0,00	100,00
ICBC TURKEY BANK*			
Icbc Turkey Yat.	156.924.177	-0,01	72,39
Halk Yat.	21.211.845	-0,24	9,79
Ak Yat.	17.902.031	-0,28	8,26
Finans Yat.	5.555.229	-0,54	2,56
İş Yat.	3.984.769	8,79	1,84
TOPLAM	216.761.844	0,00	100,00
INFO YATIRIM			
İş Yat.	3.419.077	-	26,37
Ak Yat.	3.142.494	-3,45	24,24
Vakıf Yat.	2.181.963	-1,05	16,83
Denizbank	623.617	9,93	4,81
Sanko Yat.	583.575	14,99	4,50
TOPLAM	12.963.651	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
IŞIKLAR ENERJİ YAPI HOL.*			
İş Yat.	147.595.513	0,83	27,28
Deniz Yat.	57.574.973	2,16	10,64
Ak Yat.	42.390.063	-3,52	7,84
Garanti Yat.	39.732.351	-0,22	7,34
Ziraat Yat.	29.204.376	3,00	5,40
TOPLAM	541.033.903	0,00	100,00
İDEALİST GMYO			
Bizim Men.	2.291.678	-0,01	46,79
İş Yat.	437.244	-1,44	8,93
A1 Capital Yat.	429.701	-0,43	8,77
Vakıf Yat.	289.176	8,56	5,90
Yapı Kredi Yat.	288.395	6,83	5,89
TOPLAM	4.898.000	0,00	100,00
İHLAS EV ALETLERİ			
İş Yat.	39.326.123	2,70	24,10
Ziraat Yat.	21.278.024	1,04	13,04
Ak Yat.	14.046.323	2,77	8,61
Garanti Yat.	9.604.000	-5,97	5,88
Yapı Kredi Yat.	9.383.668	2,68	5,75
TOPLAM	163.205.549	0,00	100,00
İHLAS GAYRİMENKUL*			
Ziraat Yat.	26.564.284	4,09	19,51
İş Yat.	24.142.489	3,68	17,73
Garanti Yat.	11.184.762	3,74	8,22
Ak Yat.	9.724.000	-1,44	7,14
Vakıf Yat.	8.749.724	0,50	6,43
TOPLAM	136.139.180	0,00	100,00
İHLAS GAZETECİLİK			
Oyak Yat.	18.943.805	-0,13	30,02
İş Yat.	10.140.679	-1,23	16,07
Ziraat Yat.	8.557.312	5,28	13,56
Garanti Yat.	3.188.792	7,64	5,05
Vakıf Yat.	2.541.008	10,29	4,03
TOPLAM	63.100.000	0,00	100,00
İHLAS HOLDİNG*			
İş Yat.	150.415.464	0,75	20,45
Garanti Yat.	108.153.248	-0,20	14,70
Ak Yat.	77.030.701	0,87	10,47
Citibank Yab.	46.207.925	5,50	6,28
Yapı Kredi Yat.	42.551.780	-3,94	5,78
TOPLAM	735.639.834	0,00	100,00
İHLAS YAYIN HOLDİNG			
Ziraat Yat.	45.935.901	0,44	26,63
Deniz Yat.	42.076.346	0,72	24,39
İş Yat.	23.530.382	-0,98	13,64
Ak Yat.	10.598.077	1,66	6,14
Vakıf Yat.	6.643.204	0,95	3,85
TOPLAM	172.500.000	0,00	100,00
İNDEKS BİLGİSAYAR			
Deutche Yab	9.582.690	-1,20	27,73
Citibank Yab.	7.066.671	-4,01	20,45
İş Yat.	5.543.399	2,14	16,04
Oyak Yat.	2.254.298	0,25	6,52
Garanti Yat.	1.217.774	42,63	3,52
TOPLAM	34.551.993	0,00	100,00
İNTEMA			
Global Men.	1.694.808	-0,01	71,94
İş Yat.	125.634	-1,76	5,33
Ziraat Yat.	94.028	-0,28	3,99
Garanti Yat.	92.194	10,67	3,91
Ak Yat.	89.970	-2,26	3,82
TOPLAM	2.355.715	0,00	100,00
İPEK DOĞAL ENERJİ**			
Garanti Yat.	19.309.546	1,43	19,76
Deutche Yab	18.037.188	3,22	18,45
Citibank Yab.	12.214.279	7,02	12,50
İş Yat.	11.269.833	6,25	11,53
Ak Yat.	6.135.780	-3,42	6,28
TOPLAM	97.738.762	0,00	100,00
İSKENDERUN DEMİR ÇELİK*			
İş Yat.	44.472.785	1,60	30,23
Oyak Yat.	38.415.624	0,24	26,11
Ziraat Yat.	25.772.628	0,18	17,52
Halk Yat.	4.471.746	1,15	3,04
Vakıf Yat.	3.612.851	0,16	2,46
TOPLAM	147.107.637	0,01	100,00
İŞ BANKASI (A)			
İş Yat.	131	0,00	51,65
Yapı Kredi Yat.	33	3,14	13,00
Hsbc Yat.	19	0,00	7,36
Ziraat Yat.	13	0,00	5,10
Garanti Yat.	8	0,00	3,05
TOPLAM	253	0,00	100,00
İŞ BANKASI (B)			
İş Bank.	5.333	0,00	41,04
İş Yat.	4.198	-0,05	32,31
Global Men.	534	-0,19	4,11
Yat. Fin. Men.	415	0,00	3,19
Yapı Kredi Yat.	390	-1,01	3,00
TOPLAM	12.995	0,00	100,00

İŞ BANKASI (C)***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	549.654.114	-5,21	35,49
Deutche Yab	403.392.447	-9,80	26,05
İş Yat.	167.991.883	22,80	10,85
İş Bank.	112.958.834	0,09	7,29
Ak Yat.	35.047.457	109,95	2,26
TOPLAM	1.548.779.525	0,00	100,00

İŞ BANKASI (KUR.)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	428	0,00	56,54
Yapı Kredi Yat.	66	0,00	8,72
Deniz Yat.	43	0,00	5,68
Global Men.	37	0,00	4,89
Ak Yat.	30	0,00	3,96
TOPLAM	757	0,00	100,00

İŞ FİN.KİR.*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Yat. Fin. Men.	103.080.753	19,95	33,27
Ak Yat.	69.826.174	-0,10	22,54
İş Yat.	36.259.566	-0,70	11,70
Halk Yat.	33.343.261	-0,07	10,76
Teb Yat.	22.342.751	0,28	7,21
TOPLAM	309.849.213	0,00	100,00

İŞ GİRİŞİM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	13.467.186	4,56	42,36
Garanti Yat.	3.058.622	1,32	9,62
Tskb	1.161.261	0,00	3,65
Deniz Yat.	1.054.911	16,29	3,32
Yapı Kredi Yat.	1.037.009	15,80	3,26
TOPLAM	31.789.512	0,00	100,00

İŞ GMYO*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	192.335.214	0,16	36,17
Citibank Yab.	64.327.627	5,15	12,10
Ak Yat.	36.574.609	1,96	6,88
Deutche Yab	31.684.548	-4,94	5,96
Garanti Yat.	28.527.132	3,11	5,37
TOPLAM	531.703.771	0,00	100,00

İŞ PORTFÖY BIST 30 HY BYF

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	225.581	-0,64	39,23
Ziraat Yat.	4.916	0,00	0,85
Garanti Yat.	3.135	41,66	0,55
Tacirler Yat.	1.068	0,66	0,19
Sanko Yat.	920	0,00	0,16
TOPLAM	575.000	0,00	100,00

İŞ YAT. MEN. DEĞ.

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deutche Yab	27.084.852	0,38	24,47
Citibank Yab.	24.379.272	2,58	22,02
İş Yat.	14.012.748	-0,52	12,66
İş Bank.	7.519.260	0,00	6,79
Teb Yat.	7.437.238	0,85	6,72
TOPLAM	110.694.484	0,00	100,00

İŞ YAT. ORT.

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	83.071.492	0,19	54,56
Yapı Kredi Yat.	7.921.878	-4,15	5,20
Tskb	6.590.207	0,00	4,33
Garanti Yat.	5.322.688	0,19	3,50
Deutche Yab	4.831.108	0,00	3,17
TOPLAM	152.245.564	0,00	100,00

İŞBİR HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	37.639	0,57	50,45
Ziraat Yat.	5.148	0,08	6,90
Yapı Kredi Yat.	5.102	0,43	6,84
Osmanlı Yat.	4.976	-1,97	6,67
Garanti Yat.	4.901	-1,09	6,57
TOPLAM	74.606	0,00	100,00

İTTİFAK HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Bizim Men.	13.218.210	0,37	25,82
Icbc Turkey Yat.	5.623.765	-0,36	10,99
İş Yat.	5.563.057	0,11	10,87
Gedik Yat.	5.406.756	-1,38	10,56
Tacirler Yat.	2.387.940	10,19	4,66
TOPLAM	51.193.045	-0,02	100,00

İZ HAYVANCILIK TARIM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	528.117	-0,79	14,13
Tacirler Yat.	394.114	0,55	10,55
Deniz Yat.	386.401	-0,36	10,34
Vakıf Yat.	295.518	1,28	7,91
Teb Yat.	294.503	3,52	7,88
TOPLAM	3.736.249	0,00	100,00

İZMİR DEMİR ÇELİK

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	152.770.867	0,03	86,28
İş Yat.	5.568.524	-1,21	3,14
Yapı Kredi Yat.	3.423.069	-1,17	1,93
Anadolu Yat.	2.040.720	-0,29	1,15
Citibank Yab.	1.768.304	9,34	1,00
TOPLAM	177.071.157	0,00	100,00

İZMİR FIRÇA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	2.042.524	3,34	26,78
Ziraat Yat.	952.529	-3,03	12,49
Garanti Yat.	718.696	8,26	9,42
Yapı Kredi Yat.	663.491	1,24	8,70
Şeker Yat.	625.987	-7,30	8,21
TOPLAM	7.626.157	0,00	100,00

İZOCAM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Yapı Kredi Yat.	8.444.199	-0,04	88,65
İş Yat.	297.112	0,21	3,12
Ak Yat.	126.387	-2,07	1,33
Yat. Fin. Men.	99.683	0,81	1,05
Garanti Yat.	98.829	2,45	1,04
TOPLAM	9.525.226	0,00	100,00

JANTSA JANT SANAYİ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Turkısh Yat.	1.531.591	0,00	48,60
İş Yat.	257.352	-2,78	8,17
Ak Yat.	168.078	6,26	5,33
Halk Yat.	120.609	-11,15	3,83
Ziraat Yat.	100.694	-1,98	3,19
TOPLAM	3.151.681	0,00	100,00

KAFEİN YAZILIM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	1.412.103	25,57	17,99
Teb Yat.	909.353	29,59	11,58
Garanti Yat.	717.263	6,66	9,14
Yapı Kredi Yat.	469.556	-27,93	5,98
Deniz Yat.	464.786	6,49	5,92
TOPLAM	7.850.000	0,00	100,00

KAPİTAL YAT. HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deniz Yat.	1.748.878	-0,01	41,57
Yapı Kredi Yat.	461.741	0,55	10,97
İş Yat.	361.926	-0,97	8,60
Garanti Yat.	298.332	-2,24	7,09
Gedik Yat.	249.005	0,00	5,92
TOPLAM	4.207.499	0,00	100,00

KAPLAMİN

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	652.537	0,93	19,58
Yapı Kredi Yat.	419.767	2,65	12,59
Teb Yat.	318.372	1,70	9,55
Yat. Fin. Men.	266.483	0,70	8,00
Gedik Yat.	227.268	2,14	6,82
TOPLAM	3.333.055	0,00	100,00

KARDEMİR (A)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Garanti Yat.	51.158.682	0,19	21,29
Teb Yat.	35.298.880	0,02	14,69
Halk Yat.	32.663.328	0,03	13,59
İş Yat.	23.544.406	0,20	9,80
Citibank Yab.	19.841.850	3,55	8,26
TOPLAM	240.300.919	0,00	100,00

KARDEMİR (B)

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ak Yat.	39.062.336	-0,38	32,70
Garanti Yat.	12.970.539	0,66	10,86
Teb Yat.	11.515.710	0,31	9,64
Halk Yat.	9.861.698	0,69	8,25
İş Yat.	8.908.600	4,10	7,46
TOPLAM	119.470.337	0,00	100,00

KARDEMİR (D)***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	230.738.823	-3,91	29,57
Deutche Yab	124.094.523	-2,20	15,90
Garanti Yat.	74.079.730	14,74	9,49
İş Yat.	36.251.814	18,71	4,65
Ziraat Yat.	31.746.268	5,14	4,07
TOPLAM	780.225.871	0,00	100,00

KAREL ELEKTRONİK

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	2.875.288	-4,33	15,93
Finans Yat.	2.321.192	-0,45	12,86
Vakıf Yat.	1.560.086	3,76	8,64
Garanti Yat.	1.400.535	-6,66	7,76
Ziraat Yat.	1.102.079	2,24	6,10
TOPLAM	18.052.965	0,00	100,00

KARSAN OTOMOTİV**

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ak Yat.	349.938.040	-0,18	63,41
İş Yat.	37.247.302	-5,05	6,75
Yapı Kredi Yat.	29.401.144	-2,90	5,33
Garanti Yat.	18.819.616	-4,57	3,41
Deniz Yat.	14.468.609	3,33	2,62
TOPLAM	551.900.100	0,00	100,00

KARSU TEKSTİL

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	1.905.146	-2,81	18,72
Phillipcapital Men.	1.074.943	0,02	10,56
Finans Yat.	915.871	0,46	9,00
Garanti Yat.	687.081	-2,05	6,75
Meksa Yat.	673.254	0,00	6,61
TOPLAM	10.178.923	0,00	100,00

KARSUSAN SU ÜRÜNLERİ SAN.

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Oyak Yat.	1.564.829	0,00	34,44
Citibank Yab.	1.071.741	0,00	23,58
Garanti Yat.	362.965	-0,01	7,99
İş Yat.	226.383	-51,88	4,98
Teb Yat.	177.815	0,00	3,91
TOPLAM	4.544.205	-5,20	100,00

KARTONSAN*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	2.163.613	-0,20	78,71
Citibank Yab.	79.265	54,04	2,88
Garanti Yat.	72.364	-5,31	2,63
Yat. Fin. Men.	53.788	-8,49	1,96
Ak Yat.	46.266	-6,87	1,68
TOPLAM	2.748.751	0,00	100,00

KATMERCİLER EKİPMAN

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Vakıf Yat.	11.503.996	0,31	50,02
İş Yat.	2.276.183	-1,73	9,90
Garanti Yat.	1.308.006	-1,01	5,69
A1 Capital Yat.	787.168	0,52	3,42
Gedik Yat.	774.371	-2,05	3,37
TOPLAM	22.999.999	0,00	100,00

KENT GIDA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Hsbc Bank	2.300.061	0,00	93,62
İş Yat.	37.075	-8,15	1,51
Oyak Yat.	18.764	-7,69	0,76
Ak Yat.	13.478	4,96	0,55
Garanti Yat.	12.673	-5,24	0,52
TOPLAM	2.456.936	0,00	100,00

KEREVİTAŞ GIDA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ünlü Men.	117.429.251	-0,02	70,84
Bizim Men.	10.130.622	0,12	6,11
İş Yat.	7.802.434	-2,27	4,71
Ak Yat.	7.004.676	0,15	4,23
Garanti Yat.	3.901.994	3,91	2,35
TOPLAM	165.758.517	0,00	100,00

KERVANSARAY YAT. HOLDİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Akbank T.	43.874.773	0,00	22,72
İş Yat.	41.844.885	-0,15	21,66
Garanti Yat.	15.760.931	0,68	8,16
Ak Yat.	12.687.092	-0,06	6,57
Vakıf Yat.	11.014.412	6,08	5,70
TOPLAM	193.150.314	0,00	100,00

KİLER GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	7.728.783	4,02	18,07
Garanti Yat.	4.654.718	-4,20	10,88
Deniz Yat.	3.975.426	-0,19	9,29
Ziraat Yat.	2.950.689	0,79	6,90
Ak Yat.	2.934.493	-3,45	6,86
TOPLAM	42.779.843	0,00	100,00

KİPA TİCARET*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	1.288.460.345	-0,05	96,76
Garanti Yat.	4.893.789	-5,81	0,37
Yapı Kredi Yat.	3.793.086	-13,38	0,28
Tacirler Yat.	3.313.255	54,63	0,25
Ak Yat.	3.205.108	28,18	0,24
TOPLAM	1.331.588.679	0,00	100,00

KLİMASAN KLİMA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	3.940.689	-2,35	30,63
Citibank Yab.	2.256.993	12,87	17,54
Garanti Yat.	975.517	-9,02	7,58
Ak Yat.	942.942	0,78	7,33
Yapı Kredi Yat.	721.493	0,40	5,61
TOPLAM	12.867.207	0,00	100,00

KOÇ HOLDİNG***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	287.402.804	2,31	42,65
Deutche Yab	249.844.624	-5,01	37,07
Yapı Kredi Yat.	26.673.149	-2,86	3,96
Hsbc Bank	18.639.647	39,49	2,77
Teb	17.722.760	-1,27	2,63
TOPLAM	673.940.030	0,00	100,00

KONFRUT GIDA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ak Yat.	1.936.480	-1,06	58,79
İş Yat.	233.421	19,43	7,09
Vakıf Yat.	126.202	-0,32	3,83
Yapı Kredi Yat.	83.180	-1,96	2,53
Garanti Yat.	81.200	0,61	2,47
TOPLAM	3.293.675	0,00	100,00

KONYA ÇİMENTO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Teb	838.239	-0,02	51,07
İş Yat.	186.859	5,24	11,38
Ak Yat.	81.075	-11,10	4,94
Vakıf Yat.	79.650	-0,68	4,85
Yapı Kredi Yat.	75.486	-0,52	4,60
TOPLAM	1.641.462	0,00	100,00

KORDSA TEKNİK TEKSTİL*

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	16.324.026	11,03	25,05
Ak Yat.	13.528.782	-1,00	20,76
Deutche Yab	5.466.533	-0,25	8,39
Garanti Yat.	3.447.204	11,53	5,29
Teb	3.267.330	-38,36	5,01
TOPLAM	65.168.270	0,00	100,00

KOZA ALTIN***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Teb	6.727.672	-4,79	14,71
Citibank Yab.	6.296.847	5,72	13,76
Deutche Yab	6.161.987	13,81	13,47
Garanti Yat.	3.485.874	-6,26	7,62
Yapı Kredi Yat.	3.120.598	6,94	6,82
TOPLAM	45.749.994	0,00	100,00

KOZA MADENCİLİK***

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	29.464.122	0,82	16,89
Garanti Yat.	27.830.932	-2,40	15,95
Deutche Yab	21.900.304	2,23	12,56
Teb	16.893.854	1,89	9,68
İş Yat.	14.624.597	3,58	8,38
TOPLAM	174.434.590	0,00	100,00

KÖRFEZ GMYO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Gedik Yat.	6.186.916	0,00	37,50
Invest Az Yat.	5.237.830	-	31,74
İş Yat.	1.090.768	-3,10	6,61
Bizim Men.	757.732	-87,35	4,59
Vakıf Yat.	586.016	0,63	3,55
TOPLAM	16.500.000	0,00	100,00

KRİSTAL KOLA

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	8.432.182	8,65	18,64
Oyak Yat.	6.030.142	-0,25	13,33
Garanti Yat.	5.167.370	3,05	11,43
Ak Yat.	3.688.557	-7,53	8,16
Vakıf Yat.	3.589.750	-5,03	7,94
TOPLAM	45.228.125	0,00	100,00

KRON TELEKOMÜNİKASYON

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	1.399.546	1,36	14,37
Gedik Yat.	1.235.922	-0,12	12,69
Ak Yat.	697.555	1,77	7,16
Garanti Yat.	608.717	-2,53	6,25
Yat. Fin. Men.	480.917	71,84	4,94
TOPLAM	9.741.073	0,00	100,00

KUŞTUR KUŞADASI TURİZM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	54.010	2,73	37,55
Ak Yat.	34.490	0,00	23,98
Garanti Yat.	15.567	0,00	10,82
Deniz Yat.	13.042	1,41	9,07
Yapı Kredi Yat.	8.133	0,00	5,65
TOPLAM	143.820	0,76	100,00

KUYUMCUKENT GAYRİMENKUL

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Deniz Yat.	10.770.789	1,29	40,04
Oyak Yat.	3.537.076	6,12	13,15
A1 Capital Yat.	2.110.066	-0,18	7,84
Gedik Yat.	1.844.572	5,08	6,86
İş Yat.	1.712.109	-17,74	6,36
TOPLAM	26.903.025	0,00	100,00

KÜTAHYA PORSELEN

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ak Yat.	1.416.536	1,19	13,46
Garanti Yat.	1.328.876	-0,63	12,63
İş Yat.	1.058.326	0,54	10,06
Yapı Kredi Yat.	635.637	1,00	6,04
Halk Yat.	389.689	2,02	3,70
TOPLAM	10.522.890	0,00	100,00

LİDER FAKTORİNG

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ak Yat.	2.803.977	-0,23	62,31
İş Yat.	484.830	8,78	10,77
Ziraat Yat.	211.588	-0,89	4,70
Halk Yat.	197.516	0,38	4,39
Tacirler Yat.	150.211	0,74	3,34
TOPLAM	4.500.000	0,00	100,00

LİNK BİLGİSAYAR

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Finans Yat.	442.408	2,54	18,17
Hsbc Yat.	361.287	0,21	14,83
İş Yat.	330.770	-5,11	13,58
Deniz Yat.	140.236	-1,67	5,76
Ak Yat.	113.968	-0,01	4,68
TOPLAM	2.435.405	0,00	100,00

LOGO YAZILIM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Citibank Yab.	7.003.709	-6,26	35,79
Deutche Yab	3.780.729	11,88	19,32
İş Yat.	3.650.059	4,16	18,65
Finans Yat.	1.633.312	-0,13	8,35
Yapı Kredi Yat.	1.306.311	0,73	6,68
TOPLAM	19.568.782	0,00	100,00

LOKMAN HEKİM SAĞLIK

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Global Men.	2.943.283	4,92	16,87
Citibank Yab.	2.463.185	1,73	14,12
Bizim Men.	2.110.678	0,03	12,10
Deutche Yab	2.098.470	-1,17	12,03
İş Yat.	1.578.596	8,40	9,05
TOPLAM	17.441.978	0,00	100,00

LÜKS KADİFE

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	8.543.437	-0,04	88,06
Yapı Kredi Yat.	267.914	19,26	2,76
Deniz Yat.	171.225	-4,67	1,76
Ata Yat.	112.401	0,00	1,16
Halk Yat.	87.823	-1,38	0,91
TOPLAM	9.701.780	0,01	100,00

MAKİNA TAKIM

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
Ünlü Men.	6.935.942	-1,21	3,76
İş Yat.	5.011.370	-3,65	2,72
Ak Yat.	4.000.740	4,17	2,17
Garanti Yat.	2.535.420	1,86	1,38
Ziraat Yat.	2.007.033	8,53	1,09
TOPLAM	184.369.482	0,00	100,00

MARDİN ÇİMENTO

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
İş Yat.	10.418.318	0,53	18,30
Oyak Yat.	8.215.516	0,08	14,43
Ak Yat.	7.951.230	-0,65	13,97
Tacirler Yat.	7.413.961	0,32	13,03
Yapı Kredi Yat.	5.951.338	-0,32	10,46
TOPLAM	56.917.877	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
MARKA YATIRIM HOLDİNG			
İş Yat.	4.537.692	-6,98	21,79
Ak Yat.	3.136.059	4,48	15,06
Garanti Yat.	2.282.236	0,06	10,96
Gedik Yat.	1.501.063	-7,79	7,21
Yapı Kredi Yat.	1.090.268	-2,01	5,24
TOPLAM	20.823.207	0,00	100,00
MARMARİS ALTINYUNUS			
Yapı Kredi Yat.	312.289	0,10	19,06
İş Yat.	229.394	-3,59	14,00
Ziraat Yat.	188.544	1,78	11,51
Ak Yat.	159.308	-5,20	9,72
Alternatif Men.	125.867	-0,01	7,68
TOPLAM	1.638.529	0,00	100,00
MARSHALL			
Hsbc Bank	2.331.044	0,00	72,55
İş Yat.	228.339	1,07	7,11
Ak Yat.	71.855	9,08	2,24
Ziraat Yat.	68.378	17,56	2,13
Garanti Yat.	66.041	2,93	2,06
TOPLAM	3.213.146	0,00	100,00
MARTI GMYO			
İş Yat.	11.302.158	-1,26	20,93
Ak Yat.	4.829.005	-3,56	8,94
Vakıf Yat.	4.622.863	2,15	8,56
Garanti Yat.	3.926.533	-1,31	7,27
Ziraat Yat.	3.590.491	3,07	6,65
TOPLAM	54.000.000	0,00	100,00
MARTI OTEL			
Tacirler Yat.	29.339.447	-0,06	29,41
İş Yat.	14.264.356	-5,38	14,30
Marbaş Men.	5.290.654	-0,15	5,30
Alnus Yat.	4.707.395	-1,03	4,72
Ak Yat.	4.210.262	-7,85	4,22
TOPLAM	99.761.662	0,00	100,00
MAVİ GİYİM*			
Citibank Yab.	19.922.325	-4,74	55,27
Deutche Yab	4.873.991	-22,29	13,52
Hsbc Bank	1.999.256	-0,92	5,55
Teb	1.400.029	-11,49	3,88
İş Yat.	654.570	114,19	1,82
TOPLAM	36.048.707	0,00	100,00
MAZHAR ZORLU HOLDİNG			
Oyak Yat.	701.806	-1,05	16,55
İş Yat.	643.413	-0,72	15,18
Vakıf Yat.	477.516	0,73	11,26
Deniz Yat.	441.386	1,05	10,41
Teb Yat.	361.045	0,00	8,52
TOPLAM	4.239.378	0,00	100,00
MCT DANIŞMANLIK			
Denizbank	698.226	0,00	40,54
İş Yat.	46.863	-39,16	2,72
Ak Yat.	45.698	-0,35	2,65
Vakıf Yat.	29.795	-11,74	1,73
Yapı Kredi Yat.	17.127	-18,73	0,99
TOPLAM	1.722.116	-1,87	100,00
MEGA POLİETİLEN			
İş Yat.	1.950.455	-3,78	30,60
Garanti Yat.	666.820	9,66	10,46
Finans Yat.	633.406	3,21	9,94
Citibank Yab.	526.443	2,46	8,26
Bizim Men.	301.690	-2,85	4,73
TOPLAM	6.373.823	0,00	100,00
MENDERES TEKSTİL			
Yapı Kredi Yat.	24.166.507	7,08	18,61
İş Yat.	18.286.399	-5,06	14,08
Ak Yat.	14.531.756	0,06	11,19
Citibank Yab.	10.319.713	61,64	7,95
Garanti Yat.	9.667.542	-12,92	7,45
TOPLAM	129.841.323	0,00	100,00
MERİT TURİZM			
Oyak Yat.	1.502.614	0,00	78,16
İş Yat.	104.419	-0,04	5,43
Vakıf Yat.	77.548	0,01	4,03
Garanti Yat.	37.947	-0,01	1,97
Deniz Yat.	31.292	0,00	1,63
TOPLAM	1.922.390	0,00	100,00
MERKO GIDA			
Ak Yat.	5.923.648	-1,13	23,60
Gedik Yat.	3.450.129	0,45	13,74
Metro Yat.	3.177.104	4,17	12,66
İş Yat.	2.776.814	4,37	11,06
Ziraat Yat.	1.099.864	9,34	4,38
TOPLAM	25.101.849	0,00	100,00
METAL GAYRİMENKUL			
Deniz Yat.	4.284.505	0,02	42,97
Oyak Yat.	1.533.389	0,00	15,38
İş Yat.	1.423.817	0,21	14,28
Yapı Kredi Yat.	432.772	0,14	4,34
Şeker Yat.	422.086	0,00	4,23
TOPLAM	9.969.999	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
METEMTUR OTELCİLİK			
Yat. Fin. Men.	6.313.001	0,00	35,64
Yapı Kredi Yat.	2.214.313	1,33	12,50
İş Yat.	1.909.210	4,95	10,78
Garanti Yat.	955.482	-7,12	5,39
Teb Yat.	902.223	-0,01	5,09
TOPLAM	17.711.880	0,00	100,00
METRO HOLDİNG*			
Metro Yat.	88.243.836	-5,37	29,42
Şeker Yat.	58.951.359	-20,91	19,65
İş Yat.	29.677.258	-10,44	9,89
Ak Yat.	15.341.699	46,73	5,11
Garanti Yat.	13.671.532	49,49	4,56
TOPLAM	299.989.972	0,00	100,00
METRO PETROL VE TESİSLERİ			
Metro Yat.	20.416.346	0,00	27,61
Şeker Yat.	18.475.072	-0,62	24,99
İş Yat.	7.596.850	-0,12	10,27
Ak Yat.	4.015.752	4,22	5,43
Ziraat Yat.	2.921.263	-1,82	3,95
TOPLAM	73.940.585	0,00	100,00
MİGROS TİCARET**			
Garanti Yat.	20.006.395	1,13	30,04
Deutche Yab	10.951.546	-4,51	16,44
Citibank Yab.	10.612.599	-11,72	15,93
İş Yat.	2.893.360	40,97	4,34
Halk Yat.	1.927.513	2,53	2,89
TOPLAM	66.601.053	0,00	100,00
MİLPA			
Teb Yat.	7.049.370	-0,90	19,42
İş Yat.	6.493.289	-1,07	17,89
Garanti Yat.	4.136.045	-5,70	11,40
Yapı Kredi Yat.	2.385.171	-13,83	6,57
Halk Yat.	2.118.142	-0,25	5,84
TOPLAM	36.296.542	0,00	100,00
MİSTRAL GMYO			
Yat. Fin. Men.	14.246.411	-0,13	66,06
İş Yat.	1.609.885	1,72	7,47
Garanti Yat.	802.299	-4,55	3,72
Yapı Kredi Yat.	649.977	-0,53	3,01
Deniz Yat.	577.151	-1,34	2,68
TOPLAM	21.564.310	0,00	100,00
MLP SAĞLIK*			
Citibank Yab.	32.587.454	1,05	44,74
Deutche Yab	23.441.024	-0,91	32,18
Garanti Yat.	6.970.490	-0,12	9,57
Teb	1.950.713	-6,30	2,68
Ünlü Men.	1.937.755	-1,20	2,66
TOPLAM	72.833.333	0,00	100,00
MMC SAN. VE TİC. YAT.			
Tacirler Yat.	1.862.809	-0,11	15,21
Deniz Yat.	1.474.887	-0,21	12,04
İş Yat.	1.451.793	-0,87	11,85
Ak Yat.	1.309.794	0,00	10,69
Vakıf Yat.	1.083.989	-2,21	8,85
TOPLAM	12.247.394	0,00	100,00
MONDİ TİRE KUTSAN			
Deutche Yab	109.685.475	1,18	71,47
İş Yat.	9.021.186	6,59	5,88
Ak Yat.	5.306.901	-7,27	3,46
Garanti Yat.	4.512.179	1,36	2,94
Yapı Kredi Yat.	4.158.348	-25,95	2,71
TOPLAM	153.474.575	0,00	100,00
NET HOLDİNG**			
Deniz Yat.	163.253.918	-8,91	28,96
Osmanlı Yat.	70.581.199	8,40	12,52
Citibank Yab.	60.521.481	5,45	10,74
Yat. Fin. Men.	27.618.965	-3,75	4,90
Oyak Yat.	24.623.182	-4,94	4,37
TOPLAM	563.748.315	0,00	100,00
NETAŞ TELEKOM.*			
İş Bank.	7.817.081	0,00	24,59
İş Yat.	3.452.673	-3,31	10,86
Yapı Kredi Yat.	2.896.038	-1,54	9,11
Garanti Yat.	2.694.298	-1,51	8,48
Ak Yat.	1.882.087	5,18	5,92
TOPLAM	31.783.380	0,00	100,00
NİĞBAŞ NİĞDE BETON			
İş Yat.	11.364.899	23,62	21,05
Deniz Yat.	7.252.281	15,71	13,43
Ak Yat.	4.886.191	16,52	9,05
Ziraat Yat.	4.426.493	0,53	8,20
Garanti Yat.	4.138.397	41,35	7,67
TOPLAM	53.986.580	0,00	100,00
NUH ÇİMENTO			
Ak Yat.	5.572.521	1,12	21,83
Yapı Kredi Yat.	3.783.769	0,03	14,82
Deniz Yat.	3.759.727	-0,20	14,73
Tacirler Yat.	2.990.278	-0,32	11,71
İş Yat.	2.620.554	0,79	10,26
TOPLAM	25.532.351	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
NUROL GMYO			
Citibank Yab.	12.515.515	-0,27	55,29
İş Yat.	1.602.379	0,82	7,08
Ak Yat.	1.562.115	2,20	6,90
Nurol Yat. Bank.	1.389.900	0,00	6,14
Garanti Yat.	653.726	3,40	2,89
TOPLAM	22.638.000	0,00	100,00
ODAŞ ELEKTRİK*			
İş Bank.	9.504.973	0,02	12,90
Garanti Yat.	7.700.081	-0,31	10,45
Oyak Yat.	7.350.591	1,87	9,97
İş Yat.	5.173.203	10,47	7,02
Alternatif Men.	4.892.063	0,00	6,64
TOPLAM	73.708.712	0,00	100,00
OLMUKSAN-IP			
Ak Yat.	4.610.959	0,09	44,79
Piramit	1.447.002	0,00	14,05
İş Yat.	1.005.253	0,33	9,76
Finans Yat.	861.183	0,03	8,36
Yat. Fin. Men.	793.043	0,71	7,70
TOPLAM	10.295.294	0,00	100,00
ORGE ENERJİ ELEKTRİK			
İş Yat.	3.694.259	2,22	14,13
Citibank Yab.	3.121.023	8,79	11,94
Ak Yat.	2.691.435	3,15	10,29
Garanti Yat.	2.301.909	-3,30	8,80
Yapı Kredi Yat.	2.226.308	-1,31	8,51
TOPLAM	26.149.998	0,00	100,00
ORMA ORMAN MAHSULLERİ			
İş Yat.	1.049.709	-0,13	37,77
Deniz Yat.	524.002	0,01	18,85
Ak Yat.	518.410	0,00	18,65
Garanti Yat.	211.008	0,24	7,59
Şeker Yat.	91.014	0,00	3,27
TOPLAM	2.779.312	0,00	100,00
OSMANLI MENKUL			
Osmanlı Yat.	1.860.913	1,91	42,46
Garanti Bank.	1.324.193	0,00	30,22
Ak Yat.	876.836	0,00	20,01
Denizbank	124.910	-5,50	2,85
İş Yat.	72.568	-3,92	1,66
TOPLAM	4.382.476	0,00	100,00
OSTİM ENDÜSTRİYEL YAT			
Deniz Yat.	15.883.253	2,26	35,16
İş Yat.	5.760.105	0,24	12,75
Garanti Yat.	2.502.426	-8,50	5,54
Ziraat Yat.	2.374.084	-13,23	5,25
Vakıf Yat.	2.329.649	-20,25	5,16
TOPLAM	45.179.470	0,03	100,00
OTOKAR**			
Oyak Yat.	754.533	-1,74	11,29
İş Yat.	732.029	2,06	10,95
Citibank Yab.	619.887	10,28	9,28
Garanti Yat.	547.186	-3,09	8,19
Yapı Kredi Yat.	492.178	1,69	7,36
TOPLAM	6.683.414	0,00	100,00
OYAK YAT. ORT.			
Oyak Yat.	9.645.887	-0,35	48,23
İş Yat.	1.400.760	-18,51	7,00
Garanti Yat.	1.371.717	18,54	6,86
Ziraat Yat.	1.353.700	11,87	6,77
Ak Yat.	901.023	11,57	4,51
TOPLAM	19.999.942	0,00	100,00
OYLUM SINAİ YATIRIMLAR			
Gedik Yat.	3.680.989	4,35	32,18
İş Yat.	1.554.249	2,00	13,59
Ak Yat.	876.971	-9,86	7,67
Ziraat Yat.	694.775	9,87	6,07
Vakıf Yat.	627.038	5,91	5,48
TOPLAM	11.440.000	0,00	100,00
ÖZAK GMYO*			
Citibank Yab.	29.601.992	-1,54	47,36
Deutche Yab	10.489.197	-0,56	16,78
Teb	5.360.014	8,82	8,58
Bgc Partners Men.	2.565.088	0,00	4,10
Turkısh Yat.	2.342.746	1,41	3,75
TOPLAM	62.499.993	0,00	100,00
ÖZBAL ÇELİK BORU			
Invest Az Yat.	3.223.491	0,00	26,86
İş Yat.	2.650.673	-5,77	22,09
Ak Yat.	1.115.313	6,86	9,29
Ziraat Yat.	723.324	4,35	6,03
Garanti Yat.	679.426	-1,29	5,66
TOPLAM	12.000.000	0,00	100,00
ÖZDERİCİ GMYO*			
Metro Yat.	49.214.840	0,00	62,66
Denizbank	10.114.974	0,00	12,88
Finans Yat.	6.413.433	0,00	8,17
Şeker Yat.	3.870.834	0,00	4,93
Icbc Turkey Yat.	3.073.359	-0,05	3,91
TOPLAM	78.546.705	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
ÖZERDEN PLASTİK			
Invest Az Yat.	2.062.212	-0,14	40,79
Icbc Turkey Yat.	456.699	0,00	9,03
Gedik Yat.	364.346	4,83	7,21
Teb Yat.	318.884	7,43	6,31
İş Yat.	276.976	-3,83	5,48
TOPLAM	5.056.049	0,00	100,00
PANORA GMYO			
Deniz Yat.	10.370.366	-0,55	30,25
Garanti Yat.	6.948.905	0,30	20,27
Icbc Turkey Yat.	5.319.645	0,00	15,52
Yapı Kredi Yat.	2.353.837	-0,65	6,87
Halk Yat.	2.341.796	0,26	6,83
TOPLAM	34.279.033	0,00	100,00
PARK ELEK.MADENCİLİK*			
İş Yat.	12.093.347	3,03	22,80
Ziraat Yat.	7.560.494	0,36	14,25
Oyak Yat.	3.738.287	-1,68	7,05
Garanti Yat.	3.700.956	-2,20	6,98
Deniz Yat.	2.560.165	4,40	4,83
TOPLAM	53.038.644	0,00	100,00
PARSAN			
Yat. Fin. Men.	6.252.308	0,12	25,99
İş Yat.	5.398.255	-0,42	22,44
Ak Yat.	2.389.901	0,03	9,93
Teb Yat.	2.023.648	-0,31	8,41
Oyak Yat.	1.436.269	0,27	5,97
TOPLAM	24.055.942	0,00	100,00
PEGASUS***			
İş Yat.	17.188.763	3,52	34,30
Citibank Yab.	7.457.358	-21,15	14,88
Deutche Yab	7.131.444	1,32	14,23
Ak Yat.	2.669.286	33,58	5,33
Garanti Yat.	1.829.199	28,29	3,65
TOPLAM	50.113.280	0,00	100,00
PEKER GMYO			
Gedik Yat.	7.930.498	0,55	82,61
Yapı Kredi Yat.	222.847	0,82	2,32
Deniz Yat.	174.022	-5,54	1,81
İş Yat.	163.625	39,85	1,70
A1 Capital Yat.	159.451	48,39	1,66
TOPLAM	9.600.000	0,00	100,00
PENGUEN GIDA			
Deutche Yab	7.085.872	0,00	23,14
İş Yat.	4.132.489	-2,33	13,49
Garanti Yat.	2.902.243	3,98	9,48
Ak Yat.	2.247.471	3,03	7,34
Vakıf Yat.	1.550.682	3,89	5,06
TOPLAM	30.628.041	0,00	100,00
PERA GMYO			
Global Men.	45.385.020	-0,03	50,94
İş Yat.	8.754.400	-1,36	9,83
Ak Yat.	5.477.945	1,69	6,15
Garanti Yat.	4.865.381	1,75	5,46
Deniz Yat.	3.630.072	-4,52	4,07
TOPLAM	89.099.564	0,00	100,00
PERGAMON DIŞ TİCARET			
Oyak Yat.	895.879	1,07	28,51
İş Yat.	585.634	5,14	18,64
Garanti Yat.	264.609	7,18	8,42
Vakıf Yat.	163.873	11,09	5,22
Deniz Yat.	135.859	-16,98	4,32
TOPLAM	3.141.999	0,00	100,00
PETKİM***			
Citibank Yab.	227.536.611	27,71	28,15
Garanti Yat.	100.765.370	-7,86	12,46
İş Yat.	84.912.637	-4,44	10,50
Deutche Yab	79.509.216	-7,24	9,83
Ak Yat.	52.721.400	-18,95	6,52
TOPLAM	808.437.315	0,00	100,00
PETROKENT TURİZM			
Yapı Kredi Yat.	383.261	0,00	43,18
İş Yat.	292.452	0,02	32,95
Garanti Yat.	152.106	0,00	17,14
Deniz Yat.	26.313	0,62	2,96
Halk Yat.	5.156	-0,92	0,58
TOPLAM	887.618	0,00	100,00
PINAR ET VE UN			
Garanti Yat.	5.177.438	0,50	26,91
Citibank Yab.	3.558.239	-12,14	18,50
Yapı Kredi Yat.	2.682.960	2,57	13,95
İş Yat.	2.243.960	8,58	11,66
Yat. Fin. Men.	1.086.536	2,34	5,65
TOPLAM	19.237.399	0,00	100,00
PINAR SU			
İş Yat.	3.187.640	-7,10	21,74
Garanti Yat.	1.885.902	-1,09	12,86
Yapı Kredi Yat.	1.849.994	-0,04	12,62
Finans Yat.	1.239.049	-5,52	8,45
Ak Yat.	1.228.818	-0,32	8,38
TOPLAM	14.663.899	0,00	100,00

BORSA I TAKAS DÖKÜMLERİ

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
PINAR SÜT			
Citibank Yab.	6.097.257	0,05	33,17
Yapı Kredi Yat.	2.374.961	-0,99	12,92
Garanti Yat.	1.778.367	2,43	9,67
İş Yat.	1.552.568	8,95	8,45
Deutche Yab	1.522.706	-8,90	8,28
TOPLAM	18.384.465	0,00	100,00
PLASTİKKART			
Citi Men.	3.358.429	0,00	30,40
İş Yat.	1.485.797	-2,02	13,45
Finans Yat.	1.261.342	0,29	11,42
Ak Yat.	629.931	2,73	5,70
Halk Yat.	457.986	1,54	4,15
TOPLAM	11.048.499	0,00	100,00
POLİSAN HOLDİNG			
Deniz Yat.	40.044.707	-7,32	43,29
Ak Yat.	16.475.662	441,15	17,81
İş Yat.	6.149.727	47,59	6,65
Finans Yat.	5.767.596	50,27	6,23
Gedik Yat.	4.381.752	-0,50	4,74
TOPLAM	92.505.846	26,32	100,00
POLİTEKNİK METAL			
İş Bank.	399.279	0,00	35,49
Piramit	346.026	-0,01	30,76
İş Yat.	191.462	-0,83	17,02
Yapı Kredi Yat.	47.579	-0,32	4,23
Garanti Yat.	19.482	-2,02	1,73
TOPLAM	1.125.000	0,00	100,00
PRİZMA PRESS MATBAACILIK			
Finans Yat.	3.875.576	0,10	24,38
Ak Yat.	2.434.121	0,71	15,31
İş Yat.	2.060.989	-5,41	12,96
Gedik Yat.	1.285.282	-3,63	8,09
Yat. Fin. Men.	1.212.191	0,00	7,63
TOPLAM	15.897.056	0,00	100,00
QNB FİNANSBANK			
Finans Yat.	1.562.620.027	0,00	99,76
İş Yat.	818.545	0,99	0,05
Alternatif Men.	585.564	0,00	0,04
Kapanan Kur.Pay.	302.819	0,00	0,02
Yapı Kredi Yat.	293.132	3,24	0,02
TOPLAM	1.566.427.107	0,00	100,00
RAY SİGORTA			
Deutche Yab	43.735.059	0,00	84,19
İş Yat.	1.640.641	-0,69	3,16
Garanti Yat.	1.132.827	-0,33	2,18
Gedik Yat.	991.906	-11,73	1,91
Deniz Yat.	645.999	-1,82	1,24
TOPLAM	51.947.025	0,00	100,00
REYSAŞ GMYO			
Citibank Yab.	31.463.049	0,00	33,20
Ak Yat.	17.985.101	0,40	18,98
Akbank (Port.Sak)	12.394.052	3,60	13,08
Deutche Yab	10.479.624	0,00	11,06
İş Yat.	4.280.991	-1,42	4,52
TOPLAM	94.782.330	0,00	100,00
REYSAŞ LOJİSTİK			
Akbank (Port.Sak)	15.513.429	5,97	17,28
Garanti Yat.	13.002.645	-3,66	14,49
Deutche Yab	12.089.748	2,01	13,47
İş Yat.	9.562.121	-1,84	10,65
Ak Yat.	6.511.523	0,24	7,25
TOPLAM	89.752.451	0,00	100,00
RHEA GİRİŞİM			
İş Yat.	9.989.172	1,20	25,42
Vakıf Yat.	3.315.713	-2,18	8,44
Garanti Yat.	3.265.428	1,05	8,31
Yapı Kredi Yat.	3.183.451	1,14	8,10
Ak Yat.	2.958.798	-0,10	7,53
TOPLAM	39.300.000	0,00	100,00
RODRİGO TEKSTİL			
İş Yat.	561.892	-0,65	16,21
Finans Yat.	371.525	19,27	10,72
Yat. Fin. Men.	310.923	0,00	8,97
Garanti Yat.	309.798	5,77	8,94
Ing Men.	301.700	0,23	8,70
TOPLAM	3.466.492	0,00	100,00
ROYAL HALI			
Bizim Men.	2.935.797	0,81	17,02
Ak Yat.	2.834.841	-1,12	16,43
Global Men.	2.578.406	0,00	14,95
İş Yat.	1.732.461	-1,40	10,04
Ziraat Yat.	842.815	-0,42	4,89
TOPLAM	17.249.999	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
RTA LABORATUVARLARI			
A1 Capital Yat.	6.268.914	22,33	37,86
İş Yat.	2.138.422	-12,34	12,91
Vakıf Yat.	910.070	5,95	5,50
Garanti Yat.	905.999	-8,51	5,47
Yapı Kredi Yat.	790.149	5,07	4,77
TOPLAM	16.560.000	8,38	100,00
SABANCI HOLDİNG* **			
Citibank Yab.	364.110.033	-1,87	36,23
Deutche Yab	345.893.907	0,49	34,42
Ak Yat.	133.161.427	-0,31	13,25
Ünlü Men.	47.729.919	0,00	4,75
Deniz Yat.	17.632.975	0,48	1,75
TOPLAM	1.004.945.927	0,00	100,00
SAFKAR EGE SOĞUTMACILIK			
İş Yat.	2.082.367	-3,62	18,51
Meksa Yat.	2.047.733	1,19	18,20
Garanti Yat.	1.102.836	-4,63	9,80
Vakıf Yat.	806.631	0,07	7,17
Gedik Yat.	719.635	-3,50	6,40
TOPLAM	11.250.000	0,00	100,00
SALİX YATIRIM HOLDİNG			
Tacirler Yat.	2.243.900	0,12	52,80
Vakıf Yat.	1.060.660	0,00	24,96
Garanti Yat.	271.359	-3,57	6,38
İş Yat.	235.964	-0,32	5,55
Yapı Kredi Yat.	81.812	13,73	1,92
TOPLAM	4.249.999	0,00	100,00
SANEL MÜHENDİSLİK			
İş Yat.	1.796.546	4,70	21,66
Ziraat Yat.	849.917	1,87	10,25
Garanti Yat.	836.552	4,95	10,09
Halk Yat.	701.356	-2,43	8,46
Vakıf Yat.	678.121	-4,17	8,18
TOPLAM	8.295.000	0,00	100,00
SANİFOAM SÜNGER			
İş Yat.	1.395.464	2,94	27,88
Garanti Yat.	674.617	-1,68	13,48
Ak Yat.	394.317	5,25	7,88
Yat. Fin. Men.	371.494	1,57	7,42
Halk Yat.	369.076	0,25	7,37
TOPLAM	5.005.544	0,00	100,00
SANKO PAZARLAMA			
Sanko Yat.	14.602.186	-0,01	64,90
Teb Yat.	1.627.957	-0,55	7,24
İş Yat.	1.010.888	11,26	4,49
Garanti Yat.	715.590	4,43	3,18
Oyak Yat.	645.330	3,17	2,87
TOPLAM	22.499.830	0,00	100,00
SARAY MATBAACILIK			
İş Yat.	4.545.531	6,23	29,56
Gedik Yat.	1.412.807	12,86	9,19
Deniz Yat.	1.264.298	33,80	8,22
Finans Yat.	1.243.709	41,79	8,09
Ak Yat.	1.223.701	10,36	7,96
TOPLAM	15.374.998	0,00	100,00
SARKUYSAN			
Yapı Kredi Yat.	63.298.840	0,05	31,65
İş Yat.	47.886.238	0,05	23,94
Ak Yat.	29.309.047	-0,04	14,65
Yat. Fin. Men.	18.448.135	-0,17	9,22
Garanti Yat.	7.180.961	0,01	3,59
TOPLAM	199.999.365	0,00	100,00
SASA POLYESTER**			
Ak Yat.	213.553.149	0,16	72,04
Garanti Yat.	16.021.952	0,27	5,40
İş Yat.	15.226.113	2,69	5,14
Yapı Kredi Yat.	5.519.784	-0,25	1,86
Ziraat Yat.	4.538.308	-1,75	1,53
TOPLAM	296.449.812	0,00	100,00
SAY REKLAMCILIK			
İş Yat.	2.864.162	0,23	25,34
Ziraat Yat.	1.208.025	-3,22	10,69
Gedik Yat.	900.962	-1,66	7,97
Ak Yat.	803.443	-1,80	7,11
Garanti Yat.	739.530	-2,93	6,54
TOPLAM	11.302.223	0,00	100,00
SEKURO PLASTİK			
İş Yat.	1.103.578	-7,46	16,63
A1 Capital Yat.	876.576	0,01	13,21
Garanti Yat.	777.662	-4,07	11,72
Ak Yat.	606.507	-11,45	9,14
Vakıf Yat.	537.514	-4,38	8,10
TOPLAM	6.635.300	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
SELÇUK ECZA DEPOSU			
Deutche Yab	36.300.912	-1,43	29,21
Citibank Yab.	35.234.860	3,06	28,36
İş Yat.	32.996.481	-0,02	26,55
Teb	2.849.225	-3,84	2,29
Garanti Yat.	2.317.224	1,44	1,86
TOPLAM	124.262.100	0,00	100,00
SELÇUK GIDA			
İş Yat.	3.196.014	-0,62	15,19
Deniz Yat.	3.119.211	0,97	14,83
Vakıf Yat.	2.430.884	-0,33	11,56
Yapı Kredi Yat.	1.827.056	0,02	8,68
Garanti Yat.	1.255.546	-0,79	5,97
TOPLAM	21.037.431	0,00	100,00
SENKRON GÜVENLİK			
A1 Capital Yat.	1.044.219	-50,59	17,82
İş Yat.	958.754	3,16	16,36
Yapı Kredi Yat.	549.531	44,49	9,38
Ziraat Yat.	375.264	-3,66	6,40
Ak Yat.	362.191	-20,20	6,18
TOPLAM	5.860.000	-15,20	100,00
SERVE KIRTASİYE			
Ak Yat.	2.105.291	0,67	19,54
Deniz Yat.	1.785.028	1,36	16,57
Yapı Kredi Yat.	898.448	-1,23	8,34
İş Yat.	879.752	-0,07	8,17
Yat. Fin. Men.	696.683	0,02	6,47
TOPLAM	10.773.253	0,00	100,00
SERVET GMYO			
Vakıf Yat.	6.854.702	0,44	52,73
Bizim Men.	2.375.549	0,50	18,27
Tacirler Yat.	878.088	1,27	6,75
Garanti Yat.	623.479	0,13	4,80
İş Yat.	588.742	-5,25	4,53
TOPLAM	13.000.000	0,00	100,00
SEYİTLER KİMYA			
Denizbank	1.248.360	0,00	33,89
Halk Yat.	247.024	-0,05	6,71
İş Yat.	177.275	9,16	4,81
Ak Yat.	161.080	-1,62	4,37
A1 Capital Yat.	136.048	2,33	3,69
TOPLAM	3.683.509	0,00	100,00
SİLVERLİNE ENDÜSTRİ			
İş Yat.	5.737.159	1,90	27,38
Ziraat Yat.	2.411.926	-7,66	11,51
Ak Yat.	1.667.099	5,15	7,96
Deutche Yab	1.264.132	0,00	6,03
Deniz Yat.	1.255.581	-3,63	5,99
TOPLAM	20.950.550	0,00	100,00
SİNPAŞ GMYO*			
Vakıf Yat.	590.195.442	-0,12	76,88
İş Yat.	48.266.213	-7,86	6,29
Bizim Men.	40.091.441	0,10	5,22
Tacirler Yat.	10.896.221	0,99	1,42
Finans Yat.	9.108.105	1,16	1,19
TOPLAM	767.728.326	0,00	100,00
SODA SANAYİİ* **			
Citibank Yab.	197.575.813	3,46	36,10
İş Yat.	176.018.405	-0,89	32,16
Deutche Yab	105.628.807	-0,60	19,30
Teb	11.280.437	-35,83	2,06
Hsbc Bank	4.519.402	-10,70	0,83
TOPLAM	547.303.369	0,00	100,00
SODAŞ SODYUM SANAYİİ			
İş Yat.	450.138	1,11	53,29
Garanti Yat.	235.229	0,00	27,85
Phillipcapital Men.	33.641	4,19	3,98
Yapı Kredi Yat.	29.234	0,21	3,46
Sanko Yat.	21.285	-1,09	2,52
TOPLAM	844.772	0,00	100,00
ŞOK MARKETLER* **			
Citibank Yab.	99.714.371	1,07	45,64
Deutche Yab	70.033.802	-0,04	32,05
Ünlü Men.	29.676.978	0,36	13,58
Yapı Kredi Yat.	3.587.749	2,17	1,64
Garanti Yat.	3.516.390	-4,25	1,61
TOPLAM	218.500.000	0,00	100,00
SÖKTAŞ			
İş Bank.	7.089.712	0,00	28,19
Ak Yat.	6.226.918	-0,55	24,76
İş Yat.	4.074.742	-2,13	16,20
Garanti Yat.	1.021.474	4,93	4,06
Deniz Yat.	902.697	-0,57	3,59
TOPLAM	25.153.306	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
SÖNMEZ FİLAMENT			
İş Yat.	895.508	2,64	27,83
Vakıf Yat.	387.391	0,26	12,04
Deniz Yat.	263.900	-3,66	8,20
Ziraat Yat.	235.206	3,53	7,31
Yapı Kredi Yat.	223.906	-3,49	6,96
TOPLAM	3.218.193	0,00	100,00
SÖNMEZ PAMUKLU			
İş Yat.	666.179	1,21	24,25
Yapı Kredi Yat.	440.462	-12,30	16,03
Vakıf Yat.	246.347	-19,86	8,97
Bizim Men.	191.521	1,96	6,97
Gedik Yat.	178.288	-2,86	6,49
TOPLAM	2.747.433	0,00	100,00
SUMAŞ SUNİ TAHTA			
Global Men.	367.773	-0,27	31,31
İş Yat.	264.003	1,42	22,47
Ak Yat.	111.454	0,51	9,49
Yapı Kredi Yat.	106.426	0,04	9,06
Gedik Yat.	73.138	0,86	6,23
TOPLAM	1.174.659	0,00	100,00
ŞEKER FİN. KİR.			
Şeker Yat.	26.890.488	0,00	95,87
İş Yat.	258.364	2,70	0,92
Ak Yat.	210.412	0,00	0,75
Deniz Yat.	203.058	1,45	0,72
Oyak Yat.	145.302	0,00	0,52
TOPLAM	28.047.653	0,03	100,00
ŞEKERBANK**			
Şeker Yat.	885.370.548	0,03	76,52
Citibank Yab.	102.895.515	0,72	8,89
Deutche Yab	27.554.444	0,63	2,38
Garanti Yat.	21.306.768	-1,19	1,84
İş Yat.	19.904.316	7,77	1,72
TOPLAM	1.156.990.538	0,00	100,00
ŞİŞE CAM* **			
İş Bank.	327.260.028	0,00	32,67
Citibank Yab.	276.680.331	1,92	27,62
Deutche Yab	179.829.265	-3,28	17,95
İş Yat.	127.877.357	-0,58	12,77
Yapı Kredi Yat.	7.971.832	-3,77	0,80
TOPLAM	1.001.721.256	0,00	100,00
T. HALK BANKASI* **			
Citibank Yab.	173.980.428	0,92	28,45
Deutche Yab	143.969.946	-8,06	23,54
İş Yat.	38.359.721	18,74	6,27
Garanti Yat.	38.337.266	1,09	6,27
Ak Yat.	33.272.667	5,15	5,44
TOPLAM	611.626.207	0,00	100,00
T. KALKINMA BANK.			
Ak Yat.	2.190.047	-0,28	47,69
İş Yat.	572.481	10,65	12,47
Vakıf Yat.	297.021	3,34	6,47
Deniz Yat.	195.514	1,15	4,26
Yapı Kredi Yat.	179.810	-9,07	3,92
TOPLAM	4.592.042	0,00	100,00
T.S.K.B.**			
Citibank Yab.	422.178.962	-1,56	27,85
İş Yat.	328.555.980	4,34	21,67
Deutche Yab	231.030.338	-2,35	15,24
Yat. Fin. Men.	149.598.498	2,78	9,87
Vakıf Yat.	91.948.607	0,59	6,07
TOPLAM	1.515.991.600	0,00	100,00
T.TUBORG			
Ak Yat.	45.982.622	0,07	77,42
Deutche Yab	5.771.508	-2,32	9,72
Citibank Yab.	2.000.155	-4,68	3,37
İş Yat.	691.224	10,76	1,16
Yapı Kredi Yat.	587.199	10,94	0,99
TOPLAM	59.392.160	0,00	100,00
TAÇ TARIM ÜRÜNLERİ			
İş Yat.	686.415	0,24	21,34
Gedik Yat.	288.992	-1,01	8,99
Garanti Yat.	284.522	0,00	8,85
Meksa Yat.	218.972	-2,81	6,81
Ziraat Yat.	191.909	-5,14	5,97
TOPLAM	3.215.992	0,00	100,00
TAT GIDA*			
Garanti Yat.	9.913.796	-1,64	14,98
Hsbc Bank	5.382.575	-0,05	8,14
Yapı Kredi Yat.	4.601.280	-0,94	6,95
Ak Yat.	4.329.374	-0,65	6,54
Deutche Yab	4.135.019	-0,01	6,25
TOPLAM	66.165.470	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
TAV HAVALİMANLARI* **			
Citibank Yab.	84.281.809	0,56	44,12
Deutche Yab	60.609.873	0,61	31,73
Hsbc Bank	35.550.021	-0,10	18,61
Teb	4.456.578	-14,62	2,33
İş Yat.	886.291	-15,47	0,46
TOPLAM	191.015.805	0,00	100,00
TAZE KURU GIDA			
Bizim Men.	169.148	0,00	57,58
İş Yat.	35.753	1,11	12,17
Sanko Yat.	11.999	93,81	4,08
Finans Yat.	11.870	-8,41	4,04
Vakıf Yat.	11.264	-10,36	3,83
TOPLAM	293.764	0,00	100,00
TEK-ART TURİZM			
Ak Yat.	53.350.878	-0,05	27,57
İş Yat.	25.310.519	-5,49	13,08
Yapı Kredi Yat.	16.872.729	4,84	8,72
Garanti Yat.	13.354.458	-8,62	6,90
Gedik Yat.	13.229.571	-7,94	6,84
TOPLAM	193.541.419	0,00	100,00
TEKFEN HOLDİNG* **			
Citibank Yab.	78.137.391	0,50	39,47
Deutche Yab	68.103.108	0,57	34,40
İş Yat.	30.341.169	-0,22	15,33
Teb	4.850.641	-19,28	2,45
Bizim Men.	3.304.701	0,07	1,67
TOPLAM	197.952.383	0,00	100,00
TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET			
Ak Yat.	12.098.183	-3,38	33,28
Garanti Yat.	5.004.685	-6,89	13,77
İş Yat.	3.825.669	7,50	10,52
Finans Yat.	1.193.269	15,52	3,28
Deniz Yat.	1.160.600	-11,79	3,19
TOPLAM	36.348.657	0,00	100,00
TEMAPOL POLİMER PLASTİK			
İş Yat.	1.425.468	1,87	23,08
Anadolu Yat.	1.177.641	0,00	19,07
Ak Yat.	584.071	-1,11	9,46
Vakıf Yat.	523.703	-0,20	8,48
Garanti Yat.	506.941	-1,34	8,21
TOPLAM	6.175.000	0,00	100,00
TGS DIŞ TİCARET			
A1 Capital Yat.	933.402	-0,52	20,74
İş Yat.	543.091	-1,11	12,07
Garanti Yat.	481.256	3,03	10,70
Yapı Kredi Yat.	361.965	1,11	8,04
Ak Yat.	347.835	1,76	7,73
TOPLAM	4.499.708	0,00	100,00
TOFAŞ OTO. FAB.* **			
Citibank Yab.	53.698.594	5,61	44,53
Deutche Yab	39.690.667	-1,65	32,91
Teb	4.102.655	-32,63	3,40
Hsbc Bank	2.655.465	-9,24	2,20
Yapı Kredi Yat.	2.322.400	-0,38	1,93
TOPLAM	120.590.256	0,00	100,00
TORUNLAR GMYO			
İş Yat.	104.651.678	0,03	41,60
Teb	50.491.998	-0,60	20,07
Citibank Yab.	39.991.304	1,97	15,90
Deutche Yab	15.757.957	2,24	6,26
Denizbank	9.278.979	-19,93	3,69
TOPLAM	251.573.456	0,00	100,00
TRABZON LİMAN			
Deniz Yat.	1.593.792	0,21	25,30
İş Yat.	950.614	10,45	15,09
Garanti Yat.	534.457	-3,92	8,48
Yapı Kredi Yat.	376.456	-5,67	5,98
Ak Yat.	336.926	-9,65	5,35
TOPLAM	6.300.000	0,00	100,00
TRABZONSPOR SPORTİF			
İş Yat.	11.176.861	1,02	22,81
Garanti Yat.	5.336.154	-4,61	10,89
Deniz Yat.	5.083.442	-1,36	10,37
Ak Yat.	4.987.186	9,46	10,18
Yapı Kredi Yat.	3.245.594	-1,33	6,62
TOPLAM	48.999.804	0,00	100,00
TRAKYA CAM*			
Citibank Yab.	160.090.433	2,28	35,04
İş Yat.	110.311.069	-1,00	24,14
Deutche Yab	90.678.334	-1,14	19,85
Yapı Kredi Yat.	22.021.205	-2,18	4,82
Garanti Yat.	10.308.913	-3,13	2,26
TOPLAM	456.870.984	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
TREND GMYO			
Vakıf Yat.	1.761.697	-1,85	23,49
Yat. Fin. Men.	1.315.720	-0,21	17,54
Denizbank	1.090.999	3,57	14,55
Tacirler Yat.	1.078.452	5,74	14,38
Deniz Yat.	266.662	3,15	3,56
TOPLAM	7.500.000	0,00	100,00
TSKB GMYO			
Tskb	17.763.100	0,00	30,89
Yat. Fin. Men.	7.202.862	0,52	12,53
İş Yat.	3.547.884	3,33	6,17
Yapı Kredi Yat.	3.289.301	0,24	5,72
Alnus Yat.	3.073.466	0,00	5,35
TOPLAM	57.500.000	0,00	100,00
TUĞÇELİK			
İş Yat.	4.083.292	0,92	23,33
Ak Yat.	1.618.213	5,21	9,25
Bizim Men.	1.168.876	0,34	6,68
Garanti Yat.	1.150.386	-7,29	6,57
Halk Yat.	1.114.832	-6,03	6,37
TOPLAM	17.500.000	0,00	100,00
TUKAŞ			
Yat. Fin. Men.	184.465.547	-0,06	67,66
Ak Yat.	34.661.459	-0,13	12,71
İş Yat.	11.609.232	1,84	4,26
Deutche Yab	6.885.640	0,00	2,53
Garanti Yat.	6.805.941	4,11	2,50
TOPLAM	272.649.964	0,00	100,00
TURCAS PETROL*			
Deniz Yat.	137.064.172	-0,06	66,75
Citibank Yab.	15.672.024	-1,13	7,63
Teb Yat.	6.858.702	0,11	3,34
Ak Yat.	6.152.091	3,13	3,00
Yapı Kredi Yat.	5.203.003	0,91	2,53
TOPLAM	205.332.470	0,00	100,00
TURKCELL* **			
Deutche Yab	470.717.138	-2,27	43,71
Citibank Yab.	465.180.369	-1,46	43,19
İş Yat.	29.040.317	44,29	2,70
Hsbc Bank	20.889.983	6,88	1,94
Teb	12.366.307	0,45	1,15
TOPLAM	1.077.004.357	0,00	100,00
TÜMOSAN MOTOR VE TRAKTÖR*			
İş Yat.	4.488.216	-7,16	13,60
Deniz Yat.	2.935.083	-3,11	8,89
Garanti Yat.	2.513.950	-9,73	7,62
Ak Yat.	2.100.358	-5,21	6,36
Ziraat Yat.	2.028.909	1,61	6,15
TOPLAM	32.999.999	0,00	100,00
TÜPRAŞ* **			
Citibank Yab.	59.698.585	3,49	48,40
Deutche Yab	38.571.072	-0,79	31,27
İş Yat.	3.891.526	-9,06	3,16
Yapı Kredi Yat.	2.880.832	-9,11	2,34
Hsbc Bank	2.399.852	3,45	1,95
TOPLAM	123.334.982	0,00	100,00
TÜRK HAVA YOLLARI* **			
Citibank Yab.	255.927.654	-0,56	34,61
Deutche Yab	175.423.037	6,20	23,72
Ziraat Yat.	45.484.085	0,65	6,15
Yapı Kredi Yat.	38.564.336	-13,38	5,22
Ak Yat.	31.372.421	3,29	4,24
TOPLAM	739.464.497	0,00	100,00
TÜRK PRYSMİAN KABLO			
Ak Yat.	4.889.612	2,17	21,23
İş Yat.	3.126.421	-13,00	13,57
Gedik Yat.	1.715.928	-1,67	7,45
Deniz Yat.	1.544.389	0,89	6,70
Garanti Yat.	1.382.522	0,97	6,00
TOPLAM	23.035.753	0,00	100,00
TÜRK TELEKOM* **			
Deutche Yab	206.633.493	-2,93	39,36
Citibank Yab.	177.402.562	5,59	33,79
Ziraat Yat.	60.909.988	0,37	11,60
Teb	8.777.482	-17,23	1,67
İş Yat.	8.697.153	5,63	1,66
TOPLAM	524.999.999	0,00	100,00
TÜRK TRAKTÖR*			
Citibank Yab.	7.209.418	-0,81	54,14
Deutche Yab	1.831.864	4,14	13,76
İş Yat.	456.226	-0,78	3,43
Yapı Kredi Yat.	279.910	9,33	2,10
Yat. Fin. Men.	157.646	-1,35	1,18
TOPLAM	13.315.978	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
TÜRKER PROJE GAYRİMENKUL			
Icbc Turkey Yat.	213.814	0,09	12,01
İş Yat.	209.312	-7,84	11,76
Garanti Yat.	149.466	1,21	8,40
Ak Yat.	132.764	-1,05	7,46
Gedik Yat.	130.068	11,26	7,31
TOPLAM	1.780.166	0,00	100,00
UFUK YATIRIM			
Ünlü Men.	43.858.868	0,00	93,62
Bizim Men.	594.258	0,00	1,27
İş Yat.	350.691	1,46	0,75
Halk Yat.	299.255	-0,07	0,64
Ak Yat.	284.089	1,53	0,61
TOPLAM	46.845.974	0,00	100,00
ULAŞLAR TURİZM YAT.			
İş Yat.	1.749.989	7,16	24,07
Garanti Yat.	687.866	1,35	9,46
Halk Yat.	591.388	7,95	8,13
Yapı Kredi Yat.	566.229	11,45	7,79
Ak Yat.	526.770	22,53	7,25
TOPLAM	7.270.000	0,00	100,00
ULUSOY ELEKTRİK			
İş Yat.	7.318.515	0,38	30,49
Gedik Yat.	3.340.098	0,65	13,92
Citibank Yab.	2.987.128	-1,03	12,45
Garanti Yat.	1.505.405	-0,13	6,27
Deutche Yab	1.343.893	-1,58	5,60
TOPLAM	24.000.000	0,00	100,00
ULUSOY UN SANAYİ			
Şeker Yat.	4.527.616	0,84	19,27
İş Yat.	4.519.186	1,37	19,23
Deniz Yat.	2.761.435	-0,56	11,75
Anadolu Yat.	1.512.386	0,13	6,44
Ziraat Yat.	1.301.737	1,83	5,54
TOPLAM	23.500.000	0,00	100,00
UMPAŞ HOLDİNG			
Deniz Yat.	8.779.221	0,05	71,03
İş Yat.	556.783	0,23	4,50
Bizim Men.	510.465	0,00	4,13
Vakıf Yat.	483.366	5,10	3,91
Ziraat Yat.	354.923	0,33	2,87
TOPLAM	12.360.297	0,20	100,00
UŞAK SERAMİK			
İş Yat.	13.901.069	0,31	32,50
Tera Yat.	8.254.626	0,06	19,30
Oyak Yat.	3.633.505	-4,07	8,50
Ak Yat.	1.748.326	1,63	4,09
Garanti Yat.	1.648.615	-4,41	3,85
TOPLAM	42.766.623	0,00	100,00
UTOPYA TURİZM			
İş Yat.	1.958.553	7,05	19,59
Garanti Yat.	1.862.695	-1,13	18,63
Yapı Kredi Yat.	1.333.047	-0,16	13,33
Finans Yat.	615.090	-0,31	6,15
Ak Yat.	585.527	6,31	5,86
TOPLAM	10.000.000	0,00	100,00
UZERTAŞ BOYA			
Yat. Fin. Men.	3.808.992	0,00	89,41
İş Yat.	183.216	-0,44	4,30
Şeker Yat.	69.001	-15,86	1,62
Ziraat Yat.	54.683	-0,68	1,28
Gedik Yat.	36.707	-19,34	0,86
TOPLAM	4.259.986	0,00	100,00
ÜLKER BİSKÜVİ*			
Ünlü Men.	188.501.748	0,00	56,28
Citibank Yab.	57.702.199	2,40	17,23
Deutche Yab	49.607.934	-0,32	14,81
Hsbc Bank	16.976.095	-6,01	5,07
İş Yat.	13.105.404	0,07	3,91
TOPLAM	334.957.204	0,00	100,00
ÜNYE ÇİMENTO			
Oyak Yat.	4.300.499	0,01	31,61
İş Yat.	3.670.375	-0,06	26,98
Yapı Kredi Yat.	785.095	-0,14	5,77
Finans Yat.	688.819	0,20	5,06
Deutche Yab	657.423	0,00	4,83
TOPLAM	13.605.786	0,00	100,00
VAKIF FİN. KİR.			
İş Yat.	6.444.009	-12,89	20,42
Garanti Yat.	3.881.762	-0,96	12,30
Ziraat Yat.	2.604.120	6,46	8,25
Ak Yat.	2.131.408	14,31	6,76
Deniz Yat.	1.788.639	7,03	5,67
TOPLAM	31.552.951	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
VAKIF GMYO			
Vakıf Yat.	43.627.738	0,26	45,54
İş Yat.	8.062.646	4,24	8,42
Garanti Yat.	6.930.863	-6,22	7,23
Citibank Yab.	4.217.789	-1,99	4,40
Yapı Kredi Yat.	3.829.250	0,39	4,00
TOPLAM	95.805.202	0,00	100,00
VAKIF YAT. ORT.			
Vakıf Yat.	3.473.916	1,94	35,44
İş Yat.	1.143.998	-0,63	11,67
Invest Az Yat.	642.607	3,91	6,56
Halk Yat.	430.699	27,08	4,39
Garanti Yat.	374.582	-9,84	3,82
TOPLAM	9.801.967	0,00	100,00
VAKIFLAR BANKASI* **			
Citibank Yab.	251.232.014	5,62	39,85
Deutche Yab	226.437.603	-7,36	35,91
Garanti Yat.	16.807.878	-3,08	2,67
Hsbc Bank	15.958.613	-9,91	2,53
İş Yat.	13.578.445	7,06	2,15
TOPLAM	630.514.350	0,00	100,00
VAKKO TEKSTİL			
İş Yat.	11.287.756	-1,86	44,09
Citibank Yab.	2.091.818	277,69	8,17
Ak Yat.	1.631.608	-9,09	6,37
Garanti Yat.	1.526.100	-16,08	5,96
Yapı Kredi Yat.	899.686	-20,35	3,51
TOPLAM	25.600.002	0,00	100,00
VANET GIDA			
Metro Yat.	4.531.379	0,04	36,99
İş Yat.	2.706.825	6,77	22,10
Vakıf Yat.	517.409	-5,29	4,22
Şeker Yat.	488.526	-2,44	3,99
Garanti Yat.	476.455	4,87	3,89
TOPLAM	12.249.500	0,00	100,00
VERUSA HOLDİNG			
Citibank Yab.	18.248.880	1,47	62,00
İş Yat.	3.310.208	-1,23	11,25
Ata Yat.	2.371.668	0,00	8,06
Oyak Yat.	1.691.876	-0,09	5,75
Metro Yat.	906.986	-9,93	3,08
TOPLAM	29.434.876	0,00	100,00
VERUSATURK GİRİŞİM			
Tacirler Yat.	4.035.891	2,34	18,34
Oyak Yat.	3.211.512	-0,35	14,60
İş Yat.	2.194.794	3,10	9,98
Garanti Yat.	1.755.627	5,23	7,98
Gedik Yat.	1.304.134	7,32	5,93
TOPLAM	22.000.000	0,00	100,00
VESTEL BEYAZ EŞYA			
Deniz Yat.	51.090.734	0,01	85,52
Citibank Yab.	2.248.553	8,80	3,76
Garanti Yat.	974.175	-5,79	1,63
Yat. Fin. Men.	759.130	-21,95	1,27
İş Yat.	726.877	4,66	1,22
TOPLAM	59.738.584	0,00	100,00
VESTEL **			
Deniz Yat.	204.274.006	0,04	73,01
Citibank Yab.	14.154.071	1,33	5,06
Garanti Yat.	13.340.484	0,91	4,77
Ak Yat.	10.570.639	13,64	3,78
Yapı Kredi Yat.	9.703.438	1,21	3,47
TOPLAM	279.779.352	0,00	100,00
VİKİNG KAĞIT			
Garanti Yat.	8.484.923	0,09	55,36
İş Yat.	1.779.289	-0,32	11,61
Deniz Yat.	1.123.131	-0,86	7,33
Ziraat Yat.	795.904	-1,23	5,19
Ak Yat.	424.664	-2,48	2,77
TOPLAM	15.327.916	0,00	100,00
YAPI KREDİ KORAY GMYO			
İş Yat.	4.201.697	-4,39	21,44
Yapı Kredi	1.796.053	0,00	9,16
Yapı Kredi Yat.	1.419.393	5,25	7,24
Ak Yat.	1.397.477	-5,03	7,13
Deniz Yat.	1.217.821	-5,21	6,21
TOPLAM	19.600.000	0,00	100,00
YAPI VE KREDİ BANK.* **			
Yapı Kredi Yat.	539.206.217	2,70	26,91
Deutche Yab	460.085.919	-12,08	22,96
Citibank Yab.	405.530.852	3,89	20,24
Garanti Yat.	84.235.751	52,22	4,20
Deniz Yat.	83.587.811	4,59	4,17
TOPLAM	2.003.805.881	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
YAPRAK SÜT VE BESİ ÇİFT.			
Finans Yat.	378.469	1,38	20,46
Ziraat Yat.	189.751	-1,48	10,26
Ak Yat.	174.406	-0,57	9,43
İş Yat.	160.290	-1,96	8,66
Alternatif Men.	153.529	0,41	8,30
TOPLAM	1.850.000	0,00	100,00
YATAŞ*			
Citibank Yab.	16.957.156	-0,29	18,34
Ak Yat.	16.032.046	1,90	17,33
Deutche Yab	12.752.468	-5,06	13,79
Yapı Kredi Yat.	6.691.857	-0,22	7,24
İş Yat.	4.646.282	4,98	5,02
TOPLAM	92.485.088	0,00	100,00
YAYLA EN. ÜR. TUR. VE İNŞ			
İş Yat.	3.419.261	-10,72	17,15
Yat. Fin. Men.	2.277.439	0,09	11,42
Vakıf Yat.	2.004.875	-4,22	10,06
Ak Yat.	1.856.179	2,44	9,31
Ziraat Yat.	1.734.986	3,67	8,70
TOPLAM	19.937.500	0,00	100,00
YENİ GİMAT GMYO			
Icbc Turkey Yat.	86.858.621	-0,02	54,44
Garanti Yat.	19.907.618	0,01	12,48
İş Yat.	7.647.719	-0,12	4,79
Ak Yat.	6.395.140	0,04	4,01
Ziraat Yat.	3.715.133	0,36	2,33
TOPLAM	159.549.380	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
YEŞİL GMYO			
İş Yat.	84.288.376	-0,62	36,02
Deniz Yat.	24.277.573	-1,81	10,37
Ak Yat.	19.711.426	3,49	8,42
Garanti Yat.	14.083.393	-1,18	6,02
Yapı Kredi Yat.	9.862.819	8,15	4,21
TOPLAM	234.025.388	0,00	100,00
YEŞİL YAPI			
İş Yat.	60.771.643	-35,57	26,11
Ak Yat.	20.399.672	27,78	8,77
Deniz Yat.	20.034.246	11,63	8,61
Teb Yat.	19.170.281	9,55	8,24
Ziraat Yat.	17.179.687	40,42	7,38
TOPLAM	232.707.815	0,00	100,00
YEŞİL YATIRIM HOLDİNG			
Deniz Yat.	2.040.757	-1,59	30,44
İş Yat.	1.844.831	-11,56	27,51
Gedik Yat.	634.017	0,33	9,46
Tacirler Yat.	338.747	-0,17	5,05
Teb Yat.	333.074	2,87	4,97
TOPLAM	6.704.999	0,00	100,00
YİBİTAŞ İNŞAAT MALZEME			
İş Yat.	1.122	0,81	30,93
Ziraat Yat.	484	-8,47	13,34
Ak Yat.	276	-2,13	7,62
Yat. Fin. Men.	252	-0,40	6,95
Şeker Yat.	246	12,84	6,78
TOPLAM	3.628	0,06	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)
YONGA MOBİLYA			
İş Yat.	58.605	1,52	24,88
Halk Yat.	29.062	1,85	12,34
Hsbc Yat.	24.221	0,00	10,28
Vakıf Yat.	17.032	-12,89	7,23
Ziraat Yat.	13.322	12,56	5,65
TOPLAM	235.590	0,00	100,00
YÜNSA			
Citibank Yab.	3.027.592	8,75	24,65
Gedik Yat.	1.731.989	-3,65	14,10
Deutche Yab	1.268.198	-21,65	10,33
İş Yat.	1.181.694	6,18	9,62
Ak Yat.	1.002.131	3,88	8,16
TOPLAM	12.280.713	0,00	100,00
ZORLU ENERJİ**			
Garanti Yat.	352.161.776	-0,08	55,06
Citibank Yab.	60.400.460	5,30	9,44
İş Yat.	48.113.048	3,36	7,52
Deutche Yab	21.452.336	15,15	3,35
Ak Yat.	20.695.053	1,90	3,24
TOPLAM	639.623.312	0,00	100,00

Hisse adı	Geçen hafta	Haftalık değ.(%)	Toplamdaki pay(%)

Endekslerin seyri

Endeksler	10.08.18	17.08.18	Haftalık değ. (%)	Yılbaşı değ. (%)	Endeksler	10.08.18	17.08.18	Haftalık değ. (%)	Yılbaşı değ. (%)
BIST 100	94.940	88.735	-6,54	-23,06	BIST TURİZM	6.977	6.302	-9,68	-23,34
BIST 100 AĞIRLIK SINIRL.	94.959	88.753	-6,54	-23,06	BIST TİCARET	167.619	152.413	-9,07	-26,18
BIST 50	91.627	85.829	-6,33	-22,45	BIST İLETİŞİM	29.196	26.192	-10,29	-31,21
BIST 30	117.376	109.975	-6,30	-22,61	BIST SPOR	36.310	34.192	-5,83	-39,65
BIST 30 AĞIRLIK SINIRL.	118.142	110.694	-6,30	-22,44	BIST İNŞAAT	78.822	72.737	-7,72	-20,68
BIST 100-30	117.949	109.001	-7,59	-25,05	BIST MALİ	98.359	91.471	-7,00	-32,87
BIST TEMETTU 25	131.611	123.787	-5,94	-22,43	BIST BANKA	109.642	96.368	-12,11	-43,77
BIST TEMETTU	93.337	87.467	-6,29	-23,87	BIST SİGORTA	270.608	286.592	5,91	1,45
BIST YILDIZ	96.367	90.224	-6,37	-22,14	BIST FİN. KİRA., FAKTORİNG	47.278	49.066	3,78	26,05
BIST ANA	113.366	106.339	-6,20	-21,62	BIST HOLDİNG VE YATIRIM	79.558	78.106	-1,82	-15,66
BIST KURUMSAL YÖNETİM	84.347	80.757	-4,26	-19,60	BIST GAYRİMENKUL Y. O.	31.024	30.014	-3,26	-32,00
BIST HALKA ARZ	128.777	112.813	-12,40	-38,49	BIST TEKNOLOJİ	106.238	99.143	-6,68	-24,96
BIST TÜM	96.186	90.148	-6,28	-22,62	BIST BİLİŞİM	18.819	16.595	-11,82	-43,79
BIST TUM-100	129.523	124.798	-3,65	-18,09	BIST MENKUL KIYMET Y. O.	21.629	20.611	-4,71	-26,45
BIST KOBİ SANAYİ	50.777	47.428	-6,60	-35,23	BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	120.694	113.125	-6,27	-23,04
BIST SINAİ	122.616	118.730	-3,17	-8,25	BIST ADANA	186.157	178.881	-3,91	10,09
BIST GIDA, İÇECEK	109.516	99.895	-8,78	-21,01	BIST ANKARA	126.697	115.316	-8,98	-23,21
BIST TEKSTİL, DERİ	25.457	24.747	-2,79	-24,91	BIST ANTALYA	50.830	45.574	-10,34	-21,95
BIST ORMAN, KAĞIT, BASIM	45.833	43.796	-4,44	-22,09	BIST BALIKESİR	57.343	50.938	-11,17	-44,64
BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK	105.957	109.143	3,01	-4,71	BIST BURSA	152.261	145.468	-4,46	-30,21
BIST TAŞ, TOPRAK	73.294	71.831	-2,00	-14,81	BIST DENIZLI	70.564	67.792	-3,93	-13,01
BIST METAL ANA	301.185	281.472	-6,55	10,76	BIST ISTANBUL	96.913	91.658	-5,42	-18,55
BIST METAL EŞYA, MAKİNA	123.037	119.031	-3,26	-27,00	BIST IZMIR	151.486	137.920	-8,95	-20,51
BIST MADENCİLİK	62.588	58.185	-7,04	-4,71	BIST KAYSERI	261.982	260.115	-0,71	-43,89
BIST HİZMETLER	70.145	63.270	-9,80	-23,93	BIST KOCAELI	203.568	212.744	4,51	-4,53
BIST ELEKTRİK	3.729	3.460	-7,19	-8,95	BIST KONYA	55.117	51.508	-6,55	-38,07
BIST ULAŞTIRMA	167.716	149.928	-10,61	-6,30	BIST TEKIRDAĞ	200.728	183.634	-8,52	-1,97

Borsa sayfalarında yer alan bilgiler PARA Dergisi tarafından genel bilgilendirme amacı ile hazırlanmıştır. Yatırım Danışmanlığı hizmeti; aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, mevduat kabul etmeyen bankalar ile müşteri arasında imzalanacak Yatırım Danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır. Herhangi bir yatırım aracının alım-satım önerisi ya da getiri vaadi olarak yorumlanmamalıdır. Bu görüşler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Tüm veriler, PARA Dergisi tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan alınmıştır. Bu kaynakların kullanılması nedeni ile ortaya çıkabilecek kayıplardan PARA Dergisi sorumlu değildir.

SEKTÖR VE HİSSE ADI		Ödenmiş Sermaye	Halka Açıklık Oranı (%)	Piyasa Değeri	2017/03 Net Kar	2018/03 Net Kar	Hisse Başına Kar	Piyasa D./ Defter D.	Net Kar Marjı (%)	Özvarlık Kar. (%)	Aktif Kar. (%)	Cari Oran	Bedelsiz Potansiyeli (%)	Fiyat / Kazanç
ARACI KURUMLAR	:													
Euro Yatırım Holding	:	60.000.000	52,00	29.400.000	-3.302.896	1.719.665	0,10	0,60		6,51	4,25	0,99	0,00	4,92
Gedik Y. Men. Değ.	:	67.392.000	6,00	185.328.000	2,351,874 K	11,066,346 K	0,35	1,80	1,24	12,51	1,70	1,14	0,00	7,96
Global Men. Değ.	:	40.000.000	22,00	19.200.000	382,782 K	1,321,565 K	0,12	0,43	0,04	3,55	1,12	1,34	16,33	3,92
Info Yatırım	:	18.467.325	37,00	17.359.286	458,458 K	659,678 K	0,12	0,56	8,18	3,86	2,43	2,55	0,00	7,86
İş Y. Men. Değ.	:	355.000.000	28,00	713.550.000	27,157,997 K	58,913,370 K	0,54	1,04	0,42	15,35	1,27	1,12	6,79	3,72
Osmanlı Menkul	:	19.820.509	16,00	52.920.759	1,209,628 K	2,417,893 K	0,20	1,48	0,38	3,59	1,45	1,65	10,70	13,32
BANKALAR VE ÖZEL FİN. KUR.	:													
Akbank	:	4.000.000.000	52,00	23.280.000.000	1.448.636.000	1.709.214.000	1,58	0,56	49,14	7,91	0,97			3,68
Albaraka Türk	:	900.000.000	21,00	1.089.000.000	35.793.000	97.717.000	0,34	0,33	39,37	5,98	0,48			3,61
Denizbank	:	3.316.100.000	0,15	15.386.704.000	545.710.000	603.619.000	0,66	1,08	51,59	9,13	0,96			7,00
Garanti Bankası	:	4.200.000.000	48,00	24.528.000.000	1.525.549.000	1.996.251.000	1,71	0,55	49,37	8,82	1,12			3,42
ICBC Turkey Bank	:	860.000.000	5,00	3.878.600.000	32.239.000	33.562.000	0,07	3,42	27,59	5,07	0,41			66,77
İş Bankası (A)	:	1.000	17,00	13.450.000	47.428	52.432	162,14	1342,77	41,69	966,21	109,33			82,95
İş Bankası (B)	:	29.000	25,00	33.802.400	68.771	76.026	8,11	116,37	41,69	48,31	5,47			143,77
İş Bankası (C)	:	4.499.970.000	31,00	17.369.884.200	1.634.236.800	1.806.644.542	1,24	0,39	41,69	7,40	0,84			3,11
QNB Finansbank	:	3.350.000.000	0,18	18.659.500.000	421.839.000	528.718.000	0,58	1,41	33,60	8,56	0,76			9,69
Şekerbank	:	1.158.000.000	35,00	1.158.000.000	25.174.000	27.663.000	0,12	0,49	9,69	3,03	0,22			8,60
T. Halk Bankası	:	1.250.000.000	49,00	7.250.000.000	1.219.168.000	790.192.000	2,72	0,26	46,13	6,73	0,55			2,13
T. Kalkınma Bank.	:	500.000.000	0,90	2.610.000.000	29.457.000	-10.153.000	0,18	2,03	15,33	2,09	0,25			29,48
T.S.K.B.	:	2.800.000.000	39,00	2.016.000.000	146.203.000	158.868.000	0,22	0,54	48,03	8,71	0,93			3,20
Vakıflar Bankası	:	2.500.000.000	25,00	8.475.000.000	1.224.752.000	1.051.421.000	1,49	0,32	43,57	8,15	0,69			2,27
Yapı ve Kredi Bank.	:	8.447.051.284	18,00	14.106.575.644	1.001.281.000	1.244.048.000	0,50	0,37	42,06	6,54	0,73			3,37
ELEKTRİK, GAZ VE SU	:													
Ak Enerji	:	729.164.000	25,00	466.664.960	-151,817,864 K	-144,308,944 K	-1,27	0,39	-63,44	-48,84	-10,27	0,25	345,01	-
Aksa Enerji	:	613.169.118	21,00	2.464.939.854	-83,141,888 K	58,190,251 K	0,91	1,36	5,49	6,22	1,96	0,81	178,64	4,42
Aksu Enerji	:	16.500.000	69,00	108.405.000	-2.509.193	-2.203.073	-0,62	4,47	-87,74	-16,45	-6,21	0,62	0,68	-
Ayen Enerji	:	171.042.300	14,00	518.258.169	-27,231,250 K	4,480,564 K	0,39	1,26	2,22	1,09	0,20	0,50	23,17	7,76
Bomonti Elektrik	:	17.000.000	20,00	10.030.000		-7,360,651 *	-0,43	0,48	-523,49	-34,97	-15,17	0,09	156,94	-
Odaş Elektrik	:	135.750.000	37,00	506.347.500	-13,288,730 K	-56,613,034 K	0,42	2,55	-29,11	-28,47	-3,07	0,45	0,03	8,97
Zorlu Enerji	:	2.000.000.000	15,00	2.660.000.000	-72,040,000 K	25,174,000 K	0,05	1,84	2,79	5,33	0,54	0,34	102,87	27,73
FİNANSAL KİR. ŞİRK.	:													
Credıtwest Faktorıng	:	80.000.000	14,00	88.800.000	6.980.510	6.075.924	0,28	0,62		8,23	1,72	1,26	31,92	3,96
Garanti Faktoring	:	79.500.000	8,00	166.950.000	7.055.000	7.895.000	0,29	0,75		4,35	0,35	1,08	157,07	7,28
İş Fin.Kir.	:	695.302.645	18,00	1.522.712.793	29,227,000 K	47,902,000 K	0,19	1,52		7,44	0,73	1,11	27,05	11,72
Lider Faktoring	:	30.000.000	9,00	104.400.000	6,828,000 K	8,868,000 K	0,97	0,69		11,82	1,14	1,07	281,04	3,60
QNB Finans Fin. Kir.	:	115.000.000	1,00	510.600.000	29.155.000	36.363.000	0,99	0,61		8,59	1,20	1,16	504,85	4,50
Şeker Fin. Kir.	:	50.000.000	15,00	111.000.000	3,059,000 K	3,069,000 K	0,16	1,61		6,64	0,73	0,95	17,40	13,70
Vakıf Fin. Kir.	:	140.000.000	22,00	180.600.000	5,871,000 K	12,570,000 K	0,34	0,79		10,90	0,94	1,09	24,73	3,79
GIDA, İÇKİ VE TÜTÜN	:													
A.V.O.D Gıda Ve Tarım	:	45.000.000	79,00	43.200.000	-1,197,663 K	-767,488 K	-0,07	0,82	-4,52	-5,01	-1,54	1,69	28,98	-
Altınyağ	:	105.000.000	75,00	74.550.000	-497,099 K	-5,994,866 K	-0,10	1,72	-11,73	-13,80	-3,70	1,71	27,98	-
Anadolu Efes	:	592.105.263	32,00	12.517.105.260	-84,912,000 K	-106,190,000 K	0,07	1,07	-0,19	-0,13	-0,04	1,27	462,88	284,40
Banvit	:	100.023.579	8,00	1.062.250.409	32,881,618 K	10,133,888 K	1,92	1,54	3,33	6,46	2,97	1,37	228,36	5,52
Coca Cola İçecek	:	254.370.782	25,00	7.147.818.974	-86,033,000 K	-45,991,000 K	0,92	1,32	2,81	2,62	0,88	1,33	79,98	30,60
Dardanel	:	53.281.753	31,00	61.274.016	-9,793,332 K	-9,059,917 K	-0,64		-17,20	-11,53	-43,28	0,22	17,44	-
Ekiz Kimya	:	7.177.729	71,00	2.655.760	1.605.969	-1.202.235	-0,69	0,53	-8,33	-56,37	-7,46	0,40	365,74	-
Ersu Gıda	:	36.000.000	55,00	32.760.000	357.813	146.554	0,02	0,76	5,78	0,67	0,54	3,02	75,52	58,13
Frigo Pak Gıda	:	6.000.000	54,00	6.960.000	196,460 K	13,271 K	0,05	0,58	-1,05	-2,31	-0,66	1,70	232,14	25,02
İz Hayvancılık Tarım	:	7.397.250	48,00	15.312.307		688,215 K*	0,09	0,96	6,68	4,31	1,53	0,77	107,60	22,16
Karsusan Su Ürünleri San.	:	4.900.000	46,00	23.226.000	-230,451 K	-1,652,975 K	-0,11	0,55	-518,25	-7,24	-3,40	1,59	539,67	-
Kent Gıda	:	28.977.661	0,50	3.471.523.788	2.756.673	18.617.735	2,37	7,99	11,23	11,50	6,40	1,40	0,00	50,51
Kerevitaş Gıda	:	662.000.000	6,00	1.204.840.000	24,293,227 K	-12,984,336 K	-0,03	2,19	-5,20	-11,95	-2,23	2,11	46,38	-
Konfrut Gıda	:	6.600.000	22,00	125.730.000	4.558.405	8.957.478	3,13	1,31	16,11	11,62	8,53	2,60	1,61	6,08
Kristal Kola	:	48.000.000	74,00	59.040.000	120,374 K	183,655 K	-0,06	0,75	-8,51	-4,63	-2,64	2,35	27,18	-
Merko Gıda	:	27.150.000	79,00	17.919.000	-3.020.926	-4.553.719	-0,87	2,18	-36,96	-152,94	-16,24	0,77	94,11	-
Oylum Sınai Yatırımlar	:	12.100.000	67,00	12.100.000	-175.238	-328.875	-0,13	0,55	-6,83	-5,32	-2,42	1,02	171,80	-
Penguen Gıda	:	55.600.000	40,00	68.944.000	-4,637,103 K	-4,914,325 K	-0,27	2,35	-13,59	-16,72	-2,73	0,84	23,43	-
Pınar Et Ve Un	:	43.335.000	33,00	257.843.250	15.523.383	19.525.958	1,44	0,51	8,45	5,65	4,15	1,52	346,94	4,13
Pınar Su	:	44.762.708	31,00	64.458.300	-4.418.906	-7.362.758	-0,48	1,21	-9,63	-20,17	-3,74	0,68	90,24	-
Pınar Süt	:	44.951.051	38,00	353.315.263	23.932.063	21.772.006	0,95	0,52	3,47	3,61	1,97	1,20	545,47	8,24
Selçuk Gıda	:	21.317.786	92,00	10.019.359	176,679 K	30,551 K	0,01	0,79	1,62	0,24	0,15	2,50	11,79	36,41
T.Tuborg	:	322.508.253	4,00	2.573.615.859	56,278,000 K	60,611,000 K	0,97	2,34	21,27	5,52	3,56	1,90	-0,92	8,25
Taç Tarım Ürünleri	:	7.080.000	45,00	19.470.000		311,522 K*	0,11	1,17	10,76	1,87	0,91	0,48	217,16	25,86
Tat Gıda	:	136.000.000	41,00	484.160.000	11.648.571	10.278.262	0,47	0,99	4,43	4,96	3,02	2,43	8,40	7,50
Taze Kuru Gıda	:	1.000.000	9,00	6.910.000		-435,472 *	-0,05	3,65	-20,84	-23,02	-6,56	2,65	319,07	-
Tukaş	:	272.650.000	23,00	378.983.500	5,031,030 K	4,193,877 K	0,02	2,61	6,04	2,89	1,10	1,66	11,76	69,46
Ulusoy Un Sanayi	:	84.500.000	28,00	162.240.000	9,122,212 K	1,648,279 K	0,11	0,82	0,27	0,83	0,19	1,31	45,79	17,79
Ülker Bisküvi	:	342.000.000	39,00	4.815.360.000	112,921,000 K	121,824,000 K	1,60	1,87	13,43	14,39	4,01	3,30	390,85	8,79
Vanet Gıda	:	25.000.000	34,00	57.750.000		10,560,076 *	0,56	1,16	513372,68	21,18	19,15	8,05	86,03	4,13
Yaprak Süt ve Besi Çift.	:	7.100.000	26,00	13.135.000	1,276,802 K	1,855,761 K	0,32	0,54	33,90	7,63	4,86	1,21	74,23	5,79
HOLDİNGLER VE YAT.ŞİRK.	:													
Alarko Holding	:	223.467.000	26,00	1.001.132.160	15,490,288 K	-17,128,995 K	-0,18	0,82	-38,67	-13,27	-6,12	1,90	-1,61	-
Anadolu Grubu Holding	:	243.534.518	21,00	4.478.599.785	369,342,000 K	-359,726,000 K	-4,53	0,73	-5,97	-10,31	-1,25	1,04	601,32	-
Artı Yatırım Holding	:	10.000.000	73,00	11.700.000	-223,726 K	8,845,510 K	0,73	0,55	56585,91	41,57	19,45	0,23	15,00	1,61
Atlantis Yatırım Holding	:	8.000.000	87,00	2.480.000	-35,061 K	307,134 K	0,05	0,97	19,47	12,01	2,38	0,49	14,61	6,38
Avrupa Yatırım Holding	:	20.000.000	43,00	55.400.000		-1,505,941 K*	-0,10	1,79	-5,80	-4,86	-2,87	1,73	0,00	-
Bera Holding	:	341.600.000	42,00	539.728.000	5,280,681 K	12,349,767 K	0,06	0,42	2,83	0,95	0,42	1,31	164,94	25,03
Bilici Yatırım	:	45.000.000	32,00	61.650.000	3,898,913 K	5,139,929 K	0,41	0,59	11,46	10,28	3,95	2,36	35,05	3,37
Borusan Yat. Paz.	:	28.125.000	13,00	1.060.875.000	30,247,472 K	17,598,250 K	1,96	0,98	67,43	4,16	4,05	47,03	476,15	19,25
Boyner Perakende Yat.	:	257.700.000	13,00	1.919.865.000	-123,492,962 K	-156,705,763 K	-1,84		-13,89	-104,72	-7,35	0,80	-11,07	-
Cosmos Yat. Holding	:	6.000.000	32,00	5.700.000	-67,976 K	266,359 K	0,13		4,73	94,50	1,92	2,05	82,22	7,57
Dagi Yatırım Holding	:	10.800.000	47,00	11.772.000	69.651	31.576	-0,14	0,77	-97,39	-3,85	-3,42	0,37	0,13	-
Denge Holding	:	50.000.000	47,00	85.000.000		4,061,921 K*	0,08	1,34		6,39	6,35	0,89	76,25	20,93
Doğan Holding	:	2.616.938.288	35,00	3.454.358.540	-80,400,000 K	-110,754,000 K	-0,19	1,36	-4,82	-4,37	-1,10	1,16	2,36	-
Eczacıbaşı Yatırım	:	105.000.000	22,00	829.500.000	36,984,733 K	14,390,053 K	0,72	0,45	270,50	3,96	3,89	32,55	-0,68	10,96
Egeli&Co Yatırım Holding	:	40.000.000	83,00	4.000.000	-1.272.050	632.324	-0,05			-182,47	-29,26	0,00	0,74	-
Gedik Yatırım Holding	:	30.000.000	11,00	45.600.000	1.000.281	1.747.702	0,12	1,04	7,99	5,88	3,82	0,81	0,09	12,79
Global Yat. Holding	:	325.888.410	37,00	958.111.925	-56,794,029 K	-56,572,814 K	-0,74	0,92	-12,70	-4,92	-1,00	1,32	61,91	-
GSD Holding	:	450.000.000	56,00	297.000.000	29,907,000 K	61,025,000 K	0,20	0,30	352,85	6,14	3,56	2,78	4,30	3,38
Güler Yat. Holding	:	30.000.000	63,00	28.200.000	112,681 K	5,523,260 K	0,18	0,61		11,92	4,82	1,65	11,57	5,25
İhlas Holding	:	790.400.000	80,00	276.640.000	2,492,126 K	2,602,191 K	0,05	0,50	1,35	0,47	0,09	1,45	10,37	6,46
İhlas Yayın Holding	:	200.000.000	48,00	68.000.000	137,718 K	-5,157,733 K	-0,07	0,53	-11,58	-4,02	-1,46	2,12	4,35	-

SEKTÖR VE HİSSE ADI		Ödenmiş Sermaye	Halka Açıklık Oranı (%)	Piyasa Değeri	2017/03 Net Kar	2018/03 Net Kar	Hisse Başına Kar	Piyasa D./ Defter D.	Net Kar Marjı (%)	Özvarlık Kar. (%)	Aktif Kar. (%)	Cari Oran	Bedelsiz Potansiyeli (%)	Fiyat / Kazanç
İşbir Holding	:	635.040	0,00	109.861.920		624,145 K*	-13,77	0,70	0,18	0,40	0,09	1,02	15.122,34	-
Işıklar Enerji Yapı Hol.	:	543.595.733	99,00	119.591.061	-2,770,251 K	3,931,328 K	-0,05	2,79	-0,60	-2,78	-0,21	0,94	10,35	-
İttifak Holding	:	60.000.000	62,00	160.800.000	3,219,447 K	-59,956 K	0,06	0,37	-0,02	-0,01	0,00	0,98	453,49	42,23
Kapital Yat. Holding	:	4.250.000	59,00	8.755.000	70.945	113.373	0,16	1,66		7,18	6,96	36,57	0,00	12,72
Kervansaray Yat. Holding	:	588.505.080	25,00	176.551.524	-36,746,874 K	-8,952,472 K	-0,03	0,50	-91,41	-2,53	-0,79	0,33	87,75	-
Koç Holding	:	2.535.898.050	22,00	37.658.086.043	1,124,520,000 K	1,141,185,000 K	1,94	1,22	4,45	8,32	2,16	1,41	-7,96	7,64
Marka Yatırım Holding	:	20.990.000	99,00	13.853.400	2,310,936 K	11,065,132 K	0,21	0,23	260,75	18,74	10,89	1,76	176,73	3,08
Mazhar Zorlu Holding	:	10.836.000	37,00	50.712.480	2,729,697 K	852,954 K	0,91		1,60	3,07	0,50	0,85	-8,14	5,14
Metro Holding	:	300.000.000	58,00	216.000.000	6.696.701	107.764.246	0,31	0,21		-2,08	-1,34	2,98	8,04	2,35
MMC San. Ve Tic. Yat.	:	13.336.879	92,00	16.537.730	615,070 K	32,463 K	-0,34	1,87	2,65	0,37	0,24	2,94	0,00	-
Net Holding	:	563.875.937	42,00	1.093.919.318	-29,538,689 K	-80,323,392 K	0,37	0,40	-39,48	-4,45	-2,74	1,10	245,24	5,31
Ostim Endüstriyel Yat	:	54.000.000	66,00	64.800.000	-4,226,964 K	9,149,007 K	0,16	0,51	29,11	19,17	8,33	0,95	10,30	7,40
Polisan Holding	:	370.000.000	5,00	2.249.600.000	16,234,558 K	18,726,576 K	0,27	1,53	8,60	2,91	2,03	1,45	88,13	22,30
Sabancı Holding	:	2.040.403.931	44,00	14.670.504.264	669,402,000 K	1,066,388,000 K	2,08	0,53	30,25	7,98	0,58	0,70	-52,62	3,46
Salix Yatırım Holding	:	5.000.000	21,00	20.950.000	-7,654 K	-252,880 K	-0,15	4,64		-5,60	-5,36	25,63	-0,77	-
Şişe Cam	:	2.250.000.000	34,00	11.587.500.000	451,232,000 K	393,264,000 K	0,76	1,06	15,99	9,89	4,41	1,81	70,92	6,74
TAV Havalimanları	:	363.281.250	40,00	9.241.875.000	46,011,000 K	33,609,000 K	2,59	1,90	17,08	9,47	2,60	0,91	-4,47	9,81
Tekfen Holding	:	370.000.000	48,00	7.185.400.000	161,718,000 K	240,894,000 K	2,45	2,12	10,19	15,35	4,90	1,27	100,07	7,93
Ufuk Yatırım	:	46.846.881	7,00	61.837.883	1.071.721	-2.270.407	-0,55	0,36	-70,27	-3,27	-1,90	3,01	139,70	-
Umpaş Holding	:	42.000.000	0,00	22.260.000		4,791,901 K*	0,11	0,20	3,27	4,28	1,47	0,97	2,91	4,65
Verusa Holding	:	70.000.000	17,00	1.905.400.000	-251,608 K	10,210,276 K	0,36	9,00	34,95	4,82	2,92	5,41	21,16	76,50
Yeşil Yatırım Holding	:	6.750.000	32,00	103.275.000	-46.232	1.654.651	29,23	0,41		0,82	0,59	0,13	2,53	0,52
GİRİŞİM SERMAYESİ	:													
Egeli & Co Tarım Girişim	:	22.000.000	85,00	3.520.000	-248.246	-154.936	-0,52	0,27		-8,42	-5,97	0,32	-0,02	-
Egeli&Co Enerji Yatırım	:	20.000.000	16,00	4.400.000	586.319	-1.454	0,02	0,19		-0,47	-0,46	0,26	0,14	10,63
Gözde Girişim	:	385.000.000	31,00	785.400.000	-29.754.447	-76.614.759	1,61	0,51	-17065,54	-92,01	-49,61	0,11	51,41	1,27
Hedef Girişim	:	32.000.000	67,00	44.800.000	957.549	4.089.414	2,21	0,43	80,78	33,68	31,76	1,86	-0,01	0,63
HUB Girişim	:	20.000.000	22,00	26.000.000	315.553	378.798	-0,24	1,33	50,57	7,19	7,17	379,18	0,01	-
İş Girişim	:	74.652.480	31,00	120.937.018	889.458	252.878	-0,01	0,47	2,07	0,03	0,03	63,75	9,14	-
Rhea Girişim	:	41.550.000	87,00	25.345.500	-1.086.414	-568.162	0,47	0,97		6,76	5,07	3,79	78,20	1,31
Verusaturk Girisim	:	52.000.000	35,00	221.000.000	1.245.237	175.766	0,39	1,49	3,63	0,79	0,76	24,55	34,28	10,84
KAĞIT ÜRÜNLERİ VE BASIM	:													
Alkim Kağıt	:	52.500.000	19,00	185.325.000	8.106.621	5.398.325	0,64	1,51	12,25	15,21	8,40	2,02	-4,54	5,55
Bak Ambalaj	:	36.000.000	16,00	184.680.000	6,169,306 K	7,619,781 K	0,91	1,22	7,08	5,03	1,92	1,21	23,02	5,63
Demirören Gazetecilik	:	105.000.000	5,00	741.300.000	8.466.222	8.832.773	0,54	1,63	24,57	5,56	4,82	4,34	110,60	12,99
Doğan Burda	:	19.559.175	12,00	48.897.938	-1.588.794	1.913.955	0,20	1,83	7,53	13,38	6,39	2,34	-13,76	12,21
Duran Doğan Basım	:	16.575.788	35,00	42.931.290	1,794,217 K	1,132,688 K	0,63	1,00	2,90	2,64	0,75	0,89	205,63	4,10
Hürriyet Gzt.	:	552.000.000	21,00	618.240.000	-19,504,876 K	-4,959,666 K	0,14	1,07	123,26	47,60	32,41	1,26	30,66	7,86
İhlas Gazetecilik	:	120.000.000	31,00	88.800.000	136.618	-3.012.078	-0,06	0,35	-6,71	-1,67	-1,42	4,31	7,91	-
Kaplamin	:	20.000.000	16,00	60.000.000	1.991.697	2.653.253	0,42	1,26	2,89	5,79	1,75	1,00	107,12	7,09
Kartonsan	:	2.837.014	26,00	870.963.362	1,674,180 K	16,652,606 K	24,49	2,60	13,90	12,45	10,22	3,27	-53,40	12,54
Mondi Tire Kutsan	:	200.000.000	26,00	348.000.000	4.275.456	11.617.772	0,20	1,60	5,59	12,78	3,77	0,97	-4,51	8,72
Olmuksan-IP	:	82.102.500	7,00	287.358.750	-1,260,038 K	2,026,993 K	0,06	0,95	-0,34	-0,56	-0,25	1,52	-3,57	55,48
Prizma Press Matbaacılık	:	24.000.000	36,00	38.640.000	-91.770	322.518	0,00	1,00	0,12	0,01	0,01	4,94	41,50	685,71
Saray Matbaacılık	:	18.300.000	71,00	16.470.000	-1.667.410	-1.257.558	0,31	0,64	0,08	0,09	0,02	1,28	44,80	2,90
Viking Kağıt	:	42.000.000	25,00	53.340.000	-4.136.438	-6.333.213	-0,56	2,54	-12,73	-66,67	-5,48	0,66	212,53	-
KİMYA, PETROL, KAUCUK VE PLASTİK ÜRÜNLERİ	:													
Acıpayam Selüloz	:	10.721.700	51,00	24.981.561	225.359	570.827	0,28	1,03	13,11	6,42	5,11	3,31	95,80	8,34
Aksa	:	185.000.000	37,00	1.953.600.000	70,394,000 K	51,880,000 K	1,30	1,51	5,91	7,71	2,51	1,26	-2,56	8,10
Alkim Kimya	:	24.725.000	37,00	497.961.500	13,928,657 K	11,457,463 K	2,43	1,87	13,16	12,50	7,30	2,04	-17,55	8,28
Atlantik Petrol Ürünleri	:	12.231.967	93,00	9.296.295	-32.951	-1.286.069	-0,34	1,01	-29,37	-13,92	-3,24	1,22	25,33	-
Aygaz	:	300.000.000	24,00	3.600.000.000	157,469,000 K	55,373,000 K	1,52	1,39	4,75	7,86	4,35	1,05	62,98	7,92
Bagfaş	:	45.000.000	58,00	271.350.000	7.490.800	-22.737.517	-1,88	0,69	-35,66	-20,94	-6,52	0,98	-0,39	-
Berkosan Yalıtım	:	15.600.000	67,00	24.180.000	344,623 K	398,376 K	0,13	0,92	2,45	1,51	0,67	1,31	58,42	11,65
Brisa	:	305.116.875	10,00	1.766.626.706	24.680.313	11.398.507	0,30	2,00	1,65	2,63	0,57	1,64	1,06	19,23
Deva Holding	:	200.019.288	18,00	772.074.451	20,904,304 K	34,361,093 K	0,58	1,16	12,53	9,47	3,96	1,67	-1,67	6,70
Dyo Boya	:	100.000.000	15,00	454.000.000	-7,486,363 K	12,324,447 K	0,10	3,15	0,80	3,40	0,39	1,15	146,68	46,39
Eczacıbaşı İlaç	:	685.260.000	24,00	2.343.589.200	36,007,000 K	51,570,000 K	0,29	0,67	48,27	4,94	4,38	3,32	339,86	11,82
Ege Gübre	:	10.000.000	43,00	238.000.000	8.739.121	7.803.065	2,73	1,40	5,25	5,65	3,02	0,80	13,58	8,72
Egeplast	:	20.000.000	25,00	89.000.000	5,638,897 K	1,691,771 K	0,84	5,60	4,91	35,53	3,83	0,79	-8,68	5,30
Gediz Ambalaj	:	11.664.000	47,00	35.458.560	1,433,455 K	1,278,547 K	0,48	0,78	9,46	2,82	1,81	2,60	159,20	6,32
Good-Year	:	270.000.000	23,00	958.500.000	33.991.254	41.994.779	0,51	1,53	8,78	15,58	8,08	1,67	0,00	7,02
Gübre Fabrik.	:	334.000.000	22,00	998.660.000	10,738,394 K	-8,788,186 K	0,04	1,01	-0,70	-0,89	-0,22	0,94	77,99	72,41
Hektaş	:	75.857.033	41,00	763.121.756	27,343,107 K	44,897,062 K	1,06	3,51	24,83	34,21	13,45	1,47	-3,04	9,48
İzmir Fırça	:	16.875.000	45,00	27.843.750		-1,143,046 K*	-0,07	1,52	-5,68	-6,24	-2,29	2,08	7,60	-
Marshall	:	10.000.000	8,00	368.200.000	-6.016.932	-12.039.795	-1,87	4,28	-8,45	-22,33	-4,55	1,08	0,43	-
Mega Polietilen	:	13.221.450	45,00	24.327.468		886,433 *	0,15	1,50	5,80	5,48	4,22	3,96	5,89	12,50
Özerden Plastik	:	17.300.000	15,00	47.229.000		2,949,048 *	0,08	1,94	10,35	12,13	6,88	1,75	14,47	32,25
Petkim	:	1.650.000.000	44,00	8.431.500.000	365,924,000 K	131,373,000 K	0,75	2,25	11,88	13,41	4,48	2,19	2,18	6,79
Politeknik Metal	:	3.750.000	19,00	142.500.000		4,487,719 K*	2,31	5,21	17,42	16,39	13,47	4,88	134,34	16,43
RTA Laboratuvarları	:	23.600.000	42,00	48.380.000	1,129,294 K	36,808 K	0,13	0,88	0,68	0,07	0,06	6,17	24,22	15,78
Sanifoam Sünger	:	13.202.124	38,00	15.710.528	64,445 K	63,205 K	0,06	1,02	0,33	0,41	0,09	1,04	84,45	20,27
Sasa Polyester	:	605.000.000	18,00	5.445.000.000	78,012,000 K	45,125,000 K	0,60	3,87	28,15	19,09	8,03	1,26	84,05	15,05
Sekuro Plastik	:	13.885.000	40,00	48.180.950	417,408 K	1,374,301 K	0,16	1,47	1,73	2,68	0,75	1,40	133,59	22,27
Selçuk Ecza Deposu	:	621.000.000	15,00	2.235.600.000	105,786,969 K	152,045,189 K	0,56	0,97	4,63	6,62	2,50	1,46	-6,83	6,44
Soda Sanayii	:	1.000.000.000	39,00	7.100.000.000	167,728,000 K	238,511,000 K	1,03	1,89	44,22	17,47	13,10	2,92	17,74	6,87
Sodaş Sodyum Sanayii	:	6.000.000	10,00	30.900.000		2,734,971 *	0,88	1,38	19,86	12,23	9,54	5,08	-14,43	5,84
Temapol Polimer Plastik	:	14.175.000	34,00	38.981.250	57,961 K	401,166 K	0,16	1,99	1,63	2,04	0,42	1,19	0,00	17,20
Turcas Petrol	:	255.600.000	28,00	380.844.000	-2,079,111 K	-22,538,357 K	0,26	0,53	-79,98	-2,54	-1,25	1,07	-1,71	5,66
Tüpraş	:	250.419.200	49,00	30.275.681.280	868,824,000 K	378,436,000 K	11,54	3,81	4,19	17,68	3,50	1,06	-0,88	10,47
MADENCİLİK	:													
İpek Doğal Enerji	:	259.785.561	36,00	1.187.220.016	48,010,000 K	10,504,000 K	0,19	1,67	4,86	1,48	0,29	11,50	0,00	24,41
Koza Altın	:	152.500.000	29,00	6.469.050.000	131.555.000	141.501.000	5,13	1,95	77,37	15,05	13,68	11,79	0,00	8,27
Koza Madencilik	:	388.080.000	44,00	2.049.062.400	41,742,000 K	20,128,000 K	0,44	1,25	9,35	1,22	0,56	12,39	0,00	11,98
Metal Gayrimenkul	:	10.000.000	59,00	8.400.000	3.241	5.817	0,75	0,63	-2,52	-0,30	-0,30	58,66	0,00	1,11
Park Elek.Madencilik	:	148.867.243	31,00	369.190.763	491,357,648 K	7,426,449 K	0,30	0,77	11831,74	6,42	5,80	9,31	73,96	8,24
DİĞER İMALAT	:													
Adel Kalemcilik	:	23.625.000	28,00	304.762.500	21.899.000	19.488.000	0,91	1,44	11,45	13,54	5,02	1,31	-5,78	14,22
Say Reklamcılık	:	25.750.000	44,00	26.265.000	-27,206 K	-1,028,881 K	0,00	0,81	-15,14	-3,19	-1,16	1,30	26,90	-
Serve Kırtasiye	:	11.559.492	54,00	15.836.505	-537.895	-648.158	0,01	4,56	685,07	48,80	21,49	1,51	10,21	188,17
Seyitler Kimya	:	9.190.000	21,00	62.308.200		889,677 *	0,20	2,95	9,98	4,21	3,19	2,79	35,78	34,62
İNŞAAT	:													
Anel Elektrik	:	110.000.000	49,00	240.900.000	18,338,509 K	12,449,536 K	0,53	0,51	4,57	5,87	2,66	1,75	-0,03	4,14

SEKTÖR VE HİSSE ADI		Ödenmiş Sermaye	Halka Açıklık Oranı (%)	Piyasa Değeri	2017/03 Net Kar	2018/03 Net Kar	Hisse Başına Kar	Piyasa D./ Defter D.	Net Kar Marjı (%)	Özvarlık Kar. (%)	Aktif Kar. (%)	Cari Oran	Bedelsiz Potansiyeli (%)	Fiyat / Kazanç
Edip Gayrimenkul	:	65.000.000	37,00	40.300.000	-11,254,167 K	-20,316,681 K	-0,32	0,19	-138,66	-9,71	-3,24	0,60	0,04	-
Enka İnşaat	:	5.000.000.000	12,00	23.250.000.000	625,612,000 K	496,592,000 K	0,34	0,84	9,60	1,76	1,35	2,17	15,92	13,66
Kuyumcukent Gayrimenkul	:	27.218.798	77,00	53.893.220	-3,051,170 K	5,865,149 K	-0,20	0,66	26,99	7,23	2,56	0,91	158,25	-
Orge Enerji Elektrik	:	50.000.000	46,00	112.000.000	7,621,617 K	6,658,513 K	0,65	1,09	32,26	16,19	10,15	3,10	1,06	3,46
Sanel Mühendislik	:	13.225.000	63,00	15.473.250	-269.754	241.118	0,04	0,72	-2,92	-3,30	-1,02	1,51	49,53	32,02
Türker Proje Gayrimenkul	:	7.120.696	25,00	211.342.253	-19.939	14.824	1,60	1,36		0,02	0,02	125,59	1.768,19	18,55
Yayla En. Ür. Tur. Ve İnş	:	24.937.500	71,00	22.194.375	-965.879	996.706	-0,40	0,37	-2,41	-0,52	-0,28	0,79	175,36	-
Yeşil Yapı	:	232.707.815	67,00	69.812.345	2,755,083 K	-9,265,508 K	-0,04	0,19	0,98	0,26	0,14	1,21	0,19	-
TEKNOLOJİ	:													
Alcatel Lucent Teletaş	:	38.700.772	33,00	205.888.107	-1,078,084 K	-7,665,323 K	0,89	0,86	5,99	5,67	2,51	2,55	4,55	5,96
Anel Telekom	:	50.000.000	64,00	19.500.000	-809,258 K	-1,777,715 K	-0,13	0,51	-49940,48	-12,08	-10,86	0,35	0,26	-
Arena Bilgisayar	:	32.000.000	48,00	82.240.000	210,395 K	1,839,691 K	-0,02	0,26	-0,22	-0,63	-0,27	1,72	-4,08	-
Armada Bilgisayar	:	24.000.000	16,00	251.280.000	694,758 K	5,112,676 K	0,57	1,24	0,51	1,91	0,50	1,59	-0,04	18,46
Datagate Bilgisayar	:	30.000.000	33,00	130.500.000	5,272,919 K	4,064,166 K	0,92	1,43	1,67	9,16	3,32	1,48	10,80	4,75
Despec Bilgisayar	:	23.000.000	48,00	60.030.000	2.707.665	3.578.236	0,61	0,92	5,35	13,36	6,70	1,99	12,61	4,29
Escort Teknoloji	:	49.992.100	61,00	28.495.497	46.219	-132.795	0,03	0,34	95,01	0,80	0,78	4,76	-0,05	20,58
Fonet Bilgi Teknolojileri	:	18.000.000	42,00	66.420.000	1.435.072	614.002	0,17	1,57	13,79	4,09	3,24	0,63	63,20	22,00
İndeks Bilgisayar	:	56.000.000	42,00	351.680.000	19,131,497 K	16,567,560 K	2,73	1,05	1,34	4,94	0,98	1,25	-0,57	2,30
Kron Telekomünikasyon	:	14.268.513	56,00	141.258.279	515,572 K	-1,820,053 K	0,66	3,60	15,86	4,84	3,89	3,41	-0,86	15,07
Link Bilgisayar	:	5.500.000	30,00	44.055.000	591.034	804.853	0,97	1,92	58,38	9,87	8,89	15,09	0,00	8,25
Logo Yazılım	:	25.000.000	65,00	742.500.000	10,426,021 K	17,804,239 K	2,49	2,91	24,97	13,69	8,30	2,02	-11,07	11,94
Netaş Telekom.	:	64.864.800	35,00	500.107.608	777,879 K	-2,710,693 K	0,36	0,71	-5,64	-3,29	-1,28	1,40	-13,72	21,64
Plastikkart	:	22.750.000	35,00	45.272.500	1.621.883	698.885	0,20	1,05	2,31	4,29	2,63	2,28	2,63	10,05
LOKANTA VE OTELLER	:													
Altınyunus Çeşme	:	16.756.740	7,00	65.016.151	-3.103.689	-3.338.093	-0,26	0,46	-56,27	-4,11	-2,98	0,23	847,20	-
Avrasya Petrol ve Tur.	:	45.000.000	64,00	54.000.000	-1,075,118 K	642,203 K	-0,21	0,79	-52,30	-1,82	-1,44	0,70	54,41	-
Etiler Gıda	:	12.352.370	39,00	31.004.449	-456.781	-746.367	-0,15	0,68	-13,81	-0,94	-0,69	0,31	343,37	-
Kuştur Kuşadası Turizm	:	4.244.587	0,00	47.963.829		2,077,773 *	1,96	1,37	32,46	5,94	4,16	1,76	8,33	5,78
Marmaris Altınyunus	:	5.515.536	28,00	85.435.653	649.253	1.335.049	1,05	1,39	178,52	6,55	3,38	12,33	-25,02	14,73
Martı Otel	:	120.000.000	53,00	81.600.000	1,469,499 K	-27,918,087 K	-0,35		-104,57	-93,41	-3,13	0,20	140,61	-
Merit Turizm	:	2.550.000	15,00	15.300.000		529,759 *	1,49	0,46	13,06	1,58	1,44	4,35	0,18	4,03
Metemtur Otelcilik	:	18.000.000	55,00	21.420.000	-327,642 K	-2,174,326 K	-0,20	1,88	-587,78	-19,06	-6,13	2,10	0,13	-
Petrokent Turizm	:	1.036.800	11,00	51.570.432	-194.996	-5.101.769	-2,95	12,35	-52,28	-193,24	-12,96	0,56	-17,97	-
Tek-Art Turizm	:	300.000.000	49,00	213.000.000	-3.087.753	-7.257.571	-0,11	0,25	-873,50	-5,16	-3,85	0,94	1,64	-
Ulaşlar Turizm Yat.	:	11.157.000	62,00	11.603.280	-1.012.651	570.152	1,59	0,45		2,42	1,80	2,63	43,89	0,65
Utopya Turizm	:	25.000.000	40,00	67.500.000	-9,601,843 K	-16,423,202 K	-1,76	0,92	-142,39	-46,01	-10,99	0,36	707,88	-
METAL EŞYA VE MAKİNA GEREÇ YAPIM	:													
Alarko Carrier	:	10.800.000	14,00	424.440.000	11.011.087	8.498.774	5,20	1,19	7,91	6,61	4,45	3,18	-11,98	7,56
Anadolu Isuzu	:	84.000.000	16,00	690.480.000	-14,548,115 K	-16,115,368 K	-0,72	1,16	-4,93	-5,27	-1,96	1,23	490,58	-
Arçelik	:	675.728.205	25,00	8.656.078.306	240,254,000 K	176,852,000 K	0,99	1,20	2,72	4,46	1,32	1,50	-22,98	12,98
Aselsan	:	1.140.000.000	26,00	28.614.000.000	343,703,000 K	351,361,000 K	1,57	3,34	28,72	10,98	5,85	2,92	310,63	16,03
Balatacılar Balatacılık	:	12.165.862	0,00	5.231.321		-450,450 K*	0,08	1,30	-12,01	-11,23	-2,05	1,23	-1,20	5,26
Bantaş Ambalaj	:	32.250.000	56,00	59.985.000	859.049	435.891	0,06	0,95	4,48	2,88	1,91	2,22	59,53	30,09
Bosch Fren Sistemleri	:	2.500.000	15,00	357.750.000	4.312.347	9.264.708	11,89	6,69	16,51	31,56	20,90	2,82	-44,99	12,03
Ditaş Doğan	:	10.000.000	25,00	52.600.000	1,955,188 K	1,157,362 K	0,55	1,94	5,62	11,35	3,74	1,43	-22,98	9,64
Doğusan	:	20.000.000	44,00	54.200.000	-406.028	-335.844	-0,08	5,24	-50,38	-9,07	-4,26	0,44	56,37	-
Ege Endüstri	:	3.150.000	34,00	952.875.000	29,637,306 K	42,289,497 K	60,41	2,56	47,95	30,46	24,20	5,71	-115,57	5,01
Ege Profil	:	80.980.794	4,00	655.944.430	2,873,078 K	28,685,250 K	1,15	1,74	9,61	13,13	3,96	1,26	109,00	7,03
Emek Elektrik	:	24.300.000	83,00	25.758.000	-588,302 K	-2,715,835 K	-0,36	0,52	-15,46	-5,48	-1,35	1,07	118,07	-
Eminiş Ambalaj	:	6.200.000	16,00	18.600.000	-440.692	-1.382.063	-1,51		-20,21	-485,93	-10,15	0,66	389,68	-
F-M İzmit Piston	:	14.276.790	13,00	210.582.653	3.755.605	7.634.172	1,89	5,24	34,11	37,59	32,90	7,51	-3,04	7,79
Ford Otosan	:	350.910.000	18,00	19.229.868.000	272.268.000	432.265.000	5,06	5,34	5,94	25,51	7,33	1,08	-0,98	10,84
Gersan Elektrik	:	50.000.000	75,00	193.500.000	416,023 K	728,699 K	0,38	1,61	6,14	5,17	2,31	2,45	71,14	10,09
İhlas Ev Aletleri	:	191.370.001	75,00	66.979.500	-115,754 K	3,712,435 K	-0,02	0,37	-3,43	-1,67	-1,18	3,02	2,94	-
Jantsa Jant Sanayi	:	11.100.000	12,00	266.178.000	9.599.296	10.869.279	4,27	1,55	13,36	14,77	7,94	1,56	106,22	5,61
Karel Elektronik	:	58.320.000	29,00	287.517.600	5,884,085 K	6,187,183 K	0,36	1,34	2,89	4,16	1,38	1,46	-10,32	13,85
Karsan Otomotiv	:	600.000.000	32,00	792.000.000	-16,474,660 K	-12,914,418 K	0,00	2,58	-3,23	-6,48	-0,94	0,97	25,57	-
Katmerciler Ekipman	:	25.000.000	45,00	178.000.000	2,549,541 K	2,964,676 K	0,49	1,86	6,99	3,10	0,53	1,64	73,04	14,64
Klimasan Klima	:	33.000.000	31,00	167.970.000	15,764,209 K	-413,661 K	0,42	1,11	0,97	2,57	0,50	2,26	-9,02	11,99
Makina Takım	:	200.000.000	9,00	226.000.000	786,696 K	4,606,410 K	0,05	3,03	16,78	7,81	4,19	1,86	7,79	21,90
Otokar	:	24.000.000	27,00	1.498.800.000	37,148,000 K	-27,725,000 K	-0,31	11,12	-16,13	-58,40	-3,70	1,57	-24,32	-
Parsan	:	77.112.000	28,00	996.287.040	-5,627,549 K	-18,559,055 K	-0,42	2,03	-14,87	-6,86	-2,45	0,87	395,95	-
Silverline Endüstri	:	45.000.000	40,00	52.200.000	2.442.095	-1.301.300	0,18	1,03	-0,88	-2,16	-0,85	1,12	-1,13	6,36
Tofaş Oto. Fab.	:	500.000.000	24,00	10.650.000.000	262,408,000 K	324,993,000 K	2,80	3,31	7,30	21,53	5,13	1,09	-5,78	7,60
Tümosan Motor ve Traktör	:	115.000.000	29,00	509.450.000	-9,974,845 K	-1,252,752 K	-0,06	1,22	-2,79	-1,49	-0,99	1,83	162,39	-
Türk Prysmian Kablo	:	141.733.652	15,00	236.695.199	-2,639,179 K	277,128 K	0,08	1,01	0,68	1,96	0,55	1,28	27,49	20,29
Türk Traktör	:	53.369.000	24,00	2.346.101.240	55.377.904	56.201.064	5,99	4,09	6,44	23,86	4,57	1,87	-49,73	7,34
Ulusoy Elektrik	:	80.000.000	22,00	832.000.000	9,147,015 K	15,898,229 K	1,24	3,81	17,97	19,53	12,83	2,30	-0,49	8,40
Vestel	:	335.456.275	22,00	2.814.478.147	38,374,000 K	-29,895,000 K	0,06	1,17	1,43	4,10	0,61	0,74	297,45	129,78
Vestel Beyaz Eşya	:	190.000.000	7,00	1.856.300.000	72.728.000	84.397.000	1,97	1,85	9,12	21,65	6,29	1,07	53,96	4,97
METAL ANA SANAYİ	:													
Borusan Mannesmann	:	141.750.000	17,00	1.056.037.500	17,734,807 K	12,068,917 K	1,40	0,48	4,41	3,40	1,45	1,03	269,35	5,32
Burçelik	:	8.424.000	46,00	24.261.120	-815,588 K	-1,163,069 K	-0,30	0,67	0,18	0,15	0,06	0,95	495,21	-
Burçelik Vana	:	7.347.672	54,00	11.388.892	54.558	-90.512	0,12	2,25	1,49	1,24	0,39	1,44	8,79	13,06
Çelik Halat	:	16.500.000	20,00	98.010.000	3.060.675	6.571.195	1,13	1,94	8,03	26,12	6,22	1,08	-22,79	5,24
Çemaş Döküm	:	237.000.000	24,00	526.140.000	-4,645,195 K	-4,294,825 K	-0,21	7,11	-15,08	-17,32	-3,88	0,97	10,29	-
Çemtaş	:	100.975.680	41,00	569.502.835	13.796.555	23.617.524	1,20	1,69	16,44	16,56	11,17	2,73	-4,77	4,70
Çuhadaroğlu Metal	:	71.250.000	24,00	127.537.500	4,324,673 K	535,627 K	0,04	0,88	-0,47	-0,37	-0,19	1,56	32,12	40,42
Demsaş Döküm	:	35.000.000	46,00	123.550.000	-1.727.058	6.148.298	0,59	1,48	9,05	18,30	5,95	1,33	29,16	5,99
Döktaş Dökümcülük	:	66.844.800	6,00	701.870.400	6,897,179 K	11,803,429 K	1,09	9,82	4,39	16,52	1,06	0,89	50,19	9,61
Erbosan	:	5.220.000	54,00	324.945.000	14.051.880	20.549.262	12,53	1,33	14,08	14,65	8,01	1,94	820,72	4,97
Ereğli Demir Çelik	:	3.500.000.000	48,00	39.655.000.000	902,017,000 K	1,063,247,000 K	1,30	1,79	22,16	11,60	7,48	2,54	1,30	8,69
İskenderun Demir Çelik	:	2.900.000.000	5,00	21.112.000.000	488.055.000	787.035.000	1,12	1,78	28,41	16,17	11,54	2,66	-1,72	6,48
İzmir Demir Çelik	:	375.000.000	16,00	765.000.000	-2,559,020 K	-19,917,947 K	-0,57	1,65	-8,79	-39,29	-5,48	0,68	175,85	-
Kardemir (A)	:	240.303.646	55,00	689.671.464	-1,177,283 K	49,550,253 K	0,51	1,13	17,22	15,20	6,07	1,17	74,05	5,58
Kardemir (B)	:	119.470.352	86,00	342.879.911	-585,303 K	24,634,608 K	0,51	1,13	17,22	15,20	6,07	1,17	74,05	5,58
Kardemir (D)	:	780.226.002	89,00	3.019.474.626	-3,822,444 K	160,881,436 K	0,51	1,53	17,22	15,20	6,07	1,17	74,05	7,53
Özbal Çelik Boru	:	20.540.000	45,00	34.918.000	-2.277.054	-50.618	-0,69		-11,34	-1517,42	-6,18	0,56	113,13	-
Sarkuysan	:	200.000.000	69,00	610.000.000	14,040,349 K	21,542,739 K	0,58	1,25	1,99	11,49	3,15	1,35	-0,69	5,22
Tuğçelik	:	30.000.000	53,00	61.500.000	1,067,986 K	1,010,799 K	0,04	0,66	1,33	0,99	0,45	1,12	122,34	50,97
ORMAN ÜRÜNLERİ VE MOBİLYA	:													
Doğtaş Kelebek Mobilya	:	209.069.767	50,00	234.158.139	-1,183,747 K	-13,952,031 K	-0,12	4,58	-12,67	-67,84	-5,43	0,76	55,74	-
Gentaş	:	118.800.000	56,00	281.556.000	3,624,053 K	16,755,128 K	0,40	1,25	13,72	13,48	7,70	2,47	0,74	5,86

SEKTÖR VE HİSSE ADI		Ödenmiş Sermaye	Halka Açıklık Oranı (%)	Piyasa Değeri	2017/03 Net Kar	2018/03 Net Kar	Hisse Başına Kar	Piyasa D./ Defter D.	Net Kar Marjı (%)	Özvarlık Kar. (%)	Aktif Kar. (%)	Cari Oran	Bedelsiz Potansiyeli (%)	Fiyat / Kazanç
Orma Orman Mahsulleri	:	27.200.000	0,00	27.200.000		-28,386,430 *	-1,73	0,17	-14,41	-17,53	-3,45	0,50	1.123,64	-
Yonga Mobilya	:	16.800.000	0,00	218.232.000		2,148,852 K*	-0,13	11,20	8,07	11,02	5,36	1,33	0,00	-
PERAKENDE TİCARET	:													
Adese Alışveriş Ticaret	:	126.000.000	25,00	214.200.000	1,930,369 K	-4,639,018 K	0,30	0,38	-3,04	-0,83	-0,41	0,81	189,57	5,73
Bim Mağazalar	:	303.600.000	60,00	19.688.460.000	197,857,000 K	234,270,000 K	3,22	7,10	3,57	19,02	6,98	0,85	284,62	20,17
Bimeks	:	120.000.000	93,00	13.200.000	-57,452,939 K	-27,220,144 K	-2,89		-420,95	-6,90	-6,40	0,80	18,12	-
Bizim Mağazaları	:	60.000.000	46,00	300.000.000	-19.399.224	983.537	0,08	2,74	0,33	5,26	0,73	0,94	-17,24	66,61
Carrefoursa	:	700.000.000	3,00	2.527.000.000	-22,890,239 K	-53,099,914 K	0,06	7,37	11,11	77,42	7,87	0,69	6,13	58,36
Kipa Ticaret	:	1.332.682.000	7,00	3.278.397.720	-46.564.000	-59.735.000	-0,08	2,60	-8,49	-7,09	-3,67	0,49	73,73	-
Mavi Giyim	:	49.657.000	73,00	1.124.234.480	17,013,000 K	23,328,000 K	1,86	3,99	4,35	8,29	2,07	1,05	-10,33	12,20
Metro Petrol ve Tesisleri	:	75.350.000	49,00	109.257.500	2,226,777 K	770,379 K	0,09	0,68	0,96	0,48	0,27	0,68	58,17	16,61
Migros Ticaret	:	178.030.000	35,00	2.517.344.200	907,015,000 K	-238,424,000 K	-4,52	2,61	-6,24	-54,84	-5,12	0,63	410,53	-
Milpa	:	178.354.952	13,00	233.644.987	-9.340.188	-1.023.793	-0,04	1,55	-52,57	-3,77	-2,89	0,48	0,10	-
Teknosa İç ve Dış Ticaret	:	110.000.000	22,00	473.000.000	962.000	-4.340.000	0,00		-0,60	-19,03	-1,19	0,75	17,591.310,25	
Vakko Tekstil	:	160.000.000	12,00	432.000.000	-2,059,444 K	106,425 K	0,35	2,03	5,38	9,79	3,31	1,30	34,25	7,63
SİGORTA ŞİRKETLERİ	:													
Aksigorta	:	306.000.000	28,00	973.080.000	27.402.609	51.256.963	0,52	1,58	61,17	15,59	3,15			6,14
Anadolu Hayat Emek.	:	430.000.000	17,00	3.319.600.000	51.695.178	74.028.001	0,57	4,07	109,02	16,78	0,74			13,45
Anadolu Sigorta	:	500.000.000	35,00	2.135.000.000	61.746.914	109.106.767	0,54	1,23	75,41	9,91	2,22			7,90
AvivaSA Emeklilik Hayat	:	118.000.000	20,00	1.557.600.000	18.215.663	32.830.459	1,20	5,84	127,95	30,62	0,46			11,01
Güneş Sigorta	:	270.000.000	17,00	372.600.000	2.377.431	1.277.879	0,18	0,54	108,96	2,86	0,90			7,56
Halk Sigorta	:	280.000.000	6,00	229.600.000		30,932,729 *	0,23	0,69	-1767,81	9,29	1,49			3,58
Ray Sigorta	:	163.069.856	4,00	181.007.540	7.432.402	1.658.726	0,07	0,95	249,56	3,46	0,76			16,84
SOSYAL HİZMETLER	:													
Akdeniz Güvenlik Hiz.	:	37.000.000	42,00	72.150.000	2,019,390 K	3,652,045 K	0,22	0,74	3,98	3,72	2,12	1,89	114,87	8,85
Lokman Hekim Sağlık	:	24.000.000	66,00	114.480.000	2,474,594 K	2,548,140 K	0,38	1,85	3,24	7,17	1,71	0,75	81,15	12,71
Senkron Güvenlik	:	7.750.000	60,00	10.462.500	-1.248.786	-425.622	-0,13	2,67	-3,37	-9,86	-1,91	1,30	65,40	-
TAŞ, TOPRAĞA DAYALI SANAYİ	:													
Adana Çimento (A)	:	88.178.885	58,00	492.919.968	16,353,023 K	25,026,901 K	1,02	2,54	29,29	27,53	16,28	1,17	-1,04	5,46
Adana Çimento (B)	:	82.667.705	9,00	317.443.987	10,902,015 K	16,684,601 K	0,73	1,75	29,29	19,58	11,58	1,17	-1,04	5,27
Adana Çimento (C)	:	165.335.410	49,00	176.908.889	3,028,338 K	4,634,611 K	0,10	0,49	29,29	2,72	1,61	1,17	-1,04	10,58
Afyon Çimento	:	100.000.000	46,00	498.000.000	-3.974.474	-4.593.667	0,74	2,05	14,00	5,65	1,99	0,41	-0,29	6,77
Akçansa	:	191.447.068	19,00	1.675.161.847	34,773,086 K	41,428,644 K	1,06	1,55	13,00	10,25	5,34	1,08	67,20	8,27
Anadolu Cam	:	750.000.000	20,00	2.302.500.001	40,762,000 K	63,640,000 K	0,40	1,14	16,59	11,31	4,77	0,99	70,74	7,71
Aslan Çimento	:	73.000.000	2,00	1.992.900.000	731,484 K	7,087,814 K	0,76	6,35	12,27	7,76	3,44	1,12	-1,48	36,06
Ayes Çelik Hasır Ve Çit	:	15.028.200	21,00	23.894.838		2,982,893 K*	0,36	0,63	1,49	7,82	3,21	1,35	-1,63	4,43
Baştaş Başkent Çimento	:	131.559.120	5,00	302.585.976		19,991,736 K*	0,44	0,66	7,84	4,36	3,08	1,52	4,99	5,17
Batı Çimento	:	180.000.000	20,00	516.600.000	-20,403,149 K	18,206,823 K	0,15	0,58	8,22	2,05	0,80	0,82	426,02	19,27
Batısöke Çimento	:	400.000.000	25,00	456.000.000	-19.633.531	-2.403.324	0,00	1,04	7,60	2,09	0,72	0,46	24,01	781,87
Bolu Çimento	:	143.235.330	26,00	651.720.752	10.403.527	30.377.041	0,96	1,62	21,04	15,45	6,88	1,03	-2,02	4,72
Bursa Çimento	:	105.815.808	24,00	512.148.511	13,401,532 K	25,479,862 K	0,84	1,10	8,55	10,46	5,39	2,27	-10,50	5,74
Çimbeton	:	1.770.000	47,00	45.489.000	-729,503 K	-3,154,824 K	-0,91	1,28	-4,96	-8,89	-2,41	1,00	-25,45	-
Çimentaş	:	87.112.463	2,00	732.615.816	-8,323,000 K	35,000 K	0,44	0,72	0,16	0,08	0,05	1,47	283,88	19,01
Çimsa	:	135.084.442	40,00	1.213.058.289	31,374,426 K	37,143,176 K	1,96	0,93	13,76	9,02	3,49	0,79	-8,39	4,59
Denizli Cam	:	6.000.000	57,00	55.380.000	-1.758.498	-112.356	0,07	1,13	-1,23	-1,27	-0,60	1,08	490,08	134,31
Ege Seramik	:	75.000.000	34,00	273.750.000	12.137.900	10.541.848	0,75	0,92	15,02	10,97	7,24	2,35	50,94	4,85
Göltaş Çimento	:	7.200.000	67,00	288.000.000	-4,355,074 K	5,345,123 K	0,93	1,01	0,02	0,02	0,01	1,23	76,10	43,17
İzocam	:	24.534.143	5,00	491.173.550	1.580.836	4.797.780	0,96	2,63	3,44	4,83	2,40	1,42	-22,35	20,79
Konya Çimento	:	4.873.440	15,00	855.288.720	-3,875,468 K	5,437,983 K	11,38	2,57	8,99	5,01	4,06	3,68	-24,90	15,42
Kütahya Porselen	:	39.916.800	22,00	211.559.040	525,711 K	7,596,546 K	0,98	0,73	8,31	2,63	1,82	2,41	-5,59	5,39
Mardin Çimento	:	109.524.000	45,00	368.000.640	10.251.354	10.939.774	0,46	1,50	20,59	8,14	5,17	1,47	-2,13	7,25
Niğbaş Niğde Beton	:	54.000.000	90,00	35.640.000	-1.110.914	-1.213.152	-0,17	1,15	-46,97	-17,96	-8,74	0,64	56,43	-
Nuh Çimento	:	150.213.600	11,00	1.368.445.896	17,871,825 K	39,403,904 K	1,21	1,25	17,75	9,32	5,56	1,87	-5,66	7,54
Sönmez Filament	:	56.065.000	6,00	172.119.550	3.458.113	1.401.035	-0,13	8,10	-483,93	-69,36	-54,91	1,02	0,00	-
Trakya Cam	:	1.250.000.000	28,00	5.325.000.000	114,818,000 K	206,773,000 K	0,69	1,17	19,81	11,10	5,56	1,67	38,24	6,20
Uşak Seramik	:	43.335.931	55,00	67.604.052	1.110.770	1.253.845	0,09	0,54	1,87	2,31	0,51	0,90	123,44	17,31
Ünye Çimento	:	123.586.411	8,00	484.458.730	10,557,338 K	17,947,741 K	0,69	1,92	27,06	7,13	4,57	1,88	-1,15	5,69
Yibitaş İnşaat Malzeme	:	100.000	0,00	220.000.000		5,825,283 *	123,25	1,55	11,25	4,12	3,20	2,65	-2.039,49	17,85
DOKUMA, GİYİM EŞYASI VE DERİ	:													
Akın Tekstil	:	25.200.000	18,00	205.380.000	1,194,145 K	-2,480,981 K	0,13	0,48	-3,61	-0,58	-0,43	1,33	674,13	60,89
Arsan Tekstil	:	84.690.000	44,00	158.370.300	1,320,927 K	10,128,096 K	0,48	0,69	19,81	4,40	2,71	1,36	-5,15	3,89
Birko Mensucat	:	77.288.314	88,00	27.823.793	7,483,757 K	974,520 K	-0,12	0,32	10,89	1,12	0,63	0,70	112,09	-
Birlik Mensucat	:	16.437.222	49,00	15.450.989	280,184 K	-378,950 K	-0,31	0,46	-34,69	-1,12	-0,50	0,19	305,15	-
Bossa	:	33.012.769	14,00	202.368.271	-11.001.050	2.094.331	0,63	3,52	1,88	7,71	0,68	0,97	387,09	9,67
Dagi Giyim	:	43.300.000	30,00	66.249.000	128.731	-269.763	-0,10	0,66	-7,22	-3,65	-2,33	2,65	138,65	-
Derimod	:	5.400.000	34,00	48.330.000	2.125.853	707.723	0,88	1,09	2,21	6,45	0,96	1,45	-1,29	10,22
Desa Deri	:	49.221.970	22,00	50.206.409	-4.804.969	1.102.500	0,07	0,72	0,27	0,62	0,16	1,21	58,09	14,28
Diriteks Diriliş Tekstil	:	10.650.000	91,00	6.816.000	-910,858 K	-491,032 K	-0,29	0,76	-88,17	-22,53	-7,70	1,13	125,19	-
Hatay Tekstil	:	21.000.000	21,00	76.650.000	-1,501,463 K	-2,590,717 K	-0,39	0,36	-1,27	-0,70	-0,38	1,05	822,58	-
Karsu Tekstil	:	35.100.498	20,00	35.802.508	1.667.494	-1.981.835	-0,13	0,78	-1,68	-4,20	-0,68	1,74	129,09	-
Kordsa Teknik Tekstil	:	194.529.076	28,00	1.540.670.282	61,140,307 K	61,041,638 K	1,09	1,01	8,82	8,89	3,67	1,24	45,10	7,24
Lüks Kadife	:	10.000.000	16,00	44.000.000	358,156 K	-77,567 K	-0,13	0,57	-0,57	-0,10	-0,06	1,35	442,32	-
Menderes Tekstil	:	250.000.000	46,00	167.500.000	3,804,527 K	-21,005,088 K	0,12	0,54	-12,13	-6,76	-1,80	1,08	0,41	5,66
Ral Yatırım Holding	:	21.000.000	37,78	32.970.000	481.892	328.533	0,08	2,43		2,42	2,28	5,86	-4,07	20,41
Rodrigo Tekstil	:	7.085.000	42,00	12.398.750		1,090,839 K*	0,19	1,34	17,88	11,76	5,31	2,01	49,16	9,09
Royal Halı	:	60.000.000	29,00	41.400.000		-33,692,258 K*	-0,56	0,28	-15,94	-22,65	-7,36	0,65	95,80	-
Söktaş	:	40.120.000	48,00	50.551.200	-16,162,396 K	-20,403,067 K	-1,47	0,77	-24,94	-62,62	-6,52	0,70	349,64	-
Sönmez Pamuklu	:	79.931.250	3,00	284.555.250	3.481.909	4.786.562	0,01	3,66	-31,73	-9,52	-8,71	5,08	0,00	266,17
Yataş	:	149.798.933	54,00	554.256.050	6,656,118 K	11,054,528 K	0,49	2,25	5,55	4,50	1,86	1,22	179,53	7,52
Yünsa	:	29.160.000	38,00	187.207.200	301,423 K	5,706,407 K	0,92	2,51	8,61	19,58	5,61	1,08	0,32	6,98
TOPTAN TİCARET	:													
Doğuş Otomotiv	:	220.000.000	15,00	1.161.600.000	28,288,000 K	81,275,000 K	1,14	0,88	2,37	10,31	2,20	0,89	214,61	4,64
İntema	:	4.860.000	13,00	107.114.400	-2,276,224 K	-7,265,523 K	-7,49	25,67	-3,74	-392,70	-3,34	0,94	-29,35	-
Pergamon Dış Ticaret	:	7.425.000	32,00	58.286.250	2.057.256	2.356.534	3,18	1,46	405,00	36,80	1,93	1,06	119,38	2,47
Sanko Pazarlama	:	90.000.000	9,00	230.400.000	7.967.227	5.936.025	0,27	0,81	2,37	3,39	2,28	2,58	82,11	9,48
TGS Dış Ticaret	:	7.500.000	42,00	45.225.000	367,538 K	1,234,046 K	0,69	1,37	50,78	10,86	0,19	1,02	152,84	8,70
Uzertaş Boya	:	8.000.000	10,33	7.760.000		-1,145,919 *	-0,18	3,72	-84,91	-54,87	-14,41	0,42	24,77	-
ULAŞTIRMA, HABERLEŞME VE DEPO	:													
Beyaz Filo	:	99.687.500	9,00	668.903.125		484,853 K*	0,10	6,27	0,14	0,45	0,21	1,50	-0,08	65,83
Çelebi	:	24.300.000	22,00	935.550.000	629,071 K	9,589,003 K	4,95	5,71	10,78	35,62	5,34	1,33	-85,39	7,77
DO-CO	:	54.820.000	5,00	4.092.480.000	18,920,000 K	118,870,000 K*	12,20	4,18	2,83	12,14	4,25	1,66	0,00	34,43
GSD Denizcilik	:	52.180.856	23,00	49.571.813	-5,981,000 K	-4,102,000 K	-0,26	0,52	-23,72	-4,32	-1,07	0,39	-0,27	-
Pegasus	:	102.272.000	35,00	2.274.529.280	-203,240,680 K	-112,936,945 K	4,38	0,83	-3,36	-3,56	-0,89	1,41	442,33	5,08

SEKTÖR VE HİSSE ADI		Ödenmiş Sermaye	Halka Açıklık Oranı (%)	Piyasa Değeri	2017/03 Net Kar	2018/03 Net Kar	Hisse Başına Kar	Piyasa D./ Defter D.	Net Kar Marjı (%)	Özvarlık Kar. (%)	Aktif Kar. (%)	Cari Oran	Bedelsiz Potansiyeli (%)	Fiyat / Kazanç
Reysaş Lojistik	:	119.350.000	57,00	88.319.000	-4,356,424 K	-12,074,446 K	-0,59	1,29	-20,10	-71,65	-3,45	0,62	8,03	-
Turkcell	:	2.200.000.000	49,00	24.134.000.000	458,572,000 K	500,780,000 K	0,79	1,62	9,72	6,15	2,23	1,42	-2,02	13,93
Türk Hava Yolları	:	1.380.000.000	50,00	21.210.600.000	-1,421,000,000 K	-314,000,000 K	1,73	0,85	0,52	0,51	0,14	0,96	-7,39	8,91
Türk Telekom	:	3.500.000.000	13,00	12.845.000.000	65,664,000 K	56,276,000 K	-0,19	3,15	-8,64	-20,43	-2,73	0,99	-16,64	-
YATIRIM ORT.	:													
Akfen GMYO	:	184.000.000	24,00	340.400.000	11.029.861	-44.115.688	-0,46	1,17	-780,25	-33,03	-8,62	1,14	32,00	-
Akiş GMYO	:	430.091.850	38,00	1.040.822.277	203.064.729	-18.650.669	1,61	0,34	266,99	15,18	9,51	0,65	11,82	1,50
Akmerkez GMYO	:	37.264.000	18,00	661.436.000	19.017.337	20.522.741	2,20	3,10	71,70	20,06	16,51	1,14	0,47	8,07
Alarko GMYO	:	10.650.794	48,00	474.173.349	15.924.120	24.412.044	24,25	0,47	1331,38	11,38	11,33	129,65	14,18	1,84
Ata GMYO	:	23.750.000	18,00	94.050.000	-715.520	-1.064.005	0,14	2,25	-1,39	-0,43	-0,19	2,70	9,91	29,22
Atakule GMYO	:	154.000.000	16,00	298.760.000	938.748	-2.001.454	-0,12	0,83	-85,57	-0,94	-0,82	0,34	-0,05	-
Atlas Yat. Ort.	:	30.000.000	82,00	20.700.000	4.988.595	8.779.018	0,16	0,50	1,85	8,63	8,61	685,24	0,31	4,24
Avrasya GMYO	:	72.000.000	100,00	69.840.000	2.531.964	1.672.245	0,27	0,46	78,22	1,73	1,61	3,78	11,84	3,54
Deniz GMYO	:	50.000.000	13,00	130.500.000	2.078.759	3.938.593	0,37	0,60	106,91	3,45	1,52	0,94	105,06	6,99
Doğuş GMYO	:	332.007.786	5,00	624.174.638	1.050.507	-4.317.329	-0,03	0,75	-119,15	-6,50	-4,75	0,23	75,18	-
Emlak Konut GMYO	:	3.800.000.000	51,00	6.308.000.000	319.696.000	867.259.000	0,60	0,49	49,08	8,73	5,05	2,91	62,29	2,79
Euro Kapital Yat. Ort.	:	20.000.000	74,00	14.000.000	879.451	723.775	0,08	0,52	0,37	1,75	1,74	405,94	-0,05	8,58
Euro Trend Yat. Ort.	:	20.000.000	94,00	14.000.000	917.349	723.529	0,05	0,56	0,31	1,46	1,45	392,33	2,56	14,51
Euro Yat. Ort.	:	20.000.000	100,00	12.200.000	981.943	669.081	0,04	0,48	0,25	1,20	1,20	595,70	0,15	15,79
Garanti Yat. Ort.	:	32.000.000	97,00	19.520.000	309.580	320.752	0,04	0,55	1,43	0,53	0,52	123,79	0,00	14,73
Halk GMYO	:	858.000.000	23,00	531.960.000	11.010.757	9.747.479	0,30	0,28	32,81	1,74	1,38	0,72	5,82	2,04
İdealist GMYO	:	10.000.000	25,00	17.800.000	-125.959	-154.025	-0,09	2,39		-5,43	-4,30	8,51	0,00	-
İhlas Gayrimenkul	:	140.000.000	78,00	159.600.000	-298,474 K	-150,252 K	-0,02	1,40	0,72	0,07	0,05	3,25	0,58	-
İş GMYO	:	958.750.000	48,00	853.287.500	20.625.423	15.905.271	0,23	0,26	12,69	2,88	1,83	0,87	2,90	3,83
İş Yat. Ort.	:	160.599.284	67,00	117.237.477	5.983.100	5.341.665	0,12	0,54	2,92	3,77	3,76	954,45	0,04	5,95
Kiler GMYO	:	124.000.000	30,00	190.960.000	215.316.156	-9.612.133	0,39	0,18	-17,07	-1,22	-0,67	1,46	102,05	3,96
Körfez GMYO	:	66.000.000	6,00	79.860.000	3.545.751	1.321.243	0,10	0,82	15,84	1,04	0,95	10,00	2,58	12,15
Martı GMYO	:	110.000.000	48,00	60.500.000	5.906.100	-11.803.868	-0,68	0,20	-320,28	-3,93	-2,14	0,53	16,99	-
Metro Yatırım Ortaklığı	:	21.000.000	81,00	19.950.000	427.552	813.740	0,07	0,44	-0,83	-2,05	-2,01	50,72	0,64	14,48
Mistral GMYO	:	78.000.000	8,00	145.080.000	-6.259.735	-2.927.510	2,00	0,70	-191,30	-1,40	-1,19	3,16	0,00	0,93
Nurol GMYO	:	80.000.000	28,00	220.000.000	-19.432.483	-15.525.761	-1,25	1,98	-85,06	-95,95	-6,03	0,60	124,96	-
Oyak Yat. Ort.	:	20.000.000	53,00	22.600.000	783.167	944.249	0,08	0,98	5,79	5,78	5,76	325,19	0,00	13,72
Özak GMYO	:	250.000.000	25,00	547.500.000	53.352.821	-6.636.377	1,27	0,33	46,31	1,26	0,78	0,55	214,49	1,72
Özderici GMYO	:	160.000.000	26,00	1.024.000.000	691.384	3.422.035	0,17	2,60	8,69	1,65	1,15	2,13	1,54	38,31
Panora GMYO	:	87.000.000	26,00	387.150.000	12.315.163	14.254.798	2,24	0,43	84,37	2,89	2,87	3,39	-0,01	1,99
Pera GMYO	:	89.100.000	51,00	41.877.000	-948.517	-1.130.655	-0,59	0,42	0,73	0,15	0,10	1,95	0,11	-
Reysaş GMYO	:	246.000.001	38,00	184.500.001	-13.172.354	-13.176.037	0,24	0,21	-69,46	-5,45	-2,39	0,64	36,47	3,09
Servet GMYO	:	52.000.000	5,00	122.200.000	1.600.108	2.327.873	1,08	0,36	39,08	0,70	0,51	1,68	3,99	2,18
Sinpaş GMYO	:	873.193.432	30,00	375.473.176	-47.085.639	72.473.010	0,04	0,22	156,38	4,33	1,44	2,30	6,90	11,44
Torunlar GMYO	:	1.000.000.000	21,00	1.840.000.000	-33.449.000	150.361.000	0,64	0,28	22,32	2,30	1,38	1,07	2,58	2,88
TSKB GMYO	:	150.000.000	24,00	70.500.000	-12.504.314	-21.072.033	-0,38	0,60	-442,77	-43,82	-11,21	0,11	0,40	-
Vakıf GMYO	:	225.000.000	24,00	346.500.000	2.397.873	-1.416.950	0,33	0,37	7,61	0,42	0,30	0,86	109,64	4,65
Vakıf Yat. Ort.	:	20.000.000	34,00	27.200.000	147.478	107.294	-0,04	1,59		-2,29	-2,06	10,79	-0,15	-
Yapı Kredi Koray GMYO	:	40.000.000	45,00	54.800.000	302.621	14.214	0,03	0,82	-12,93	-0,69	-0,59	5,41	-0,56	49,51
Yeni Gimat GMYO	:	161.280.000	77,00	1.290.240.000	38.859.781	44.941.066	1,36	0,67	98,75	5,31	5,25	9,67	0,00	5,89
Yeşil GMYO	:	235.115.706	66,00	91.695.125	-7.336.196	-2.607.744	0,05	0,38	-19,75	-1,09	-0,13	1,59	0,00	8,39
SPOR HİZMETLERİ	:													
Beşiktaş Futbol Yat.	:	240.000.000	48,00	496.800.000	2,809,725 K	10,047,768 K*	0,04		1,11	1,97	1,05	0,51	-0,09	49,44
Fenerbahçe Futbol	:	28.280.000	34,00	614.241.600	25,687,225 K	-278,293,219 K*	-9,84		-46,88	-33,02	-23,20	1,41	460,44	-
Galatasaray Sportif	:	540.000.000	34,00	810.000.000	10,907,006 K	-228,879,816 K*	-0,42		-36,48	-72,51	-23,12	0,49	80,80	-
Trabzonspor Sportif	:	100.000.000	45,00	114.000.000	-43.735.591	-292,463,607 *	-2,92		-153,34	-50,35	-72,96	0,12	-0,13	-
İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ	:													
Flap Kongre Toplantı Hiz.	:	31.250.000	83,00	135.000.000	485.092	-1.205.980	0,24	2,30	-4,20	-1,89	-1,20	2,30	21,48	18,32
MCT Danışmanlık	:	5.141.000	18,00	89.967.500		2,989,159 *	0,46	7,61	35,52	25,28	18,06	3,46	37,34	37,96

NOT: K: Konsolide bilançolara göre kar rakamlarını göstermektedir. 2018/03 kolonlarında yer alan * rakamlar 2018/03 dönem bilançosunu açıklamayan Şirketlerdir.

Özvarlık Karlılığı: Şirket kârının özkaynaklara oranını gösterir.

Aktif Karlılığı: Şirketin aktiflerini hangi kârlılık düzeyinde değerlendirdiğini ortaya koyar. 0.20'nin üzerindeki şirketler tercih edilmeli. **Cari Oran:** Dönen varlıkların kısa vadeli borçları karşılama düzeyini gösterir. 2 ya da 2'ye yakın değerler tercih edilmeli.

Kar Marjı: Şirketin satışları üzerinden sağladığı kâr oranını gösterir. 0.20'nin üzerindeki değerler tercih edilmeli.

Piyasa/Defter Değeri: Hissenin son kapanış fiyatıyla hesaplanan şirket piyasa değerinin, defter değerine göre kaç kat olduğunu gösterir. İMKB ortalamasının altında olması tercih nedenidir.

Bedelsiz Potansiyeli: Şirketin kullandığı kaynaklar içerisinde biriken fonların sermayeye ilavesi olarak nitelendirilebilecek bu oranın yüksek oluşu şirketin ortaklarına bedelsiz hisse dağıtma potansiyelinin arttığını ifade eder. **Fiyat/kazanç oranı:** Bir hisse senedinin fiyatının hisse başına kazancının kaç katı olduğunu gösterir.

BORSA I HAFTALIK KAPANIŞ

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	YILLIK
BİST 100	8.929.965.284	84.654,50	95.299,14	88.734,76	94.939,63	-6,54	-23,06
BİST MALİ	5.186.656.137	87.909,39	97.322,38	91.471,23	98.359,22	-7,00	-32,87
BİST SINAİ	3.205.088.719	113.245,55	126.460,75	118.729,88	122.615,99	-3,17	-8,25
A.V.O.D Gıda Ve Tarım	56.857.789	0,85	1,05	0,96	1,03	-6,80	-25,58
Acıpayam Selüloz	632.357	2,26	2,54	2,33	2,53	-7,91	-10,06
Adana Çimento (A)	924.630	4,95	5,80	5,59	5,48	2,01	4,37
Adana Çimento (B)	107.206	3,60	3,92	3,84	3,89	-1,29	2,23
Adana Çimento (C)	82.785.770	0,98	1,13	1,07	1,07	-	36,41
Adel Kalemcilik	136.872	12,00	13,40	12,90	13,49	-4,37	-16,91
Adese Alışveriş Ticaret	12.582.857	1,65	1,96	1,70	1,87	-9,09	-14,57
Afyon Çimento	9.480.656	4,79	5,40	4,98	5,33	-6,57	-35,99
Anadolu Grubu Holding	672.613	16,46	19,19	18,39	17,40	5,69	-22,05
Ak Enerji	12.994.505	0,62	0,68	0,64	0,67	-4,48	-29,67
Akbank	348.831.712	5,45	6,64	5,82	6,71	-13,26	-38,37
Akçansa	3.290.225	8,00	9,50	8,75	8,50	2,94	-14,52
Akdeniz Güvenlik Hız.	3.258.596	1,90	2,45	1,95	2,46	-20,73	-67,12
Akfen GMYO	8.131.661	1,31	1,96	1,85	1,39	33,09	-23,24
Akın Tekstil	296.534	7,90	8,49	8,15	8,57	-4,90	-42,24
Akiş GMYO	4.566.299	2,15	2,80	2,42	2,37	2,11	-13,32
Akmerkez GMYO	17.838	17,00	18,10	17,75	18,01	-1,44	-9,91
Aksa	5.738.724	10,20	11,94	10,56	11,30	-6,55	-11,88
Aksa Enerji	29.739.416	3,90	4,49	4,02	4,12	-2,43	-2,66
Aksigorta	2.016.541	2,94	3,24	3,18	3,19	-0,31	4,85
Aksu Enerji	294.486	6,47	6,95	6,57	6,87	-4,37	23,98
Alarko Carrier	53.982	38,22	41,36	39,30	41,20	-4,61	-31,68
Alarko GMYO	972.571	43,60	49,30	44,52	46,30	-3,84	-9,52
Alarko Holding	8.262.326	3,96	4,78	4,48	4,49	-0,22	-34,39
Albaraka Türk	23.286.804	1,06	1,32	1,21	1,21	-	-19,53
Alcatel Lucent Teletaş	4.021.208	4,87	5,70	5,32	5,29	0,57	-33,33
Alkim Kağıt	4.849.149	3,40	3,78	3,53	3,75	-5,87	-23,85
Alkim Kimya	774.421	19,40	22,10	20,14	20,98	-4,00	-15,06
Altınyağ	28.007.144	0,69	0,90	0,71	0,81	-12,35	-40,64
Altınyunus Çeşme	6.103	3,80	4,00	3,88	3,80	2,11	-23,17
Anadolu Cam	29.901.880	2,92	3,54	3,07	3,35	-8,36	20,25
Anadolu Efes	4.116.767	20,32	23,70	21,14	22,38	-5,54	-11,21
Anadolu Hayat Emek.	606.320	6,20	7,72	7,72	6,56	17,68	-1,24
Anadolu Isuzu	2.890.462	8,04	9,33	8,22	8,97	-8,36	-9,67
Anadolu Sigorta	1.289.044	4,14	4,38	4,27	4,26	0,23	41,80
Anel Elektrik	11.767.761	2,06	2,57	2,19	2,57	-14,79	-41,91
Anel Telekom	293.961	0,37	0,40	0,39	0,40	-2,50	-22,00
Arçelik	39.499.527	11,66	13,49	12,81	12,04	6,40	-38,33
Arena Bilgisayar	858.386	2,53	2,85	2,57	2,95	-12,88	-39,24
Armada Bilgisayar	1.320.149	7,71	11,99	10,47	8,23	27,22	54,42
Arsan Tekstil	4.599.449	1,78	1,92	1,87	1,86	0,54	6,86
Artı Yatırım Holding	197.489	1,09	1,26	1,17	1,25	-6,40	24,47
Aselsan	224.022.188	24,28	29,10	25,10	26,62	-5,71	-20,97
Aslan Çimento	191.295	26,34	29,96	27,30	29,50	-7,46	-27,36
Ata GMYO	47.460	3,91	4,05	3,96	3,94	0,51	-17,33
Atakule GMYO	747.276	1,86	1,99	1,94	2,02	-3,96	-5,37
Atlantik Petrol Ürünleri	1.921.725	0,74	0,86	0,76	0,86	-11,63	-45,32
Atlantis Yatırım Holding	67.539	0,31	0,34	0,31	0,34	-8,82	-36,73
Atlas Yat. Ort.	5.071.727	0,67	0,77	0,69	0,78	-11,54	-29,59
AvivaSA Emeklilik Hayat	680.773	10,32	13,88	13,20	11,89	11,02	-25,44
Avrasya GMYO	12.126.390	0,93	1,08	0,97	1,07	-9,35	-38,61
Avrasya Petrol ve Tur.	7.925.228	1,14	1,34	1,20	1,29	-6,98	-28,57
Ayen Enerji	13.382.935	2,92	3,55	3,03	3,26	-7,06	-37,27
Ayes Çelik Hasır Ve Çit	11.261	1,40	1,60	1,59	1,65	-3,64	-2,95
Aygaz	3.863.101	9,88	12,08	12,00	10,50	14,29	-17,22
Bagfaş	789.961	5,87	6,36	6,03	6,47	-6,80	-42,57
Bak Ambalaj	130.329	5,05	6,20	5,13	5,75	-10,78	-0,19
Balatacılar Balatacılık	36.052	0,41	0,44	0,43	0,46	-6,52	-23,21
Bantaş Ambalaj	6.099.677	1,83	2,08	1,86	2,06	-9,71	-54,52
Banvit	3.875.372	10,21	12,35	10,62	12,38	-14,22	-50,42
Baştaş Başkent Çimento	13.960	2,29	2,36	2,30	2,37	-2,95	-2,82
Batı Çimento	1.355.731	2,78	3,05	2,87	3,06	-6,21	-34,64
Batısöke Çimento	10.985.573	1,12	1,25	1,14	1,19	-4,47	-31,30
Avrupa Yatırım Holding	498.692	2,22	2,79	2,77	2,68	3,36	51,37
Berkosan Yalıtım	2.148.957	1,53	1,73	1,55	1,70	-8,82	-30,49
Beşiktaş Futbol Yat.	17.080.220	1,95	2,26	2,07	2,21	-6,33	-49,39
Beyaz Filo	4.047.356	5,83	7,10	6,71	7,10	-5,49	-80,04
Bilici Yatırım	6.340.902	1,25	1,52	1,37	1,38	-0,72	-10,49

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	YILLIK
Bim Mağazalar	11.928.701	63,25	70,05	64,85	70,00	-7,36	-15,58
Bimeks	3.057.503	0,10	0,11	0,11	0,11	-	-60,71
Birko Mensucat	561.355	0,35	0,37	0,36	0,36	-	-12,20
Birlik Mensucat	841.636	0,89	1,04	0,94	1,00	-6,00	-33,33
Bizim Mağazaları	902.511	4,65	5,65	5,00	5,52	-9,42	-35,06
Bizim Portföy Altın BYF	10.001	196,75	253,90	214,00	228,70	-6,43	45,48
Bolu Çimento	1.228.408	4,50	5,12	4,55	5,16	-11,82	-4,61
Bomonti Elektrik	544.916	0,53	0,70	0,59	0,71	-16,90	-45,37
Borusan Mannesmann	2.012.739	7,15	8,64	7,45	8,65	-13,87	-32,54
Borusan Yat. Paz.	114.082	35,34	39,50	37,72	37,78	-0,16	-12,58
Bosch Fren Sistemleri	42.969	141,20	151,70	143,10	151,00	-5,23	-21,88
Bossa	916.062	5,83	6,86	6,13	6,62	-7,40	51,36
Boyner Perakende Yat.	389.522	6,94	7,90	7,45	7,50	-0,67	-18,85
Brisa	2.932.085	5,63	6,41	5,79	6,29	-7,95	-20,36
Burçelik	446.778	2,62	2,97	2,88	2,97	-3,03	-25,19
Burçelik Vana	319.654	1,46	1,64	1,55	1,48	4,73	-11,43
Bursa Çimento	414.439	4,67	5,08	4,84	4,95	-2,22	-4,42
Carrefoursa	2.062.828	3,50	3,99	3,61	3,99	-9,52	-35,30
Coca Cola İçecek	3.916.201	26,36	30,48	28,10	29,72	-5,45	-16,10
Döktaş Dökümcülük	38.458	10,45	10,98	10,50	10,66	-1,50	-4,55
Cosmos Yat. Holding	37.531	0,90	1,00	0,95	1,00	-5,00	-18,80
Credıtwest Faktorıng	249.142	1,04	1,14	1,11	1,13	-1,77	-0,43
Çelebi	158.449	37,02	42,68	38,50	42,10	-8,55	13,00
Çelik Halat	916.399	5,60	6,73	5,94	6,98	-14,90	58,84
Çemaş Döküm	700.501	2,13	2,58	2,22	2,36	-5,93	20,00
Çemtaş	10.991.707	5,50	6,17	5,64	6,07	-7,08	38,24
Çimbeton	123.103	24,02	29,70	25,70	29,98	-14,28	-30,39
Çimentaş	30.831	7,53	8,76	8,41	8,79	-4,32	-27,44
Çimsa	2.250.568	8,86	9,99	8,98	9,25	-2,92	-31,94
Çuhadaroğlu Metal	1.116.652	1,74	2,00	1,79	2,00	-10,50	-37,23
Dagi Giyim	1.309.490	1,37	1,59	1,53	1,47	4,08	-32,60
Dagi Yatırım Holding	387.187	0,95	1,17	1,09	1,14	-4,39	-23,78
Dardanel	74.551	1,15	1,30	1,15	1,28	-10,16	-41,03
Datagate Bilgisayar	3.164.286	4,24	4,99	4,35	5,05	-13,86	-55,25
Demısaş Döküm	11.333.022	3,22	3,73	3,53	3,38	4,44	92,90
Denge Holding	9.758.367	1,58	2,19	1,70	2,03	-16,26	-10,15
Deniz GMYO	1.167.465	2,44	2,78	2,61	2,70	-3,33	-3,33
Denizbank	2.546.155	4,21	4,89	4,64	4,70	-1,28	26,43
Denizli Cam	67.541	8,95	10,15	9,23	9,72	-5,04	-22,24
Derimod	265.239	8,90	10,30	8,95	10,27	-12,85	19,17
Desa Deri	910.280	1,00	1,08	1,02	1,07	-4,67	0,99
Despec Bilgisayar	2.207.100	2,54	3,05	2,61	3,14	-16,88	-27,30
Deva Holding	5.852.371	3,82	4,16	3,86	4,10	-5,85	-11,87
Diriteks Diriliş Tekstil	11.931.955	0,63	0,81	0,64	0,67	-4,48	-45,30
Ditaş Doğan	194.343	5,10	5,72	5,26	5,52	-4,71	-12,28
DJ İstanbul 20 HY BYF	2.653	24,87	32,80	30,39	32,80	-7,35	-23,00
DO-CO	60.160	359,80	440,00	420,00	403,00	4,22	103,26
Doğan Burda	1.143.645	2,35	2,73	2,50	2,64	-5,30	-24,70
Demirören Gazetecilik	490.832	5,60	7,06	7,06	5,85	20,68	168,95
Doğan Holding	471.052.403	1,07	1,40	1,32	1,14	15,79	51,72
Doğtaş Kelebek Mobilya	48.804.288	1,09	1,28	1,12	1,30	-13,85	-69,23
Doğusan	1.148.431	2,59	2,93	2,71	2,96	-8,45	85,62
Doğuş GMYO	1.282.699	1,79	2,10	1,88	2,13	-11,74	-41,98
Doğuş Otomotiv	3.192.278	5,22	6,25	5,28	6,19	-14,70	-29,96
ABD Dolar BYF	119.758	552,10	740,00	594,00	617,20	-3,76	61,15
Duran Doğan Basım	500.071	2,50	2,91	2,59	2,93	-11,60	-31,30
Dyo Boya	1.058.012	4,43	4,93	4,54	4,94	-8,10	-40,34
Eczacıbaşı İlaç	26.660.224	3,32	3,72	3,42	3,52	-2,84	-18,19
Eczacıbaşı Yatırım	2.427.317	7,63	8,89	7,90	8,32	-5,05	-21,23
Edip Gayrimenkul	995.235	0,60	0,65	0,62	0,65	-4,62	-47,46
Ege Endüstri	238.933	292,30	332,10	302,50	311,00	-2,73	0,86
Ege Gübre	49.295	21,60	24,02	23,80	24,28	-1,98	-6,74
Ege Profil	289.547	7,60	8,80	8,10	8,84	-8,37	-17,59
Ege Seramik	3.507.443	3,41	3,75	3,65	3,54	3,11	-16,50
Egeli & Co Tarım Girişim	282.869	0,16	0,18	0,16	0,17	-5,88	-76,81
Egeli&Co Enerji Yatırım	77.062	0,22	0,25	0,22	0,27	-18,52	-53,19
Egeli&Co Yatırım Holding	336.749	0,09	0,10	0,10	0,10	-	-50,00
Egeplast	25.529	4,14	5,55	4,45	5,15	-13,59	-4,91
Ekiz Kimya	44.731	0,35	0,42	0,37	0,42	-11,90	-35,09
Emek Elektrik	7.772.303	1,03	1,22	1,06	1,12	-5,36	-32,73
Eminiş Ambalaj	115.800	2,90	3,31	3,00	3,33	-9,91	-35,34

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	YILLIK
Emlak Konut GMYO	394.993.234	1,52	1,90	1,66	1,70	-2,35	-36,09
Enerjisa Enerji	43.522.423	4,81	5,55	5,00	5,56	-10,07	-20,70
Enka İnşaat	24.591.529	4,50	5,34	4,65	5,01	-7,19	-14,24
Erbosan	208.712	60,70	68,50	62,25	68,15	-8,66	-21,51
Ereğli Demir Çelik	147.604.574	10,20	12,18	11,33	11,83	-4,23	21,31
Ersu Gıda	1.789.272	0,85	0,95	0,91	0,93	-2,15	-30,53
Escort Teknoloji	3.849.342	0,54	0,62	0,57	0,62	-8,06	-54,76
Etiler Gıda	19.574	2,50	2,68	2,51	2,68	-6,34	-46,48
Euro Yat. Ort.	2.772.278	0,58	0,65	0,61	0,63	-3,13	-26,78
Euro Kapital Yat. Ort.	2.639.745	0,67	0,80	0,70	0,69	1,56	-36,19
Euro Trend Yat. Ort.	6.180.392	0,60	0,75	0,70	0,64	9,18	-24,94
Euro Yatırım Holding	1.554.499	0,48	0,55	0,49	0,53	-7,55	-19,67
Fenerbahçe Futbol	1.589.809	21,30	23,78	21,72	23,70	-8,35	-36,68
Finans Por. Banka HY BYF	10.283	9,75	11,58	10,20	11,66	-12,52	-42,57
Finans Por. BIST30 HY BYF	30.357	43,67	49,29	44,91	48,51	-7,42	-21,51
Flap Kongre Toplantı Hiz.	50.647.070	4,22	5,92	4,32	4,75	-9,05	-68,72
F-M İzmit Piston	1.051.782	14,01	16,72	14,75	14,71	0,27	17,73
Ford Otosan	3.941.504	52,00	60,75	54,80	57,35	-4,45	-5,59
Fonet Bilgi Teknolojileri	1.324.269	3,57	4,20	3,69	4,04	-8,66	-25,00
Formet Çelik Kapı	910.414	6,00	7,64	7,14	7,00	2,00	-5,05
Frigo Pak Gıda	17.573	1,10	1,20	1,16	1,22	-4,92	22,11
FTSE İst. Bono FBIST BYF	54	196,00	223,20	216,20	223,30	-3,18	-19,48
Galatasaray Sportif	57.377.644	1,38	1,63	1,50	1,55	-3,23	-28,49
Garanti Bankası	928.811.557	5,54	6,39	5,84	6,52	-10,43	-43,17
Garanti Faktoring	532.183	2,00	2,18	2,10	2,24	-6,25	-35,58
Garanti Yat. Ort.	3.349.615	0,57	0,63	0,61	0,60	1,67	-16,93
HUB Girişim	6.689	1,29	1,33	1,30	1,32	-1,52	9,24
Gedik Y. Men. Değ.	2.071	2,72	2,77	2,75	2,76	-0,36	9,13
Gedik Yatırım Holding	2.556	1,50	1,53	1,52	1,51	0,66	10,14
Gediz Ambalaj	318.547	2,92	3,18	3,04	3,09	-1,62	-15,91
Gentaş	15.776.595	2,30	2,88	2,37	2,74	-13,50	57,99
Gersan Elektrik	25.609.022	3,76	4,41	3,87	4,11	-5,84	-17,83
Global Men. Değ.	165.992	0,48	0,51	0,48	0,48	-	6,67
Global Yat. Holding	22.528.387	2,79	3,33	2,94	3,03	-2,97	-18,56
Good-Year	13.326.326	3,50	3,94	3,55	3,68	-3,53	-14,62
Göltaş Çimento	226.448	39,42	42,84	40,00	42,66	-6,24	-38,74
Gözde Girişim	9.464.813	1,95	2,28	2,04	2,35	-13,19	-63,96
GSD Denizcilik	450.805	0,90	1,02	0,95	1,03	-7,77	-29,63
GSD Holding	57.106.484	0,62	0,69	0,66	0,67	-1,49	-8,33
Gübre Fabrik.	6.231.434	2,96	3,26	2,99	3,20	-6,56	-29,31
Güler Yat. Holding	8.092.815	0,88	1,00	0,94	0,96	-2,08	-18,97
Güneş Sigorta	32.075.246	1,30	1,63	1,38	1,52	-9,21	-16,36
Halk GMYO	15.736.419	0,60	0,66	0,62	0,65	-4,62	-32,07
Halk Sigorta	24.199	0,75	0,92	0,82	0,93	-11,83	-38,42
Hatay Tekstil	563.347	3,41	4,15	3,65	3,66	-0,27	-26,56
Hedef Girişim	5.489.565	1,35	1,55	1,40	1,56	-10,26	-33,86
Hektaş	1.932.704	9,19	10,43	10,06	10,20	-1,37	43,71
Hürriyet Gzt.	101.249.964	1,12	1,46	1,12	1,30	-13,85	-16,42
İndeks Bilgisayar	5.032.562	6,10	7,11	6,28	7,03	-10,67	-38,55
Işıklar Enerji Yapı Hol.	55.781.109	0,22	0,25	0,22	0,24	-8,33	-45,00
İdealist GMYO	73.345	1,70	1,88	1,78	1,85	-3,78	-12,75
İhlas Ev Aletleri	10.826.498	0,32	0,36	0,35	0,37	-5,41	-31,37
İhlas Gazetecilik	13.597.940	0,70	0,82	0,74	0,84	-11,90	-37,29
İhlas Holding	91.371.452	0,33	0,37	0,35	0,37	-5,41	-33,96
İhlas Gayrimenkul	119.798.288	1,11	1,29	1,14	1,33	-14,29	-41,84
İhlas Yayın Holding	7.658.646	0,32	0,37	0,34	0,37	-8,11	-33,33
Info Yatırım	464.047	0,87	0,99	0,94	0,93	1,08	-20,34
İntema	92.111	21,44	25,58	22,04	25,80	-14,57	-9,45
İpek Doğal Enerji	59.436.663	4,47	5,12	4,57	5,00	-8,60	-14,90
Finans Portföy Altın BYF	889.864	19,28	26,46	21,05	22,05	-4,54	45,17
Finans Portföy Gümüş BYF	90.916	17,00	23,00	19,30	20,75	-6,99	39,96
İskenderun Demir Çelik	13.974.335	7,05	7,94	7,28	8,10	-10,12	49,22
İş Yat. Ort.	6.852.417	0,72	0,78	0,73	0,77	-5,19	-7,48
İş Bankası (A)	-	-	-	13.450,00	13.450,00	-	-20,84
İş Bankası (B)	19	1.100,00	1.251,00	1.165,60	1.194,60	-2,43	-6,78
İş Bankası (C)	484.333.863	3,73	4,44	3,86	4,54	-14,98	-42,21
İş Bankası (Kur.)	-	-	-	6.666,00	-	-	-13,83
İş Fin.Kir.	25.994.432	1,87	2,56	2,19	2,04	7,35	57,15
İş Girişim	15.985.354	1,48	1,72	1,62	1,65	-1,82	-6,90
İş GMYO	26.784.586	0,84	0,93	0,89	0,92	-3,26	-27,27
İş Y. Men. Değ.	1.721.420	1,90	2,06	2,01	2,04	-1,47	-5,74

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	YILLIK
İş Portföy BIST 30 HY BYF	32.142	28,99	32,60	30,52	32,56	-6,27	-19,94
İşbir Holding	346	160,73	182,00	173,00	173,13	-0,07	-5,74
İttifak Holding	6.264.615	2,58	2,87	2,68	2,90	-7,59	15,02
İzmir Fırça	4.504.894	1,56	2,00	1,65	1,91	-13,61	-82,16
İz Hayvancılık Tarım	366.588	1,83	2,40	2,07	2,21	-6,33	8,95
İzmir Demir Çelik	2.657.365	2,00	2,33	2,04	2,33	-12,45	-37,04
İzocam	79.118	19,50	21,42	20,02	21,40	-6,45	-24,28
Jantsa Jant Sanayi	308.448	23,02	25,50	23,98	24,98	-4,00	-22,01
Kapital Yat. Holding	50.262	1,83	2,18	2,06	2,18	-5,50	66,13
Kaplamin	447.151	2,87	3,35	3,00	3,45	-13,04	-23,47
Kafein Yazılım	10.482.798	5,51	6,40	6,21	6,53	-4,90	16,29
Kardemir (A)	9.120.384	2,75	3,45	2,87	3,43	-16,33	-2,71
Kardemir (B)	8.112.429	2,78	3,39	2,87	3,41	-15,84	-2,05
Kardemir (D)	657.598.909	3,70	4,73	3,87	4,65	-16,77	20,56
Karel Elektronik	5.274.257	4,87	6,09	4,93	6,07	-18,78	-15,15
Karsan Otomotiv	75.985.975	1,29	1,49	1,32	1,46	-9,59	-15,38
Karsu Tekstil	366.614	0,95	1,07	1,02	1,12	-8,93	-48,48
Karsusan Su Ürünleri San.	24.193	4,69	5,40	4,74	4,85	-2,27	-4,24
Kartonsan	171.888	260,00	310,90	307,00	273,00	12,45	10,33
Katmerciler Ekipman	2.196.563	6,86	8,06	7,12	7,95	-10,44	-40,47
Kent Gıda	42.586	116,00	136,00	119,80	126,70	-5,45	-12,23
Kerevitaş Gıda	12.549.151	1,79	2,03	1,82	2,00	-9,00	-57,39
Kervansaray Yat. Holding	852.721	0,28	0,32	0,30	0,31	-3,23	-14,29
Kiler GMYO	14.963.184	1,51	1,83	1,54	1,84	-16,30	-57,92
Klimasan Klima	7.235.307	3,65	5,32	5,09	3,99	27,57	-12,99
Koç Holding	60.344.853	13,27	15,01	14,85	13,69	8,47	-17,91
Bera Holding	9.873.995	1,52	1,89	1,58	1,70	-7,06	-49,03
Konfrut Gıda	275.772	18,10	21,52	19,05	21,34	-10,73	33,22
Konya Çimento	52.097	168,60	186,00	175,50	175,50	-	-28,99
Kordsa Teknik Tekstil	12.213.934	7,68	9,22	7,92	8,50	-6,82	7,87
Koza Altın	28.588.716	40,64	46,36	42,42	44,48	-4,63	11,05
Koza Madencilik	83.134.269	5,13	5,99	5,28	5,92	-10,81	-18,01
Körfez GMYO	435.371	1,07	1,29	1,21	1,24	-2,42	-27,11
Kristal Kola	35.035.828	1,20	1,57	1,23	1,54	-20,13	-31,67
Kron Telekomünikasyon	2.287.915	9,70	11,31	9,90	11,25	-12,00	-46,49
Kuştur Kuşadası Turizm	818	10,00	11,35	11,30	10,87	3,96	18,83
Kuyumcukent Gayrimenkul	4.250.279	1,71	1,98	1,98	1,88	5,32	-52,29
Kütahya Porselen	647.453	4,95	5,85	5,30	5,68	-6,69	-26,08
Lider Faktoring	155.892	3,28	3,79	3,48	3,61	-3,60	-14,58
Link Bilgisayar	402.521	7,91	9,06	8,01	8,93	-10,30	-43,83
Logo Yazılım	1.806.987	28,34	36,04	29,70	34,90	-14,90	-49,45
Lokman Hekim Sağlık	1.616.366	4,45	5,18	4,77	5,14	-7,20	-22,56
Lüks Kadife	150.559	4,07	4,70	4,40	4,45	-1,12	-6,58
Makina Takım	6.169.873	1,09	1,26	1,13	1,26	-10,32	-43,50
Mardin Çimento	362.566	3,32	3,55	3,36	3,47	-3,17	-12,73
Marka Yatırım Holding	1.846.548	0,66	0,76	0,66	0,76	-13,16	-60,95
Marmaris Altınyunus	71.058	14,00	15,89	15,49	15,49	-	-18,47
Marshall	512.251	35,96	49,96	36,82	50,25	-26,73	-28,92
Martı GMYO	14.421.342	0,53	0,61	0,55	0,62	-11,29	-74,06
Martı Otel	6.965.524	0,64	0,72	0,68	0,71	-4,23	-26,09
Mavi Giyim	12.613.079	20,46	27,78	22,64	28,00	-19,14	-60,53
Mazhar Zorlu Holding	52.257	3,95	4,75	4,68	4,22	10,90	17,29
MCT Danışmanlık	393.121	16,84	22,44	17,50	18,90	-7,41	191,67
MLP Sağlık	1.973.809	9,90	14,00	10,99	14,00	-21,50	-41,39
Mega Polietilen	5.659.495	1,84	2,75	1,84	2,71	-32,10	61,40
Menderes Tekstil	28.056.531	0,63	0,71	0,67	0,67	-	-19,28
Merit Turizm	839	5,70	6,41	6,00	5,52	8,70	1,87
Merko Gıda	2.072.331	0,66	0,76	0,66	0,76	-13,16	-50,38
Metal Gayrimenkul	17.051	0,77	0,86	0,84	0,83	1,20	-35,38
Metemtur Otelcilik	1.118.269	1,10	1,27	1,19	1,26	-5,56	-19,59
Metro Holding	78.289.581	0,71	0,89	0,72	0,90	-20,00	-27,27
Metro Yatırım Ortaklığı	3.468.508	0,93	1,09	0,95	1,10	-13,64	-55,81
Metro Petrol ve Tesisleri	4.464.243	1,40	1,62	1,45	1,66	-12,65	-47,27
Migros Ticaret	10.619.701	13,47	17,60	14,14	17,75	-20,34	-48,69
Milpa	21.188.138	1,24	1,49	1,31	1,41	-7,09	-39,35
Mistral GMYO	501.594	1,79	2,09	1,86	2,11	-11,85	-49,66
MMC San. Ve Tic. Yat.	102.193	1,11	1,25	1,24	1,18	5,08	-10,79
Mondi Tire Kutsan	31.324.029	1,50	1,77	1,74	1,64	6,10	-3,87
Net Holding	47.513.259	1,80	1,98	1,94	1,88	3,19	-12,22
Netaş Telekom.	4.005.717	7,42	9,06	7,71	8,80	-12,39	-51,33
Niğbaş Niğde Beton	40.259.014	0,62	0,75	0,66	0,72	-8,33	-29,79

BORSA I HAFTALIK KAPANIŞ

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	YILLIK
Nuh Çimento	210.905	8,10	9,50	9,11	8,89	2,47	0,03
Nurol GMYO	906.902	2,65	3,03	2,75	3,05	-9,84	-42,11
Odaş Elektrik	14.076.388	3,53	4,13	3,73	4,01	-6,98	-37,83
Olmuksan-IP	37.604	3,42	3,90	3,50	3,87	-9,56	-23,48
Orge Enerji Elektrik	5.526.958	2,20	2,56	2,24	2,56	-12,50	-44,61
Orma Orman Mahsulleri	11.415	0,85	1,02	1,00	1,05	-4,76	-11,50
Osmanlı Menkul	102.885	2,51	2,82	2,67	2,74	-2,55	-14,97
Ostim Endüstriyel Yat	14.779.350	1,18	1,35	1,20	1,29	-6,98	-26,38
Otokar	471.412	60,75	70,00	62,45	68,40	-8,70	-48,27
Oyak Yat. Ort.	4.972.259	1,09	1,18	1,13	1,14	-0,88	14,12
Oylum Sınai Yatırımlar	1.096.406	0,93	1,09	1,00	1,08	-7,41	-41,18
Özak GMYO	5.940.764	2,08	2,39	2,19	2,39	-8,37	-6,41
Özbal Çelik Boru	4.530.370	1,64	1,95	1,70	1,97	-13,71	-36,83
Özderici GMYO	24.234	5,55	7,80	6,40	7,00	-8,57	519,25
Özerden Plastik	361.036	2,61	3,38	2,73	3,14	-13,02	0,36
Panora GMYO	457.468	3,90	4,69	4,45	4,12	8,01	0,76
Park Elek.Madencilik	15.826.802	2,43	2,80	2,48	2,71	-8,49	-40,53
Parsan	378.424	12,70	14,26	12,92	14,14	-8,63	10,43
Pegasus	21.905.591	21,18	29,46	22,24	29,10	-23,57	-34,20
Peker GMYO	340.237	6,38	8,11	8,11	6,75	20,15	48,26
Penguen Gıda	5.855.200	1,18	1,37	1,24	1,34	-7,46	-44,39
Pera GMYO	6.213.531	0,44	0,51	0,47	0,49	-4,08	-46,59
Pergamon Dış Ticaret	992.357	7,62	9,28	7,85	7,96	-1,38	104,97
Petkim	911.243.131	4,94	6,44	5,11	5,80	-11,90	-23,86
Petrokent Turizm	648	48,04	52,00	49,74	48,60	2,35	4,76
Pınar Et Ve Un	1.203.120	5,71	6,69	5,95	6,77	-12,11	-35,36
Pınar Su	2.418.184	1,39	1,61	1,44	1,48	-2,70	-20,00
Pınar Süt	655.107	7,81	8,60	7,86	8,61	-8,71	-35,12
Plastikkart	359.247	1,90	2,10	1,99	2,10	-5,24	-31,14
Polisan Holding	24.872.095	6,02	6,88	6,08	6,95	-12,52	-29,63
Politeknik Metal	18.386	36,00	42,40	38,00	37,60	1,06	14,11
Prizma Press Matbaacılık	679.433	1,49	1,67	1,61	1,58	1,90	-0,62
QNB Finansbank	4.554.441	4,35	6,56	5,57	4,94	12,75	1,96
QNB Finans Fin. Kir.	27.027	3,55	4,80	4,44	3,90	13,85	13,85
Ral Yatırım Holding	33.760	1,55	1,75	1,57	1,81	-13,26	-3,68
Ray Sigorta	1.656.065	1,06	1,20	1,11	1,19	-6,72	-38,67
Reysaş GMYO	2.063.635	0,72	0,82	0,75	0,82	-8,54	-40,94
Reysaş Lojistik	7.416.959	0,73	0,85	0,74	0,88	-15,91	-42,19
Rhea Girişim	2.139.849	0,59	0,64	0,61	0,65	-6,15	-45,54
Rodrigo Tekstil	301.049	1,63	1,89	1,75	1,75	-	-41,47
Royal Halı	94.940	0,69	0,75	0,69	0,74	-6,76	-24,18
RTA Laboratuvarları	13.463.054	1,85	2,09	2,05	1,96	4,59	-25,72
Sabancı Holding	76.771.457	6,72	7,75	7,19	7,82	-8,06	-33,43
Safkar Ege Soğutmacılık	1.242.737	1,76	1,97	1,83	1,93	-5,18	-22,78
Sanel Mühendislik	2.732.322	1,14	1,43	1,17	1,36	-13,97	-31,58
Sanifoam Sünger	315.160	1,14	1,37	1,19	1,36	-12,50	-29,17
Sanko Pazarlama	1.338.030	2,20	2,73	2,56	2,43	5,35	-9,23
Saray Matbaacılık	4.195.625	0,89	1,04	0,90	1,06	-15,09	-15,89
Sarkuysan	474.425	3,01	3,33	3,05	3,16	-3,48	-2,70
Sasa Polyester	78.093.449	8,61	9,70	9,00	9,56	-5,86	14,88
Say Reklamcılık	1.260.478	0,99	1,09	1,02	1,09	-6,42	-38,92
Sekuro Plastik	3.334.192	3,33	4,18	3,47	3,99	-13,03	-59,65
Selçuk Ecza Deposu	3.583.639	3,33	3,99	3,60	3,81	-5,51	2,79
Selçuk Gıda	549.388	0,42	0,50	0,47	0,44	6,82	67,86
Senkron Güvenlik	4.424.133	1,19	1,43	1,35	1,33	1,50	-27,42
Serve Kırtasiye	336.061	1,35	1,41	1,37	1,39	-1,44	120,97
Servet GMYO	377.051	2,22	2,50	2,35	2,50	-6,00	-22,70
Seyitler Kimya	147.771	6,60	7,50	6,78	7,31	-7,25	-24,50
Silverline Endüstri	5.380.708	1,12	1,31	1,16	1,29	-10,08	-33,25
Sinpaş GMYO	19.000.354	0,42	0,47	0,43	0,48	-10,42	-44,16
Soda Sanayii	60.632.080	6,53	7,76	7,10	6,80	4,41	64,11
Şok Marketler	7.481.182	7,14	8,35	7,44	8,25	-9,82	-25,60
Sodaş Sodyum Sanayii	6.722	4,22	5,23	5,15	5,24	-1,72	51,09
Söktaş	837.448	1,14	1,35	1,26	1,37	-8,03	-24,10
Sönmez Filament	448.058	2,73	3,33	3,07	3,29	-6,69	-26,02
Sönmez Pamuklu	1.329.520	3,41	3,92	3,56	3,79	-6,07	-10,10
Sumaş Suni Tahta	37.383	6,50	7,22	6,66	7,34	-9,26	-33,40
Şeker Fin. Kir.	87.815	1,99	2,35	2,22	2,22	-0,18	-8,34
Şekerbank	71.158.309	0,96	1,09	1,00	1,08	-7,41	-45,36
Şişe Cam	61.768.197	4,83	5,78	5,15	5,20	-0,96	13,20
T. Halk Bankası	271.898.438	5,49	6,24	5,80	6,28	-7,68	-44,85

HİSSE ADI	İŞLEM ADEDİ	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	KAPANIŞ FİYATI	ÖNCEKİ KAPANIŞ	DEĞİŞİM (%) HAFTALIK	YILLIK
T. Kalkınma Bank.	2.188.600	4,94	5,89	5,22	5,52	-5,43	-5,78
T.Tuborg	1.360.882	7,48	9,14	7,98	9,14	-12,69	-19,48
T.S.K.B.	218.653.851	0,67	0,80	0,72	0,81	-11,11	-40,16
Salix Yatırım Holding	2.261	3,56	4,40	4,19	3,84	9,11	-46,28
Taç Tarım Ürünleri	282.109	2,51	2,80	2,75	2,70	1,85	13,17
Tat Gıda	10.233.643	3,45	3,92	3,56	3,81	-6,56	-30,68
TAV Havalimanları	18.762.729	24,42	28,90	25,44	29,16	-12,76	18,55
Taze Kuru Gıda	3.905	6,80	7,49	6,91	7,25	-4,69	-15,21
Tek-Art Turizm	68.904.965	0,69	0,84	0,71	0,84	-15,48	-5,66
Tekfen Holding	13.372.138	18,01	21,70	19,42	20,20	-3,86	18,56
Teknosa İç ve Dış Ticaret	13.181.075	3,72	5,19	4,30	5,08	-15,35	-16,50
Trabzon Liman	714.954	8,70	9,60	8,86	9,91	-10,60	-46,83
ICBC Turkey Bank	15.036.987	4,11	4,90	4,51	4,92	-8,33	-1,10
Temapol Polimer Plastik	236.230	2,68	3,06	2,75	3,05	-9,84	-42,35
Kipa Ticaret	16.773.220	2,40	2,49	2,46	2,44	0,82	-4,65
TGS Dış Ticaret	203.766	5,70	6,94	6,03	6,66	-9,41	66,95
Tofaş Oto. Fab.	12.786.759	19,36	22,18	21,30	22,02	-3,27	-31,62
Torunlar GMYO	5.665.814	1,79	2,19	1,84	2,23	-17,49	-43,74
Trabzonspor Sportif	5.467.086	1,09	1,19	1,14	1,22	-6,56	-48,18
Trakya Cam	35.042.097	4,05	4,65	4,26	4,18	1,91	5,82
Trend GMYO	886.248	1,18	1,44	1,39	1,28	8,59	-0,71
TSKB GMYO	1.698.799	0,43	0,52	0,47	0,52	-9,62	-35,62
Tuğçelik	3.570.656	1,99	2,30	2,05	2,25	-8,89	-35,53
Tukaş	14.825.134	1,34	1,55	1,39	1,50	-7,33	-37,67
Turcas Petrol	14.298.565	1,45	1,72	1,49	1,68	-11,31	-40,73
Turkcell	125.705.134	9,95	12,64	10,97	12,22	-10,23	-27,33
Tümosan Motor ve Traktör	10.209.549	4,35	5,02	4,43	4,96	-10,69	-41,63
Tüpraş	17.953.048	106,50	127,50	120,90	110,80	9,12	12,10
Türk Hava Yolları	453.965.081	13,99	17,70	15,37	17,03	-9,75	-2,04
Türk Prysmian Kablo	1.228.195	1,64	1,80	1,67	1,76	-5,11	-33,29
Türk Telekom	66.657.964	3,45	4,17	3,67	4,11	-10,71	-43,01
Türk Traktör	729.445	43,02	52,10	43,96	50,60	-13,12	-37,63
Türker Proje Gayrimenkul	70.940	28,92	32,96	29,68	32,64	-9,07	-20,98
Ufuk Yatırım	13.715	1,29	1,39	1,32	1,39	-5,04	-57,00
Ulaşlar Turizm Yat.	1.911.671	1,02	1,18	1,04	1,22	-14,75	-39,18
Ulusoy Elektrik	1.616.381	9,36	11,25	10,40	11,20	-7,14	14,77
Ulusoy Un Sanayi	2.400.303	1,81	2,01	1,92	1,96	-2,04	-30,94
Umpaş Holding	30.033	0,41	0,54	0,53	0,47	12,77	-15,87
Uşak Seramik	3.070.740	1,53	1,76	1,56	1,70	-8,24	-36,33
Utopya Turizm	1.563.122	2,59	3,07	2,70	2,85	-5,26	-39,87
Uzertaş Boya	45.894	0,95	1,16	0,97	0,89	8,99	-14,91
Ülker Bisküvi	7.851.905	14,05	17,60	14,08	17,00	-17,18	-28,42
Ünye Çimento	96.145	3,61	4,05	3,92	4,05	-3,21	6,42
Vakıf Yat. Ort.	1.218.734	1,24	1,37	1,36	1,39	-2,16	-4,23
Vakıf Fin. Kir.	12.386.171	1,24	1,46	1,29	1,42	-9,15	-20,34
Vakıf GMYO	6.941.409	1,48	1,69	1,54	1,69	-8,88	-38,73
Vakıflar Bankası	150.399.418	3,23	3,84	3,39	3,83	-11,38	-49,21
Vakko Tekstil	20.784.161	2,59	3,34	2,70	2,68	0,75	-8,32
Vanet Gıda	1.483.471	2,11	2,63	2,31	2,63	-12,17	-27,81
Verusaturk Girisim	9.064.813	3,41	4,25	4,25	3,82	11,26	80,08
Verusa Holding	2.591.538	24,60	27,40	27,22	25,98	4,75	18,83
Vestel	35.333.284	7,90	9,13	8,39	8,60	-2,44	10,83
Vestel Beyaz Eşya	1.013.209	9,44	10,55	9,77	10,60	-7,83	15,21
Viking Kağıt	1.367.517	0,99	1,27	1,27	1,17	8,55	5,83
Yapı Kredi Koray GMYO	2.080.738	1,30	1,47	1,37	1,50	-8,67	-40,95
Yapı ve Kredi Bank.	780.484.087	1,59	1,88	1,67	1,92	-13,02	-40,29
Yaprak Süt ve Besi Çift.	28.575	1,83	1,90	1,85	1,89	-2,12	-24,38
Yataş	52.520.140	3,18	4,67	3,70	3,46	6,94	-54,24
Yayla En. Ür. Tur. Ve İnş	6.097.461	0,86	1,04	0,89	1,06	-16,04	-15,22
Yeni Gimat GMYO	121.135	7,70	8,40	8,00	7,85	1,91	-4,02
Yeşil GMYO	17.307.793	0,37	0,41	0,39	0,42	-7,14	-38,10
Yeşil Yapı	132.641.871	0,28	0,36	0,30	0,37	-18,92	-70,59
Yeşil Yatırım Holding	1.510.066	13,91	17,49	15,30	17,99	-14,95	-4,38
Yibitaş İnşaat Malzeme	128	1.930,00	2.510,00	2.200,00	2.050,00	7,32	21,93
Yonga Mobilya	34.699	9,50	13,66	12,99	12,47	4,17	334,99
Yünsa	3.800.083	6,30	7,69	6,42	7,40	-13,24	42,67
Zorlu Enerji	56.634.414	1,28	1,44	1,33	1,41	-5,67	-15,82

Yıllık enflasyon (%)

Aylar	Yurt içi üretici		Tüketici	
	2017	2018	2017	2018
Ocak	13.69	12.14	9.22	10.35
Şubat	15.36	13.71	10.13	10.26
Mart	16.09	14.28	11.29	10.23
Nisan	16.37	16.37	11.87	10.85
Mayıs	15.26	20.16	11.72	12.15
Haziran	14.87	23.71	10.90	15.39
Temmuz	15.45	25.00	9.79	15.85
Ağustos	16.34		10.68	
Eylül	16.28		11.20	
Ekim	17.28		11.90	
Kasım	17.30		12.98	
Aralık	15.47		11.92	

Merkez Bankası verileri (Bin TL)

Bin TL	29.12.2017	03.08.2018	10.08.2018	Yılbaşına göre değişim %	Haftalık değişim %
M1	449.577.931	511.866.340	537.300.874	19,51	4,97
Dolaşımdaki para	119.144.555	137.159.370	138.582.655	16,31	1,04
Vadesiz mev. TL	177.874.445	191.366.763	194.027.548	9,08	1,39
Vadesiz mev. DTH	152.558.931	183.340.207	204.690.671	34,17	11,65
M2	1.624.621.431	1.888.599.440	1.951.365.921	20,11	3,32
Vadeli mev. TL	703.071.573	764.943.240	762.510.671	8,45	-0,32
Vadeli mev. DTH	471.971.927	611.789.860	651.554.376	38,05	6,50
M3	1.675.777.434	1.948.789.006	2.012.758.894	20,11	3,28
Mevduat verileri					
Kamu	354.942.265	390.790.511	393.011.225	10,73	0,57
Özel	304.436.450	313.424.397	314.949.970	3,45	0,49
Yabancı	208.872.180	229.074.675	229.544.075	9,90	0,20
Toplam (Yurtiçi)	868.250.895	933.289.583	937.505.270	7,98	0,45

TCMB döviz ve altın verileri (Milyon $)

	29.12.2017	03.08.2018	10.08.2018		
Döviz	84.111	80.793	79.148	-5,90	-2,04
Altın	23.542	22.126	22.130	-6,00	0,02
Toplam	107.653	102.919	101.278	-5,92	-1,59

Bireysel krediler için en hesaplı ödeme tablosu

Kredi türü	Faiz oranı (%)	Vade (ay)	Aylık ödeme (TL)	Toplam tutar (TL)	Vade (ay)	Aylık ödeme (TL)	Toplam tutar (TL)
Taşıt 15.000 TL	1,04	24	727	17.713	12	1.354	16.506
	1,11	24	734	17.840	12	1.361	16.642
	1,17	24	741	18.072	12	1.367	16.703
İhtiyaç 5.000 TL	1,09	24	244	5.941	12	453	5.476
	1,19	24	248	5.948	12	456	5.534
	1,55	24	260	6.244	12	469	5.725
Konut 70.000 TL	0,89	60	1.511	92.594	120	952	116.138
	0,99	60	1.553	95.422	120	999	122.183
	1,29	60	1.683	103.279	120	1.150	140.301

Para piyasalarında geçen hafta

	29.12.2017	10.08.2018	17.08.2018	Yılbaşından bu yana değişim (%)	Haftalık değişim (%)
Dolar	3,7870	6,3940	6,1300	61,87	-4,13
Euro	4,5370	7,2440	6,9700	53,63	-3,78
Kanada Doları	3,0230	4,8260	4,6960	55,34	-2,69
İngiliz Sterlini	5,1300	8,0620	7,8190	52,42	-3,01
İsviçre Frangı	3,8830	6,3500	6,1720	58,95	-2,80
Japon Yeni	3,3680	5,7000	5,5470	64,70	-2,68
Euro/Dolar	1,1989	1,1426	1,1410	-4,83	-0,14
Dolar/Yen	112,59	110,90	110,63	-1,74	-0,24
Sterlin/Dolar	1,3492	1,2773	1,2716	-5,75	-0,45
Altın (Ons, Dolar)	1300,57	1215,93	1178,47	-9,39	-3,08
Cumhuriyet Altını (TL)	1065,85	1669,00	1556,24	46,01	-6,76
24 Ayar Külçe Altın	158,61	250,93	231,34	45,85	-7,81
Saf Gümüş TL/Gram	2,08	3,17	2,89	0,56	-8,83

17 Ağustos Cuma, gösterge niteliğindeki serbest piyasa verileridir.

BANKALARIN TL, DOLAR VE EURO FAİZ ORANLARI

1 AY (Net getirinin hesaplanmasında faiz oranı 0.85 katsayısı ile çarpılmaktadır.)

	TL								DOLAR				EURO			
	1 ay	Net getiri	3 ay	Net getiri	6 ay	Net getiri	12 ay	Net getiri	1 ay	3 ay	6 ay	12 ay	1 ay	3 ay	6 ay	12 ay
Abank	3,25	0,23	5,75	1,22	5,75	2,44	5,75	4,89	0,75	0,75	0,75	0,75	1,25	1,25	1,25	1,25
Akbank	4,50	0,32	4,50	0,96	4,60	1,96	4,60	3,91	1,00	1,00	1,00	1,00	0,35	0,35	0,35	0,35
Anadolubank	7,75	0,55	7,50	1,59	7,50	3,19	7,75	6,59	0,75	0,75	0,75	0,75	0,50	0,50	0,50	0,50
Burganbank	6,00	0,43	6,00	1,28	6,50	2,76	6,50	5,53	1,75	1,75	1,75	1,75	1,00	1,00	1,00	1,00
Denizbank	4,50	0,32	5,00	1,06	5,25	2,23	5,25	4,46	0,60	0,95	1,15	1,15	0,25	0,25	0,45	0,50
Fibabanka	6,00	0,43	6,00	1,28	6,00	2,55	6,00	5,10	0,40	1,00	1,00	1,00	0,15	0,30	0,30	0,30
QNB Finansbank	4,50	0,32	4,75	1,01	4,75	2,02	4,75	4,04	0,35	0,75	0,75	0,75	0,30	0,30	0,30	0,30
Garanti Bankası	4,50	0,32	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	1,00	1,00	1,00	1,00	0,25	0,25	0,25	0,25
Halkbank	4,50	0,32	4,75	1,01	4,75	2,02	4,75	4,04	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50
HSBC	5,25	0,37	5,50	1,17	5,50	2,34	5,50	4,68	0,80	1,00	1,00	1,00	0,75	0,75	0,75	0,75
ING Bank	5,00	0,35	5,00	1,06	5,00	2,13	5,00	4,25	1,00	1,00	1,00	1,00	0,15	0,15	0,15	0,15
İş Bankası	4,50	0,32	4,60	0,98	4,60	1,96	4,60	3,91	1,10	1,10	1,10	1,10	0,55	0,55	0,55	0,55
Odeabank	7,00	0,50	11,50	2,44	11,50	4,89	11,50	9,78	0,50	2,00	2,00	2,00	0,25	1,50	1,50	1,50
Şekerbank	4,25	0,30	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	0,75	1,00	1,00	1,00	0,30	0,50	0,50	0,50
T-Bank	9,00	0,64	9,50	2,02	9,50	4,04	9,50	8,08	0,50	2,15	2,15	2,15	0,15	1,00	1,00	1,00
TEB	5,00	0,35	5,25	1,12	5,25	2,23	5,25	4,46	0,10	1,00	1,00	1,00	0,10	1,00	1,00	1,00
Turkishbank	2,50	0,18	3,50	0,74	4,25	1,81	4,50	3,83	0,10	0,90	1,00	1,20	0,05	0,70	0,80	1,00
Vakıfbank	5,50	0,39	5,50	1,17	5,50	2,34	4,50	3,83	1,15	1,15	1,15	1,15	0,50	0,50	0,50	0,50
Yapı Kredi	5,10	0,36	5,10	1,08	5,10	2,17	5,10	4,34	1,15	1,15	1,15	1,15	0,80	0,80	0,80	0,80
Ziraat Bankası	4,50	0,32	4,50	0,96	4,50	1,91	4,50	3,83	1,00	1,00	1,00	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50

Şirket adı	Bedelli (%)		Bedelsiz (%)		Rüçhan hakkı kullanma		Temettü (%)	
	Serm. azaltımı	Rüç. hakkı kullandırılarak	İç kaynak	Temettü	Başl. tarihi	Bitiş tarihi	Net TL	Başl. tarihi
ACISELSAN.	-	-	-	-	-	-	0.05	10/08/2018
ADANA ÇİMENTO (A)	-	-	-	-	-	-	0.60	02/07/0218
ADANA ÇİMENTO (B)	-	-	-	-	-	-	0.42	02/07/2018
ADANA ÇİMENTO (C)	-	-	-	-	-	-	0.05	02/07/2018
ADEL KALEMCİLİK	-	-	-	-	-	-	0.79	31/05/2018
ANADOLU GRUBU	-	-	-	-	-	-	0.08	04/06/2018
AKBANK	-	-	-	-	-	-	0.34	28/03/2018
AKÇANSA	-	-	-	-	-	-	0.56	30/03/2018
AKÇDENİZ GÜVENLİK	-	-	-	11.79	-	-	0.01	31/12/2018
AKİŞ GMYO	-	-	-	-	-	-	0.15	23/05/2018
AKİŞ GMYO	-	-	-	-	-	-	0.15	17/07/2018
AKMERKEZ GMYO	-	-	-	-	-	-	0.68	28/05/2018
AKMERKEZ GMYO	-	-	-	-	-	-	1	24/12/2018
AKSA AKRİLİK	-	-	-	-	-	-	0.95	04/04/2018
AKSİGORTA	-	-	-	-	-	-	0.30	16/03/2018
AKSU ENERJİ	-	50	47.55	-	24/01/2018	07/02/2018	-	-
ALARKO CARRIER	-	-	-	-	-	-	2.21	15/05/2018
ALARKO GMYO	-	-	-	-	-	-	1.44	30/05/2018
ALARKO HOLDİNG	-	-	94.65	-	-	-	0.22	27/06/2018
ALBARAKA TÜRK	-	-	-	-	-	-	0.04	13/04/2018
ALKİM KİMYA	-	-	-	-	-	-	0.98	08/05/2018
ALKİM KAĞIT	-	-	-	-	-	-	0.38	25/04/2018
ALTINYAĞ	-	75	-	-	28/02/2018	14/03/2018	-	-
ANADOLU SİGORTA	-	-	-	-	-	-	0.10	28/03/2018
ANADOLU CAM	-	-	-	-	-	-	0.06	31/05/2018
ANADOLU EFES	-	-	-	-	-	-	0.35	29/05/2018
ANADOLU HAYAT EMEK.	-	-	-	-	-	-	0.33	28/03/2018
ARÇELİK	-	-	-	-	-	-	0.54	26/03/2018
ASELSAN	-	-	-	-	-	-	0.02	19/06/2018
ASELSAN	-	-	-	-	-	-	0.02	13/09/2018
ASELSAN	-	-	-	-	-	-	0.02	13/12/2018
ATLANTİK PETROL	-	80	-	-	-	-	-	-
ASLAN ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.46	02/07/2018
ATLAS YAT. ORT.	-	-	-	-	-	-	0.04	31/12/2018
AVİVASA EMEKLİLİK HAY.	-	-	-	-	-	-	0.34	28/03/2018
AVOT	-	100	-	-	16/08/2018	31/08/2018	-	-
AVRASYA PETROL	-	100	-	-	-	-	-	-
AVRUPA YAT. HOL.	-	-	50	-	-	-	-	-
AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT.	-	-	-	-	-	-	0.07	05/06/2018
AYGAZ	-	-	-	-	-	-	1.30	29/03/2018
BAK AMBALAJ	-	-	-	-	-	-	0.11	27/08/2018
BAK AMBALAJ	-	-	-	-	-	-	0.11	22/10/2018
BATI ÇİM.	-	-	125	-	20/06/2018	-	-	-
BATI SÖKE	-	53.84	-	-	14/08/2018	05/09/2018	-	-
BAŞTAŞ BAŞKENT ÇİM.	-	-	-	-	-	-	0.08	22/05/2018
BERA HOLDİNG	-	-	100	-	15/02/2018	-	-	-
BEYAZ FİLO	-	-	90.94	29.05	11/07/2018	-	-	-
BİLİCİ YATIRIM	-	-	-	-	-	-	0.04	30/04/2018
BİLİCİ YATIRIM	-	-	-	-	-	-	0.04	30/11/2018
BİM MAĞAZALAR	-	-	-	-	-	-	0.93	06/06/2018
BİM MAĞAZALAR	-	-	-	-	-	-	0.68	07/11/2018
BİRKO MENSUCAT	-	55.26	-	-	16/05/2018	16/07/2018	-	-
BİRLİK MENSUCAT	-	182.51	-	-	-	-	-	-
BOLU ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.63	02/07/2018
BORUSAN MANNESMANN	-	-	-	-	-	-	0.52	15/05/2018
BORUSAN YAT. PAZ.	-	-	-	-	-	-	0.64	26/04/2018
BOSCH FREN SİSTEMLERİ	-	-	-	-	-	-	8.65	04/04/2018
BOYNER	-	155.21	-	-	-	-	-	-
BURSA ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.15	27/06/2018
COCA-COLA İÇECEK	-	-	-	-	-	-	0.66	25/05/2018
CREDITWEST FAKTORİNG	-	-	-	-	-	-	0.21	21/05/2018
ÇELEBİ HAVA SERVİSİ	-	-	-	-	-	-	2.67	26/04/2018
ÇELİK HALAT	-	-	-	-	-	-	0.27	18/04/2018
ÇEMTAŞ	-	-	-	-	-	-	0.05	28/08/2018
ÇİMSA	-	-	-	-	-	-	0.42	29/03/2018
ÇUHADAROĞLU METAL	-	-	-	-	-	-	0.04	05/06/2018
DATAGATE BİLGİSAYAR	-	-	-	-	-	-	0.34	29/05/2018
DEMİSAŞ DÖKÜM	-	50	-	-	-	-	-	-
DENGE YATIRIM HOLD.	-	-	354.54	-	27/03/2018	-	-	-
DİTAŞ DOĞAN	-	-	-	-	-	-	0.06	18/04/2018
DO&CO	-	-	-	-	-	-	0.61	16/07/2017
DEMİRÖREN GAZETECİLİK	-	-	-	-	-	-	0.24	29/06/2018
DOĞUŞ OTOMOTİV	-	-	-	-	-	-	0.55	25/05/2018
ECZACIBAŞI YATIRIM	-	-	-	-	-	-	0.63	28/05/2018
EGE ENDÜSTRİ	-	-	-	-	-	-	22.1	20/04/2018
EGE GÜBRE	-	-	-	-	-	-	0.85	07/05/2018
EGE PROFİL	-	-	-	-	-	-	0.13	11/07/2018
EGE PROFİL	-	-	-	-	-	-	0.13	14/11/2018
EGE SERAMİK	-	-	-	-	-	-	0.13	05/06/2018
ECZACIBAŞI İLAÇ	-	-	-	-	-	-	0.17	22/05/2018
EMEK ELEKTRİK	-	-	-	-	-	-	0.0091	22/06/2018
EMLAK KONUT	-	-	-	-	-	-	0.17	31/05/2018
ENERJİSA	-	-	-	-	-	-	0.25	03/04/2018
ENKA İNŞAAT	-	-	-	8.69	24/05/2018	-	0.10	17/04/2018
ERBOSAN	-	-	-	-	-	-	2.93	21/05/2018
EREĞLİ DEMİR ÇELİK	-	-	-	-	-	-	0.76	29/05/2018
ETİLER GIDA	-	142.86	-	-	08/02/2018	-	-	-
EURO KAPİTAL	-	-	-	-	-	-	0.02	15/08/2018
EURO YAT. ORT.	-	-	-	-	-	-	0.02	15/08/2018
EURO TREND YAT. ORT.	-	-	-	-	-	-	0.02	15/08/2018
FEDERAL MOGUL	-	-	-	-	-	-	1.09	11/04/2018
FENERBAHÇE FUTBOL	-	250	-	-	-	-	-	-
FLAP KONGRE TOP. HİZ.	-	-	-	35.30	-	-	-	-
FORD OTOMOTİV	-	-	-	-	-	-	1.93	02/04/2018
GALATASARAY	-	400	-	-	07/03/2018	21/03/2018	-	-
GARANTİ YAT. O.	-	-	-	4.68	-	-	0.01	01/06/2018
GEDİZ AMBALAJ	-	-	100	-	18/05/2018	-	-	-
GENTAŞ	-	-	-	8	05/07/2018	-	0.06	31/05/2018
GOOD YEAR	-	-	-	-	-	-	0.06	21/05/2018
GÖLTAŞ	-	-	-	-	-	-	0.42	-
HACI ÖMER SABANCI H.	-	-	-	-	-	-	0.25	03/04/2018
HALK GMYO	-	-	-	4.63	20/06/2018	-	0.0046	30/04/2018
HALK SİGORTA	-	32.08	-	17.64	26/06/2018	11/07/2018	-	-

Şirket adı	Bedelli (%)		Bedelsiz (%)		Rüçhan hakkı kullanma		Temettü (%)	
	Serm. azaltımı	Rüç. hakkı kullandırılarak	İç kaynak	Temettü	Başl. tarihi	Bitiş tarihi	Net TL	Başl. tarihi
HEDEF GİRİŞİM	-	-	-	14.28	11/06/2018	-	0.01	17/05/2018
İNDEKS BİLGİSAYAR	-	-	-	-	-	-	0.88	29/05/2018
İSKENDERUN DEM.ÇEL.	-	-	-	-	-	-	0.7	29/05/2018
İŞ FİN. KİR.	-	-	-	6.91	28/05/2018	-	-	-
İŞ GMYO	-	-	-	4.92	04/05/2018	-	0.07	27/03/2018
İŞ YATIRIM MEN. DEĞ.	-	-	-	-	-	-	0.26	28/03/2018
İŞ YATIRIM ORTAKLIĞI	-	-	-	-	-	-	0.18	26/03/2018
İŞBİR HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	1.27	15/08/2018
JANTSA JANT SANAYİ	-	-	-	-	-	-	1.27	25/04/2018
KARTONSAN	-	-	-	-	-	-	4.30	02/04/2018
KEREVİTAŞ	-	-	2669.87	-	25/05/2018	-	-	-
KLİMASAN	-	-	20	-	-	-	0.03	-
KOÇ HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.29	02/04/2018
KONYA ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	5.61	22/05/2018
KORDSA GLOBAL	-	-	-	-	-	-	0.29	02/04/2018
KUŞTUR KUŞADASI TUR.	-	-	-	-	-	-	0.50	17/04/2018
KÜTAHYA PORSELEN	-	-	-	-	-	-	0.08	-
LİDER FACTORİNG	-	-	-	-	-	-	0.27	09/07/2018
LOKMAN HEKİM	-	-	-	-	-	-	0.08	17/09/2018
MARDİN ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.37	02/07/2018
MAVİ GİYİM	-	100	-	-	-	-	0.44	29/05/2018
MARTI OTEL	-	37.74	-	-	11/12/2017	25/12/2017	-	-
MERKO GIDA	-	100	-	-	-	-	-	
METAL GAYRİMENKUL	-	100	-	-	-	-	-	
METRO YAT.	-	-	-	-	-	-	0.04	31/10/2018
MİSTRAL GMYO	-	-	-	100	09/07/2018	-	0.1	03/12/2018
NİĞBAŞ	-	100	-	-	23/07/2018	06/08/2018	-	-
NUH ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.76	23/05/2018
OLMUKSA	-	151.82	-	-	01.03.2018	15.03/2018	-	-
ORGE ENERJİ ELEKTRİK	-	-	-	150	14/05/2018	-	-	-
OSMANLI MENKUL	-	-	-	-	-	-	0.01	29/11/2018
OSMANLI MENKUL	-	-	-	-	-	-	0.03	31/12/2018
OTOKAR	-	-	-	-	-	-	2.47	22/03/2018
OYAK YATIRIM	-	-	-	-	-	-	0.01	31/05/2018
ÖZBAL ÇELİK BORU	85.19	575.65	-	-	04/05/2018	18/05/2018	-	-
ÖZDERİCİ GMYO	-	60	-	-	29/05/2018	12/06/2018	-	-
ÖZDERİCİ GMYO	-	56.25	-	-	-	-	-	-
ÖZERDEN PLASTİK SAN.	-	-	-	-	-	-	0.03	15/08/2018
PANORA GMYO	-	-	-	-	-	-	0.39	27/03/2018
PANORA GMYO	-	-	-	8.12	25/06/2018	-	0.09	04/06/2018
PERGAMON STATUS	-	-	-	-	-	-	0.88	04/04/2018
PETKİM	-	-	10	-	04/07/2018	-	0.30	03/05/2018
PINAR ET VE UN	-	-	-	-	-	-	0.41	20/04/2018
PINAR SÜT	-	-	-	-	-	-	0.32	20/04/2018
POLİSAN HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.04	21/05/2018
RAL YATIRIM HOL.	38.09	61.53	-	-	-	-	-	-
QNB FİNANSBANK	-	-	-	-	-	-	0.02	19/06/2018
SANKO PAZARLAMA	-	-	12.5	-	19/06/2018	-	0.21	16/05/2018
SARKUYSAN	-	-	-	-	-	-	0.14	06/06/2018
SASA POLYESTER	-	-	-	46.66	15/05/2018	-	-	-
SELÇUK ECZA DEPOSU	-	-	-	-	-	-	0.08	11/04/2018
SELÇUK GIDA	67.16	57.14	-	-	-	-	-	-
SEYİTLER KİMYA	-	-	74.10	-	-	-	-	-
SİLVERLİNE	-	-	-	26.01	11/06/2018	-	-	-
SİMPAŞ GMYO	-	-	-	-	-	-	0.04	-
SODA SANAYİİ	-	-	0.22	10.88	09/07/2018	-	0.21	30/05/2018
SODAŞ SODYUM. SAN.	-	-	-	-	-	-	0.39	04/04/2018
SÖNMEZ FLAMENT	-	-	-	-	-	-	0.07	27/12/2018
SUMAŞ SUNİ TAHTA	-	-	-	-	-	-	0.21	03/09/2018
ŞEKER FİN. KİR.	-	11.11	-	-	15/08/2018	29/08/2018	-	-
TAÇ TARIM ÜRÜNLERİ	-	100	-	-	-	-	-	-
TAT GIDA	-	-	-	-	-	-	0.17	20/03/2018
TAV HAVA LİMAN. HOLD.	-	-	-	-	-	-	0.95	28/03/2018
TEK-ART İNŞ.	-	105.73	-	-	04/04/2018	25/04/2018	-	-
TEKFEN HOLDİNG	-	-	-	-	-	-	0.53	04/04/2018
TGS DIŞ TİCARET	-	-	-	-	-	-	0.02	13/08/2018
TOFAŞ TÜRK OTO FAB.	-	-	-	-	-	-	1.36	21/03/2018
TORUNLAR GMYO	-	-	-	-	-	-	0.05	29/06/2018
TRABZON LİMAN	-	-	-	-	-	-	1.12	31/05/2018
TRAKYA CAM	-	-	-	10.61	31/07/2018	-	0.12	31/05/2018
TURKAS	5.33	-	-	-	11/07/2018	-	-	-
TURKCELL	-	-	-	-	-	-	0.24	18/06/2018
TURKCELL	-	-	-	-	-	-	0.24	17/09/2018
TURKCELL	-	-	-	-	-	-	0.24	17/12/2018
TÜPRAŞ	-	-	-	-	-	-	11.56	29/03/2018
TÜRK PRYSMIAN	-	-	-	-	-	-	0.02	18/04/2018
TÜRK TRAKTÖR	-	-	-	-	-	-	4.77	21/03/2018
TÜRK TUBORG	-	-	-	-	-	-	0.15	25/07/2018
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI	-	-	-	-	-	-	0.35	24/04/2018
TÜRKİYE HALK BANKASI	-	-	-	-	-	-	0.12	15/08/2018
TÜRKİYE İŞ BANK. A	-	-	-	-	-	-	6.61	03/04/2018
TÜRKİYE İŞ BANK. B	-	-	-	-	-	-	0.48	03/04/2018
TÜRKİYE İŞ BANK. C	-	-	-	-	-	-	0.25	03/04/2018
TÜRKİYE İŞ BAN. KURUCU	-	-	-	-	-	-	3.38	03/04/2018
TÜRKİYE KALKINMA B.	-	-	-	-	-	-	0.01	-
T. SINAİ KALKINMA B.	-	-	-	16.66	04/06/2018	-	0.03	26/03/2018
TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM F.	-	-	-	-	-	-	0.11	31/05/2018
TÜRKİYE VAKIFLAR BANK.	-	-	-	-	-	-	0.04	16/08/2018
ULUSOY ELEKTRİK	-	-	100	-	04/05/2018	-	0.27	31/07/2018
ÜLKER BİSKÜVİ	-	-	-	-	-	-	0.21	31/12/2018
ÜNYE ÇİMENTO	-	-	-	-	-	-	0.48	02/07/2018
VAKIF FİN. KİRALAMA	-	-	-	28.44	09/07/2018	-	-	-
VAKIF GMYO	-	-	-	3.44	16/07/2018	-	-	-
VAKKO TEKSTİL	-	-	-	-	-	-	0.16	26/04/2018
VERUSA	-	-	-	-	-	-	0.01	13/08/2018
VESTEL BEYAZ	-	-	-	-	-	-	1.07	15/05/2018
YAPI KREDİ	-	94.31	-	-	06/06/2018	20/06/2018	-	-
YATAŞ	-	-	116.53	133.46	10/07/2018	-	-	-
YAYLA ENERJİ	-	150	-	-	25/01/2018	08/02/2018	-	-
YAPRAKSÜT	-	-	-	-	-	-	0.03	21/05/2018
YENİ GİMAT GYO	-	-	50	-	11/06/2018	-	1.07	12/04/2018
YİBİTAŞ	-	-	-	-	-	-	17.96	26/04/2018
YONGA MOBİLYA	-	-	7.900	-	22/05/2018	-	-	-

YAZ TATİLİ KADAR
GÜZEL HABER!

MNG Kargo şubelerinde Yaza Merhaba Kampanyası başladı!

6,10 TL'DEN
BAŞLAYAN FİYATLARLA

Yaz boyunca **MNG Kargo** şubelerine gelerek yapacağınız gönderilerde **"Yaza Merhaba Kampanyası"** kapsamında sadece **6,10 TL'den** başlayan avantajlı fiyatlar sizleri bekliyor. **Detaylı bilgi: www.mngkargo.com.tr'de.**

Türkiye'nin her yerinden
444 06 06
www.mngkargo.com.tr

facebook /mngkargo twitter /mngkargo YouTube /mngkargo Instagram /mng.kargo

MNGkargo

/WingsCard

RESTORANLARDA WINGS İLE %10,
WINGS BLACK İLE %15 İNDİRİM
YEMEK YAZIP 4566'YA SMS GÖNDERİN

OTELLERDE WINGS İLE %10,
WINGS BLACK İLE %15 İNDİRİM
GEZ YAZIP 4566'YA SMS GÖNDERİN

ALIŞVERİŞLERDE %25
DAHA FAZLA MİL PUAN
KAZANIMI

YURTDIŞINDA RAHATIM, BENİ KİMSE TANIMAZ.

AMA KARTIM HER YERDE TANINIR.

Hemen indir
Axess Mobil

axess Wings
HAYAT. ŞİMDİ. BENZERSİZ.

WINGS İLE TÜM YURTDIŞI SEYAHATLERİNİZDE AYRICALIKLAR SİZİ BEKLİYOR.

Kampanya 12 Ocak-31 Aralık 2018 arasında geçerlidir. Kampanyaya katılmak için, ilk harcamadan önce Axess Mobil'den "Hemen Katıl" butonunu tıklayın veya Akbank'ta kayıtlı cep telefonu numarasından, otel kampanyasından yararlanmak için "GEZ" yazıp, restoran kampanyasından yararlanmak için "YEMEK" yazıp 4566'ya SMS gönderilmesi gerekmektedir. Belirtilen kısa mesajın Akbank sistemine ulaşmasından ve Akbank tarafından 'kayıt oldunuz' bilgisinin tarafınıza iletilmesinden sonra kampanyaya katılım sağlamış olursunuz. Kayıt olduktan sonraki harcamalar kampanyaya dahildir. Kampanya kapsamında sadece yurt dışında yapılan 500 TL ve üzeri otel, 200 TL ve üzeri restoran harcamalarına, Wings ile %10, Wings Black ile %15 indirim kazanılacaktır. Bir müşteri, otel indirim kampanyasından tüm kartlarıyla en fazla 200 TL, restoran indirim kampanyasından tüm kartlarıyla en fazla 150 TL indirim kazanabilir. %25 fazla Mil Puan kazanımı, yurtiçindeki kazanım oranlarının %25 fazlasıdır. Aynı gün aynı işyerinde ilk harcama dahildir. KKTC'de yapılan işlemler, nakit çekimler, Mil Puan, chip-para, mail order işlemleri dahil değildir. Wings bireysel asıl/ek kartlar yararlanabilir. SMS'ler; KDV ve ÖİV dahil; Turkcell, Türk Telekom, Vodafone 0,65 TL'dir. Kampanyanın profil alanındaki "Kampanyalarınız" başlığı altında görünmesinden sonra kampanyaya katılım sağlanır. Akbank T.A.Ş. kampanyayı durdurma ve değiştirme hakkını saklı tutar. Detaylar için: www.wingscard.com.tr

Wings'e hemen başvurmak için WINGS yazın, 5990'a kısa mesaj gönderin.

AKBANK